



Reggio Emilia
città
delle persone

ALLEGATO D

Documento unico di programmazione

**Monitoraggio degli indirizzi
e degli obiettivi strategici
al 30/06/2017**

INDICE

Le linee di mandato e gli indirizzi strategici dell'ente	pag. 3
SEZIONE 1	pag. 5
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente	
SEZIONE 2	pag. 27
Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati	
SEZIONE 3	pag. 29
Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati	
SEZIONE 4	pag. 32
Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati	

Le linee di mandato e gli indirizzi strategici dell'ente

Le linee di mandato dell'Ente sono state approvate con deliberazione del Consiglio comunale in data 27/06/2014 (P.G. n. 21729) e rispondono ai diversi obiettivi che l'Amministrazione intende raggiungere nell'arco temporale 2015/2019.

Gli indirizzi strategici di mandato sono cinque:

1. Progetto di sviluppo economico: la città internazionale dell'innovazione e della creatività

L'Amministrazione intende sostenere lo sviluppo economico puntando sulla rigenerazione urbana dell'Area Nord come Parco dell'Innovazione e sulle infrastrutture per la manifatturiera industriale e artigianale (Area di Mancasale e Villaggio Crostolo). Rientrano in questo indirizzo il potenziamento infrastrutturale della Stazione Mediopadana, la realizzazione del Campus Universitario San Lazzaro e altri progetti legati all'industria culturale e creativa. Inoltre viene data priorità alla ricerca, all'innovazione e alla tecnologia delle imprese sostenendo i principali centri di ricerca della città: il Tecnopolo e il Centro Internazionale Malaguzzi. Altro tassello è un maggiore sviluppo dell'attrattività della città e del centro storico. Per lo sviluppo della città si intende puntare sulla capacità di attrarre, trattenere e far crescere talenti creativi tenendo conto anche delle politiche di welfare aziendale e la conciliazione.

2. Progetto di comunità: la città solidale, educante e interculturale

L'indirizzo riguarda vari ambiti di intervento delle politiche pubbliche: il welfare, l'educazione, lo sport e l'intercultura. Le politiche della salute e del benessere comprendono da un lato l'erogazione dei servizi sociali, dall'altro progetti più diversificati: da "Reggio città senza barriere" all'Housing Sociale, dai progetti di comunità alla riorganizzazione delle aziende pubbliche di servizi. Nel campo Educativo, si punta ad avere un servizio di ottimo livello, non solo per la fascia 0-6 dove Reggio Emilia rappresenta un'eccellenza nel mondo, ma in tutti gli ordini di istruzione (fascia d'età 0-25). Per quanto riguarda lo Sport, tramite la Fondazione si intende promuovere la cultura dello sport e implementare l'organizzazione di grandi eventi sportivi; inoltre al fine di aumentarne la fruibilità è prevista la manutenzione degli impianti sportivi primari e di base. Il rafforzamento della comunità passa infine dalla valorizzazione del dialogo interculturale tramite l'insegnamento della lingua, il coinvolgimento delle associazioni di volontariato, i programmi di inserimento sociale per i rifugiati e il lavoro di sensibilizzazione promosso dalla Fondazione Mondinsieme.

3. Progetto di territorio: la città sostenibile e di qualità

L'indirizzo include le politiche per la qualità e sostenibilità ambientale. In questo ambito sono comprese le politiche della mobilità, con lo sviluppo della mobilità alternativa e del trasporto pubblico, e le politiche ambientali che prevedono il potenziamento della raccolta differenziata dei rifiuti, l'efficientamento della rete idrica, le iniziative per la riduzione dell'inquinamento atmosferico e il miglioramento energetico degli edifici. Il progetto di territorio comprende le politiche per la rigenerazione urbana del centro storico, dei quartieri, delle ville, ma anche la tutela del paesaggio naturale ed agricolo. L'indirizzo include la cura della città sia per quanto riguarda le grandi reti (asfalti, verde, gestione calore e illuminazione pubblica) sia degli edifici pubblici.

4. Progetto di cittadinanza: la città partecipata, sicura e intelligente

L'indirizzo racchiude le politiche per la città partecipata, sicura e intelligente, la promozione della cittadinanza attiva attraverso il sostegno al protagonismo e la *open innovation* a supporto dell'innovazione sociale.

Particolare importanza in questo senso rivestono i Centri sociali che devono essere rivitalizzati e valorizzati. La città sicura viene garantita essenzialmente tramite due azioni: il presidio del territorio e la partecipazione dei cittadini tramite i contratti per la sicurezza. Infine per rendere la città una Smart City si punta sulla diffusione delle competenze digitali e alla diffusione delle tecnologie digitali.

5. Progetto di innovazione in Comune

L'ultimo indirizzo strategico attiene alle politiche per il buon funzionamento della macchina amministrativa. Innanzitutto sono previste le politiche per la razionalizzazione e la valorizzazione delle risorse: accesso ai finanziamenti, fundraising, sponsorizzazioni ma anche razionalizzazione delle spese, lotta all'evasione fiscale e valorizzazione del patrimonio immobiliare. Rientrano in questo indirizzo il controllo degli organismi partecipati e le politiche di governance messe in campo dall'Ente anche al fine di introdurre innovazioni organizzative. L'innovazione del comune non può prescindere dall'implementazione di un'Agenda digitale e dall'introduzione delle nuove tecnologie per la semplificazione amministrativa. Questo indirizzo comprende infine le politiche istituzionali, l'organizzazione del personale, la comunicazione e relazione con la città e le politiche per la legalità.

La descrizione dello stato di avanzamento degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

Il principio contabile della programmazione (allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011) definisce la programmazione come il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse non solo di conoscere i risultati che l'ente si propone di conseguire, ma anche di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performance, Piano degli Indicatori, Rendiconto).

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL l'elaborazione del DUP presuppone una verifica periodica dello stato di attuazione dei programmi al fine di verificarne il grado di raggiungimento per dare una rappresentazione veritiera e corretta dei futuri andamenti dell'ente.

Di seguito si riporta lo stato di avanzamento degli indirizzi e obiettivi prioritari definiti in sede di programmazione. In particolare:

- la Sezione 1 riporta il monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'Ente;
- la Sezione 2 riporta il monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati;
- le Sezioni 3 e 4 riportano lo stato di avanzamento degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati e gli obiettivi raggiunti in sede di monitoraggio.

SEZIONE 1
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

INDIRIZZO STRATEGICO 1 Progetto di sviluppo economico: la città internazionale dell'innovazione e della creatività

Obiettivo 1 - Infrastrutture

INFRASTRUTTURE PER L'INNOVAZIONE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Realizzazione del Parco dell'innovazione (Reggiane)			
Percentuale di spazi riqualificati	50%		L'avvio dei lavori del capannone 18 è slittato di 6 mesi. I lavori sono stati comunque riorganizzati in modo che il 100% degli spazi sia utilizzato dalle imprese entro il 2018
Migliorare la sicurezza, la qualità urbana e infrastrutturale dell'area:			
1-Ambiente: Bonificare il 25% (pari a 104.000 mq) dell'area oggetto dell'intervento complessivo di rigenerazione urbana (PRU)	25%	25%	
2-Qualità urbana: Rigenerare il 25% (pari a 104.000 mq) dell'area oggetto dell'intervento complessivo di rigenerazione urbana (PRU)	15%	25%	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: i lavori di riqualificazione dell'area reggiane stanno procedendo senza particolari problematiche. Sono stati conclusi gli interventi di bonifica dell'amianto, di bonifica dei suoli e di messa in sicurezza degli edifici; è in corso il primo stralcio dei lavori di riqualificazione di Piazzale Europa. Lo slittamento contenuto dei tempi per la riqualificazione del capannone 18 (6 mesi) è dovuto a problemi di natura tecnica. Il ritardo verrà recuperato nell'ambito dell'esecuzione dei lavori. Gli interventi sul Capannone 17, piazzale Europa secondo stralcio e Viale Ramazzini sono stati posticipati per partecipare al Bando Periferie del PCM, bando che ha visto aggiudicatario il Comune di Reggio Emilia per un importo di circa 18 milioni di euro. La firma della convenzione per l'avvio degli interventi è prevista per settembre 2017.			

INFRASTRUTTURE PER LA MANIFATTURA
--

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Realizzazione del Parco Industriale (Mancasale)			
Percentuale di aziende che sulla spinta dei lavori di rigenerazione riqualificano e/o riorganizzano (entro 5 anni dall'avvio dei lavori) le proprie strutture produttive (imprese totali: 550)	5%		Dato rilevabile al 31/12
Migliorare la sicurezza, la qualità urbana e infrastrutturale dell'area:			
1-Sicurezza: Raggiungere il 100% dei controlli dei varchi di accesso al Parco	100%	100%	
2-Strade: Riqualificare il 20% (pari a 3 km) del sistema stradale del Parco	1,80 km	1,80 km	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la conclusione dei lavori di “Riqualificazione del Parco Industriale di Mancasale” è avvenuta nella primavera del 2017, pertanto una mappatura precisa degli indicatori potrà avvenire solo al 31.12, in particolare per la verifica di quante aziende hanno attivato riqualificazioni a seguito dei lavori pubblici. I primi mesi di funzionamento del progetto confermano le prestazioni attese.			

INFRASTRUTTURE LOGISTICHE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Potenziamento della Stazione AV Mediopadana			
<i>Migliorare l'accessibilità della Stazione Mediopadana e i collegamenti con la città:</i>			
1-Accessibilità con mezzi privati: Riorganizzare la sosta regolata e sorvegliata a servizio della Stazione (n. stalli)	760	868	

2-Collegamenti con la città: Aumentare il numero delle licenze dei Taxi	48	51	Il numero delle licenze (51) sarà formalmente attivo al 31.07 alla fine degli adempimenti amministrativi
Mantenere la frequenza dei collegamenti con la città del nuovo servizio bus navetta	12 min.	12 min.	

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: sono confermate le previsioni ipotizzate. Sono in corso le progettualità inerenti i prossimi interventi sul sedime dell'area esterne alla stazione mediopadana inerenti essenzialmente 3 macro-aspetti: la predisposizione per la futura messa a pagamento dei parcheggi con contestuale aumento dei servizi per gli utenti; l'ottimizzazione dell'idraulica definitiva di stazione e aree esterne con la realizzazione di un bacino dilaminazione; l'ampliamento del parcheggio della stazione per ulteriori 400 posti circa.

INFRASTRUTTURE DIGITALI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Potenziamento dei servizi digitali (banda larga)			
Estendere la banda larga al 27% dell'area del Parco Industriale di Mancasale (totale area: 1.950.000 mq)	17%	17%	Tale valore è riferito alla infrastrutturazione realizzata dal Comune, mentre la posa della fibra all'interno è necessariamente a carico dei vari soggetti gestori
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: dopo l'esecuzione della infrastrutturazione (polifore) realizzata nell'ambito dei lavori di "Riqualificazione del parco Industriale di Mancasale" sono ora in corso le attività inerenti la mappatura esecutiva del "as built" in modo da poter procedere durante i prossimi mesi ad attivare i vari soggetti gestori di telecomunicazione per realizzare ulteriori estensioni di zone coperte da fibra, grazie alle infrastrutture realizzate in questi mesi.			

Obiettivo 2 - Ricerca e innovazione

CENTRO INTERNAZIONALE LORIS MALAGUZZI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare il numero degli utenti complessivi al Centro Internazionale Loris Malaguzzi	110.000		Dato rilevabile al 31/12 Al momento si conferma un sostanziale allineamento con quanto preventivato
Aumentare il numero dei nuovi contatti stabili	2	3	
Aumentare l'offerta dei servizi di ricerca e innovazione:			
1-Aumentare la presenza media giornaliera allo Spazio Pause	200	220	
2-Numero progetti	3	3	
Aumentare il n. di imprese/enti nuovi coinvolti in attività di progettazione con Reggio Children	2	3	
Consolidare il fatturato di Reggio Children rispetto al 2015	4 milioni		Dato rilevabile al 31/12 Al momento si conferma un sostanziale allineamento con quanto preventivato.
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: prosegue lo sviluppo di prodotti e servizi differenziati nell'ambito della formazione, della ricerca applicata, delle consulenze, dell'editoria e delle mostre e atelier. Si sta lavorando al consolidamento del progetto Centro Internazionale, attraverso lo sviluppo degli Atelier, dell'Auditorium e della riconfigurazione dell'identità e del ruolo del Network Internazionale di Reggio Children.			

Obiettivo 3 - Promozione e internazionalizzazione

PROMOZIONE ECCELLENZE PRODUTTIVE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero imprese coinvolte in progetti internazionali	17	10	
Numero eventi organizzati per lo sviluppo di politiche di internazionalizzazione	7	4	
Numero di contatti con delegazioni istituzionali	14	9	

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la promozione delle eccellenze produttive ha visto interventi in diversi paesi: Sudafrica (provincia del Gauteng), Mozambico (Provincia di Cabo Delgado), Francia (Digione), Namibia (missione governativa), Tunisia (Zeramdine), Burkina Faso (Boussouma) e Stati Uniti d'America (Fort Worth) grazie anche al supporto della Fondazione per la progettazione internazionale E35. Sono stati promossi diverse iniziative sia a Reggio Emilia accogliendo delegazioni in visita e promuovendo visite, incontri aziendali e presentazione dei prodotti e delle eccellenze reggiane, sia nell'agevolazione di incontri con imprese reggiane all'estero, promuovendo incontri di carattere istituzionale. Tra i settori che sono stati oggetto di interesse: Meccanica agricola, Cooperazione, Meccatronica, Energie Rinnovabili, Agro-food, Terziario e Automotive. Contestualmente si sono promossi scambi e azioni preparatorie anche in accordo con la Regione Emilia-Romagna per il rafforzamento degli scambi e delle azioni di promozione delle eccellenze produttive.

VALORIZZAZIONE SISTEMA COMMERCIALE CENTRO STORICO

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero negozi centro storico	990	962	
Saldo (variazione) aperture/chiusure negozi	7	5	
Coinvolgere più del 30% degli operatori commerciali alle iniziative di animazione, promozione e formazione nell'ambito del progetto di valorizzazione commerciale del centro storico (n. complessivo commercianti ed esercenti: 983)	490	350	

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: tutti i programmi relativi al Servizio sono stati avviati e continueranno nel 2° semestre.

