



Reggio Emilia
città
delle persone

ALLEGATO D

Documento unico di programmazione 2018-2020

**Monitoraggio degli indirizzi
e degli obiettivi strategici**

INDICE

Le linee di mandato e gli indirizzi strategici dell'ente	pag. 3
--	--------

SEZIONE 1

Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente	pag. 5
---	--------

SEZIONE 2

Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati	pag. 25
--	---------

SEZIONE 3

Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati	pag. 27
--	---------

SEZIONE 4

Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati	pag. 31
--	---------

Le linee di mandato e gli indirizzi strategici dell'ente

Le linee di mandato dell'Ente sono state approvate con deliberazione del Consiglio comunale in data 27/06/2014 (P.G. n. 21729) e rispondono ai diversi obiettivi che l'Amministrazione intende raggiungere nell'arco temporale 2015/2019.

Gli indirizzi strategici di mandato sono cinque:

1. Progetto di sviluppo economico: la città internazionale dell'innovazione e della creatività
L'Amministrazione intende sostenere lo sviluppo economico puntando sulla rigenerazione urbana dell'Area Nord come Parco dell'Innovazione e sulle infrastrutture per la manifatturiera industriale e artigianale (Area di Mancasale e Villaggio Crostolo). Rientrano in questo indirizzo il potenziamento infrastrutturale della Stazione Mediopadana, la realizzazione del Campus Universitario San Lazzaro e altri progetti legati all'industria culturale e creativa. Inoltre viene data priorità alla ricerca, all'innovazione e alla tecnologia delle imprese sostenendo i principali centri di ricerca della città: il Tecnopolo e il Centro Internazionale Malaguzzi. Altro tassello è un maggiore sviluppo dell'attrattività della città e del centro storico. Per lo sviluppo della città si intende puntare sulla capacità di attrarre, trattenere e far crescere talenti creativi tenendo conto anche delle politiche di welfare aziendale e la conciliazione.
2. Progetto di comunità: la città solidale, educante e interculturale
L'indirizzo riguarda vari ambiti di intervento delle politiche pubbliche: il welfare, l'educazione, lo sport e l'interculturale. Le politiche della salute e del benessere comprendono da un lato l'erogazione dei servizi sociali, dall'altro progetti più diversificati: da "Reggio città senza barriere" all'Housing Sociale, dai progetti di comunità alla riorganizzazione delle aziende pubbliche di servizi. Nel campo Educativo, si punta ad avere un servizio di ottimo livello, non solo per la fascia 0-6 dove Reggio Emilia rappresenta un'eccellenza nel mondo, ma in tutti gli ordini di istruzione (fascia d'età 0-25). Per quanto riguarda lo Sport, tramite la Fondazione si intende promuovere la cultura dello sport e implementare l'organizzazione di grandi eventi sportivi; inoltre al fine di aumentarne la fruibilità è prevista la manutenzione degli impianti sportivi primari e di base. Il rafforzamento della comunità passa infine dalla valorizzazione del dialogo interculturale tramite l'insegnamento della lingua, il coinvolgimento delle associazioni di volontariato, i programmi di inserimento sociale per i rifugiati e il lavoro di sensibilizzazione promosso dalla Fondazione Mondinsieme.
3. Progetto di territorio: la città sostenibile e di qualità
L'indirizzo include le politiche per la qualità e sostenibilità ambientale. In questo ambito sono comprese le politiche della mobilità, con lo sviluppo della mobilità alternativa e del trasporto pubblico, e le politiche ambientali che prevedono il potenziamento della raccolta differenziata dei rifiuti, l'efficientamento della rete idrica, le iniziative per la riduzione dell'inquinamento atmosferico e il miglioramento energetico degli edifici. Il progetto di territorio comprende le politiche per la rigenerazione urbana del centro storico, dei quartieri, delle ville, ma anche la tutela del paesaggio naturale ed agricolo. L'indirizzo include la cura della città sia per quanto riguarda le grandi reti (asfalti, verde, gestione calore e illuminazione pubblica) sia degli edifici pubblici.
4. Progetto di cittadinanza: la città partecipata, sicura e intelligente
L'indirizzo racchiude le politiche per la città partecipata, sicura e intelligente, la promozione della cittadinanza attiva attraverso il sostegno al protagonismo e la <i>open innovation</i> a supporto dell'innovazione sociale. Particolare importanza in questo senso rivestono i Centri sociali che devono essere rivitalizzati e valorizzati. La città sicura viene garantita essenzialmente tramite due azioni: il presidio del territorio e la partecipazione dei cittadini tramite i contratti per la sicurezza. Infine per rendere la città una Smart City si punta sulla diffusione delle competenze digitali e alla diffusione delle tecnologie digitali.
5. Progetto di innovazione in Comune
L'ultimo indirizzo strategico attiene alle politiche per il buon funzionamento della macchina amministrativa. Innanzitutto sono previste le politiche per la razionalizzazione e la valorizzazione delle risorse: accesso ai finanziamenti, fundraising, sponsorizzazioni ma anche razionalizzazione delle spese, lotta all'evasione fiscale e valorizzazione del patrimonio immobiliare. Rientrano in questo indirizzo il controllo degli organismi partecipati e le politiche di governance messe in campo dall'Ente anche al fine di introdurre innovazioni organizzative. L'innovazione del comune non può prescindere dall'implementazione di un'Agenda digitale e dall'introduzione delle nuove tecnologie per la semplificazione amministrativa. Questo indirizzo comprende infine le politiche istituzionali, l'organizzazione del personale, la comunicazione e relazione con la città e le politiche per la legalità.

La descrizione dello stato di avanzamento degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

Il principio contabile della programmazione (allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011) definisce la programmazione come il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse non solo di conoscere i risultati che l'ente si propone di conseguire, ma anche di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) approvato con atto di G.C. 117 del 20/07/2017 e successivamente integrato con la nota di aggiornamento al DUP con atto di C.C. 193 del 22/12/2017 è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performance, Piano degli Indicatori, Rendiconto).

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL l'elaborazione del DUP presuppone una verifica periodica dello stato di attuazione dei programmi al fine di verificarne il grado di raggiungimento per dare una rappresentazione veritiera e corretta dei futuri andamenti dell'ente.

Di seguito si riporta lo stato di avanzamento degli indirizzi e obiettivi prioritari definiti in sede di programmazione. In particolare:

- la Sezione 1 riporta il monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'Ente;
- la Sezione 2 riporta il monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati;
- le Sezioni 3 e 4 riportano lo stato di avanzamento degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati e gli obiettivi raggiunti in sede di monitoraggio.

SEZIONE 1
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

INDIRIZZO STRATEGICO 1			
PROGETTO DI SVILUPPO ECONOMICO: LA CITTÀ INTERNAZIONALE DELL'INNOVAZIONE E DELLA CREATIVITÀ'			
Obiettivo 1 - Infrastrutture			
INFRASTRUTTURE PER L'INNOVAZIONE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Realizzazione del Parco dell'innovazione (Reggiane)			
Percentuale di spazi riqualificati	60%		In corso di realizzazione. Rilevabile al 31/12
Migliorare la sicurezza, la qualità urbana e infrastrutturale dell'area:			
2-Qualità urbana: Rigenerare l'area oggetto dell'intervento di riqualificazione urbana (PRU a1-bis) per una superficie complessiva di 148.204 mq	25%		In corso di realizzazione. Rilevabile al 31/12
INFRASTRUTTURE PER LA MANIFATTURA			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Realizzazione del Parco Industriale (Mancasale)			
Percentuale di aziende che sulla spinta dei lavori di rigenerazione riqualificano e/o riorganizzano (entro 5 anni dall'avvio dei lavori) le proprie strutture produttive (imprese totali: 550)	7%	7%	
Migliorare la sicurezza, la qualità urbana e infrastrutturale dell'area:			
2-Strade: Riqualificare il 20% (pari a 3 km) del sistema stradale del Parco	3 km	3 km	
INFRASTRUTTURE LOGISTICHE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Potenziamento della Stazione AV Mediopadana			
Migliorare l'accessibilità della Stazione Mediopadana e i collegamenti con la città:			
1-Accessibilità con mezzi privati:	880	880	
Riorganizzare la sosta regolata e sorvegliata a servizio della Stazione (n. stalli)			
2-Collegamenti con la città:	60	60	
Mantenere il numero delle licenze dei Taxi			
Mantenere la frequenza dei collegamenti con la città del nuovo servizio bus navetta	12 min	12 min	
INFRASTRUTTURE DIGITALI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Potenziamento dei servizi digitali (banda larga)			
Estendere la banda larga al 27% dell'area del Parco Industriale di Mancasale (totale area: 1.950.000 mq)	27%	27%	In corso di realizzazione. Rilevabile al 31/12
Estendere la banda larga al 100% dell'area Reggiane riqualificata (totale area: 102.000 mq)	100%		

