



**FARMACIE
COMUNALI
RIUNITE**

Azienda Speciale / Reggio Emilia

24 Farmacie / Magazzino all'ingrosso
e-commerce / Gestioni farmacie per conto
Servizi alla Persona
Servizio Informazioni e Documentazione Scientifica
comune.reggioemilia@pec.municipio.re.it

data 18 settembre 2017

prot. 0907

ufficio UFF.AFF. GEN/GPM

oggetto: Ricognizione partecipate - proposte

Egr. Sig.
SINDACO del Comune
di Reggio Emilia
Piazza Prampolini, 1
42121 REGGIO EMILIA

Egr. dott. DANIELE MARCHI
Assessore alle Partecipate
del Comune di Reggio Emilia
Piazza Prempolini, 1
42121 REGGIO EMILIA

Si informa che il Consiglio di Amministrazione di questa Azienda, con atto n. 39 in data 29 agosto 2017 ha preso in esame le partecipazioni in Società (S.p.A. e S.r.l.) di questa Azienda Speciale, assumendo le relative decisioni in merito alle partecipazioni stesse in relazione al D.Lgs. n. 175/2016, al D.Lgs. n. 100/2017 e alle richieste di codesta Amministrazione.

In considerazione di quanto disposto dal D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii., si informa, in via preliminare, che questa Azienda Speciale detiene in data odierna partecipazioni nelle seguenti società:

- TRASPORTI INTEGRATI E LOGISTICA – T.I.L. S.r.l., con sede in Reggio Emilia, viale Trento e Trieste, 13, P.IVA e CF: 018080320356, partecipazione pari allo 5,14% del capitale sociale, per un valore di € 113.000;
- PHARMACOOOP S.p.A., con sede in Reggio Emilia, via Danubio, 13, P.IVA e CF: 02758140368, partecipazione pari al 0,6% del capitale sociale, per un valore di € 158.900,00.

La partecipazione a T.I.L. S.r.l., società a capitale interamente pubblico, socio di riferimento Consorzio Azienda Consorziale trasporti – A.C.T., di Reggio Emilia risalente all'anno 2000, rispondeva alla necessità di entrare a far parte della compagine societaria di un soggetto (allora appena costituito) fornitore del servizio di noleggio del parco vetture necessario per l'espletamento del servizio di Assistenza domiciliare, assegnato da Codesta amministrazione a FCR. Il rapporto societario permise all'Azienda di accedere al servizio a prezzi decisamente competitivi rispetto a quelli ordinariamente praticati da T.I.L. S.r.l., ed era funzionale allo scopo. Con l'assegnazione ad altro soggetto del servizio di assistenza domiciliare, sono venute a meno le motivazioni che rendevano

importante la partecipazione di questa Azienda a T.I.L. S.r.l., che non è più, pertanto, da considerare strategica. Per questi motivi, già da tempo sono in corso contatti con il Consorzio A.C.T., proprietario della quota più significativa della Società in parola, nell'intento di concludere un'uscita di FCR dalla partecipazione. Tale decisione, che rientra nei documenti di programma di FCR, non ha potuto per il momento concretizzarsi. Occorre comunque puntualizzare che la Società partecipata ha chiuso i propri ultimi cinque esercizi in attivo.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di non considerare strategica ai fini aziendali la partecipazione nella società Trasporti Integrati e Logistica – T.I.L. S.r.l.; si propone pertanto che codesta Amministrazione autorizzi, dando eventuali indicazioni, FCR a proseguire nella dismissione della partecipazione stessa.