MARKETING DEL TERRITORIO

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Turismo: aumentare le presenze negli alberghi	250.000		Dato rilevabile al 31/12 Al 30 aprile si confermano 61.196 presenze.
Aumentare il numero delle visualizzazioni pagine sito turistico e <i>social media</i>	940.000	540.586	
<i>Sviluppare Reggionarra come progetto di marketing territoriale:</i>			
Aumentare il coinvolgimento di soggetti cittadini (istituzioni, associazioni, privati)	25	49	
Aumentare il numero dei partecipanti	23.000	22.000	
Consolidare il numero dei luoghi delle narrazioni	33	36	

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: si è notevolmente implementata la promozione turistica social con l'apertura di profili Instagram e Twitter, a fianco della pagina Facebook già attiva e si continua l'attività di redazione, con buoni risultati, del sito turistico dello Iat, che a fine giugno ha raggiunto le 540.586 visualizzazioni di pagina. Si è lavorato sul fronte della riorganizzazione del servizio di informazione turistica, con un percorso coordinato dall'Università, che ha permesso l'analisi delle criticità e delle possibili innovazioni, anche strutturali, nell'ottica della valorizzazione delle eccellenze enogastronomiche. A tal fine è continuata la collaborazione con la Strada dei Vini e dei Sapori. A livello Istituzionale si è deliberata l'adesione alla Destinazione Emilia. Reggionarra si è svolto su due settimane e ha visto crescere il successo in termini numerici ma anche di qualità. Si è implementato il rapporto coi media al fine di aumentarne la reputazione.

PROGETTAZIONE INTERNAZIONALE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Agenzia Europea			
<i>Sviluppare la governance delle relazioni internazionali e della cooperazione allo sviluppo:</i>			
Numero progetti presentati	11	20	
Numero soggetti coinvolti	13	15	
Risorse economiche attivate (€)	320.000	180.000	
Numero relazioni stabili attivate	175	180	

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: Il numero dei progetti (che comprende sia i progetti a titolarità diretta dell'Amministrazione sia i progetti a cui Fondazione E35 aderisce come capofila o partner), vede un forte incremento nella prima parte dell'anno contestualmente all'apertura bandi di progettazione. Il numero dei soggetti coinvolti conferma la capacità della Fondazione di lavorare in sinergia con gli enti del territorio che si affacciano alla progettazione internazionale e locale. Le risorse attivate si riferiscono sia alle quote associative e quindi la capacità di sviluppare interesse nei soggetti coinvolti sul territorio, sia alle risorse attratte sul territorio attraverso progetti approvati. Il superamento dell'obiettivo relativamente al numero delle relazioni attivate è strettamente correlato all'intensa attività progettuale del primo semestre.

TAVOLO REGGIO-AFRICA

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Tavolo Reggio Africa			
<i>Sviluppare la governance delle relazioni internazionali e della cooperazione allo sviluppo:</i>			
Numero progettualità	12	8	
Risorse economiche attivate (€)	60.000	30.000	
Numero soggetti <i>partner</i>	12	8	
Numero relazioni	24	15	

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: Nel corso del primo semestre 2017 sono stati implementati gli scambi con il Sudafrica tramite i contatti e le delegazioni della provincia del Gauteng e della municipalità di Ekurhuleni, sono state avviate le prime attività per la celebrazione del 40° del patto di solidarietà e del centenario di OR Tambo, in particolare con la realizzazione della mostra dedicata al Sudafrica all'interno di Fotografia Europea. Sul versante Mozambico sono state accolte delegazione per la componente culturale ed economica, ed è stato avviato uno scambio in ambito sanitario che vedrà la firma di un protocollo tra gli ospedali di Reggio Emilia e Pemba. Nel corso del primo semestre sono state accolte anche delegazioni del Senegal, Tunisia e Burkina Faso, oltre che l'organizzazione del primo Africa day con il coinvolgimento di tutte le comunità africane presenti a Reggio Emilia. Nel corso del secondo semestre sono in fase di promozione iniziative per ricordare la figura di Thomas Sankara e un'iniziativa di sensibilizzazione su RD Congo.

Obiettivo 4 - Responsabilità sociale

RESPONSABILITA' SOCIALE DI IMPRESA

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero iniziative di promozione della RSI e <i>welfare</i> aziendale	3		Dato rilevabile al 31/12. Le iniziative sono previste nel II semestre dell'anno

WELFARE AZIENDALE, CONCILIAZIONE: REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. delle associazioni e articolazione di genere coinvolte nella Consulta per la parità e le pari opportunità di genere	5		Dato rilevabile con l'approvazione dello Statuto in Consiglio comunale in cui verrà definita la Consulta

Obiettivo 5 - Talenti creativi

SVILUPPO DI CULTURA CREATIVA E INNOVAZIONE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenimento numero partecipanti laboratori museali (fascia 3/19 anni)	21.500	14.893	
Mantenimento delle ore di laboratorio erogate a classi di studenti	4.800	2.985	

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: L'attività laboratoriale si è realizzata con il consueto successo di iscrizione (con un aumento significativo dei nuovi laboratori presso il Museo del Tricolore). L'andamento al 15.06.2017 prevede pertanto la conferma delle previsioni iniziali. E' stata inoltre avviata una significativa attività di progettazione laboratoriale specifica delle tematiche della futura mostra archeologica "2200 anni lungo da via Emilia" che sarà inaugurata nel prossimo novembre.

PRODUZIONE E DIFFUSIONE DI CULTURA DELLA CONTEMPORANEITA'			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Visitatori Palazzo dei Musei	30.000	20.488	
Superficie (mq) da riqualificare nella progettazione e realizzazione di una nuova sezione di Palazzo dei Musei (mq complessivi: 2.590)	730 mq		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: il progetto definitivo-esecutivo su un unico livello di "Palazzo San Francesco - Restauro e valorizzazione delle collezioni storiche - Lotto B" è stato inviato per parere alla Soprintendenza in data 10 febbraio 2017 (si è ancora in attesa dell'autorizzazione ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs. 42/04) e ai VVFF in data 13/06/2017 (parere positivo rilasciato in data 4 luglio 2017). La parte strutturale è stata consegnata in data 16/06/2017 al Servizio Interno del Comune per il rilascio della autorizzazione sismica. Il progetto è stato inviato all'organo selezionato per le ispezioni di verifica ai fini della validazione in data 29/05/2017 ed è pervenuto il primo rapporto intermedio di cui i progettisti stanno redigendo le correzioni e controdeduzioni alle osservazioni.			
INDIRIZZO STRATEGICO 2			
Progetto di comunità: la città solidale, educante e interculturale			
Obiettivo 6 - Salute e benessere sociale			
INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero utenti con disagio psichico in coprogettazione con l'ASL-Salute Mentale	190	197	
Numero accordi di programma rinnovati	5		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: sulla base di alcuni importanti cambiamenti organizzativi e di bisogni sociali emergenti si è reso necessario rivedere il quadro generale degli accordi e nello specifico si è rimesso mano ad alcuni testi. Verosimilmente entro fine anno si potrà pensare ad una approvazione congiunta, complessiva. Due accordi hanno i testi pronti.			
PROGETTI DI COMUNITA'			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Persone seguite con modalità di mutuo aiuto	100		Dato rilevabile al 31/12
CITTA' SENZA BARRIERE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero progettazioni avviate dai gruppi di lavoro	14	8	
Numero iniziative informative alle famiglie	4	2	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: lo stato di avanzamento delle attività al 15/06/2017 è in linea con i valori attesi presenti nel DUP. Dall'inizio dell'anno i gruppi di lavoro hanno avviato otto progettazioni, completandone la metà, e realizzato due iniziative informative rivolte alle famiglie.			
HOUSING SOCIALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Sperimentazione co-housing via Doberdò (n. famiglie coinvolte)	Almeno 6	4	
Aumentare del 2% l'offerta degli alloggi ERS	2%		L'incremento dell'offerta abitativa

			ERS, è attesa nel II semestre 2017, a seguito della revisione ed implementazione di nuove attività, con particolare riferimento alla locazione calmierata, sostenibile e solidale, del patrimonio immobiliare privato
Incremento degli assegnatari ERP	1%	1,3%	2.060 assegnatari
Riduzione dei tempi di abbinamento alloggio ERP/potenziale beneficiario (giorni naturali e consecutivi)	35 gg		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: è in corso di implementazione la revisione ed integrazione degli strumenti di gestione degli alloggi ERP ed ERS, sia nell'ambito delle attività e funzioni connesse ad ACER, che con riferimento al patrimonio immobiliare privato in regime di locazione calmierata, sostenibile e solidale.			
ECONOMIA SOLIDALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero micro-poli mercatali integrati di quartiere	3	2	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: Nell'ambito dell'Accordo sottoscritto con FER per la rigenerazione sociale di immobili dismessi o in via di dismissione, si sono consolidati l'intervento relativo alla Stazione S.Stefano (Emporio Solidale) e, attraverso manifestazione di interesse promossa da FER nell'ambito dell'Accordo suddetto, l'assegnazione in regime di concessione degli spazi della Stazione S.Croce per funzioni e attività connesse agli ambiti tematici dell'economia solidale. E' in corso di completamento l'iter amministrativo relativo alla manifestazione di interesse "Incubatore di Economia Solidale" per la concessione degli spazi di proprietà comunale in via Turri 49.			
PROMOZIONE DELLE POLITICHE DELLA SALUTE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero percorsi sociosanitari integrati all'interno della casa della salute	2	2	
Numero medicine di gruppo presenti nelle Case della Salute	2	2	
SERVIZI SOCIALI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Minori			
Consolidare il n. di progetti alternativi alla comunità al livello 2014 (51)	45	121	Il I semestre ha visto un incremento dei progetti domiciliari di educativa intensiva. Il servizio è stato attivato nelle situazioni in cui vi erano disposizioni degli Organi Giudiziari e nei casi di fragilità genitoriale.
Disabili			
Consolidare nuovo sistema socio-occupazionale: n. percorsi cittadinanza attiva	68	76	
Consolidare nuovo sistema socio-occupazionale: n. tirocini avviati	59	63	
Anziani			
Consolidare a 0 la lista di attesa per i servizi territoriali per anziani	0	0	
Consolidare a 7 giorni i tempi di attesa per l'attivazione del servizio di assistenza domiciliare anziani in almeno il 50% delle domande	7 gg	7 gg nel 43,3% delle domande	
Consolidare il n. di anziani coinvolti nei progetti dei tavoli di quartiere	2.200	1.500	
Esclusione sociale			
Numero di contatti dell'Unità di prevenzione	7.000		Dato rilevabile al 31/12
Numero persone accolte nell'emergenza	280	233	

Obiettivo 7 - Cultura			
ATTIVITA' CULTURALI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere superiori a 150 le iniziative dell'associazionismo sostenute dall'ente (collaborazioni, patrocini, contributi)	>150	126	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: le attività previste sono state realizzate. Sono in corso di svolgimento: la rassegna musicale Soli Deo Gloria dedicata alla musica sacra, con 46 concerti previsti da marzo a dicembre (di cui 17 al 15/06). Sono state promosse collaborazioni e concessi patrocini relativi a progetti proposti da enti e associazioni valutati di interesse pubblico e rilievo culturale, che hanno arricchito l'offerta culturale con oltre 100 iniziative nel periodo gennaio-15 giugno; attraverso il bando "Cultura per la città e Restate nei Quartieri 2017", gestito con il Servizio protagonismo responsabile. Sono stati selezionati e ammessi a contributo 21 progetti di associazioni locali nel settore "Cultura della Città" di competenza del servizio Servizi culturali che si svolgeranno nel periodo maggio-dicembre 2017 con conseguente erogazione di contributi. L'attività di erogazione delle quote associative a enti partecipati (Istoreco, ATER, Istituto Cervi, Ass. Reggio Parma Festival, Ass. GAI, Ass. GAER, Ass. BJCEM) sarà attuata a luglio-settembre.			
SISTEMA MUSEALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero presenze sistema museale (visitatori, scuole, eventi)	60.000	40.638	
Mantenimento indice di gradimento servizi museali	buono		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: le iniziative proposte al 15/06 sono: "Lo scavo in piazza", "Tutto quadra", la Notte dei Musei. Il costante aumento di collaborazioni con soggetti esterni ha registrato una positiva risposta del numero dei visitatori del sistema museale. Si ritiene pertanto di confermare l'andamento dei valori attesi 2017.			
SISTEMA BIBLIOTECARIO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere il livello di soddisfazione degli Utenti delle Biblioteche superiore all'80%	>80%		Dato rilevabile al 31/12
Mantenere il n. delle presenze nelle biblioteche superiore a 850.000	>850.000	370.826	
Mantenere il numero degli Utenti attivi nelle Biblioteche al livello 2015	>34.000	23.084	
Mantenere il numero dei Prestiti nelle Biblioteche al livello 2015	>700.000	326.425	L'espletamento della gara per la fornitura di libri e DVD ha rallentato l'acquisizione delle novità del mercato editoriale, ma l'impatto sui prestiti si è mantenuto ad ottimi livelli
Mantenere il numero delle nuove acquisizioni delle Biblioteche per acquisto scambio dono > a 20.000	>20.000	8.636	L'espletamento della gara per la fornitura di libri e DVD ha rallentato l'acquisto, che riprenderà regolarmente da luglio
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: procede la progettazione di Palazzo San Giorgio con l'obiettivo di impiantare il cantiere a dicembre. Presso la sede dell'Archivio Zavattini hanno preso avvio con grande successo le iniziative didattiche e le visite guidate alla cittadinanza con l'intento di valorizzare l'Archivio. A giugno si sono concluse tutte le fasi di gara per l'appalto delle forniture di libri e DVD per il triennio 2017-2020 con possibilità di ulteriore triennialità di rinnovo. E' stata attivata la partecipazione a Fotografia Europea e a Reggionarra. L'attività didattica e di promozione della lettura rivolta alle classi delle scuole di ogni ordine e grado ha raggiunto risultati superiori alle aspettative. Riprenderà l'acquisto di libri e DVD recuperando le novità editoriali parzialmente perse nel I semestre a causa dell'espletamento della gara d'appalto. Da rilevare il ruolo della Biblioteca Panizzi nella gestione e tenuta del Sistema bibliotecario provinciale a seguito della perdita di competenze in materia culturale della Provincia: a questo riguardo il Sistema ha comunque prodotto progetti per l'accesso ai contributi regionali Legge 18/2000 e procede nelle complesse attività che entro alcuni mesi permetteranno all'intero sistema di abbandonare il software Zetesis e di accedere al software Sebina Next. Grande successo di iscritti ad Emilib, la nuova biblioteca digitale dei poli bibliotecari di Reggio Emilia, Modena Parma e Piacenza. Positivi riscontri nel primo semestre di presenza su Facebook.			