Obiettivo 2 - Ricerca e innovazione			
SVILUPPO DEL PARCO INNOVAZIONE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di imprese e altri soggetti insediati nel Parco Innovazione	5	1	
Numero servizi attivati (da STU e Fondazione E35) per la gestione e lo sviluppo delle imprese	1	1	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: per lo sviluppo del Parco Innovazione è essenziale l'attivo coinvolgimento del sistema imprese, che deve poter fruire di servizi di ricerca e trasferimento tecnologico in linea con le richieste più avanzate del mercato; in parallelo, strategica è anche la proiezione e promozione internazionale del Parco sia per l'attrazione di risorse che per la costruzione di progetti e collaborazioni con altri Paesi. In questa prospettiva, nel primo semestre del 2018, si sono intensificati i rapporti con le aziende prossime all'insediamento, nonché con i centri di ricerca del territorio. Nello specifico si è lavorato all'individuazione ed a un'analisi di fattibilità su progettualità comuni e nuovi laboratori, con l'obiettivo di posizionare il territorio sulle frontiere più innovative delle competenze distintive della città. In questo contesto procedono le attività relative per fornire alle aziende in via di insediamento: spazi di alta qualità e servizi di gestione dell'immobile; servizi di innovazione e sviluppo; accesso ad un ecosistema di competenze e professionalità. Questi servizi vedono coinvolti direttamente enti quali Aster, REI, Unimore, Fondazione E35, Reggio Children, CRPA. Un primo risultato è stato ottenuto dalla decisione della società di produzione Palomar, realtà tra le più importanti dell'industria audiovisiva, di scegliere il Parco Innovazione quale sede per l'insediamento di una unità operativa, con l'obiettivo di dare continuità alla propria azione produttiva sul territorio regionale, con investimenti supportati da Regione Emilia-Romagna, Comune di Reggio Emilia e altri partner locali. Nello specifico, grazie al supporto tecnico e logistico offerto da STU Reggiane e Fondazione E35, sono attualmente in fase di realizzazione, presso il Parco Innovazione una serie di corsi di alta formazione, finanziati dal Fondo Sociale Europeo e dalla Regione Emilia-Romagna, con l'obiettivo di formare competenze relative all'intero processo di produzione di un prodotto cinematografico o televisivo: scrittura, produzione e management.			
CENTRO INTERNAZIONALE LORIS MALAGUZZI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare il numero degli utenti complessivi al Centro Internazionale Loris Malaguzzi	120.000	65.000	
Aumentare il numero dei nuovi contatti stabili	2	2	
<i>Aumentare l'offerta dei servizi di ricerca e innovazione:</i>			
1-Aumentare la presenza media giornaliera allo Spazio Pause	240	240	
2-Numero progetti	4	4	
Consolidare il n. di imprese/enti nuovi coinvolti in attività di progettazione con Reggio Children	3	2	
Consolidare il primo margine (ricavi meno costi diretti) dell'Area Formazione, Internazionale e Consulenze rispetto al quadriennio 2013/2016	2 milioni	1.500.000	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: prosegue lo sviluppo di prodotti e servizi differenziati nell'ambito della formazione, della ricerca applicata, delle consulenze e dell'editoria.			
Obiettivo 3 - Promozione e internazionalizzazione			
PROMOZIONE ECCELLENZE PRODUTTIVE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero imprese coinvolte in progetti internazionali	30	16	
Numero eventi organizzati per lo sviluppo di politiche di internazionalizzazione	10	7	
Numero di contatti con delegazioni istituzionali	15	9	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: si è lavorato su tre livelli. Governante: nel corso del primo semestre sono proseguite le attività del Progetto Interreg Compete-In. Si è lavorato per facilitare il coordinamento e le sinergie tra i diversi interlocutori titolari di relazioni internazionali significative, a cominciare dalle associazioni di categoria che rappresentano le imprese, dalla Camera di Commercio e dai centri di ricerca presenti nell'area Ex Officine Reggiane, con la stretta collaborazione della Fondazione E35 per la progettazione internazionale. Il Progetto rampol COMPETE-IN per cui il Comune di Reggio Emilia è Lead Partner vede il coinvolgimento a livello locale di Fondazione E35 per la progettazione internazionale, Unimore, CRPA, Reggio Children, STU Reggiane, CCIAA, rampolini a, Legacoop, CNA, Regione Emilia-Romagna. In questo quadro si sono promossi due Transfer Workshop finalizzati allo studio/analisi e successiva importazione di esperienze di valore quali il Wakefield Bondholder Scheme da Leeds e la rete di imprese Vit rampoli da Valencia. Progettazione: con il supporto della Fondazione E35, il Comune di Reggio Emilia ha proseguito le azioni di valorizzazione delle relazioni internazionali. In particolare, grazie al progetto Stronger, si sono sviluppate azioni legate al settore dell'automotive, dando avvio ad un progetto pilota in Gauteng per il supporto alla creazione di un garage integrato, finalizzato alla creazione di partnership tra imprese, creazioni di nuovi servizi e attività di assistenza tecnica. In questo quadro sono state coinvolte 4 imprese. Inoltre si è lavorato per il coinvolgimento in nuovi progetti sul settore dell'agroalimentare e meccanica agricola e delle energie rinnovabili in Sudafrica. Nell'ambito del progetto Agriprid si è lavorato per definire contenuti e iniziative da lanciare nel corso della nuova edizione (autunno 2018). Promozione: sono proseguite le attività di redazione della pubblicazione sulla città di Reggio Emilia, uno strumento che ha l'obiettivo di narrare in maniera inedita l'identità territoriale reggiana al fine di supportarne la promozione internazionale in ambito diplomatico, sociale, ed economico. La pubblicazione verrà stampata nell'autunno 2018. Sempre nel 2018, Reggio Emilia si è aggiudicata il premio Cities Challenge come città più imprenditoriale d'Italia.			

VALORIZZAZIONE SISTEMA COMMERCIALE CENTRO STORICO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero negozi centro storico	979	979	Sulla base dei dati rilevati al 31/12/2017 il valore atteso 2018 è stato riparametrato a 979 e quindi il saldo tra aperture e chiusure è pari a 0
Saldo aperture/chiusure negozi (variazione assoluta)	+ 5	0	
Coinvolgere più del 30% degli operatori commerciali alle iniziative di animazione, promozione e formazione nell'ambito del progetto di valorizzazione commerciale del centro storico	500	456	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti. E' proseguito il coinvolgimento del Tavolo Unico di Coordinamento del Commercio sulle tematiche riguardanti la mobilità in centro storico, con un tavolo dedicato alla restituzione delle ricerche realizzate nell'ambito del progetto Resolve e ai vari study visit in Europa sul tema della "relazione tra mobilità e commercio al dettaglio" e sugli sviluppi delle iniziative e politiche di promozione turistica. È continuata la sensibilizzazione costante del tessuto commerciale in particolare nei contesti e nelle situazioni dove è attivo l'associazionismo. Tutte le Associazioni di via ma anche singoli commercianti sono stati coinvolti nella programmazione dei Mercoledì Rosa con incontri singoli e collettivi. Si è infatti lavorato per stimolare e valorizzare il protagonismo degli operatori commerciali (oltre 100 appuntamenti OFF all'interno della programmazione dei Mercoledì Rosa). E' stata realizzata una nuova versione del "calendario unico degli eventi" frutto del lavoro di sinergia sia tra uffici del Comune, sia tra i diversi attori culturali della città, pubblici e privati, che sono stati coinvolti sul progetto: Palazzo Magnani, la Fondazione della Danza, la Fondazione I Teatri, la Collezione rampoli. Il Calendario, pensato anche come strumento di promozione turistica, è stato messo in distribuzione a maggio, sia offline che online, in occasione della inaugurazione del nuovo Ufficio di Accoglienza Turistica. E' continuato il monitoraggio dei flussi pedonali mediante il sistema di rilevazione attraverso i 4 sensori installati rispettivamente in Via Emilia S. Pietro, via Emilia S. Stefano, via Farini, Isolato S. Rocco. Sono stati prodotti, oltre ai report settimanali e mensili, due ulteriori rielaborazioni sull'andamento dei flussi in occasione di Fotografia Europea e di Reggionarra. Ssi è realizzata e conclusa con una relazione finale, la duplice indagine sul gradimento delle azioni svolte, rivolta sia agli operatori del centro storico sia ai frequentatori, condotta nell'ambito del monitoraggio delle azioni progettuali di valorizzazione commerciale del centro storico finanziate dalla Regione Emilia Romagna e dalla CCIAA.			

MARKETING DEL TERRITORIO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Turismo: aumentare le presenze negli alberghi	270.000		Dato rilevabile al 31/12. Al 30 aprile si confermano 112.107 presenze
Consolidare il numero delle visualizzazioni pagine sito turistico e <i>social media</i>	950.000	624.375	
<i>Sviluppare Reggionarra come progetto di marketing territoriale:</i>			
Aumentare il coinvolgimento di soggetti cittadini (istituzioni, associazioni, privati)	49	51	
Consolidare il numero dei partecipanti	25.000	25.000	
Consolidare il numero dei luoghi delle narrazioni	36	37	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: si è lavorato nella prima metà dell'anno per la riorganizzazione logistica e funzionale dell'ufficio di informazioni ed accoglienza turistica (IAT) che ha inaugurato il 12 maggio nei locali di Via Farini 1/a. La tecnologia rappresenta il vero aspetto innovativo. Il grande touchscreen racconta e disegna, con immagini e parole, l'intero territorio provinciale e quello della stessa destinazione turistica Emilia; i visori (occhiali che propongono video a 360 gradi) hanno conquistato il pubblico più giovane, il videoproiettore con immagini ad altissima definizione per la promozione degli eventi più importanti, il monitor verso l'esterno per fornire informazioni ai cittadini e ai turisti anche nei momenti di chiusura dell'ufficio. All'interno dell'Ufficio è presente anche un tavolo interattivo che presenta le eccellenze dell'enogastronomia reggiana. Si è lavorato per favorire l'apertura di luoghi abitualmente chiusi, con aperture straordinarie e innovative (es. la Torre del Bordello). L'edizione 2018 di Reggionarra ha consolidato le sinergie tra soggetti istituzionali della città nell'ottica di assicurare alla programmazione dell'evento una prospettiva culturale e temporale di sviluppo ed ha offerto un programma particolarmente ricco e diversificato: 115 eventi, anche con artisti di livello internazionale, si sono succeduti dal 17 al 20 maggio in luoghi pubblici e privati della città, con una grande partecipazione di pubblico di tutte le età (25.000 visitatori). Significative le proposte della Fondazione I Teatri e della Fondazione Nazionale della Danza con performance rivolte ad un pubblico di tutte le età. Si è inoltre continuato ad investire sul fronte della comunicazione dell'evento per il miglioramento della comunicazione online e per consolidare la relazione con media a livello nazionale. E' stato infatti realizzato il nuovo sito di "reggionarra" ed è proseguita in modo costante l'attività di redazione della pagina Facebook. Inoltre si sono investite professionalità e risorse per sviluppare un'importante collaborazione con Rai Radio Tre. Il progetto ha infatti visto la presenza di Reggionarra in Fahrenheit, trasmissione culturale che valorizza eventi dando loro ulteriore valore e visibilità.			