La partecipazione a PHARMACOOOP S.p.A., Società a capitale quasi interamente privato, soci di riferimento Coop. Italia e le diverse Cooperative di consumo operanti nella GDO, risalente all'anno 2001, rispondeva alla necessità/opportunità di partecipare a gare ad evidenza pubblica bandite da diverse amministrazioni comunali per la cessione di quote di Società di gestione di farmacie ex comunali. FCR, in proprio, non possedeva la capacità economica effettuare le acquisizioni, mentre aveva ed ha il "know-how" per garantire la corretta gestione delle società acquisite. Pharmacoop ha acquisito nel tempo partecipazioni nelle seguenti Società:

- Farmacie Comunali di Modena S.p.A., con sede in Modena (n. 13 farmacie);
- Farmacie di Sassuolo S.p.A., con sede in Sassuolo (MO) (n. 2 farmacie);
- Farmacie Comunali Padova S.p.A., con sede in Padova (n. 6 farmacie);
- Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A., con sede in Bergamo (n. 2 farmacie);
- Civiche Farmacie desio S.p.A., con sede in Desio (MB) (n. 3 farmacie)

Sulla base degli accordi assunti alla costituzione di Pharmacoop S.p.A., questa Azienda esprime l'Amministratore delegato di tutte le società enumerate, svolge attività di consulenza/gestione anche professionale in relazione ad ognuna delle n. 26 farmacie del gruppo, effettuando anche, nella maggior parte di esse e qualora conveniente in relazione alla distanza, le forniture di magazzino. Tutte le società del gruppo presentano bilanci in attivo dal momento della acquisizione.

Ad oggi Coop Italia è il principale cliente del magazzino FCR, con oltre 170 "corner" su tutto il territorio nazionale ed un fatturato annuo di decine di milioni di euro.

L'importanza della partecipazione nella Società Pharmacoop S.p.A. deriva dalla possibilità che questa ha dato e dà a FCR, nonostante l'esiguità della partecipazione stessa (0,6% del capitale azionario) di creare lavoro (costituzione di un apposito ufficio di gestione delle farmacie del gruppo) e fatturato nel

magazzino aziendale. L'attività svolta nei confronti di farmacie insediate in diversi ambiti territoriali, ognuno con le proprie peculiarità, ha poi permesso e consente tuttora una crescita in termini professionali del personale FCR.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di considerare fortemente strategica ai fini aziendali la partecipazione nella società Pharmacoop S.p.A.; si propone pertanto che codesta Amministrazione deliberi a sua volta di conseguenza, autorizzando FCR a mantenere l'importante partecipazione stessa.

Con l'occasione si porgono distinti saluti

IL DIRETTORE
(Dott. Egidio Campari)

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Egidio Campari', written over the printed name.

FARMACIE COMUNALI RIUNITE

Azienda Speciale
P.IVA 00761840354

VERBALE DELL'ADUNANZA N° 11 Seduta del 29/08/2017

L'anno DUEMILAdiciassette – 2017 - in Reggio nell'Emilia, questo giorno di Martedì 29 del mese di Agosto alle ore 17,35

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

(RIUNITOSI IN 1ª CONVOCAZIONE)

convocato nei modi e termini di legge, in adunanza ordinaria, per trattare delle materie di sua competenza debitamente iscritte in apposito O.D.G. in atti al n° 794 di protocollo, si è riunito nella propria sede con l'intervento dei Signori:

Rabitti D.ssa. Annalisa	PRESIDENTE	Presente
Paderni D.ssa Sara	Membro effett.	Presente
Moratti Dott. Riccardo	Membro effett.	Presente
Massari Dott. Marco	Membro suppl.	Assente Giustificato
Iotti Dr.ssa Elena	Membro suppl.	Assente Giustificato

Partecipa alla riunione il Dott. Egidio Campari, Direttore dell'Azienda.

Svolge le funzioni di Segretario il Dott. Gian Paolo Mattioli, Responsabile Servizio affari generali e legali.

E' presente alla riunione il Revisore dei conti d.ssa Roberta Labanti.

Su invito della Presidente sono presenti, per informazioni e chiarimenti, il direttore Risorse umane rag. Carlo Bergamini, il Dirigente Area farmacie d.ssa Giuliana Bertolini, il Responsabile commerciale dott. Filippo Croveti.

Assume la Presidenza la d.ssa Annalisa Rabitti la quale, accertata la legalità dell'adunanza e constatato che il Consiglio di Amministrazione è regolarmente costituito e in numero per deliberare, dichiara aperta la seduta invitando i convenuti ad occuparsi della materia di cui all'ordine del giorno.