ISTITUZIONI E FONDAZIONI CULTURALI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea - Fondazione Magnani superiore all'80%	>80%		Dato rilevabile al 31/12
Mantenere l'impatto economico di Fotografia Europea - Fondazione Magnani superiore a 2 € per ogni € speso	>2€		Dato rilevabile al 31/12
Mantenere superiori al 50% le presenze fuori provincia di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	>50%		Dato rilevabile al 31/12
Mantenere superiori a 15.000 le presenze alle attività culturali della Fondazione Palazzo Magnani - Restate	>15.000		Dato rilevabile al 31/12
Mantenere superiore a 20.000 il n. dei visitatori paganti della Fondazione Palazzo Magnani (n. biglietti)	>20.000	39.051	"Liberty in Italia": 29.911 "Fotografia Europea" 9.140
Mantenere superiore a 25.000 il n. degli spettatori paganti Cinema Rosebud	>25.000	17.209	
Mantenere superiore a 30.000 gli spettatori totali alle proiezioni cinematografiche (paganti e non paganti)	>30.000	19.274	
Mantenere > a 60.000 il n. degli spettatori paganti della Fondazione I Teatri	>62.000	55.000	
Mantenere superire a 100 il n. delle recite della Fondazione Nazionale della Danza	>100	63	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la programmazione del Cinema Rosebud si è svolta con un'ottima partecipazione dei diversi pubblici, superiore agli obiettivi previsti (19.274 presenze al 15/06), è stata avviata la rassegna estiva all'Arena Stalloni dal 05/06 al 06/09, organizzati i cicli "Accadde Domani" e "Cinema in Piazza" oltre a diverse collaborazioni nell'ambito del cartellone "Restate". Anche la stagione 2017/2018 del Teatro Piccolo Orologio ha ottenuto un successo di pubblico e si è conclusa la procedura amministrativa per il nuovo affidamento del Teatro previsto a partire dal 1 luglio aggiudicato alla Compagnia Teatro MaMiMò che darà continuità nella gestione e nello sviluppo del progetto culturale nei prossimi quattro anni. Per quanto riguarda le Fondazioni culturali (Fondazione Teatri, Fondazione Nazionale della Danza, Fondazione Palazzo Magnani), sono state erogate le quote associative e si è rilevata un'attività svolta dagli enti partecipati in allineamento con gli obiettivi posti. Per la Fondazione Palazzo Magnani, sono stati completati i procedimenti amministrativi conseguenti il Protocollo d'Intesa per la promozione e produzione culturale del periodo 2017-2019 (Del. GC n. 270/2016), sia per la concessione in comodato gratuito di beni immobili e mobili di proprietà comunale alla Fondazione, per il perseguimento dei fini istituzionali della stessa e in particolare per le manifestazioni "Fotografia Europea" e "Restate" nel periodo aprile-settembre (con individuazione delle strutture Chiostri di San Pietro, Chiostri di San Domenico, Spazio Gerra, Galleria Parmiggiani, Museo della Psichiatria, Biblioteca Panizzi, Palazzo Casotti), sia per la messa a disposizione di competenze tecniche in base al "Protocollo di Intesa per supporto comunale a progetto Fotografia europea" (Del G.C. 33/2017) con conseguente assegnazione temporanea di 2 dipendenti di cat. D1 e C1 del servizio Servizi culturali per il periodo aprile-ottobre 2017.			
CULTURA DELLE PARI OPPORTUNITA'			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Tasso di femminilizzazione delle imprese	17,6%		Dato rilevabile al 31/12
Tasso di occupazione femminile	61,6%		Dato rilevabile al 31/12
Numero delle associazioni e dei soggetti coinvolti per la realizzazione di Primavera Donna	15	35	
Numero soggetti coinvolti nel Tavolo permanente di contrasto alla violenza maschile sulle donne	13	14	I soggetti del Tavolo nel I semestre 2017 sono stati 14, ma dal II semestre saranno 13 per la fusione si ASMN e AUSL
Numero iniziative di contrasto alla discriminazione e promozione della cultura delle pari opportunità	6	4	
Numero soggetti coinvolti nel Tavolo di contrasto all'omofobia e omonegatività	10	17	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: dall'inizio dell'anno il Tavolo di contrasto alla violenza sulle donne ha coordinato le azioni relative al progetto regionale TRAME che prevede l'implementazione del lavoro di rete territoriale e la valorizzazione del lavoro svolto attraverso campagne di informazione e report sui 10 anni di attività rivolti alla cittadinanza. Sono state promosse iniziative di sensibilizzazione e di informazione come la cerimonia istituzionale "Le Reggiane per esempio", spettacoli culturali rivolti alle scuole sui temi della parità di genere e sul contrasto alla violenza di genere, ma anche conferenze e spettacoli che valorizzano il ruolo delle donne rivolte alla cittadinanza. Per quanto riguarda il Tavolo di contrasto all'omofobia e omonegatività, il lavoro di un anno e mezzo ha portato alla sottoscrizione di un protocollo d'Intenti da parte delle istituzioni che siedono al tavolo stesso.			

Obiettivo 8 - Educazione

SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (6-18)

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Officina Educativa			
Mantenere il n. di partecipanti (6-14) alle progettazioni nella scuola primaria e secondaria di I grado	1.650 matt. 1.350 pom.		Dato rilevabile al 30/8
Consolidare le collaborazioni con le scuole e con il territorio (insegnanti, genitori, attori del territorio)	540		Dato rilevabile al 30/8
Mantenere la % di copertura della domanda di servizio per l'integrazione scolastica degli alunni disabili	85%		Dato rilevabile al 31/12
Contenere il tasso di dispersione scolastica nella scuola primaria e secondaria di I grado	0,45%		Dato rilevabile al 31/12
Tasso di insuccesso scolastico nella scuola secondaria di I grado (n° respinti/n° frequentanti)	2,65%		Dato rilevabile al 31/12
Aumentare il reinserimento nei percorsi formativi di ragazzi a rischio di dispersione scolastica nel primo biennio della scuola secondaria di II grado	56	42	
Promuovere azioni e formazione volte a consolidare la cultura e l'alfabetizzazione digitale nelle scuole di ogni ordine e grado, attraverso proposte e approcci educativi differenziati e customizzati su esigenze e livelli di apprendimento dei partecipanti (n. partecipanti)	90	230	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: anche se la maggior parte dei dati non sono ancora disponibili, si può dare una valutazione molto positiva dei risultati raggiunti grazie al lavoro svolto con scuole, famiglie e territorio nell'ambito del nuovo Patto per l'Educazione.			

SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (6-14)

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Diritto allo studio			
Sostenere le famiglie nell'acquisto dei libri di testo: n. buoni libro	650	736	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: le nuove modalità di attivazione dei buoni libro hanno richiesto un maggiore impegno del servizio a supporto delle famiglie.			

INFRASTRUTTURE PER L'EDUCAZIONE (6-14)

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero percorsi partecipati da bambini, genitori e insegnanti per la riqualificazione di ambienti scolastici	3		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: significativa la coprogettazione sul nuovo G.E.T. presso la Scuola Fermi.			

CREATIVITA' E INNOVAZIONE DIGITALE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare il n. di iniziative e laboratori creativi (spazio Gerra e Spazi di aggregazione giovanile)	75	48	
Numero partecipanti ai progetti di protagonismo giovanile (Leva) e di alternanza scuola -lavoro	430	352	
Numero collaborazioni progettuali con l'Università, le scuole superiori e i gestori degli spazi che promuovono apprendimenti non formali	20	21	

Aumentare il livello di interazione tra cittadini, portatori di interesse e ragazzi attraverso percorsi di cultura e alfabetizzazione digitale, approfondimenti su <i>open data</i> , sviluppati a partire da Spazio Gerra rivolti anche ad altri luoghi della città (n. persone coinvolte)	120	83	
Mantenere superiore a 200 il n. degli artisti e creativi under 35 coinvolti nelle attività dello Spazio Gerra	>200	202	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: significativa l'attività sull'alternanza scuola-lavoro e più in generale con le Scuole Medie Superiori; in crescita anche i progetti sulla creatività giovanile che rappresentano una priorità del mandato.			

ISTITUTO MUSICALE PERI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare le iscrizioni rispetto al valore 2015	750		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: il Peri è interessato da un complesso progetto di riorganizzazione a livello locale (fattibilità Politecnico delle Arti) e nazionale, in discussione con il MIUR.			

SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (UNIVERSITA')

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare il n. di iscritti nella sede reggiana UNIMORE rispetto allo standard 2014	7.378		Dato rilevabile al 31/12
Consolidare il n. di iscritti fuori sede nella sede reggiana UNIMORE rispetto allo standard 2014	4.946		Dato rilevabile al 31/12
Sviluppare i servizi offerti agli studenti universitari: n. posti letto per studenti fuori sede	201		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: l'attuazione delle 4 linee dell'accordo con l'Università sta consolidando tutti i livelli di collaborazione; resta importante la discussione con UNIMORE sulla crescita della sede reggiana.			

Obiettivo 8 - Educazione

SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (0-6)

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Nidi d'Infanzia			
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda di nido d'infanzia comunale e convenzionato:</i>			
Percentuale di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	80%		Non è possibile rilevare il dato in questa fase essendo ancora in corso le assegnazioni dei posti tramite la 2° e la 3° graduatoria
Percentuale delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	92%		
Percentuale domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	25%		Non è possibile rilevare il dato in questa fase poiché le assegnazioni delle domande fuori termine vengono fatte dopo aver proceduto alle assegnazioni delle domande nei termini
Percentuale dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	6%		Non è possibile rilevare il dato in questa fase poiché i posti vengono assegnati fino al 28 febbraio 2018
Percentuale di domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	6%		Periodo di ammissione fino al 28 febbraio 2018
Accoglienza dei bambini piccolissimi (n. posti)	20		Per quanto riguarda l'accoglienza dei bambini piccolissimi nel periodo gennaio - giugno l'accoglienza è stata di 21 bambini. Il bando per i bambini nati da giugno a settembre 2017 si aprirà a ottobre

Scuole dell'Infanzia			
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda nella rete delle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate:</i>			
Percentuale di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	80%		Non è possibile rilevare il dato in questa fase essendo ancora in corso le assegnazioni dei posti tramite la 2° e la 3° graduatoria
Percentuale delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	92%		
Percentuale domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	25%		Non è possibile rilevare il dato in questa fase poiché le assegnazioni delle domande fuori termine vengono fatte dopo aver proceduto alle assegnazioni delle domande nei termini
Percentuale dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	6,0%		Non è possibile rilevare il dato in questa fase poiché i posti vengono assegnati fino alla fine di dicembre
Percentuale domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	6,0%		Periodo di ammissione fino alla fine di dicembre
Nidi e Scuole dell'Infanzia			
Consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale (n. interventi)	130	60	
<i>Consolidare, diversificare e rafforzare le occasioni di partecipazione delle famiglie, articolate in:</i>			
n. consigli infanzia e città delle singole strutture	90	64	
n. interconsigli locali	9	1	È stato fatto un incontro sulle tematiche dei servizi educativi, nel contesto delle politiche europee. Si valuterà all'inizio del nuovo anno scolastico, nel percorso delle elezioni dei nuovi consigli che si terranno a dicembre, se mantenere questa forma di aggregazione.
n. consulta cittadina	2	2	
n. iniziative cittadine	40	53 (di cui 4 iniziative pubbliche, 33 feste di chiusura d'anno scolastico, 16 appuntamenti con Reggionarra e Remida)	Diverse iniziative, che le scuole e i nidi hanno organizzato per la chiusura dell'anno scolastico, sono state occasioni di condivisione con le realtà territoriali, in collaborazione con gli architetti di quartiere
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: è continuato il processo di ottimizzazione della capacità di risposta alla domanda attraverso l'adozione di forme di razionalizzazione delle sedi e di misure a sostegno del diritto all'educazione e della promozione della frequenza, con particolare attenzione alle attività che coinvolgono tutti i gestori della rete. Si è proseguito nell'ottimizzazione delle procedure di assegnazione dei posti nel sistema pubblico integrato e nel monitoraggio delle iscrizioni, attraverso il sistema informatico attivato da alcuni anni, per consentire un quadro aggiornato della situazione dei posti nella rete e una ricognizione in tempo reale delle disponibilità, che dovranno essere comunicate alle famiglie in lista d'attesa (invio lettera entro ottobre 2017).			

INFRASTRUTTURE PER L'EDUCAZIONE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Progettazioni in dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche (n. strutture coinvolte)	3	1	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: si è proceduto alla realizzazione della progettazione dell'adeguamento antincendio del Nido Comunale Cervi. E' in corso, ma non è stato ancora approvato, il miglioramento sismico della scuola dell'infanzia "La Villetta"; la Regione ha richiesto alcune modifiche.			