PROGETTAZIONE INTERNAZIONALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Agenzia Europea			
Sviluppare la governante delle relazioni internazionali e della cooperazione allo sviluppo:			
Numero progetti presentati	15	10	
Numero soggetti coinvolti	15	10	
Risorse economiche attivate (€)	320.000	133.000	
Numero relazioni stabili attivate	175	150	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la politica internazionale dell'Ente è stata attuata attraverso la stretta collaborazione con Fondazione E35 per la progettazione internazionale, una struttura qualificata come attore di lobby con le istituzioni europee/internazionali e deputata al coordinamento delle progettualità del sistema locale (ambito di riferimento almeno il territorio provinciale) finalizzate alla partecipazione a programmi e all'accesso a fondi europei ed internazionali. Nel primo semestre 2018, La Fondazione E35 ha:			
- gestito la relazione del Comune di Reggio con la rete Eurotowns delle città di medie dimensioni; - lavorato per la progettazione e la presentazione a candidatura su programmi regionali, nazionali ed europee di 10 proposte progettuali, sia come lead partner che partner a valere in particolare su programmi europei quali Interreg, Erasmus Plus, AMIF, ENI CBC Med; - lavorato per la messa in rete e la facilitazione di nuove proposte e attività con i soggetti del territorio di riferimento per i diversi settori di interesse (welfare, educazione, innovazione, sviluppo economico e competitività, dialogo interculturale); - lavorato per l'avvio e la gestione di progetti finanziati dall'Unione Europea, Ministeri e Regioni per l'implementazione di attività specifiche (in gestione 24 progetti); - lavorato per valorizzare, attivare e promuovere le relazioni ed i partenariati internazionali con città gemellate, città o altri attori locali (università, associazioni, agenzie di sviluppo) legati a partenariati tecnici su tematiche specifiche di interesse, rappresentanze diplomatiche in Italia e nei paesi terzi, in particolare con paesi dell'Unione Europea, Sudafrica, Mozambico, Cina e Sudaustralia.			

TAVOLO REGGIO-AFRICA			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Tavolo Reggio Africa			
Sviluppare la governante delle relazioni internazionali e della cooperazione allo sviluppo:			
Numero progettualità	10	6	
Risorse economiche attivate (€)	65.000	35.000	
Numero soggetti partner	12	12	
Numero relazioni	26	14	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: nel corso del primo semestre sono stati approfonditi gli scambi in ambito economico, sportivo, culturale, educativo e sociale. In particolare si è lavorato al fine di sviluppare alcune azioni educative nelle scuole del territorio che hanno portato alla realizzazione e alla pubblicazione di Kitabu 4 e di un kit di cartoline che raccontano l'amicizia tra Reggio e l'Africa. Nel corso del primo semente si è sviluppata una partnership anche su 67 blankets che ha coinvolto la Fondazione Reggio Children Centro Loris Malaguzzi e Centro di Solidarietà di Reggio Emilia e la partecipazione della Ac Reggiana al torneo Future Champions. Inoltre vi è stata la partecipazione alla conferenza nazionale per la cooperazione allo sviluppo, l'avvio del progetto Particidade con la città di Pemba e la città di Maputo, la firma di un protocollo di collaborazione con la città di Boussouma (Burkina Faso). Le azioni del Tavolo Reggio Africa si stanno concentrando su alcuni progetti che verranno sviluppati nel corso dei prossimi mesi: la celebrazione di Nelson Mandela in occasione del suo centenario all'interno del Mandela day, il supporto alla preparazione di una missione di sistema in occasione dell'Italy South Africa summit di Johannesburg, la realizzazione di una mostra sul fondo Soncini e di valorizzazione dell'Archivio Reggio Africa, la definizione e l'inaugurazione del garage integrato che si svilupperà a nord di Soweto in Gauteng. Verrà realizzato anche un prodotto web per riassumere la storia di relazione tra Reggio Emilia e l'Africa.			

Obiettivo 4 - Responsabilità sociale

RESPONSABILITA' SOCIALE DI IMPRESA			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di iniziative di promozione della RSI e welfare aziendale	2		Dato rilevabile al 31/12

WELFARE AZIENDALE, CONCILIAZIONE: REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. delle associazioni e articolazione di genere coinvolte nella Consulta per la parità e le pari opportunità di genere	5	5	

Obiettivo 5 - Talenti creativi
SVILUPPO DI CULTURA CREATIVA E INNOVAZIONE

SVILUPPO DI CULTELA CREATIVA E INNOVAZIONE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenimento numero partecipanti laboratori rampol (fascia 3/19 anni)	21.500	15.771	
Mantenimento delle ore di laboratorio erogate a classi di studenti	4.800	2.172	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: l'attività laboratoriale si è realizzata con il consueto successo di iscrizione (con ottimi risultati nelle attività proposte in occasione della mostra - ON THE ROAD. Via Emilia 187 a.C.-2017). L'andamento al 15.06.2018 prevede pertanto la conferma delle previsioni iniziali. Parallelamente è iniziata la progettazione dei percorsi didattici che verranno proposti per l'anno scolastico 2018-19, con approfondimenti particolari inerenti alla mostra in programma a ottobre 2018 su Padre Angelo Secchi e con l'inserimento nell'offerta didattica di alcuni percorsi di preparazione e avvicinamento alla mostra di Antonio Fontanesi che inaugurerà nella primavera 2019.			

PRODUZIONE E DIFFUSIONE DI CULTURA DELLA CONTEMPORANEITA'

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Visitatori Palazzo dei Musei	35.000	24.858	
Superficie (mq) da riqualificare nella progettazione e realizzazione di una nuova sezione di Palazzo dei Musei (mq complessivi: 2.590)	1.550 mq		Avvio lavori 11/06/2018
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: il progetto definitivo-esecutivo su un unico livello di "Palazzo San Francesco - Restauro e valorizzazione delle collezioni storiche - Lotto B" ha ottenuto i seguenti pareri relativi ad autorizzazioni e verifiche di legge: Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per la città metropolitana di Bologna e le province di Modena, Reggio Emilia e Ferrara; Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Reggio Emilia, l'autorizzazione sismica rilasciata dal Servizio Rigenerazione e Qualità Urbana - Antisismica e impianti del Comune di Reggio Emilia, "Rapporto finale di verifica preventiva" a firma dell'Organismo di Ispezione Progetto Costruzione Qualità - PCQ srl; "Validazione ai sensi dell'articolo 26 comma 8 del Codice" a firma del Responsabile Unico del Procedimento arch. Massimo Magnani; esito favorevole della Commissione per la Qualità Architettica e il Paesaggio. Il progetto è stato approvato con la deliberazione di G.C. del 07.12.2017 I.D. 217. Con la Determina Dirigenziale R.U.D. n. 1439 del 14/12/2017 sono state attivate le procedure di affidamento dei lavori relativi e con la Determina Dirigenziale R.U.D. 378 del 13/04/2018 si disponeva aggiudicazione in via definitiva l'esecuzione dei lavori con avvio 11 giugno 2018.			

INDIRIZZO STRATEGICO 2

PROGETTO DI COMUNITÀ: LA CITTÀ SOLIDALE, EDUCANTE E INTERCULTURALE

Obiettivo 6 - Salute e benessere sociale
INTEGRAZIONE SOCIO SANITARIA

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. utenti con disagio psichico in coprogettazione con l'ASL-Salute Mentale	190	201	
Numero accordi di programma rinnovati	5		L'approvazione è prevista entro il 31/07
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: sulla base di alcuni importanti cambiamenti organizzativi e di bisogni sociali emergenti si è reso necessario rivedere il quadro generale degli accordi. Entro il mese di luglio 2018 è prevista un'approvazione complessiva.			

SOSTEGNO ALL'INCLUSIONE ATTIVA

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero persone beneficiarie della misura Legge 14	80	60	
Progetti integrati con altre agenzie del territorio elaborati sulle misure di sostegno al reddito e all'inclusione lavorativa (SIA/RES/REI e LR.14)	Almeno 50%	78,6%	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: nel primo semestre dell'anno si sono consolidati gli interventi di contrasto alla povertà e di sostegno al reddito. Permane l'obiettivo di sostenere i nuclei famigliari in condizione di particolare fragilità attraverso tre strumenti: legge regionale sull'inclusione socio lavorativa (n. 14/2015), legge regionale sul reddito di solidarietà (n. 24/2016) e attuazione del Sostegno per l'inclusione attiva (Sia) introdotto dal Governo.			