(OMISSIS)

Entra il Consigliere supplente dott. Marco Massari.

DELIBERAZIONE N. 39

Decisioni in merito alle partecipazioni societarie di FCR in relazione al D.Lgs. n. 175/2016, al D.Lgs. n. 100/2017 e alle richieste del Comune di Reggio Emilia.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- udita la relazione del direttore dell'Azienda, di seguito riportata, la quale prende in esame le partecipazioni in Società (S.p.A. e S.r.l.) dell' Azienda amministrata, in relazione al D.Lgs. n. 175/2016 e al D.Lgs. n. 100/2017:

In considerazione di quanto disposto dal D.Lgs. n. 175/2016 e ss.mm.ii., si informa, in via preliminare, che l'Azienda amministrata detiene partecipazioni nelle seguenti società:

- *TRASPORTI INTEGRATI E LOGISTICA – T.I.L. S.r.l., con sede in Reggio Emilia, viale Trento e Trieste, 13, P.IVA e CF: 018080320356, partecipazione pari allo 5,14% del capitale sociale, per un valore di € 113.000;*
- *PHARMACOOOP S.p.A., con sede in Reggio Emilia, via Danubio, 13, P.IVA e CF: 02758140368, partecipazione pari al 0,6% del capitale sociale, per un valore di € 158.900,00.*

La partecipazione a T.I.L. S.r.l., società a capitale interamente pubblico, socio di riferimento Consorzio Azienda Consorziale trasporti – A.C.T., di Reggio Emilia risalente all'anno 2000, rispondeva alla necessità di entrare a far parte della compagine societaria di un soggetto (allora appena costituito) fornitore del servizio di noleggio del parco vetture necessario per l'espletamento del servizio di Assistenza domiciliare, assegnato da Codesta amministrazione a FCR. Il rapporto societario permise all'Azienda di accedere al servizio a prezzi decisamente competitivi rispetto a quelli ordinariamente praticati da T.I.L. S.r.l., ed era funzionale allo scopo. Con l'assegnazione ad altro soggetto del servizio di assistenza domiciliare, sono venute a meno le motivazioni che rendevano importante la partecipazione di questa Azienda a T.I.L. S.r.l., che non è più, pertanto, da considerare strategica. Per questi motivi, già da tempo sono in corso contatti con il Consorzio A.C.T., proprietario della quota più significativa della Società in parola, nell'intento di concludere un'uscita di FCR dalla partecipazione. Tale decisione, che rientra nei documenti di programma di FCR, non ha potuto per il momento concretizzarsi. Occorre comunque puntualizzare che la Società partecipata ha chiuso i propri ultimi cinque esercizi in attivo.

Il direttore, per i motivi evidenziati, propone che il Consiglio deliberi di non considerare strategica ai fini aziendali la partecipazione nella società Trasporti Integrati e Logistica – T.I.L. S.r.l e propone, di conseguenza, di proseguire nelle attività volte alla dismissione della partecipazione stessa.

La partecipazione a PHARMACOOOP S.p.A., Società a capitale quasi interamente privato, soci di riferimento Coop. Italia e le diverse Cooperative di consumo operanti nella GDO, risalente all'anno 2001, rispondeva alla necessità/opportunità di partecipare a gare ad evidenza pubblica bandite da diverse amministrazioni comunali per la cessione di quote di Società di gestione di farmacie ex comunali. FCR, in proprio, non possedeva la capacità economica necessaria ad effettuare le acquisizioni, mentre aveva ed ha il "know-how" per garantire la corretta gestione delle società acquisite. Pharmacoop ha acquisito nel tempo partecipazioni nelle seguenti Società:

- *Farmacie Comunali di Modena S.p.A., con sede in Modena (n. 13 farmacie);*
- *Farmacie di Sassuolo S.p.A., con sede in Sassuolo (MO) (n. 2 farmacie);*
- *Farmacie Comunali Padova S.p.A., con sede in Padova (n. 6 farmacie);*
- *Azienda Farmaceutica Municipale di Bergamo S.p.A., con sede in Bergamo (n. 2 farmacie);*
- *Civiche Farmacie desio S.p.A., con sede in Desio (MB) (n. 3 farmacie)*

Sulla base degli accordi assunti alla costituzione di Pharmacoop S.p.A., l'Azienda amministrata esprime l'Amministratore delegato di tutte le società enumerate, svolge attività di consulenza/gestione anche professionale in relazione ad ognuna delle n. 26 farmacie del gruppo, effettuando anche, nella maggior parte di esse e qualora conveniente in relazione alla distanza, le forniture di magazzino. Tutte le società del gruppo presentano bilanci in attivo dal momento della acquisizione.

Ad oggi Coop Italia è il principale cliente del magazzino FCR, con oltre 170 "corner" su tutto il territorio nazionale ed un fatturato annuo di decine di milioni di euro.

L'importanza della partecipazione nella Società Pharmacoop S.p.A. deriva dalla possibilità che questa ha dato e dà a FCR, nonostante l'esiguità della partecipazione stessa (0,6% del capitale azionario) di creare lavoro (costituzione di un apposito ufficio di gestione delle farmacie del gruppo) e fatturato nel magazzino aziendale. L'attività svolta nei confronti di farmacie insediate in diversi ambiti territoriali, ognuno con le proprie peculiarità, ha poi permesso e consente tuttora una crescita in termini professionali del personale FCR.

Il direttore, per i motivi evidenziati, propone che il Consiglio deliberi di considerare fortemente strategica ai fini aziendali la partecipazione nella società Pharmacoop S.p.A. e propone, di conseguenza, di mantenere l'importante partecipazione stessa.

- visti il D.Lgs. n. 175/2016, al D.Lgs. n. 100/2017;

- valutate le modalità di svolgimento delle attività delle predette società partecipate con particolare riferimento ai vantaggi derivanti all'Azienda amministrata
- visto l'esito della ricognizione effettuata dalla direzione aziendale, così come indicata nella relazione del direttore;
- segue breve discussione, ove risulta unanime la volontà di aderire alle proposte del direttore dell'Azienda, in conformità alle motivazioni espresse dal direttore medesimo;
- ritenuto perciò:
 - di prendere atto della relazione del direttore dell'Azienda amministrata, in relazione al D.Lgs. n. 175/2016 e al D.Lgs. n. 100/2017;
 - di non considerare strategica ai fini aziendali la partecipazione nella società Trasporti Integrati e Logistica – T.I.L. S.r.l e di conseguenza di autorizzare la direzione aziendale a proseguire nella dismissione della partecipazione stessa
 - di considerare fortemente strategica ai fini aziendali la partecipazione nella società Pharmacoop S.p.A., autorizzando, di conseguenza, il mantenimento della partecipazione nella società medesima;
 - di autorizzare la direzione aziendale per le comunicazioni di competenza;
- visti gli artt. 33, 34 e 23 del Regolamento delle Aziende pubbliche locali, approvato con D.P.R. 4 ottobre 1986, n. 902;
- a voti unanimi resi nei modi di legge

DELIBERA

- di prendere atto della relazione del direttore dell'Azienda amministrata, in relazione al D.Lgs. n. 175/2016 e al D.Lgs. n. 100/2017;
- di non considerare strategica ai fini aziendali la partecipazione nella società Trasporti Integrati e Logistica – T.I.L. S.r.l e di conseguenza di autorizzare la direzione aziendale a proseguire nella dismissione della partecipazione stessa
- di considerare fortemente strategica ai fini aziendali la partecipazione nella società Pharmacoop S.p.A., autorizzando, di conseguenza, il mantenimento della partecipazione nella società medesima;
- di autorizzare la direzione aziendale per le comunicazioni di competenza.

(OMISSIS)

IL SEGRETARIO
(dott. Gian Paolo Mattioli)

LA PRESIDENTE
(d.ssa Annalisa Rabitti)