Obiettivo 9 - Sport			
PROMOZIONE DELLA CULTURA E DELLA PRATICA SPORTIVA			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare il n. di presenze per abitante negli impianti sportivi	7,45/ab.		Dato rilevabile al 31/12 Al momento si confermano 502.395 presenze.
Sperimentazione di interventi di educazione motoria nelle scuole primarie senza aggravio di costi per le famiglie progetto “BenesseRe in movimento”	10	10	
Arricchire l’ambito di intervento del progetto “Sport e Comunità” (n. interventi: cantieri sportivi e campus)	25	29	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: significativo il consolidamento di una collaborazione strutturale per valorizzare l'attività sportiva come pratica educativa.			
PRODUZIONE EVENTI SPORTIVI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di eventi organizzati direttamente, in co-progettazione, o patrocinati	43	29	
Giro d’Italia 2017: iniziative di avvicinamento e accompagnamento	3	13	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: importante la crescita delle relazioni con le società sportive nell'ottica della valorizzazione del loro ruolo per la crescita della pratica sportiva. Il Giro d'Italia è stato realizzato con ottima ricaduta sulla città.			
RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI PRIMARI E DI BASE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. riqualificazioni e messa a norma degli impianti sportivi primari e/o di base	Almeno 1		Dato rilevabile al 31/12
Obiettivo 10 - Intercultura			
INTEGRAZIONE LINGUISTICA			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di associazioni aderenti alla rete di insegnamento della lingua italiana	8	8	
Numero complessivo di iscritti ai progetti di insegnamento della lingua italiana promossi dal Comune	1.700	1.250	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: è in corso di implementazione il protocollo di intesa per la formazione civica e inclusione sociale dei cittadini di origine straniera che vedrà coinvolta, tra i vari attori, la rete Diritto di Parola con conseguente atteso potenziamento delle azioni di formazione ed integrazione linguistica.			
PROMOZIONE DIVERSITA’ CULTURALI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di stranieri che risiedono a Reggio da almeno 5 anni	70,3%		Dato rilevabile al 31/12
Numero acquisizioni di cittadinanza	1.474		Dato rilevabile al 31/12. Al momento si confermano 630 acquisizioni di cittadinanza
Percentuale di bambini stranieri iscritti nelle scuole dell’infanzia comunali e convenzionate	16,5%		Dato rilevabile al 31/12
% di persone straniere iscritte alla Camera di Commercio	10%		Dato rilevabile al 31/12

Numero di progettualità condivise con altri enti appartenenti alla rete del dialogo interculturale	3	2	
Numero di progettualità/confronto sviluppate con <i>partner</i> internazionali	2	1	
Numero di tirocini svolti dai beneficiari del progetto SPRAR di accoglienza per rifugiati	55	35	
Numero di associazioni/soggetti terzo settore coinvolti nei progetti di inclusione sociale per i rifugiati	10	7	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: è in corso di implementazione il protocollo di intesa per la formazione civica e inclusione sociale dei cittadini di origine straniera che vedrà coinvolti, tra i vari attori, le realtà del Terzo Settore e del sistema di Accoglienza, con conseguente atteso potenziamento delle azioni di promozione delle diversità culturali.			

FONDAZIONE MONDINSIEME

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Promozione luoghi di welfare e di culto:</i>			
n. progetti pilota	6	4	E' emersa la difficoltà nel generare incontri con i referenti dei luoghi di culto
n. comunità religiose coinvolte	30	29	
<i>Network locale in ambito economico:</i>			
n. aderenti	4	48	
n. azioni attivate	3	3	
<i>Cultura ed educazione:</i>			
n. laboratori educazione culturale	10	6	
n. docenti	25	58	
n. istituti scolastici	5	12	
n. studenti coinvolti	450	1.005	Sono state organizzate con un istituto attività non previste e questo ha portato ad un maggior numero di studenti coinvolti
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: gli obiettivi segnalati in sede di programmazione sono in linea con la possibilità di essere raggiunti. Fin da ora si nota che sono state implementate azioni non previste a dicembre del 2016 e questo è da leggere come indicatore di vitalità del gruppo di lavoro oltre che d'interesse di differenti committenti sul tema dell'intercultura. Un'attività che ha visto molto impegnata la Fondazione è stata la costituzione e la partecipazione all'attività del CoNNGI (coordinamento nazionale delle nuove generazioni), in particolare sull'argomento della cittadinanza e della formazione sui temi interculturali. Oltre alle attività qui descritte continua il lavoro di attenzione amministrativa sulla sostenibilità di bilancio. Sono già in cantiere sviluppi di attività di coinvolgimento delle associazioni su temi di carattere sociale di cui si darà conto nella relazione finale del 2017.			

INDIRIZZO STRATEGICO 3

Progetto di territorio: la città sostenibile e di qualità

Obiettivo 11 - Mobilità

SICUREZZA STRADALE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di feriti in incidenti stradali sulle strade ordinarie	1.065		Dato rilevabile al 31/12
Incrementare i mq di zone 30 per abitante/residente	4,40	4,40	

TPL

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere la velocità commerciale media dei mezzi pubblici urbani sulle direttrici nord/sud ed est/ovest	20,57		Dato rilevabile al 31/12. Al momento si conferma un sostanziale allineamento con quanto preventivato
Viaggi giornalieri pro capite con il Trasporto Pubblico nell'anno (n. passeggeri/popolazione)	72,1		Dato rilevabile al 31/12. Al momento si conferma un sostanziale allineamento con quanto preventivato

MOBILITÀ SMART, NUOVI MODELLI NUOVI COMPORTAMENTI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare i km di piste ciclabili	212	215	
Media ingressi pro capite in bicicletta nell'anno (ingressi totali/popolazione)	9,06		Dato rilevabile al 31/12. E' in fase di riparazione la centralina di Porta Castello
% alunni scuole primarie e secondarie di primo grado che vanno a scuola con modalità sostenibili	45,1%		Dato rilevabile con il Consuntivo Ambientale 2017

Obiettivo 12 - Ambiente
RACCOLTA DIFFERENZIATA RIFIUTI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Ridurre o mantenere la produzione pro capite di rifiuti urbani (kg/ab./anno)	≤700		Dati rilevabili con il Consuntivo Ambientale 2017
Incrementare la percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani	≥ 63%		
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: il progetto di estensione della raccolta domiciliare sul territorio comunale procede come da previsioni. Entro giugno è stata attivata nella zona di Rivalta, Miglio lungo, Villa Verde, Pieve Modolena, Orologio, Roncina, Carrozzone, Regina Pacis, Tondo e organizzata per l'estensione nella restante parte della città per la fine del 2017.			

SOSTENIBILITA' AMBIENTALE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Acqua			
Diminuire il consumo idrico pro capite da acquedotto per uso domestico (l/g/ab)	≤129,9		Dati rilevabili con il Consuntivo Ambientale 2017
Mantenere la percentuale di popolazione servita da impianti di depurazione delle acque reflue	90%		
Mantenere la percentuale di perdite della rete acquedottistica	≤8%		
Energia			
Mantenere la potenza complessiva degli impianti fotovoltaici installati sul territorio (incentivati dal GSE)	>23.944 Kw		Dati rilevabili con il Consuntivo Ambientale 2017
Mantenere i consumi energetici dell'ente per riscaldamento (destagionalizzati)	23.265.941 kWh/anno		
Incrementare o mantenere la potenza complessiva degli impianti fotovoltaici installati su strutture dell'ente	≥912,3 Kw		
Aria			
Consolidare il livello di emissioni di anidride carbonica CO2 pro capite	7,53 t/ab.		Dati rilevabili con il Consuntivo Ambientale 2017
Ridurre la media annuale delle PM10 della stazione di traffico di viale Timavo	≤40 microg/mc		
Mantenere la media annuale delle PM 2,5 della stazione di fondo di S. Lazzaro	≤25 microg/mc		
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: procedono gli interventi per migliorare la qualità dell'Aria con il progetto Reggio Respira, il monitoraggio della rete idrica, le azioni volte a diminuire i consumi energetici dell'Ente e incrementare le energie rinnovabili.			

TUTELA E RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Estendere il sistema Cintura Verde del 30% (superficie Cintura Verde: 5 Milioni mq)	29%		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: procede lo sviluppo delle aree verdi fruibili, la pianificazione di nuove aree per orti pubblici, la georeferenziazione del patrimonio pubblico verde, la progettazione di usi per zone verdi.			

Obiettivo 13 - Rigenerazione urbana

RIGENERAZIONE URBANA DEL CENTRO STORICO

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Migliorare la rigenerazione del Centro storico:</i>			
Infrastrutture: mq, misurati sulla superficie utile, di patrimonio edilizio pubblico e privato del CS riqualificato	8.000	5.250	Comprehensive di CIL e SCIA
Qualità: - numero grandi eventi culturali e ricreativi in Centro Storico	3	4	Il dato di riferimento ai seguenti eventi: Fotografia Europea Reggio Emilia Mercoledì rosa Giro d'Italia
Percentuale di residenti in Centro Storico	6,3%		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: è stata adottata la variante urbanistica funzionale al restauro e la riqualificazione dei Chiostrini di San Pietro, inseriti nell'ambito nell'Asse 6 Città attrattive e partecipate del POR_FESR della Regione Emilia-Romagna finalizzato alla valorizzazione del patrimonio storico-culturale secondo logiche di partecipazione e innovazione sociale in chiave ICT. Per quanto attiene la realizzazione di nuovi progetti di riqualificazione urbana è in fase di ultimazione la riqualificazione con ampliamento del Palazzetto dello sport e la riqualificazione di piazza San Prospero. E' stato approvato il bando per il finanziamento della riqualificazione delle facciate in centro storico ed è in fase di elaborazione il Piano del Colore.			

RIGENERAZIONE URBANA QUARTIERI E VILLE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Migliorare la rigenerazione di Quartieri e Ville:</i>			
Percentuale di tessuti consolidati rigenerati in rapporto al territorio urbanizzato (4.920 ha)	3%	0,5%	Il rallentamento in processi di rigenerazione urbana è dovuto alla partecipazione al Bando periferie della PCM. Tramite il bando del maggio 2016 sono state reperite le risorse, disponibili a partire da settembre 2017
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: a seguito delle politiche per il riuso temporaneo di immobili dimessi del quartiere Santa Croce e dal finanziamento ricevuto dal "Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie delle città metropolitane e dei comuni capoluogo di provincia" sono stati attivate le progettazioni architettoniche di Ex magazzini logistici via Gioia 22-24, Ex-Mangimificio Caffarri via Gioia 4, Ex-discoteca Maffia viale Ramazzini 33, Ex-deposito ferroviario via Talamo 7 e il Capannone 15A dell'Area ex Reggiane. Contemporaneamente è iniziato il percorso di coinvolgimento e informazione del quartiere, attraverso visite guidate e giornate tematiche. Per quanto riguarda il quartiere Mirabello è in corso un'analisi di fattibilità per il recupero e la rifunzionalizzazione delle aree pubbliche del PRU AR 9. La progettazione del PRU ex casa di riposo di Ospizio è in fase di ultimazione.			

RIGENERAZIONE PAESAGGIO NATURALE E AGRICOLO

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di aziende agricole che riqualificano le proprie infrastrutture produttive (totale imprese: 1.200)	3%	1%	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: a seguito della modifica alle norme del RUE funzionale all'incentivazione del lavoro in zona agricola, sono stati definiti gli atti d'obbligo per l'attuazione degli interventi in territorio rurale e vengono monitorati gli interventi soggetti a Piano di ammodernamento aziendale e seguiti quelli che partecipano ai fondi regionali del Piano di sviluppo Rurale.			

QUALITA' DEL PROGETTO URBANO ED EDILIZIO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di PUA a impatto zero	100%	100%	
Numero di edifici privati riqualificati	895		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: è in fase di aggiornamento il corpus normativo del RUE, Regolamento Urbanistico Edilizio, funzionale ad un'azione complessiva di semplificazione degli strumenti urbanistici. Sono stati attivati due gruppi di lavoro che attraverso una puntuale analisi della città esistente rielaborano il testo normativo per individuare azioni concrete di micro generazione urbana sulla città consolidata, inserendo norme specifiche che attraverso un'analisi di sostenibilità ambientale degli interventi siano in grado di rispondere alle diverse esigenze di adeguamento e qualificazione degli edifici esistenti. Il lavoro sta seguendo in modo parallelo le linee di indirizzo che la Regione Emilia-Romagna sta elaborando con la modifica alla legge regionale 20/2000.			
Obiettivo 14 - Cura della città pubblica			
GRANDI RETI DEL TERRITORIO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Illuminazione			
Aumentare il numero di corpi illuminanti ad alta efficienza energetica (% di aumento rispetto al numero di corpi illuminanti esistenti nel 2015)	80%		Dato rilevabile al 31/12
Aumentare la percentuale dei corpi illuminanti predisposti con tecnologie tipo “Smart City”	10%		Dato rilevabile al 31/12
Ridurre i consumi di energia elettrica (% di riduzione rispetto al consumo in kWh del 2015)	50%		Dato rilevabile al 31/12
Strade, piazze, marciapiedi, piste ciclop.			
Diminuire il n. di risarcimenti per danni causati da buche	4%		Dato rilevabile al 31/12
Ridurre il numero di segnali verticali installati	15%		Dato rilevabile al 31/12
Aumentare il n. di mezzi impegnati nello sgombero neve	20%		Dato rilevabile al 31/12
Ridurre le barriere architettoniche sui percorsi pedonali della città	10%		Dato rilevabile al 31/12
Verde			
Aumentare la manutenzione dei parchi attrezzati	3%		Dato rilevabile al 31/12
Mantenere costante la manutenzione delle aree verdi comunali ad opera dei volontari	1.720.000 mq		Dato rilevabile con il Consuntivo Ambientale 2017
Aumentare il numero di alberi piantumati (% di aumento rispetto al numero di alberi piantumati nell'anno precedente)	7%		Dato rilevabile al 31/12
Aumentare il numero di potature di viali alberati (% di aumento rispetto al numero di viali potati nel 2015)	4%		Dato rilevabile al 31/12
Mantenere la dotazione di verde fruibile a gestione comunale pro capite (mq/ab)	26,94	26,94	La dotazione del verde fruibile e del verde totale rimane sostanzialmente invariata. Non si prevede un incremento rilevante di nuove aree verdi nel 2017
Mantenere la dotazione di verde totale a gestione comunale pro capite (mq/ab)	57,57	57,57	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: proseguono le attività volte a migliorare la manutenzione delle aree verdi e incrementare il patrimonio arboreo in città (anche grazie al progetto Reggio Respira).			
PATRIMONIO EDILIZIO PUBBLICO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Efficienza energetica/Calore			
Ridurre la quantità di Energia Primaria Invernale (kWh/m³/anno) necessaria per il riscaldamento	0,2%		Dato rilevabile al 31/12
Riduzione del consumo di combustibile per il riscaldamento dei fabbricati	5%		Dato rilevabile al 31/12
Sostituzione dei serramenti esistenti nelle scuole con serramenti ad alta prestazione energetica	10%		Dato rilevabile al 31/12

Sicurezza-Accessibilità			
Ridurre le barriere architettoniche presenti negli edifici pubblici	10%		Dato rilevabile al 31/12
Aumentare il numero di fabbricati certificati per la prevenzione incendi	4		Dato rilevabile al 31/12