PROGETTI DI COMUNITÀ'

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Situazioni trattate in connessione con il territorio	30	71	
Numero realtà beneficiarie dei contributi del bando welfare	15	16	

CITTA' SENZA BARRIERE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero progettazioni avviate dai gruppi di lavoro	14	8	
Numero iniziative informative alle famiglie	4	2	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: sono proseguite tutte le attività previste e si sta procedendo come da programma.			

HOUSING SOCIALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Sperimentazione co-housing via Doberdò (n. famiglie coinvolte)	Almeno 13	4	
Aumentare del 2% l'offerta degli alloggi ERS	2%		Dato rilevabile al 31/12
Incremento degli assegnatari ERP	1,5%		Dato rilevabile al 31/12
Riduzione dei tempi di abbinamento alloggio ERP/potenziale beneficiario (giorni naturali e consecutivi)	35 gg	21 gg	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: è in corso di completamento la revisione ed integrazione degli strumenti di gestione degli alloggi ERP ed ERS, sia nell'ambito delle attività e funzioni connesse ad ACER, che con riferimento al patrimonio immobiliare privato in regime di locazione calmierata, sostenibile e solidale.			

ECONOMIA SOLIDALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero micro-poli mercatali integrati di quartiere	3	3	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: nell'ambito dell'Accordo sottoscritto con FER per la rigenerazione sociale, si è consolidato l'intervento relativo alla Stazione S.Stefano (Emporio Solidale) e l'assegnazione in regime di concessione degli spazi della Stazione S.Croce per funzioni e attività connesse agli ambiti tematici dell'economia solidale. Sono in corso di completamento gli interventi di manutenzione straordinaria relativi all'attivazione dell'"Incubatore di Economia Solidale", in via Turri 49.			

PROMOZIONE DELLE POLITICHE DELLA SALUTE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero percorsi sociosanitari integrati all'interno della casa della salute	2		Dato rilevabile al 31/12
Numero medicine di gruppo presenti nelle Case della Salute	2		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: sono proseguite tutte le attività previste e si sta procedendo come da programma.			

SERVIZI SOCIALI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Minori			
Consolidare il n. di progetti alternativi alla comunità al livello 2014	45	132	
Disabili			
Consolidare nuovo sistema socio-occupazionale: n. percorsi cittadinanza attiva	76	63	
Consolidare nuovo sistema socio-occupazionale: n. tirocini avviati	63	69	
Anziani			
Consolidare a 0 la lista di attesa per i servizi territoriali per anziani	0	0	
Consolidare a 7 giorni i tempi di attesa per l'attivazione del servizio di assistenza domiciliare anziani in almeno il 50% delle domande	7 gg	7 gg nel 55% delle domande	
Consolidare il n. di anziani coinvolti nei progetti dei tavoli di quartiere	2.200	1.500	
Esclusione sociale			
Numero di contatti dell'Unità di prevenzione	7.000		Dato rilevabile al 31/12
Numero persone accolte nell'emergenza	280	273	
Numero azioni sperimentali sull'accoglienza	Almeno 3	3	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: il primo semestre ha visto il proseguimento delle attività previste. Si segnala l'incremento dei progetti domiciliari di educativa intensiva e il consolidamento dei tirocini nell'ambito dei servizi per i disabili. Si conferma un significativo coinvolgimento di anziani nei tavoli di quartiere che è stato possibile raggiungere attraverso una modalità di lavoro condivisa tra servizi pubblici, del privato sociale, volontariato e cittadini attivi nei diversi territori.			

Obiettivo 7 - Cultura

ATTIVITA' CULTURALI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere superiori a 150 le iniziative dell'associazionismo sostenute dall'ente (collaborazioni, patrocini, contributi)	>150	197	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: nel corso del primo semestre 2018 è stato realizzato, secondo le modalità e i tempi previsti, il programma di attività mirate alla promozione culturale e al sostegno dell'associazionismo, attraverso la concessione di patrocini e contributi e collaborazioni a supporto di progetti promossi da enti del terzo settore ritenuti di interesse pubblico e rilievo culturale, puntando su una visione sistemica, su azioni integrate e sulla cooperazione tra soggetti pubblici e privati. Sono state complessivamente 197 le iniziative, che hanno mobilitato 197 soggetti promotori/partner e coinvolto un pubblico di oltre 19.000 presenze. In questo ambito, sono da segnalare tra i progetti più importanti: - la rassegna musicale "Soli Deo Gloria. Organi, suoni e voci della città", dedicata alla musica sacra e giunta alla quattordicesima edizione, che ha proposto nel periodo 20 concerti di artisti affermati e giovani talenti seguiti da oltre 2150 spettatori e sostenuti da 45 soggetti partner. - le attività finanziate attraverso il Bando "Cultura per la città e Restate nei Quartieri 2018", che hanno consentito la realizzazione di 80 iniziative disseminate in diversi luoghi della città con una forte partecipazione di pubblico (6.770 persone), animate dal protagonismo e dalla capacità organizzativa di tante associazioni locali (59 enti del terzo settore). - il progetto "Più di Uno: Cultura per la scuola" che raccoglie e promuove l'offerta delle istituzioni culturali e di numerose associazioni rivolta alle scuole cittadine per l'anno scolastico 2017-2018, integrata in un'unica piattaforma di opportunità educative (31 istituzioni/associazioni aderenti) in grado di assicurare un'alta qualità, un'ampia offerta di proposte in tutti i campi della conoscenza, delle arti e del sapere, con l'obiettivo di offrire occasioni di apprendimento e di esperienza culturale a giovani, docenti e operatori culturali. È stata inoltre assicurata la partecipazione del Comune ad enti e associazioni sostenuti mediante erogazione di quote associative e la concessione di patrocini a diversi soggetti per finalità culturali (11 enti/progetti patrocinati, che hanno promosso 97 iniziative con un partecipazione di pubblico di 10.430 presenze). Da considerare infine l'attività di coordinamento e supporto ad altri servizi dell'ente svolto in due ambiti: - da un lato, la gestione degli utilizzi riservati al Comune degli spazi teatrali della Fondazione I Teatri, Fondazione nazionale della Danza e Teatro Piccolo Orologio, previsti dalle vigenti convenzioni: complessivamente sono state 25 le iniziative promosse in corso d'anno da altri servizi dell'ente in collaborazione con diversi partner, coordinate e supportate per la concessione degli spazi teatrali; - dall'altro lato, il sostegno fornito per consulenza e adempimenti relativi al pubblico spettacolo, diritto d'autore, Siae/Inps ex Empals (281 posizioni Siae attivate e gestite nel primo semestre 2018).			

SISTEMA MUSEALE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero presenze sistema rampol (visitatori, scuole, eventi)	70.000	74.215	
Mantenimento indice di gradimento servizi museali	buono		Dato rilevabile al 31/12

SISTEMA BIBLIOTECARIO

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere il livello di soddisfazione degli Utenti delle Biblioteche superiore all'80%	>80%		Rilevazione prevista nell'autunno 2018
Mantenere il n. delle presenze nelle biblioteche superiore a 850.000	>850.000	397.064	
Mantenere il numero degli Utenti attivi nelle Biblioteche al livello 2015	>34.000	22.685	
Mantenere il numero dei Prestiti nelle Biblioteche al livello 2015	>700.000	323.492	
Mantenere il numero delle nuove acquisizioni delle Biblioteche per acquisto scambio dono > a 20.000	>20.000	15.528	

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: nel primo semestre 2018 è stato avviato ed in parte già completamente realizzato, nei tempi e secondo le modalità previste, il programma annuale di attività e di progetti delle Biblioteche. Complessivamente gli indicatori target considerati maggiormente significativi dello "stato di salute" del servizio bibliotecario cittadino evidenziano numeri in linea con la performance desiderata per l'anno 2018. Il mantenimento di numeri così alti di prestiti (cui andranno anche aggiunti a fine anno i prestiti digitali effettuati attraverso la piattaforma Emilib) e di presenze di utenti (mai inferiori complessivamente ai 2.800 al giorno presso la Biblioteca Panizzi e le sue Decentrate) non è certo un dato scontato in un panorama nazionale ed internazionale che vede al contrario costanti e considerevoli cali di utilizzo anche in importanti biblioteche pubbliche. Come si potrà poi meglio evincere dal monitoraggio del PEG, il primo semestre 2018 evidenzia anche un aumento significativo delle presenze di adulti, bambini, ragazzi e classi alle attività didattiche, di promozione della lettura e culturali. In particolare la richiesta delle scuole di ogni ordine e grado della città (e spesso anche della provincia) di partecipare alla nostra programmazione didattica e culturale è stata nel primo semestre particolarmente alta ed al di sopra delle aspettative con prenotazioni addirittura già effettuate dagli insegnanti per il primo quadrimestre del futuro anno scolastico. È stato pienamente rispettato il programma di mostre ed eventi legato a Fotografia Europea con un risultato di visitatori alla Mostra Farri al di sopra delle aspettative. È pienamente rispettata la tempistica legata alle nuove acquisizioni di libri e materiali multimediali con la relativa catalogazione. Procedono secondo il calendario stabilito l'inventariazione, catalogazione e digitalizzazione del patrimonio della Sezione di Conservazione con particolare riferimento agli Archivi ramp, Celati, D'Arzo, Costa, Chiessi, Soncini, Cigarini ed ovviamente Zavattini. Si sottolinea anche il successo della piattaforma Emilib per la lettura digitale di riviste e giornali e lo sviluppo dei servizi di prestito digitale: in particolare nel primo semestre 2018 sono stati prestati 43.714 e-book e sono avvenute 511.034 consultazioni dell'Edicola che consta di oltre 6.000 testate nazionali ed estere. La Biblioteca digitale è ormai una realtà! Il 14 giugno ha preso avvio il cantiere per il restyling di Palazzo San Giorgio sede della Biblioteca Panizzi, che si concluderà entro l'anno e restituirà alla città una biblioteca ridefinita negli spazi, negli arredi e nei servizi.

ISTITUZIONI E FONDAZIONI CULTURALI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea - Fondazione Magnani superiore all'80%	>80%	90%	
Mantenere l'impatto economico di Fotografia Europea - Fondazione Magnani superiore a 2 € per ogni € speso	>2 €	4 €	
Mantenere superiori al 50% le presenze fuori provincia di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	>50%	65%	
Mantenere superiori a 15.000 le presenze alle attività culturali della Fondazione Palazzo Magnani - Restate	>15.000	32.000	
Mantenere superiore a 20.000 il n. dei visitatori paganti della Fondazione Palazzo Magnani (n. biglietti)	>20.000	55.000	
Mantenere superiore a 25.000 il n. degli spettatori paganti Cinema Rosebud	>25.000	19.720	
Mantenere superiore a 30.000 gli spettatori totali alle proiezioni cinematografiche (paganti e non paganti)	>30.000	23.885	
Mantenere > a 60.000 il n. degli spettatori paganti della Fondazione I Teatri	>62.000	60.900	
Mantenere superiore a 100 il n. delle recite della Fondazione Nazionale della Danza	>100	77	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: il Cinema Rosebud ha garantito un'offerta costante mirata a promuovere il cinema di qualità, rivolta ai diversi pubblici, articolata in rassegne, incontri e attività collaterali, sostenuta da un sistema ormai consolidato di collaborazioni con soggetti pubblici e privati, università, cineteche e associazioni a livello nazionale e locale. La programmazione è stata orientata alla storia del cinema ma anche la sua attualità, organizzata attorno a tre filoni principali: cinema classico al lunedì, rassegne di autori e cinematografie nazionali al mercoledì, prime visioni d'essai nel fine settimana. L'offerta ha tenuto conto anche dei pubblici specifici: quello dei ragazzi e delle famiglie con la rassegna "Benvenuti a Cartunia", degli studenti e docenti con "L'Officina visionaria" e quello degli over 65 con le proiezioni pomeridiane. Si è consolidata la proposta costante di film restaurati o esclusi dai circuiti commerciali: film contemporanei, documentari e opere prime e indipendenti. Nel periodo di chiusura estiva, l'attività è proseguita nell'Arena Stalloni (dal 04/06 al 05/09), affidata in gestione a Arci Reggio Emilia, che propone un cartellone di appuntamenti quotidiani rivolti al grande pubblico e la rassegna Accadde Domani - Nuovo cinema italiano (20/06-21/07) curata dall'Ufficio cinema impegnato anche in diverse collaborazioni nell'ambito di Restate. L'affluenza del pubblico nel primo semestre 2018 è stata costante e numerosa: alla programmazione complessiva di 313 proiezioni hanno partecipato 23.885 spettatori (di cui 19.720 paganti e 4.165 alle iniziative collaterali), superando i risultati attesi nel periodo. L'attività del Teatro Piccolo Orologio, affidata in gestione alla Compagnia Teatro MaMiMò, ha visto una straordinaria partecipazione di pubblico: 7.396 spettatori, un'offerta di 112 spettacoli con una programmazione che ha coinvolto 33 partner pubblici e privati e oltre 400 iscritti ai corsi di formazione collegati alla Scuola P. Grassi di Milano. Il Teatro Piccolo Orologio ha interagito con la biblioteca e i servizi educativi del centro culturale Casino dell'Orologio e con il centro sociale per garantire un'offerta integrata, caratterizzandosi sempre più come "teatro off" e polo culturale radicato nel territorio. Il programma ha dato spazio alle giovani generazioni del teatro contemporaneo. Le Fondazioni culturali (Fondazione Teatri, Fondazione Nazionale della Danza, Fondazione Palazzo Magnani) hanno confermato la capacità di coinvolgimento di altre realtà artistiche e culturali del territorio ed hanno creato sinergie tra Fondazioni culturali potenziando l'offerta dei servizi, rendendo più efficiente l'organizzazione e la gestione delle attività ed assicurando un miglior utilizzo delle risorse ed una riduzione dei costi di struttura.			

CULTURA DELLE PARI OPPORTUNITA'			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Tasso di femminilizzazione delle imprese	17,6%	18,1%	
Tasso di occupazione femminile	61,6%	59,8%	
Numero delle associazioni e dei soggetti coinvolti per la realizzazione di 365 giorni Donna	35	35	
Numero soggetti coinvolti nel Tavolo permanente di contrasto alla violenza maschile sulle donne	13	13	
Numero iniziative di contrasto alla discriminazione e promozione della cultura delle pari opportunità	6	4	
Numero soggetti coinvolti nel Tavolo di contrasto all'omotransnegatività e di inclusione delle persone LGBT	11	11	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: il programma di 365 giorni Donna ha avuto svolgimento per la prima parte, relativa al primo semestre, e nel corso dell'estate verrà allestita e presentata la parte del restante periodo dell'anno. Per quanto riguarda il tavolo di contrasto alla violenza maschile sulle donne prosegue l'attività prevista senza variazioni di rilievo: le iniziative si sono svolte secondo i programmi pubblicati. Il tavolo di contrasto al fenomeno dell'omotransnegatività sta svolgendo il lavoro di redazione dei protocolli operativi, individuando per ogni ente coinvolto punti precisi di azione secondo le finalità proposte nel protocollo.			

Obiettivo 8 - Educazione

SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (6-18)			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Officina Educativa			
Mantenere il n. di partecipanti (6-14) alle progettazioni nella scuola primaria e secondaria di I grado	1.650 matt. 1.350 pom.		Il dato sarà disponibile entro l'1/09
Consolidare le collaborazioni con le scuole e con il territorio (insegnanti, genitori, attori del territorio)	540		Il dato sarà disponibile entro l'1/09
Mantenere la % di copertura della domanda di servizio per l'integrazione scolastica degli alunni disabili	85%	89,5%	
Contenere il tasso di dispersione scolastica nella scuola primaria e secondaria di I grado	0,37%		Dato rilevabile al 31/12
Tasso di insuccesso scolastico nella scuola secondaria di I grado (n° respinti/n° frequentanti)	2,60%		Il dato sarà disponibile entro l'1/09
Consolidare il reinserimento nei percorsi formativi di ragazzi a rischio di dispersione scolastica nel primo biennio della scuola secondaria di II grado	60	42	
Promuovere azioni e formazione volte a consolidare la cultura e l'alfabetizzazione digitale nelle scuole di ogni ordine e grado, attraverso proposte e approcci educativi differenziati e customizzati su esigenze e livelli di apprendimento dei partecipanti (n. partecipanti)	90	240	
Diritto allo studio			
Sostenere le famiglie nell'acquisto dei libri di testo: n. buoni libro	650	748	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: le attività con le scuole ed i servizi territoriali si sono realizzate in linea con la programmazione annuale.			

INFRASTRUTTURE PER L'EDUCAZIONE (6-14)			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero percorsi partecipati da bambini, genitori e insegnanti per la riqualificazione di ambienti scolastici	3	3	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: sono stati portate a conclusione le progettazioni relative ad alcuni spazi della scuola secondaria di primo grado Einstein, della Scuola secondaria di primo grado Fontanesi, della scuola primaria Agosti.			

CREATIVITA' E INNOVAZIONE DIGITALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare il n. di iniziative e laboratori creativi (spazio Gerra e Spazi di aggregazione giovanile)	75	45	
Numero partecipanti ai progetti di protagonismo giovanile (Leva) e di alternanza scuola -lavoro	430	480	
Numero collaborazioni progettuali con l'Università, le scuole superiori e i gestori degli spazi che promuovono apprendimenti non formali	21	19	
Aumentare il livello di interazione tra cittadini, portatori di interesse e ragazzi attraverso percorsi di cultura e alfabetizzazione digitale, approfondimenti su <i>open data</i> , sviluppati a partire da Spazio Gerra rivolti anche ad altri luoghi della città (n. persone coinvolte)	120	90	
Mantenere superiore a 200 il n. degli artisti e creativi under 35 coinvolti nelle attività dello Spazio Gerra	>200	202	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: i dati in crescita sui progetti che valorizzano il protagonismo giovanile e la creatività sono indicatori di un trend favorito da un impegno costante del servizio su questi temi.			