INDIRIZZO STRATEGICO 4
Progetto di cittadinanza: la città partecipata, sicura e intelligente

Obiettivo 15 - Sicurezza

CONTRATTI DI SICUREZZA

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare il n. di partecipanti alla co-progettazione degli interventi e alla condivisione del Contratto di sicurezza	350		Dato rilevabile al 31/12
Percentuale di implementazione delle azioni condivise rispetto a quelle richieste	70%		Dato rilevabile al 31/12
Contrasto al degrado urbano: diminuire i tempi di risposta per le manutenzioni su segnalazioni dei comitati cittadini	60 gg		Dato rilevabile al 31/12

PRESIDIO DEL TERRITORIO

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. partecipanti ai laboratori della legalità	50		
N. stakeholder coinvolti nella cultura della legalità	5		
N. telecamere installate di ultima generazione	250	249	4 telecamere saranno installate al bisogno su richiesta delle forze dell'ordine

Obiettivo 16 - Protagonismo

PROMOZIONE DELLA CITTADINANZA ATTIVA

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di progetti nei laboratori	35		Dato rilevabile al 31/12
Percentuale di progetti in <i>partnership</i> tra più associazioni (e con il Comune) rapportato al numero totale di progetti	40%		Dato rilevabile al 31/12
Capitale sociale 1: valutazione della qualità della relazione e dell'integrazione tra le associazioni (miglioramento valutazione rispetto ad anno precedente; scala da 1 a 10)	6		Dato rilevabile al 31/12
Capitale sociale 2: Valutazione della qualità della relazione associazioni - Comune	6		Dato rilevabile al 31/12
Numero volontari attivati negli accordi di quartiere/cittadinanza	40		Dato rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti:

i valori degli indicatori saranno rilevati a fine anno in quanto, seppure l'attivazione dei Laboratori di Cittadinanza nei quartieri stia rispettando le tempistiche previste, i primi Accordi di cittadinanza che verranno sanciti hanno in previsione i momenti di firma nella seconda metà di giugno e nella prima metà di luglio 2017. In merito alla programmazione, nel primo semestre 2017 si è regolarmente proseguito:

- con il rinnovo dei Laboratori in 4 quartieri della città (Rivalta-Coviolo-San Rigo, Cella-Cadè-Gaida, Villa Sesso, Masone-Marmirolo-Roncadella-Castellazzo) in cui si è cercato, da una parte, di consolidare, in continuità con quanto realizzato attraverso i precedenti Accordi, le principali azioni progettuali intraprese, e dall'altra di aumentare la capacità di azione del progetto prevedendo nuovi soggetti interlocutori e nuove occasioni progettuali;
- con il percorso di attivazione del primo Laboratorio Urbano che ha avuto come oggetto il Parco Nilde Iotti;
- con il percorso di attivazione del primo Laboratorio di cittadinanza di Canali - Fogliano;
- con una prima fase di focus group ed ascolto dei prossimi 4 quartieri interessati dall'avviamento dei Laboratori in partenza da settembre 2017 (San Maurizio-Villaggio Stranieri-Bazzarola, Regina Pacis-Bell'Albero-Premuda-Orologio-Roncina, Tondo-San Prospero Strinati-Gardenia, Roncovesi-Cavazzoli).

Sempre nel corso di questo primo semestre si è ideata l'edizione 2017 del Restate che ha dato la possibilità alle associazioni attive sul territorio di organizzare iniziative di animazione culturale e sociale nei quartieri tutt'ora in corso, e si sono svolte attività legate al posizionamento nazionale del progetto QUA-Quartiere bene comune e alla restituzione del percorso Laboratorio Reggio per la definizione del futuro progetto di Laboratorio Aperto ai Chiossi di San Pietro. Relativamente a quest'ultimo punto è stato organizzato un convegno nazionale tenutosi nei giorni 14-15 marzo incentrato sui temi dell'innovazione sociale, dei beni comuni e dei modelli di collaborazione e Reggio Emilia ha partecipato al format nazionale del Festival della Crescita che si è svolto a metà giugno. Sempre in giugno si è organizzato un evento svoltosi in Piazza Casotti che ha voluto offrire alla città un momento di riflessione pubblica relativamente ai temi della partecipazione, della co-progettazione pubblico/privato oltre a promuovere il lavoro fino ad ora sviluppato nei quartieri attraverso il progetto QUA-Quartiere bene comune. I progetti fino ad ora attivati nei quartieri sono anche divenuti protagonisti di una mostra fotografica rientrando nel circuito Off di Fotografia Europea tutt'ora in corso nello spazio km129 in Piazza Prampolini.

VALORIZZAZIONE CENTRI SOCIALI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere il numero attuale dei soci dei centri sociali	9.000	9.000	
Migliorare l'integrazione dei Centri sociali nella vita dei quartieri: n. Centri sociali che aderiscono a progetti negli Accordi di cittadinanza	10	10	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: nel primo semestre 2017 è proseguita la partecipazione attiva dei Centri ai Laboratori di cittadinanza, sia in quanto promotori delle azioni progettuali che nella funzione di luoghi in grado di ospitare attività, oltre che in un loro ruolo da protagonisti nella diffusione della cultura digitale. Sono infatti partiti a marzo nei Centri sociali i primi 10 corsi di "Pane e internet", progetto regionale di alfabetizzazione digitale. Nei mesi scorsi si è data attuazione agli impegni presi in Consulta in merito alla definizione e condivisione dell'elenco dei lavori di manutenzione straordinaria degli immobili sede dei centri sociali. E' stato applicato il nuovo protocollo di collaborazione con i Servizi di ingegneria per l'individuazione delle priorità, dopo aver raccolto le esigenze manutentive ed effettuato una ricognizione con sopralluogo unitamente ai tecnici e agli architetti di Quartiere. Dopo l'approvazione, nel 2016, delle Linee di indirizzo per la ridefinizione delle convenzioni dei Centri sociali che hanno introdotto, per incentivare il protagonismo dei Centri, la possibilità di realizzare direttamente gli interventi, con supervisione dell'Amministrazione e riduzione del contributo dovuto, si è reso necessario dare attuazione a questa novità. Per tradurre questa potenzialità in una procedura applicabile a tutti i Centri sociali, sono stati approvati a giugno, con delibera di Giunta, i criteri di riduzione della somma dovuta dai centri sociali a titolo di "concorso delle spese di gestione" a fronte della realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria o migliorie concordate. La Consulta dei Centri sociali, sede istituzionale del dialogo tra Amministrazione e Centri, è stata convocata in giugno e in quell'occasione sono stati comunicati sia il consuntivo dei lavori realizzati nel 2016 che l'elenco delle opere di manutenzione previste per il 2017. E' in fase di definizione il rinnovo delle convenzioni con scadenza nel 2017.			

Obiettivo 17 - Città intelligente

SVILUPPO DI CULTURA E COMPETENZE DIGITALI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero cittadini con alfabetizzazione di primo livello	274	192	
Numero di corsi di alfabetizzazione di primo livello	16	15	
Numero cittadini con alfabetizzazione di secondo livello	60		Dato rilevabile al 31/12
Numero di corsi di alfabetizzazione di secondo livello	4		Dato rilevabile al 31/12
Eventi di cultura digitale	2	5	
Numero di partecipanti agli Eventi di cultura digitale	60	313	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: in assenza di spazi pubblici attrezzati con computer collegati a internet, si è deciso di attivare solo corsi di alfabetizzazione digitale di primo livello per tablet e smatphone. Tutti i corsi sono stati finanziati dalla Regione Emilia-Romagna. L'obiettivo di alfabetizzazione di 274 cittadini non è ancora stato raggiunto ma si prevede di raggiungerlo entro la fine dell'anno con l'organizzazione di nuovi corsi che si terranno in autunno, questa volta a finanziamento integrale da parte del Comune. Gli eventi di cultura digitale hanno avuto una corposa partecipazione. Si pensa di riproporre in autunno la giornata sul CUP on line con l'integrazione dell'interprete LIS e, come da programma, la seconda annualità del progetto "Genitori connessi". Per l'organizzazione dei corsi autunnali si stanno cercando partners tra gli stakeholders del territorio (cooperative sociali, Reggio città senza barriere, laboratori d'innovazione). Si sta elaborando un piano programma delle attività per il biennio 2018/2019.			

SVILUPPO DI PROCESSI E STRUMENTI DIGITALI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di soggetti stipulanti l'accordo di programma digitale	33	33	
Percentuale di cittadini con identità digitale	13,4%	12,78%	
Numero data set rilasciati sul tema open data (valori complessivi)	170	137	
N. servizi online presenti nel portale "Il mio spazio"	30	25	
Numero punti wi-fi complessivi	65	64	
Banda larga: numero aree bianche infrastrutturate	4		Dato rilevabile al 31/12
Numero sedi collegate alla nuova infrastrutturazione MAN RE (Progetto Lepida)	93		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: per quanto riguarda la stipula dell'accordo di programma digitale è stata fissata la data di sottoscrizione per il 20/06/2017. Proseguono le attività propedeutiche al rilascio di nuovi data set per gli open data e di nuovi servizi on line. Sul tema del wi-fi si sta lavorando all'attivazione di un progetto regionale di sviluppo del sistema. Sul progetto banda larga sono in corso le attività necessarie a dare inizio ai lavori di infrastrutturazione della nuova MAN RE.			

INDIRIZZO STRATEGICO 5 Progetto di innovazione in Comune

Obiettivo 18 - Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse

PATRIMONIO IMMOBILIARE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare del 2% la redditività del patrimonio immobiliare rispetto allo standard 2014	2%		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la percentuale di incremento della redditività è monitorabile solo a fine anno, dipendendo dal complessivo degli accertamenti effettuati a sua volta collegati con le diverse scadenze contrattuali, ai rinnovi, ai nuovi contratti, ai recessi. Si evidenzia che le ultime procedure di messa a reddito, mediante gara, degli immobili disponibili sono andate deserte, pertanto si renderà necessario procedere con nuove gare con un ribasso del prezzo a base d'asta, riducendo la prospettiva di incremento di redditività. Si continua quindi a registrare la situazione di "stallo" economico che rende difficoltosa una proficua messa a reddito degli immobili disponibili e non vi sono elementi su cui prospettare, almeno nell'immediato, inversioni di tendenza. Al contrario sono costanti le richieste di riduzione dei canoni provenienti da controparte, nonché, cosa ancora più preoccupante, sono pervenute lettere di recesso anticipato da contratti in essere con effetti economici già dal 1° semestre 2017.			

FINANZIAMENTI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare la % di entrate da finanziamenti europei rispetto al 2014	40%	40%	

RAZIONALIZZAZIONE RISORSE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di riduzione costi generali rispetto allo standard 2014	-13%	-24,07%	
Percentuale di riduzione degli oneri per manutenzione mezzi rispetto allo standard 2014	-1%	-12,23%	
Percentuale di riduzione degli interessi passivi rispetto al 2014	-10%	-96%	Entro la data del 15/06 viene a scadenza solo una parte delle rate relative al 1° semestre, e pertanto il confronto con l'intera annualità risulta ancora più parziale. Raffrontando il dato con analogo periodo 2014 la riduzione degli interessi passivi è pari al 51%

Debito residuo pro capite	434	465	Al 15/6/2017 sono state pagate quote capitali per 2,5 milioni su 16,5 mln previsti per l'intera annualità (comprensivi di estinzione anticipata per 4,34 mln); il dato è in linea con le previsioni iniziali
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: sono in corso le misure previste nel piano di razionalizzazione per il contenimento dei costi generali. I dati rilevati sono in linea con i valori attesi in sede di previsione; in particolare per quanto riguarda la prevista estinzione anticipata di Mutui Cassa Depositi e Prestiti per 4 milioni di Debito Residuo, la richiesta di contributo avanzata per 750.000 € ai sensi del co.1, articolo 9 - ter del D.L. 113/2016 a rimborso degli indennizzi di estinzione stimati, è stata interamente accolta, e la ripartizione in favore del Comune di Reggio Emilia del fondo di cui al citato DL 113/2016 è contenuta in Allegato A al Decreto del Ministero dell'Interno del 2 maggio 2017. L'indennizzo in oggetto, prudenzialmente finanziato in Bilancio di Previsione per 640.000 € con il suddetto contributo, e per 110.000 € con risorse comunali, risulta pertanto interamente finanziato dal trasferimento ministeriale.			
SPONSORIZZAZIONI E FUNDRAISING			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Incremento entrate da ART BONUS	10%	10%	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: Il progetto Art Bonus procede con nuove donazioni di fondi a sostegno delle attività dei Musei Civici. Nel corso dell'anno è stato rilanciato il progetto destinato alla Biblioteca Panizzi e decentrate con l'aggiunta di un'ulteriore attività, relativa all'acquisto di materiali per arricchire il patrimonio librario. E' stata effettuata inoltre una nuova promozione dell'Art bonus per le biblioteche che ha stimolato le donazioni.			
RECUPERO DELLE ENTRATE E LOTTA ALL'EVASIONE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Accertamenti su evasione dell'IMU e della TASI (numero atti notificati)	1.200	741	
Accertamenti su evasione della Tari per omesso versamento o per omessa/infedele dichiarazione (numero di atti emessi)	5.000	520	Il valore non rispecchia un reale ritardo rispetto all'obiettivo annuale; l'attività di emissione degli atti di Accertamento non avviene in modo progressivo, ma con spedizioni massive in determinati periodi. In particolare nella seconda parte dell'anno conclude il proprio iter il flusso principale di questi atti, che consiste negli avvisi relativi agli omessi versamenti segnalati da IREN annualmente: gli stessi sono in corso di elaborazione e saranno inviati nel II semestre. Pertanto il monitoraggio dell'attività porta a confermare l'obiettivo annuale e forse anche a prevedere un miglioramento rispetto ai valori attesi in quanto nel II semestre è prevedibile un incremento degli atti di accertamento e degli importi emessi per omessa/infedele dichiarazione.
Numero dei controlli ISEE	1.200		Dato rilevabile al 31/12
Obiettivo 19 - Partecipate			
GOVERNANCE CON L'ENTE E IL TERRITORIO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. organismi partecipati inclusi nel Modello di Governance	23	23	
N. partecipate incluse nell'area di consolidamento	20	20	
Elenco società partecipate incluse nella rilevazione MEF di cui all'articolo 17, co. 4 del d.l. 90/2014	31		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: con delibera consiliare n. 54 del 11/04/2017 di approvazione del DUP 2017 sono stati approvati gli elenchi degli organismi che saranno inclusi nel bilancio consolidato 2016 da approvare entro il 30/09/2017. La rilevazione MEF di cui all'art. 17 co 4, dl 90/2014 non è ancora stata aperta sul sito del Ministero.			

INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
% dei CDA degli organismi partecipati che rispettano la normativa sulla rappresentanza di genere	95%	95%	
Numero società aggiornate con organi di revisione e controllo in adempimento del D.lgs. 175/2016	7	2	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la società Aeroporto ha nominato in data 25/05/2017 l'Amministratore Unico. E' stato dato indirizzo alle partecipate con lettera del novembre 2016 e con lettera del 11/05/2017 di adeguarsi alla normativa D.Lgs. 175/2016. Il termine è slittato al 30/7/2017 con il decreto correttivo 100/2016.			
Obiettivo 20 - Funzionamento dell'Ente			
ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Percentuale di interventi formativi al personale suddivisi per:</i>			
Competenze tecniche	30%	40%	
Competenze comportamentali	30%	31%	
Formazione obbligatoria	40%	29%	
Riduzione del costo del personale rispetto alla media del triennio	€ 46.683.158,86		Dato rilevabile al 31/12. Al momento si conferma un sostanziale allineamento con quanto preventivato
% di copertura della Dotazione Organica di ruolo al 31/12 di ogni anno	85,1%		Dato rilevabile al 31/12. Al momento si conferma un sostanziale allineamento con quanto preventivato
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: gli indicatori evidenziano che si stanno rispettando gli obiettivi previsti nel Piano di Formazione 2017-2019 e sono coerenti con le linee strategiche poste dall'Amministrazione per interventi formativi inerenti la qualità del personale comunale, favorendone la crescita professionale, il ripensamento dei sistemi operativi e l'organizzazione del lavoro. Si è provveduto, inoltre, a dare risposta alle esigenze di formazione obbligatoria per legge (corsi di formazione previsti dalla normativa sulla sicurezza sul lavoro).			
COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumento delle relazioni di contatto digitale con i cittadini	+0,1%	-2,0% sulla media del mese	Si prevede un aumento nel II semestre dell'anno
Grado di soddisfazione del cliente interno rispetto alla gestione e ai risultati delle attività di comunicazione	7,5		Dato rilevabile al 31/12
Grado di realizzazione dei programmi di comunicazione sulle priorità previsti nel Piano di Comunicazione Generale dell'Ente coperti dal servizio	85%		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti:: per quanto riguarda il progetto di coordinamento della comunicazione e governo della spesa nel corso della prima parte dell'anno è stato condiviso in un incontro con gli assessori di riferimento l'impegno a reperire le risorse per finanziare la realizzazione del piano di comunicazione secondo la copy strategy di mandato. Per questo è stata fatta apposita richiesta per il finanziamento del budget previsto in sede di variazione di Bilancio (luglio 2017) al fine di avviare concretamente la realizzazione del piano nella secondo semestre.			

Obiettivo 21 - Tecnologie per l'organizzazione

TECNOLOGIE PER L'ORGANIZZAZIONE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Turnover computer (nuovi/attuali)	31%	13%	
Numero firme digitali rilasciate	101	30	Si prevede un aumento nel II semestre dell'anno
Software open source adottati	20	20	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: l'attività di sostituzione dei personal computer in dotazione all'ente prosegue regolarmente, così come l'adozione e relativa installazione di sw open source, in sostituzione di sw a pagamento. Il rilascio di nuove firme digitali è gestito regolarmente e prosegue l'attività di aggiornamento dei certificati di validità. A giugno sono iniziate le attività di test del nuovo sw Aruba Sign per i controlli e il rilascio delle firme, che sarà installato nei prossimi mesi.			

SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Tipologia atti gestiti digitalmente	11	11	
Attivazione postazioni di protocollazione decentrata	29	23	
Percentuale di fatture ricevute dal sistema e caricabili in modalità elettronica	100%	100%	
Utenti formati protocollo digitale	150	107	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: per quanto attiene gli atti gestiti digitalmente si attesta che: - si sono predisposti gli iter relativi agli atti dell'Istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia (4 tipologie) per i quali si è già tenuta la formazione agli operatori e si è in attesa dell'entrata in produzione da parte dell'Istituzione; - si è predisposto l'iter relativo alle ordinanze contingibili ed urgenti per la cui messa in produzione si attendono indicazioni dai Servizi competenti.			

Obiettivo 22 - Legalità

ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E CONTROLLI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2017	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Anticorruzione Monitoraggi su attuazione piano a cadenza annuale	2	1	Entro il 31/07 sarà completato il monitoraggio sull'attuazione del piano al 30/06
Trasparenza Numero ispezioni annue a cura RPCT	3	1	Effettuata in luogo dell'OIV non ancora nominato
% bussola della trasparenza	90%	93%	
% certificazioni positive OIV	90%	97%	
Controlli Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: Numero atti controllati nel mese successivo a quello di adozione (media)	15	15	I controlli effettuati sugli atti estratti a campione nel periodo gen/mag sono stati 75 (la media è di 15 al mese)
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti in corso: 1) Aggiornamento annuale del Piano Anticorruzione e del Piano della Trasparenza: con Deliberazione n. 36 del 9 marzo 2017 si è provveduto all'aggiornamento 2017/2019 del locale Piano di Prevenzione della Corruzione corredato di appendice dedicata alla programmazione delle azioni di promozione della Trasparenza Amministrativa; 2) Verifica e monitoraggio sullo stato di attuazione del Piano Anticorruzione da parte dei Servizi dell'Ente, indicativamente con cadenza semestrale: il monitoraggio sarà effettuato nel mese di luglio per il I semestre 2017. 3) E' stato messo a regime il sistema dei controlli successivi di regolarità amministrativa degli atti. In particolare: - è stato recuperato l'arretrato relativo ai primi mesi dell'anno con il controllo con una media di 15 atti al mese tra le seguenti tipologie: affidamento diretto di appalti, procedure negoziate di affidamento appalti senza previa pubblicazione di bando (infrasoglia sino a rilievo comunitario), incarichi professionali, assegnazione contributi; - è stato avviato a partire dal mese di giugno il sistema dei controlli quasi concomitanti con il controllo nel mese successivo a quello di adozione dei provvedimenti. 4) Verifica e monitoraggio sullo stato di attuazione del Piano della Trasparenza da parte dei Servizi dell'Ente: un primo monitoraggio al 31/03 è stato effettuato in sede di predisposizione dell'attestazione OIV effettuata dal RPTC in luogo dell'Organismo Indipendente di Valutazione non ancora nominato. Il prossimo monitoraggio avverrà entro il mese di luglio 2017.			

SEZIONE 2
Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati

Risultati gestionali degli organismi partecipati: l'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/201 e l'articolo 21 del decreto legislativo 175/2016 stabiliscono che per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione. L'accantonamento opera dall'esercizio 2016 sulla base delle risultanze economiche dell'anno 2015. In sede di programmazione 2017 il Comune di Reggio Emilia ha prudenzialmente previsto accantonamenti per € 80.000,00: tale importo è stato stimato sulla base dell'andamento dei dati di preconsuntivo che sono stati richiesti agli organismi partecipati. A seguito della rendicontazione delle risultanze contabili degli organismi partecipati l'accantonamento previsto in sede di programmazione risulta congruo rispetto a quanto rilevato nei bilanci 2016 sotto riportati. Si precisa che tutti gli organismi partecipati dall'Ente hanno provveduto ad approvare il bilancio consuntivo 2016 ad eccezione delle società Campus e Reggio Emilia Innovazione.

Organismi Partecipati	Consuntivo 2016	% di partecipazione
Campus Reggio Srl	€ 8.649 (dati di preconsuntivo)	100,00
Mapre Srl	€ 29.809	100,00
STU Reggiane spa	€ -69.889	70,00
Reggio Children Srl	€ 125.072	51,00
Agac Infrastrutture Spa	€ 2.525.656	55,32
Aeroporto Spa	€ 5.330	44,35
Agenzia per la mobilità Srl	€ 55.159	38,55
Reggio Emilia Innovazione Scrl	€ -1.355.314	25,41
Crpa Spa	€ 2.284	23,41
Piacenza infrastrutture Spa	€ 367.991	22,13
Iren Spa	€ 88.256.759	7,77
Cepim	€ 284.041	1,31
Lepida Spa	€ 457.200	0,0015
Banca Etica	€ 4.317.890	0,0282
Reggio Emilia Fiere (in liquidazione)	€ -263.977	26,49
Azienda Speciale FCR	€ 24.314	100,00
Istituzione	€ 572.228	100,00
ASP Reggio Emilia Città delle persone	€ 241.244	96,90
Consorzio ACT	€ 41.110	38,55
Acer Azienda Casa ER	€ 13.698	25,50
Fondazione Danza Aterballetto	€ 7.154	-
Fondazione Sport	€ 190.147	-
Fondazione I Teatri	€ 7.745	-
Fondazione Mondinsieme	€ 22.168	-
Fondazione E 35	€ 45.910	-
Fondazione Reggio Children	€ 198.154	-
Fondazione Palazzo Magnani	€ 3.723	-

Rapporti finanziari (debiti/crediti): dal 2016 la normativa ha esteso la verifica debiti e crediti anche agli enti strumentali. L'articolo 11 del dlgs 118/2011, comma 6, lettera j) specifica che è necessario allegare al rendiconto consuntivo del Comune, nella relazione sulla gestione, la nota relativa a: “gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie”. I revisori dell'Ente hanno asseverato in data 31/03/2017 i saldi dei crediti/debiti risultanti alla data del 31/12/2016, conciliati con i corrispondenti saldi risultanti dalla contabilità aziendale delle società/enti partecipati oggetto di analisi. Per le società Agac Infrastrutture spa, Campus Reggio srl, Reggio Children srl, Lepida spa e gli enti Istituzione Scuole e Nidi, Farmacie comunali Riunite, Asp Reggio Emilia Città delle persone, Fondazione i Teatri, Acer il Collegio ha verificato le discordanze nelle rispettive posizioni debitorie/creditorie nei confronti del Comune al 31/12/2016 che sono state adeguatamente motivate e per le quali verranno assunti i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle reciproche posizioni. La Nota dei Revisori è stata allegata al Rendiconto della gestione 2016.

Bilancio consolidato: a partire dal 2013 il Comune di Reggio Emilia redige il Bilancio consolidato sulla base dei principi contabili della sperimentazione. Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. Le partecipate comprese nel bilancio consolidato 2016 da redigere entro il 30/09/2017 sono così suddivise:

Organismi strumentali	Istituzione Scuole e nidi d'infanzia
Enti strumentali controllati	Azienda speciale FCR Asp Reggio Emilia Città delle persone Consorzio Act Fondazione per lo Sport Fondazione Mondinsieme Fondazione I Teatri Fondazione nazionale della Danza
Enti strumentali partecipati	Fondazione E35 Fondazione Palazzo Magnani Acer
Società controllate	Campus srl Mapre srl Stu Reggiane Spa Agac Infrastrutture spa Reggio Children srl Aeroporto spa Agenzia per la Mobilità srl
Società partecipate	Crpa spa Reggio Emilia Innovazione srl

Il bilancio consolidato per l'esercizio 2015 è stato approvato con atto consiliare n. 159 del 03/10/2016.

SEZIONE 3

Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati

La verifica dello stato d'avanzamento dei programmi è stata definita sulla base dell'andamento dei principali obiettivi definiti in sede di programmazione.

Normativa in materia di legalità, trasparenza ed anticorruzione: con l'entrata in vigore del D. Lgs. 159/2011 e s.m.i., le pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici, enti e aziende vigilati dallo Stato o da altri Enti pubblici, le società o le imprese comunque controllate dallo stato o da altro ente pubblico ecc..., acquisiscono d'ufficio tramite le Prefetture, la documentazione antimafia prima di stipulare, approvare o autorizzare i contratti e subcontratti relativi a lavori, servizi e forniture. Conseguentemente si pone l'obiettivo alle società partecipate del rispetto delle norme regionali e statali in materia di legalità e la richiesta a sottoscrivere i protocolli antimafia con Regione e Prefettura ove possibile. Complessivamente gli organismi partecipati dichiarano di rispettare la normativa in materia di legalità. Acer ha sottoscritto in data 25/05/2016 un protocollo di legalità con la Prefettura di Reggio Emilia. Le società Agac Infrastrutture e Aeroporto hanno fatto una specifica richiesta alla Prefettura per la sottoscrizione di protocolli antimafia che è in attesa di riscontro.

Il 23/6/2016 è entrato in vigore il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.

Il decreto apporta alcune significative modifiche al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, con l'obiettivo di ridefinire l'ambito di applicazione degli obblighi e delle misure in materia di trasparenza, di razionalizzare e precisare gli obblighi di pubblicazione, di individuare i soggetti competenti all'irrogazione delle sanzioni per la violazione degli obblighi di trasparenza. Sono state previste:

- modalità semplificate di attuazione degli obblighi di pubblicazione per i Comuni con popolazione inferiore a 15.000 abitanti;
- l'esclusione dall'ambito soggettivo di applicazione le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio inferiore a 500.000€;
- la possibilità di sostituire la pubblicazione delle banche dati con un collegamento ipertestuale;
- l'introduzione di una nuova forma di accesso civico ai dati e ai documenti pubblici, equivalente a quella che nei sistemi anglosassoni è definita Freedom of information act (Foia). Questa nuova forma di accesso prevede che chiunque, indipendentemente dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti, può accedere a tutti i dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, nel rispetto di alcuni limiti tassativamente indicati dalla legge.

Il decreto legislativo interviene, inoltre, anche sulla legge 6 novembre 2012, n. 190 sia precisando i contenuti e i procedimenti di adozione del Piano nazionale anticorruzione e dei piani triennali per la prevenzione della corruzione, sia ridefinendo i ruoli, i poteri e le responsabilità dei soggetti interni che intervengono nei relativi processi.