ISTITUTO MUSICALE PERI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare le iscrizioni rispetto al valore 2015	750		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la nuova riforma degli Istituti Musicali A.F.A.M. parificati che in un certo modo li acquisisce a Centri di Formazione Accademica Musicale al pari dei Conservatori Statali ha portato una diversa modulazione dei corsi e dell'organizzazione didattica dell'Istituto			

SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (UNIVERSITA')

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare il n. di iscritti nella sede reggiana UNIMORE rispetto allo standard 2014	7.378	8.098	Dati riferiti all'a.a. 2017/2018
Consolidare il n. di iscritti fuori sede nella sede reggiana UNIMORE rispetto allo standard 2014	4.946	5.489	Dati riferiti all'a.a. 2017/2018
Sviluppare i servizi offerti agli studenti universitari: n. posti letto per studenti fuori sede	201	201	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: i dati evidenziano un aumento degli studenti nella sede universitaria di Reggio Emilia. I posti letto per studenti a gestione pubblica si confermano quelli dello scorso anno. E' in programma un ampliamento dei posti con il secondo stralcio della residenza Villa Marchi presso San Lazzaro, già presentato per il finanziamento con contributo MIUR L. 338 ed in attesa di formale approvazione, per iniziare i lavori.			

Obiettivo 8 - Educazione

SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (0-6)			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Nidi d'Infanzia			
Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda di nido d'infanzia comunale e convenzionato:			
Percentuale di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	80%	87,30%	Dati riferiti all'a.s. 2017/2018
Percentuale delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	93%	97,30%	
Percentuale domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	26%	27,94%	
Percentuale dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<6%	<6% (1,27%)	
Percentuale di domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	6%	2,56	
Accoglienza dei bambini piccolissimi (n. posti)	20	24	
Scuole dell'Infanzia			
Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda nella rete delle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate:			
Percentuale di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	80%	95,10%	Dati riferiti all'a.s. 2017/2018
Percentuale delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	93%	94,07%	
Percentuale domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	26%	28,31%	
Percentuale dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<6%	1,98%	
Percentuale domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<6%	5,92%	
Nidi e Scuole dell'Infanzia			
Consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale (n. interventi)	130		I dati verranno monitorati a settembre
Consolidare, diversificare e rafforzare le occasioni di partecipazione delle famiglie, articolate in:			
n. consigli infanzia e città delle singole strutture	90		I dati saranno disponibili a settembre
n. interconsigli locali	9	3	
n. consulta cittadina	2	2	
n. iniziative cittadine	40		I dati saranno disponibili a settembre
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: riguardo al raggiungimento degli obiettivi programmati, rispetto all'ottimizzazione delle procedure di assegnazione dei posti nel sistema pubblico integrato e il monitoraggio delle iscrizioni, si conferma il risultato delle procedure messe in atto con l'aumento delle percentuali sulle accoglienze e la diminuzione delle percentuali sui posti vacanti e le liste d'attesa. L'indicatore relativo alla competenza formativa in ambito nazionale e internazionale verrà verificato a settembre, ma si segnala fin da ora un aumento delle attività. In relazione alle occasioni di partecipazione delle famiglie, i dati saranno disponibili a settembre alla riapertura delle scuole e dei nidi. Sono in fase di riprogettazione gli interconsigli locali. Si prevede di inserire in forma sperimentale un indicatore sul numero di iscritti al sito web iConsigli.			

INFRASTRUTTURE PER L'EDUCAZIONE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Progettazioni in dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche (n. strutture coinvolte)	3	5	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: per quanto riguarda il dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche si è proceduto alla progettazione dell'adeguamento antincendio e del consolidamento sismico del Nido Comunale Arcobaleno e alla progettazione del consolidamento sismico delle seguenti strutture di scuola dell'infanzia: Arcobaleno, Ciari, Tondelli, Ghiardello, rampolini. Si procederà alla progettazione della ristrutturazione della scuola dell'infanzia di Marmirolo se saranno disponibili le risorse per realizzare l'intento.			

Obiettivo 9 - Sport

PROMOZIONE DELLA CULTURA E DELLA PRATICA SPORTIVA

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare il n. di presenze per abitante negli impianti sportivi	7,45/ab.		Dato rilevabile al 31/12
Sperimentazione di interventi di educazione motoria nelle scuole primarie senza aggravio di costi per le famiglie progetto "BenesseRe in movimento"	10	10	
Proseguire l'ambito di intervento del progetto "Sport e Comunità" (n. interventi: cantieri sportivi e campus)	17	17	
Proseguire l'ambito di intervento del progetto "Sport e Comunità" (n. progetti speciali - anziani e disabili)	7	7	

PRODUZIONE EVENTI SPORTIVI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. eventi organizzati direttamente, in co-progettazione, o patrocinati	43	10	

RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI PRIMARI E DI BASE

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. riqualificazioni e messa a norma degli impianti sportivi primari e/o di base	Almeno 1		Dato rilevabile al 31/12

Obiettivo 10 - Intercultura

INTEGRAZIONE LINGUISTICA

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. associazioni aderenti alla rete di insegnamento della lingua italiana	8	8	
N. complessivo di iscritti ai progetti di insegnamento della lingua italiana promossi dal Comune	1.700		Dato rilevabile al 31/12

PROMOZIONE DIVERSITA' CULTURALI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di stranieri che risiedono a Reggio da almeno 5 anni	70,3%		Dato rilevabile al 31/12
Numero acquisizioni di cittadinanza	1.474		Dato rilevabile al 31/12
Percentuale di bambini stranieri iscritti nelle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate	16,5%		Dato rilevabile al 31/12
% di persone straniere iscritte alla Camera di Commercio	10%		Dato rilevabile al 31/12
Numero di progettualità condivise con altri enti appartenenti alla rete del dialogo interculturale	3		Dato rilevabile al 31/12
Numero di progettualità/confronto sviluppate con partner internazionali	2	2	
Numero di tirocini svolti dai beneficiari del progetto SPRAR di accoglienza per rifugiati	48	37	
Numero di associazioni/soggetti terzo settore coinvolti nei progetti di inclusione sociale per i rifugiati	10	16	

FONDAZIONE MONDINSIEME			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Promozione luoghi di welfare e di culto:			
n. progetti pilota	4	4	
n. comunità religiose coinvolte	12	18	
Network locale in ambito economico:			
n. aderenti	10	14	
n. azioni attivate	3	4	
Cultura ed educazione:			
n. laboratori educazione culturale	10	3	
n. docenti	15	35	
n. istituti scolastici	10	20	
n. studenti coinvolti	200	180	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: sono stati raggiunti e in alcuni casi superati gli obiettivi della Fondazione Mondinsieme e si prevede un consolidamento anche nel prossimo semestre.			

INDIRIZZO STRATEGICO 3
PROGETTO DI TERRITORIO: LA CITTÀ SOSTENIBILE E DI QUALITÀ

Obiettivo 11 - Mobilità

SICUREZZA STRADALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Ridurre il numero di feriti in incidenti stradali sulle strade ordinarie	995		Dato rilevabile al 31/12
Incrementare i mq di zone 30 per abitante/residente	4,84		Dato rilevabile al 31/12

TPL			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere la velocità commerciale media dei mezzi pubblici urbani sulle direttrici nord/sud ed est/ovest	20,57		Dato rilevabile al 31/12
Viaggi giornalieri pro capite con il Trasporto Pubblico nell'anno (n. passeggeri/popolazione)	76,6		Dato rilevabile al 31/12

MOBILITÀ SMART, NUOVI MODELLI NUOVI COMPORTAMENTI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare i km di piste ciclabili	216	216	
Media ingressi pro capite in bicicletta nell'anno (ingressi/pop. popolazione)	9,16		Dato rilevabile al 31/12
% alunni scuole primarie e secondarie di primo grado che vanno a scuola con modalità sostenibili (nella bella e brutta stagione)	50%		Dato rilevabile con il Consuntivo Ambientale 2018

Obiettivo 12 - Ambiente

RACCOLTA DIFFERENZIATA RIFIUTI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Ridurre la produzione pro capite di rifiuti urbani (kg/ab./anno)	≤710	692	
Incrementare la percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani	≥ 66%	74,9%	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: Il modello Tricolore ha portato ad un significativo aumento della percentuale di raccolta differenziata e ad un leggero calo anche della produzione pro capite di rifiuti. Il consistente aumento di raccolta differenziata è dovuto all'estensione della raccolta domiciliare su tutta la città, ad esclusione del centro storico che inizierà in autunno. Il Porta a Porta ha collocato il Comune di RE tra i più virtuosi tra le città di medie dimensioni. Anche gli obiettivi di legge pari al 73% di raccolta differenziata al 2020 sono già stati raggiunti. Questa trasformazione del sistema ha comportato un rilevante impegno del servizio Ambiente per la gestione, insieme ad Iren, delle numerose problematiche organizzative gestionali, di comunicazione ed incontri pubblici. Sono stati identificati i luoghi in cui posizionare le Ecostation che permettono di conferire il rifiuto in qualsiasi momento (funzionanti da luglio). E' stata programmata l'intensificazione dei controlli mediante l'attivazione di ispettori ambientali. Sono stati approvati gli sconti da apportare a chi consegna direttamente determinati rifiuti (RAEE ecc) ai centri di raccolta; questa modalità sarà attiva da luglio. Sono state approvate le norme disciplinari per il funzionamento del Centro di Riuso Polveriera, cui seguirà l'iscrizione all'elenco regionale e l'apertura entro settembre.			

SOSTENIBILITA' AMBIENTALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Acqua			
Diminuire il consumo idrico pro capite da acquedotto per uso domestico (l/g/ab)	≤134,5	133,4%	Dati Bilancio Ambientale 2017
Mantenere la percentuale di popolazione servita da impianti di depurazione delle acque reflue	90%	90,17%	
Mantenere la percentuale di perdite della rete acquedottistica	≤10%	10,4%	
Energia			
Mantenere la potenza complessiva degli impianti fotovoltaici installati sul territorio (incentivati dal GSE)	>23.944 Kw	23.944 Kw	Dati Bilancio Ambientale 2017
Mantenere i consumi energetici dell'ente per riscaldamento (destagionalizzati)	23.081.301 kWh/anno	23.340.154 kWh/anno	
Incrementare o mantenere la potenza complessiva degli impianti fotovoltaici installati su strutture dell'ente	≥912,3 Kw	912,3 Kw	
Aria			
Livello di emissioni di anidride carbonica CO2 pro capite	6,88 t/ab.	7,18 t/ab.	Dati Bilancio Ambientale 2017
Ridurre la media annuale delle PM10 della stazione di traffico di viale Timavo	≤40 microg/mc	40 microg/mc	
Mantenere la media annuale delle PM 2,5 della stazione di fondo di S. Lazzaro	≤25 microg/mc	23 microg/mc	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la gestione delle acque per uso potabile è sostanzialmente stabile, con una lieve diminuzione del consumo idrico pro capite e delle perdite acquedottistiche (che mantengono livelli di eccellenza). I consumi energetici sono sostanzialmente stabili. I dati della qualità dell'aria sono invece in netto miglioramento, grazie alle elevate precipitazioni primaverili. E' proseguito il processo per definire la strategia di adattamento ai cambiamenti climatici, l'analisi sulle vulnerabilità e prime valutazioni pilota di adattamento da realizzare a livello comunale. In particolare queste analisi si sono svolte tramite il progetto Life Urbanproof. Prosegue la gestione del sistema informativo territoriale tramite Banche dati georeferenziate, Sit ambiente, Open data ambientali e trasparenza, comunicazione ambientale web, la redazione della Contabilità ambientale a consuntivo e previsionale e la rilevazione degli indicatori ambientali per Istat, Legambiente, ecc.			

TUTELA E RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare il numero di alberi piantumati (% di aumento rispetto al numero di alberi piantumati nell'anno precedente)	10%	65,15%	Dati Bilancio Ambientale 2017
Mantenere la dotazione di verde fruibile a gestione comunale pro capite (mq/ab)	26,92	27,03 mq/ab	
Mantenere la dotazione di verde totale a gestione comunale pro capite (mq/ab)	57,52	57,37 mq/ab	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: i programmi di riqualificazione del verde pubblico negli ultimi anni sono in aumento, in particolare modo le piantumazioni, non solo come numero di alberi piantati, ma anche come progetti. Proseguono le piantumazioni sia sui viali che in altre aree della città in accordo con le associazioni e all'interno del progetto per la qualità dell'aria "Reggio Respira", le riqualificazioni di aree naturalistiche, quali l'Oasi Pegolotta, la realizzazione di frutteti antichi e aree boscate urbane in via Monti (parco Acque Chiare) ed entro l'anno anche di nuovi orti. Prosegue la gestione degli orti comunali, la valorizzazione dei volontari del verde, i progetti nel Parco Nilde lotti, l'attività per la denominazione e tabellazione dei parchi, nonché la presa in carico totale della procedura di abbattimento piante, con il supporto del Consorzio Fito Sanitario. Nel campo della tutela ambientale sono state gestite importanti procedure relative alle problematiche degli odori insalubri, rumore, scarichi, bonifiche e problematiche legate agli infestanti, impianti per la telefonia mobile e VIA. Nel settore della tutela animali sono stati assegnati con nuove gare i servizi di recupero cani e gatti sul territorio, il veterinario del canile, la gestione del gattile e delle oasi feline (per la prima volta con selezione pubblica) e il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento carcasse. Numerosi lavori di riorganizzazione e manutenzione del canile sono stati realizzati in collaborazione con il Servizio ingegneria. L'attività del Ceas Multicentro è continuata con i laboratori naturalistici al Parco lotti, la proposta formativa di zooantropologia didattica dedicata alle scuole primarie e in incontri pubblici sugli insetti ed animali infestanti. E' proseguita la collaborazione con le associazioni ambientaliste, in particolare WWF, Legambiente, Gev e Gel e l'organizzazione di eventi quali l'Ora della terra.			

Obiettivo 13 - Rigenerazione urbana

RIGENERAZIONE URBANA DEL CENTRO STORICO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Migliorare la rigenerazione del Centro storico:</i>			
Infrastrutture: mq, misurati sulla superficie utile, di patrimonio edilizio pubblico e privato del CS riqualificato	8.000	6.750	(SCIA + CIL) x Mq di Sc
Qualità: numero grandi eventi culturali e ricreativi in Centro Storico	4	5	
Percentuale di residenti in Centro Storico	6,6 %	6,1 %	Residenti in CS/ residenti Comune
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: sono in corso di attuazione gli interventi di riqualificazione dell'isolato di Palazzo Busetti-ex Poste e di via Guasco. Per quanto riguarda i 33 interventi finanziati dal Bando Facciate sono iniziati i lavori dei palazzi che si affacciano lungo corso Garibaldi e via Ariosto, quali Palazzo Cosselli, presto inizieranno i lavori alla chiesa del Cristo e sono da poco terminati i lavori di riqualificazione di Palazzo Spalletti. Sono iniziati i lavori di palazzo Calvi di Coenzo in via Toschi, della chiesa di San Giovannino, di tre edifici in via Roma tra cui Palazzo Guidotti, sede della Camera del Lavoro e Palazzo Maria Melato, dell'edificio tra via San Giuseppe e via Aschieri con il fronte principale su via Guido da Castello e di tre fabbricati in via Crispi, via Cantarana e via Macari. Altri interventi già conclusi sono quello inerente il prestigioso Palazzo Linari, tra via Naborre Campanini e via Emilia santo Stefano, e casa Luosi in via san Giuseppe. Sono prossimi alla presentazione degli interventi di riqualificazione le facciate dell'antica dimora dei Malaguzzi tra via Palazzolo e vicolo delle Rose, palazzo Omozzoli Parisetti, l'edificio individuato in via Emilia Santo Stefano al civico 24, l'immobile in angolo tra via delle Carceri e Piazza Scapinelli, l'edificio di piazza Fontanesi ad angolo con via san Carlo e via Campo Marzio e Palazzo Vescovile. E' in corso di elaborazione il Piano del Colore, i cui studi preliminari sono stati condotti grazie alla collaborazione con alcuni Istituti Superiori (Istituto tecnico per Geometri, Liceo Ariosto-Spallanzani, Liceo Chierici).			

RIGENERAZIONE URBANA QUARTIERI E VILLE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Migliorare la rigenerazione di Quartieri e Ville:</i>			
Percentuale di tessuti consolidati rigenerati in rapporto al territorio urbanizzato (4.920 ha)	3%	1,5%	AR + AUC8 in Sf
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: è in fase di approvazione il PRU IP - BANDO PERIFERIE REGGIANE/SANTA CROCE, adottato con deliberazione di Consiglio Comunale I.D. n. 187 del 11.12.2017, a seguito della raccolta dei pareri degli Enti competenti e del parere favorevole della Provincia di Reggio Emilia. A seguito dell'attivazione delle politiche per il riuso temporaneo di immobili dimessi del quartiere Santa Croce, e del finanziamento ricevuto dal programma ministeriale "Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle città metropolitane e dei comuni capoluogo di provincia" sono in fase di ultimazione le progettazioni architettoniche degli Ex magazzini logistici via Gioia 22-24, Ex-Mangimificio Caffarri via Gioia 4, Ex-discoteca Maffia viale Ramazzini 33, Ex-deposito ferroviario via Talamo 7 e il Capannone 15A dell'Area ex Reggiane. E' inoltre in corso di predisposizione la domanda di partecipazione al bando regionale "La rigenerazione degli spazi urbani, riuso del patrimonio edilizio esistente e consumo zero di suolo per città più belle, verdi e vivibili" (approvato con deliberazione di Giunta regionale n. 550 del 16.04.2018.) che riguarderà l'ambito di riqualificazione AR9 Zona stazione-via Turri.			

RIGENERAZIONE PAESAGGIO NATURALE E AGRICOLO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
% di aziende agricole che riqualificano le proprie infrastrutture produttive (tot. Imprese: 1.200)	3%	1%	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: a seguito della modifica alle norme del RUE funzionale all'incentivazione del lavoro in zona agricola, sono stati definiti gli atti d'obbligo per l'attuazione degli interventi in territorio rurale e prosegue il monitoraggio degli interventi soggetti a Piano di ammodernamento aziendale o che richiedono i fondi regionali del Piano di Sviluppo Rurale. Nella variante alle NA del RUE, finalizzata alla rigenerazione urbana, verranno migliorati alcuni aspetti normativi esplicitando e approfondendo tematiche emerse in fase di gestione degli interventi edilizi.			