In base all'ambito applicativo attuale, ridisegnato all'art.2 bis, sono assoggettati alla normativa:

- 1) le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1c.2 del Dlgs 165/2001;
- 2) gli enti pubblici economici e gli ordini professionali;
- 3) le società in controllo pubblico come definite dal decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18 della legge n. 124/2015, escluse quelle che emettono azioni quotate in mercati regolamentati;
- 4) le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, la cui attività sia finanziata in modo maggioritario per almeno due esercizi finanziari consecutivi nell'ultimo triennio da pubbliche amministrazioni e in cui la totalità dei titolari o dei componenti dell'organo d'amministrazione o di indirizzo sia designata da pubbliche amministrazioni;
- 5) le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni;
- 6) le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, che esercitano funzioni amministrative, attività di produzione di beni e servizi a favore delle amministrazioni pubbliche o di gestione di servizi pubblici o nei quali sono riconosciuti alle pubbliche amministrazioni poteri di nomina di componenti degli organi di governo.

Su questi soggetti gravano gli obblighi di pubblicazione e nei confronti di essi può esser fatto valere il nuovo diritto di informazione. Per i soggetti di cui ai punti 5) e 6) le disposizioni si applicano limitatamente alle attività di pubblico interesse.

Il Piano Nazionale anticorruzione PNA di cui alla deliberazione Anac n. 831 del 3/8/2016 redige un quadro riassuntivo di quanto previsto, in relazione alle diverse categorie di soggetti interessati dalle nuove disposizioni, al fine di assicurare coerenza e coordinamento del dettato normativo.

Con le delibere 1309-1310 del 28/12/2016 e successivamente con delibera 241 del 8/3/2017 Anac ha redatto un quadro esplicativo riguardante alcuni aspetti della normativa, quali ad esempio il diritto di accesso, gli obblighi di pubblicazione dei titolari di incarichi politici, di governo ecc. Nel mese di aprile 2017 sono uscite in consultazione le Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici allo scopo di adeguare le indicazioni fornite con la determinazione n. 8 del 2015 alle modifiche apportate dal decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, alla normativa in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190 e al decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33. Nel frattempo è anche intervenuto il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, sul riordino della disciplina riguardante le società a partecipazione pubblica.

Nel corso del 2017 ai rappresentanti dell'Ente negli organismi partecipati sono state richieste e pubblicate sul sito del Comune le dichiarazioni di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le Pubbliche Amministrazioni e gli Enti privati in controllo pubblico, in ottemperanza al D.Lgs 39/2013. Nel mese di giugno 2017 è stato richiesto agli organismi partecipati un monitoraggio sugli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione. Per quanto riguarda la normativa anticorruzione complessivamente le società si sono adeguate adottando il piano anticorruzione aggiornato al triennio 2017-2019 o il modello 231 integrato, nominando il responsabile e predisponendo la relazione annuale al piano. Gli altri organismi partecipati hanno pubblicato i piani di prevenzione della corruzione e la relazione annuale, alcuni dei quali già aggiornati alle annualità 2017-2019. In linea generale si può affermare che le società e gli enti controllati dal Comune abbiano per la maggior parte recepito gli indirizzi in tema di anticorruzione.

Per quanto riguarda la trasparenza per alcuni enti sono in corso gli aggiornamenti alle disposizioni normative. Il Comune vigila sul completamento degli adempimenti tramite i monitoraggi annuali.

Qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici: il monitoraggio della qualità diventa obiettivo prioritario per gli organismi partecipati. Entro il 31/12/2017 è prevista:

- la rimodulazione della Carta dei servizi se esistente e monitoraggio della stessa;
- la rilevazione della qualità dei servizi.

La Carta dei Servizi: è un documento che contiene gli impegni programmatici che l'Ente assume relativamente alle performance/risultati rispetto ai servizi offerti. La Carta dei Servizi rappresenta una sorta di "patto" tra l'Ente ed i cittadini al fine di:

- migliorare la qualità delle prestazioni;
- tutelare i diritti dei cittadini (risposte adeguate al diritto di informazione, trasparenza, qualità e partecipazione);
- valutare la qualità dei servizi (standard e soddisfazione dell'utente);
- assicurare la partecipazione (istituzioni, cittadini, associazioni privato sociale).

Gli standard di qualità e i relativi indicatori sono il punto centrale più innovativo e più impegnativo della Carta dei servizi. Gli standard della Carta dei servizi sono obiettivi dichiarati dall'ente e costituiscono forme di garanzia all'utente, un impegno da rispettare nei confronti dei cittadini sul tema del servizio. Di fondamentale importanza risultano anche i fattori di qualità ed i relativi indicatori: il fattore di qualità rappresenta una caratteristica del servizio collegata ai bisogni e alle aspettative degli utenti, mentre l'indicatore è un elemento che fornisce informazioni sintetiche in merito ad uno specifico fenomeno, ritenuto indicativo di efficienza.

La rilevazione della qualità dei servizi: le indagini e somministrazione di questionari agli utenti permettono di giungere alla definizione del livello di soddisfazione dei servizi resi, con l'obiettivo di migliorare, ove necessario, la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza, rilevando quindi il grado di soddisfazione dell'utenza relativamente ai servizi offerti (analisi di customer satisfaction).

La società Mapre, sulla base degli obiettivi assegnati, ha effettuato un monitoraggio della carta dei servizi al fine di rilevare il grado di soddisfazione relativo ai servizi erogati e valutare eventuali reclami e suggerimenti. La rilevazione è pubblicata sul sito della società; nell'anno 2017 è stato coinvolto un maggior numero di utenti, rispetto all'anno precedente. La Fondazione Danza sta realizzando l'analisi di rilevazione della qualità per l'utenza della Fonderia e un'analisi dell'impatto economico sul territorio.

La Fondazione i Teatri ha in corso un'analisi di customer sul gradimento del sito web del teatro che si concluderà a fine 2017. L'Agenzia per la mobilità ha realizzato anche nel 2017, in cooperazione con l'Agenzia di Modena, un'indagine sulla soddisfazione percepita dall'utenza del servizio di trasporto pubblico locale. L'indagine è stata effettuata nel mese di marzo ed è tuttora in corso l'elaborazione dei dati.

Obiettivo equilibrio economico: l'andamento della situazione economica 2017 delle partecipate è stato oggetto di monitoraggio. Sono stati richiesti alle partecipate bilanci infra-annuali e l'evidenza di eventuali criticità emerse nel corso dell'esercizio per evitare situazioni problematiche in sede di consuntivazione.

Obiettivo di contenimento delle spese di personale: il decreto legislativo n. 175/2016 recante “Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione detta disposizioni in materia di contenimento delle spese delle società controllate. Ai sensi dell'articolo 19, commi 5 e seguenti, le pubbliche amministrazioni fissano obiettivi specifici annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto di limiti e divieti alle assunzioni tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a controllo pubblico dovranno recepire tali obiettivi tramite propri provvedimenti. I provvedimenti andranno pubblicati sul sito della società e delle PA socie. In caso di incompleta /mancata pubblicazione si applica il comma 4 art. 22 (divieto di erogazione somme) del D.lgs 33/2013 e le sanzioni di cui agli art.46 e 47 c.2 del D.lgs 33/2013. Per quanto riguarda le aziende speciali e le istituzioni è ancora in vigore il principio contenuto nell'articolo 18, comma 2 bis del decreto legge 112/2008 e succ. modifiche e integrazioni. Il comma 2-bis prevede che le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali e le istituzioni adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. L'indirizzo di contenimento delle spese di personale è stato rivolto anche ad enti/fondazioni in controllo pubblico. Nel 2017, come per l'anno precedente, è stato richiesto agli enti il rispetto del contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento al principio di riduzione dei costi del personale. A fine anno verrà richiesta la consuntivazione della spesa. La spesa di personale consolidata risultante dal bilancio consolidato 2015 del Comune coi propri organismi ed enti strumentali risulta complessivamente in diminuzione di oltre un milione di euro rispetto all'esercizio precedente.

Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica: il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”, che rappresenta la nuova disciplina in materia di società partecipate, prevede adempimenti sia a carico degli Enti Locali e della Pubblica amministrazione in genere, tra cui anche i consorzi degli Enti locali, sia a carico delle società partecipate. Nel mese di novembre 2016 il Comune ha emanato una nota informativa indirizzata alle società controllate nella quale si invitano le società al puntuale adempimento degli obblighi disposti dal legislatore in particolare in merito agli adempimenti statuari che devono essere approvati entro il 31/07/2017. Nella Gazzetta Ufficiale del 26/6/2017 è stato pubblicato il decreto correttivo (D.lgs 100 del 16/6/2017) che integra e modifica il “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” (D.lgs 175/2016). Si citano tra le principali novità approvato:

- la proroga al 30 settembre 2017 del termine per la ricognizione, in funzione della revisione straordinaria, di tutte le partecipazioni possedute;
- la proroga al 30 settembre 2017 del termine entro il quale le società a controllo pubblico effettuano una ricognizione del personale in servizio, per individuare eventuali eccedenze;
- la proroga al 31 luglio 2017 del termine per l'adeguamento delle società a controllo pubblico degli statuti alle norme previste nel decreto.
- sono ammesse le partecipazioni nelle società aventi per oggetto sociale la produzione di energia da fonti rinnovabili e che le università possono costituire società per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche;
- la possibilità per le amministrazioni pubbliche di acquisire o mantenere partecipazioni in società che producono servizi di interesse economico generale fuori dall'ambito territoriale della collettività di riferimento, purché queste ultime abbiano in corso o ottengano l'affidamento del servizio tramite procedure a evidenza pubblica. Resta ferma in ogni caso l'applicazione di quanto previsto per le società in house, al fine di salvaguardare la disciplina europea e con essa la previsione secondo la quale tali società devono garantire che oltre l'80% del loro fatturato sia effettuato nello svolgimento dei compiti a esse affidati dall'ente pubblico o dagli enti pubblici soci, potendo agire fuori da tale ambito solo ed esclusivamente per il restante 20%;
- ai fini dell'applicazione del criterio del fatturato medio non superiore al milione di euro, il primo triennio rilevante sia il triennio 2017-2019 e nelle more della prima applicazione di tale criterio si considerino rilevanti, in via transitoria, le partecipazioni in società che, nel triennio antecedente all'adozione di tali misure, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a cinquecentomila euro.

SEZIONE 4

Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati

FCR
Gli indicatori sono in linea con gli obiettivi programmati rilevabili al 31/12. Nell'ambito del programma di interventi per la riduzione delle barriere architettoniche della città l'azienda ha seguito, in collaborazione coi tecnici del Comune, il processo di ristrutturazione della palestra A-GYM, conclusosi lo scorso 10/06 con inaugurazione pubblica ed è tuttora in corso la progettazione di altri interventi (Parco Noce Nero, rifacimento via Guasco, bagni pubblici). In merito all'obiettivo di favorire l'accessibilità ai servizi socio-sanitari con esperienze innovative, sono stati realizzati il percorso formativo per esperti e costituiti i gruppi di lavoro. Con riferimento all'ambito minori sono stati attivati 2 gruppi appartamento per MSNA (uno gestito da CEIS e l'altro gestito da ASP) come misura alternativa alla comunità. Nell'ambito socio-educativo è in fase di predisposizione la procedura pubblica per il servizio di sostegno scolastico e si è prorogato il contratto in essere fino al giugno 2018. Sono stati individuati i gruppi di lavoro per il monitoraggio e realizzazione obiettivi inseriti nel contratto di servizio. Sulla base dell'andamento dei dati degli oneri socio assistenziali è emersa la necessità di prevedere un'integrazione del corrispettivo del contratto di servizio da destinare a FCR per la somma di euro 1 milione per fare fronte all'incremento della spesa sociale.
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE
Nel Piano programmatico 2017-2019 è confermato il contenimento della spesa per il personale quale leva principale per garantire l'equilibrio economico della gestione. In relazione all'obiettivo di valorizzazione del patrimonio immobiliare in giugno è stata esperita un'asta pubblica per l'alienazione di immobili e del podere di Aiola, andata deserta. Entro il mese di novembre sarà effettuata una nuova asta sulla base di nuove stime peritali. Nel mese di maggio sono iniziati i lavori di adeguamento del palazzo di Via Mazzini destinato ad ospitare uffici comunali. Sono stati completati i lavori di adeguamento della palestra di Via Canalina, concessa al Comune per la realizzazione, unitamente all'Azienda FCR, di un progetto di attività motoria per persone disabili (maggio 2017). Per l'immobile di via S. Pietro Martire è in corso la procedura di affidamento lavori. Nel giugno 2017 l'Asp ha ottenuto dalla Regione l'ammissione della domanda di finanziamento per un progetto di efficientamento energetico per la Casa Residenza per Anziani "Villa Erica", condiviso con il Comune e ACER. Il CdA dell'Asp ha approvato nel marzo 2017 gli "Indirizzi per la logistica degli uffici, per l'utilizzo del patrimonio disponibile a fini aziendali e per l'utilizzo di beni del patrimonio indisponibile per la destinazione di nuovi servizi": in questo quadro è previsto il riutilizzo della sede ex OSEA per la collocazione di alcuni uffici dell'ASP e l'unificazione in un'unica sede degli archivi aziendali, in attesa di una loro definitiva collocazione presso il Polo archivistico ex OMI Reggiane. In aprile è stato attivato il nuovo servizio di accoglienza temporanea per minori stranieri non accompagnati, denominato OASI, destinato all'accoglienza di n. 6 ragazzi. In relazione agli adempimenti fissati dal contratto di servizio sono state rispettate le tempistiche di sollecito v/utenti morosi. Rispetto alle previsioni iniziali e sulla base dello stato d'avanzamento formalizzato nel gruppo di lavoro, è prevista un'integrazione del corrispettivo pari ad euro 69.000,00.
FONDAZIONE MONDINSIEME
Gli indicatori sono in linea con gli obiettivi previsti in sede di programmazione. E' in corso di svolgimento il lavoro amministrativo che deve garantire la sostenibilità del bilancio. Per quanto riguarda lo stato di avanzamento, in relazione al programma di valorizzazione e promozione dei luoghi di welfare e di culto, sono state 29 le comunità religiose coinvolte e 4 i progetti pilota avviati. In merito alla creazione di un network locale sulle azioni legate alla diversità in ambito economico gli obiettivi sono già stati raggiunti, con l'attivazione di 3 azioni e con 48 aderenti. Nell'ambito della cultura ed educazione sono 6 i laboratori scolastici attivati con 58 docenti e 1005 studenti coinvolti. La Fondazione si è altresì impegnata per la costituzione e partecipazione all'attività del CoNNGI (coordinamento nazionale delle nuove generazioni) sul tema della cittadinanza e della formazione interculturale.
ACER
Sono in atto le attività di contenimento dei costi di funzionamento e di riduzione delle spese di personale. E' in corso di predisposizione il Programma pluriennale per la riqualificazione e manutenzione straordinaria e conseguente assegnazione dell'intero patrimonio di edilizia residenziale sociale non assegnato e di proprietà comunale. Per quanto riguarda l'accesso e la permanenza negli alloggi ERP, il nuovo sistema di determinazione dei requisiti economici avrà avvio il 1° ottobre 2017. Il 21 marzo 2017 è iniziata riqualificazione energetica del complesso di edilizia residenziale di proprietà comunale sito in Viale Magenta. Entro il 31/12 inizieranno i lavori PRU Compagnoni lotto 2B e 2C. E' in corso la redazione e sottoscrizione della nuova convenzione quadro con il Comune per lo sviluppo delle politiche per l'housing sociale e, sempre in questo ambito, prosegue l'iter con la Cassa Depositi e Prestiti per la realizzazione di nuovi progetti. Proseguono i controlli sulla piena occupazione degli immobili, sull'ISEE e sui requisiti minimi di accesso degli inquilini. Al 30/06, in relazione alla diminuzione del numero di alloggi vuoti, si segnala quanto segue: 40 alloggi da assegnare; 8 alloggi in lavorazione; 258 alloggi da ripristinare; 41 alloggi recuperati; 2.508 alloggi gestiti. Continuano i controlli per la diminuzione della morosità dell'utenza nel pagamento del canone e delle quote accessorie.
ISTITUZIONE
L'Istituzione ha evidenziato una situazione di criticità in relazione alle spese per appalti di servizi: in merito a ciò il Comune ha previsto un'integrazione al trasferimento per la somma di euro 200.000. Riguardo al raggiungimento degli obiettivi programmati, sono in corso l'ottimizzazione delle procedure di assegnazione dei posti nel sistema pubblico integrato e il monitoraggio delle iscrizioni. E' in linea l'obiettivo di consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale: al 30/06/2017 sono stati realizzati 60 interventi in Italia ed all'estero rispetto ai 130 previsti al 31/12. In relazione alle occasioni di partecipazione delle famiglie, gli indicatori sono in linea con gli obiettivi previsti: si sono svolti 64 consigli infanzia città rispetto ai 90 programmati a fine anno, 2 consulte e 53 iniziative cittadine. Per quanto riguarda il dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche si è proceduto alla progettazione dell'adeguamento antincendio del Nido Comunale Cervi. Il miglioramento sismico della scuola comunale Villetta non è stato ancora approvato in quanto la Regione ha chiesto alcune modifiche.
FONDAZIONE I TEATRI
Gli indicatori rilevati segnalano il rispetto di tutti gli obiettivi. Gli spettatori a spettacoli a pagamento, previsti al 31/12 non inferiori a 62.000, sono già 55.000 al 30/6, mentre le rappresentazioni di danza sono 8 e quelle di opera 10. Si sono già svolte 21 rappresentazioni di concertistica. Con la variazione degli equilibri viene ripristinata la quota associativa che la Fondazione ha iscritto a bilancio preventivo 2017 con una integrazione pari ad euro 310.000,00.

FONDAZIONE DANZA
Da un monitoraggio relativo al primo semestre emerge una situazione in linea rispetto agli obiettivi previsti al 31/12 per quanto riguarda le recite, che sono già 63 rispetto alla previsione annuale pari a 100. Il numero di spettatori ha già raggiunto le 13.000 unità. Con la variazione degli equilibri viene ripristinata la quota associativa che la Fondazione ha iscritto a bilancio preventivo 2017 con una integrazione pari ad euro 40.000,00.
FONDAZIONE DELLO SPORT
Gli obiettivi programmati sono in corso di raggiungimento. Le presenze complessive negli impianti sportivi al 30/6 sono 502.395. Relativamente al progetto Sport e Comunità per il 2016/2017 sono stati effettuati i seguenti interventi: Isole Estive N. 2; Cantieri Sportivi N. 13; Campus N. 16; Progetti Speciali N. 10; Benessere in Movimento: N. 10 scuole primarie coinvolte. E' attualmente in fase di predisposizione il nuovo Bando per l'organizzazione di Cantieri Sportivi, Campus, Progetti Speciali per la stagione 2017/2018 e a seguire dovrebbe essere pubblicato il Bando relativo alla linea "Benessere in movimento" per l'a.s. 2017/18. Al 30 giugno sono state rinnovate/prorogate le concessioni per N. 45 impianti sportivi e sono stati monitorati 25 eventi sportivi (rispetto ai 43 previsti a fine anno). Per il Giro d'Italia sono stati organizzati 13 eventi. Con la variazione degli equilibri è prevista una integrazione alla quota associativa di euro 146.000,00.
REGGIO CHILDREN
La società, attraverso attento monitoraggio, garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. Gli indicatori del consolidamento del fatturato rispetto al dato 2016 e l'aumento del numero degli utenti al Centro Internazionale Malaguzzi risultano in linea con la previsione a fine anno. Sono già stati raggiunti gli obiettivi dell'aumento della presenza giornaliera allo Spazio Pause (n. 220), il numero dei progetti (3) e il numero delle imprese/enti coinvolti in attività di progettazione con la società (3) nonché il numero dei nuovi contatti stabili (3).
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN
La Fondazione garantisce un equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. Attualmente sono in corso di definizione e perfezionamento gli accordi contrattuali sia con la società Reggio Children sia con l'Istituzione Scuole e Nidi per la definizione delle modalità di funzionamento della Fondazione.
MAPRE
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Si prevede al 31/12/2017 il raggiungimento dell'equilibrio economico. Sul tema dell'aumento della redditività, la società ha costantemente tenuto contatti con imprese del settore agroalimentare, ed è tuttora in fase di negoziazione con due ditte interessate agli spazi attualmente non occupati.
CRPA
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Sulla base della stima di chiusura dell'esercizio con riferimento ai dati disponibili al 30 giugno 2017 è plausibile che per il 2017 possa essere raggiunto il pareggio di gestione. Sono state avviate valutazioni strategiche strutturali sulla società con i soci pubblici e privati e diversi incontri con la Regione Emilia-Romagna al fine di ottenere finanziamenti dell'attività di ricerca che sono ancora in corso e continueranno incessantemente fino alla fine dell'esercizio. Per quanto riguarda l'obiettivo dello sviluppo di almeno cinque progetti comunitari e nazionali con altri centri di ricerca e con il sistema delle imprese sono in corso di presentazione tre proposte al secondo step di Horizon2020 e si stanno valutando le ripresentazioni di almeno tre progetti Life+ nel bando di settembre.
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE
E' in previsione un processo di riorganizzazione aziendale della società.
AGAC INFRASTRUTTURE
Gli obiettivi sono rilevabili al 31/12. La società garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. In merito alla rinegoziazione del derivato, si riporta sinteticamente lo stato di avanzamento della procedura che è ancora in corso: in data 27 aprile 2015 è stato conferito l'incarico alla società Martingale Risk di effettuare una perizia dello strumento derivato di Unicredit per addivenire ad una ridefinizione dello strumento Swap legato al mutuo Unicredit in essere. A seguito dell'esito negativo della fase di negoziazione extragiudiziale, la società, nel maggio 2016 ha iniziato un procedimento di arbitrato volto ad ottenere la nullità del contratto ed ottenere il recupero di tutte le perdite subite e subende. Nel corso del 2016 sono stati nominati gli arbitri di parte e il terzo arbitro nominato dal Tribunale con funzioni di Presidente. Nei primi mesi del 2017 la società e Unicredit hanno depositato le istanze. In maggio e in giugno 2017 la società ha replicato all'istanza di Unicredit e la banca ha depositato la seconda memoria. In data 26/7/2017 è prevista la prima udienza per la comparizione delle parti per il tentativo di conciliazione. Per quanto riguarda il ruolo di AGAC Infrastrutture nell'attuale percorso di affidamento del sistema idrico integrato, è stata delineata un'operazione societaria di AGAC Infrastrutture Spa mediante la quale verrà costituita una nuova società, a partecipazione 100% dei comuni, alla quale verrà affidata la concessione del servizio idrico integrato. E' in fase di predisposizione da parte di ATERSIR il bando di gara per la scelta del socio privato che sarà il gestore integrale del servizio con una quota di capitale sociale compresa tra il 30% e il 49%.
AGENZIA DELLA MOBILITA'
Gli obiettivi relativi alla velocità commerciale dei mezzi pubblici urbani e all'efficientamento e razionalizzazione dei servizi sono in corso di realizzazione e sono misurabili a fine esercizio. In relazione all'obiettivo della gara del trasporto pubblico, con l'approvazione del DL 50/2017 sono state modificate le modalità di finanziamento ed il funzionamento del nuovo Fondo Trasporti nell'intento di dare certezza delle risorse disponibili. Nel frattempo, la Regione ha chiesto di approfondire l'eventualità di una proroga fino al 31/12/2019 per consentire il riordino delle società mediante fusioni e accorpamenti finalizzati alla riduzione del numero di gestori. Per il momento le condizioni per una proroga non vi sono, così come non vi sono certezze sulle risorse disponibili anche per lo stesso 2017; pertanto in assenza di dati certi che consentano di programmare una gara di durata decennale la società ha proceduto con proroghe tecniche.
CONSORZIO ACT
Si prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31/12. La Revisione straordinaria delle partecipazioni da predisporre ai sensi del D.Lgs. 175/2016 (Legge Madia) è stata approvata dal CDA che, a sua volta la sottoporrà all'approvazione dell'Assemblea dei Soci entro il termine di legge (30/9/2017).
AEROPORTO
Gli indicatori previsti sono rilevabili al 31/12. In merito ai lavori per la piena operatività dell'arena, in data 07/07/2017 è stato aggiudicato l'intervento di riqualificazione complessiva dell'area non operativa in concessione alla società avente ad oggetto la progettazione, realizzazione e la successiva gestione dell'Arena eventi.

CAMPUS
Gli obiettivi sono in corso. Il preconsuntivo 2016 mostra il raggiungimento dell'equilibrio economico. In merito alla realizzazione del Campus universitario Padiglione Villa Marchi II stralcio il progetto definitivo è stato completato, consentendo ad ER.GO di partecipare al Bando pubblicato in data 09.02.2017 dal MIUR per l'erogazione dei finanziamenti relativi agli interventi per strutture residenziali universitarie, di cui alla legge 338/2000. A seguito della sottoscrizione di Atto di Accordo tra CAMPUS, Comune, ER.GO e UNIMORE, ER.GO ha presentato la domanda di finanziamento con l'impegno di CAMPUS a costituire il diritto di superficie del Padiglione Villa Marchi II stralcio in analogia al I stralcio. Qualora ER.GO fosse ammessa al finanziamento, CAMPUS in qualità di concedente del diritto di superficie e di società in house del Comune di Reggio realizzerà gli interventi. Con riferimento alla valorizzazione del patrimonio di edilizia residenziale, sarà definito un piano di fattibilità entro il 31/12/2017, in relazione ai seguenti obiettivi: - per gli immobili di Via Ferri e di Via Pasteur è prevista l'assegnazione della proprietà degli immobili di via Pasteur 10/1 e 10/2 e di Via Ferri al Comune socio unico. Si tratta di unità locali che necessitano di cospicui interventi manutentivi che la società non è in grado di finanziare. Si ritiene che la gestione unitaria in capo al Comune, già proprietario di alloggi in via Pasteur, renda più facili le operazioni di recupero: si prevede a bilancio del Comune una variazione in Entrata e in Uscita pari ad euro 2.475.477,55 pari al valore degli immobili iscritto a patrimonio della società. - per l'immobile di Via Plauto, attualmente in gestione ad ACER, sarà ottimizzato il recupero delle morosità con controlli sulle procedure poste in essere da ACER per il recupero dei crediti; inoltre gli appartamenti della palazzina di Via Plauto saranno posti in vendita sul mercato attraverso apposita procedura ad evidenza pubblica.
STU REGGIANE
Con delibera di GC n. 104 del 29/06/2017 è stato approvato il conferimento di capitale a STU Reggiane per 2 milioni di euro per interventi di rigenerazione dell'Area Nord. La delibera sarà sottoposta al CC per i provvedimenti amministrativi conseguenti.
FONDAZIONE E35
Sulla base dei dati di preconsuntivo e di proiezione annuale si prevede una chiusura del bilancio in equilibrio. Le scelte gestionali dell'ente continuano ad essere caratterizzate dall'attenzione al contenimento dei costi in un'ottica di ottimizzazione delle risorse umane e strutturali. Per quanto riguarda l'obiettivo di sviluppo della governance delle relazioni internazionali gli indicatori hanno quasi completamente raggiunto gli obiettivi programmati. Sono già stati presentati 20 progetti con 15 soggetti coinvolti. Il numero dei soggetti coinvolti conferma la capacità della Fondazione di lavorare in sinergia con gli enti del territorio che si affacciano alla progettazione internazionale e locale. Con la variazione degli equilibri viene ripristinata la quota associativa con una integrazione pari ad euro 50.000,00.
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI
Sulla base del monitoraggio gli obiettivi sono in corso di realizzazione. La Fondazione ha siglato un Protocollo d'Intesa con il Comune di Reggio Emilia per la promozione e produzione culturale del periodo 2017-2019, approvato con delibera di G.C. del 29/12/2016, per la gestione integrata di attività quali Fotografia Europea e Restate. Con la variazione degli equilibri è prevista l'integrazione della quota associativa pari ad euro 80.000. Al 30/06 i visitatori paganti per la mostra Liberty in Italia sono stati pari a n. 29.911 e per Fotografia Europea pari a n. 9140. Per la mostra Liberty in Italia si è registrato un pubblico da fuori provincia pari al 65%. Gli indicatori del livello di soddisfazione e dell'impatto economico relativi alla Fotografia europea non sono ancora misurabili, come pure le presenze alle attività culturali di Restate. In merito alla tematica del fundraising la Fondazione sta strutturando un ufficio dedicato che sarà operativo dall'autunno 2017.