QUALITA' DEL PROGETTO URBANO ED EDILIZIO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di PUA a impatto zero	100%	100%	
Numero di edifici privati riqualificati	1.045	1.164	Cil e Scia (al netto del centro storico)
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: è in fase di ultimazione la modifica al corpus normativo del RUE, Regolamento Urbanistico Edilizio, in parziale allineamento con la nuova Legge Urbanistica Regionale 24/2017 per quanto attiene la semplificazione delle azioni di rigenerazione della città esistente e il miglioramento delle prestazioni ecologico ambientali degli interventi. E' in fase di revisione la delibera di definizione del contributo di costruzione, in adeguamento alle nuove disposizioni regionali in fase di approvazione. La revisione prevede la trasformazione permanente degli incentivi del 2015 per gli interventi di ristrutturazione edilizia degli edifici esistenti. Per quanto riguarda i Piani particolareggiati o i planivolumetrici convenzionati programmati dal POC, vengono presidiate le linee guida di sostenibilità edilizia e ambientale degli interventi individuati in sede di POC.			

Obiettivo 14 - Cura della città pubblica

GRANDI RETI DEL TERRITORIO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Illuminazione</i>			Dati rilevabili al 31/12
Aumentare il numero di corpi illuminanti ad alta efficienza energetica (% di aumento rispetto al numero di corpi illuminanti esistenti nel 2015)	85%		
Aumentare la percentuale dei corpi illuminanti predisposti con tecnologie tipo “Smart City”	15%		
Ridurre i consumi di energia elettrica (% di riduzione rispetto al consumo in kWh del 2015)	55%		
<i>Strade, piazze, marciapiedi, piste ciclop.</i>			
Diminuire il n. di risarcimenti per danni causati da buche	6%		
Ridurre il numero di segnali verticali installati	20%		
Aumentare il n. di mezzi impegnati nello sgombero neve	20%		
Ridurre le barriere architettoniche sui percorsi pedonali della città	15%		
<i>Verde</i>			
Mantenere costante la manutenzione delle aree verdi comunali ad opera dei volontari (MQ)	1.720.000		
Aumentare il numero di potature di viali alberati (% di aumento rispetto al numero di viali potati nel 2015)	6%		
Aumentare la manutenzione dei parchi attrezzati	4%		

PATRIMONIO EDILIZIO PUBBLICO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Efficienza energetica/Calore			Dati rilevabili al 31/12
Ridurre la quantità di Energia Primaria Invernale (kWh/m³/anno) necessaria per il riscaldamento	0,3%		
Riduzione del consumo di combustibile per il riscaldamento dei fabbricati	10%		
Sostituzione dei serramenti esistenti nelle scuole con serramenti ad alta prestazione energetica	15%		
Sicurezza-Accessibilità			
Ridurre le barriere architettoniche presenti negli edifici pubblici	15%		
Aumentare il numero di fabbricati certificati per la prevenzione incendi	6		

INDIRIZZO STRATEGICO 4
PROGETTO DI CITTADINANZA: LA CITTÀ PARTECIPATA, SICURA E INTELLIGENTE

Obiettivo 15 - Sicurezza

CONTRATTI DI SICUREZZA			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di implementazione delle azioni condivise rispetto a quelle richieste dall'accordo di sicurezza	100%	100%	
Numero di gruppi di cittadini coinvolti nel progetto di controllo di comunità	6	6	
Tempi di risposta a segnalazioni di comitati e cittadini	60 gg	60 gg	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: sulla base delle linee derivanti dall'accordo di sicurezza regionale è proseguita la gestione del progetto di controllo di comunità e dell'attività di contatto con i cittadini che presentano segnalazioni e richieste. Si segnala in particolare lo sviluppo molto soddisfacente del progetto del controllo di comunità, che nell'ambito dell'accordo di sicurezza 2018 vedrà uno sviluppo attraverso specifiche attività di mediazione.			

PRESIDIO DEL TERRITORIO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. partecipanti ai laboratori della legalità	100	100	
N. stakeholder coinvolti nella cultura della legalità	8	8	
N. telecamere installate di ultima generazione	300	300	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: l'attività dei laboratori di legalità è ormai costante nell'ambito dell'azione del servizio, secondo un modello già testato e consolidato. Ha avuto invece uno sviluppo maggiore il coinvolgimento di stakeholder con nuovi contatti che hanno già prodotto un'iniziativa con il mondo della scuola e avranno maggiori sviluppi nel programma invernale. Il progetto relativo alle telecamere fa parte dell'accordo regionale, ed avrà il suo sviluppo nella seconda metà dell'anno, a seguito dei relativi finanziamenti.			

Obiettivo 16 - Protagonismo

PROMOZIONE DELLA CITTADINANZA ATTIVA

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di progetti nei laboratori	40	154	
Percentuale di progetti in <i>partnership</i> tra più associazioni (e con il Comune) rapportato al numero totale di progetti	45%	94%	
Capitale sociale 1: valutazione della qualità della relazione e dell'integrazione tra le associazioni (miglioramento valutazione rispetto ad anno precedente; scala da 1 a 10)	6,1	8,7	
Capitale sociale 2: Valutazione della qualità della relazione associazioni - Comune	6,1	8,9	
Numero volontari attivati negli accordi di quartiere/cittadinanza	45	300	

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: l'attivazione dei Laboratori di Cittadinanza nei quartieri sta rispettando le tempistiche previste. Nel primo semestre 2018, si è regolarmente proseguito con:

- il rinnovo dei Laboratori in 4 quartieri della città (Gavasseto - Sabbione, Pieve Modolena - Carrozzone, Buon Pastore - San Pellegrino - Crocetta - Migliolungo - Belvedere - Baragalla, Buco del Signore - Pappagnocca - Rosta Nuova) in cui si è cercato, da una parte, di consolidare, in continuità con quanto realizzato attraverso i precedenti Accordi, le principali azioni progettuali intraprese, e dall'altra di aumentare la capacità di azione del progetto prevedendo nuovi soggetti interlocutori e nuove occasioni progettuali;
- lo svolgimento del Laboratorio di Codemondo e San Bartolomeo;
- l'attivazione dei Laboratori dei quartieri Santa Croce, Tribunale, Mancasale, Ospizio, Mirabello per i quali è prevista la firma dell'Accordo di cittadinanza entro settembre 2018.

Sempre nel corso del I semestre si è ideata l'edizione 2018 del Restate che ha dato la possibilità alle associazioni attive sul territorio di organizzare iniziative di animazione culturale e sociale nei quartieri e si sono svolte attività legate al posizionamento nazionale del progetto QUA-Quartiere bene comune. Relativamente a quest'ultimo punto, Reggio Emilia ha anche partecipato al format Social Cohesion Days che si è svolto a fine maggio: è stata un'occasione per offrire alla città un momento di riflessione pubblica relativamente ai temi della partecipazione, della co-progettazione pubblico/privato oltre a promuovere il lavoro fino ad ora sviluppato nei quartieri.

VALORIZZAZIONE CENTRI SOCIALI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere il numero attuale dei soci dei centri sociali	9.000	8.500	
Migliorare l'integrazione dei Centri sociali nella vita dei quartieri: n. Centri sociali che aderiscono a progetti negli Accordi di cittadinanza	15	14	

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: nel primo semestre 2018 è proseguita la partecipazione attiva dei Centri sociali ai Laboratori di cittadinanza, sia in quanto promotori delle azioni progettuali che nella funzione di luoghi in grado di ospitare attività, oltre che in un loro ruolo da protagonisti nella diffusione della cultura digitale.

In attuazione agli impegni presi in Consulta in merito alla definizione e condivisione dell'elenco dei lavori di manutenzione straordinaria degli immobili sede dei centri sociali nei mesi scorsi è stato applicato il nuovo protocollo di collaborazione con i Servizi di ingegneria per l'individuazione delle priorità, dopo aver raccolto le esigenze manutentive ed effettuato una ricognizione con sopralluogo unitamente ai tecnici e agli architetti di Quartiere. In seguito all'approvazione nel 2016, delle Linee di indirizzo per la ridefinizione delle convenzioni dei centri sociali che hanno introdotto, per incentivare il protagonismo dei Centri, la possibilità di realizzare direttamente gli interventi, con supervisione dell'Amministrazione e riduzione del contributo dovuto, nel 2017 sono stati approvati con delibera di Giunta, i criteri di riduzione della somma dovuta dai centri sociali a titolo di "concorso delle spese di gestione" a fronte della realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria o migliorie concordate. Nel primo semestre del 2018 due centri sociali hanno richiesto di utilizzare tale procedura e sono stati autorizzati a procedere con i lavori di manutenzioni straordinarie o migliorie. Nei primi mesi del 2018 sono state riattivate le convenzioni con due centri sociali che erano in sospeso.

Obiettivo 17 - Città intelligente

SVILUPPO DI CULTURA E COMPETENZE DIGITALI

GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero cittadini con alfabetizzazione di primo livello	274		Dati rilevabili al 31/12
Numero di corsi di alfabetizzazione di primo livello	16		
Numero cittadini con alfabetizzazione di secondo livello	60		
Numero di corsi di alfabetizzazione di secondo livello	4		
Numero di facilitatori digitali formati	15		
Eventi di cultura digitale	2	4	4
Numero di partecipanti agli Eventi di cultura digitale	60	50	50
Numero classi partecipanti "A scuola di data journalism"	4	4	4
Numero di genitori coinvolti	300	320	320
Numero incontri dei laboratori d'innovazione	2		Dato rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la prima parte dell'anno è stata in gran parte impiegata per la programmazione di attività che si svolgeranno nel prossimo semestre. In queste attività rientra anche la costruzione del programma di alfabetizzazione. Per quanto riguarda gli eventi di cultura digitale nel primo semestre sono stati effettuati 3 incontri in collaborazione con Agenzia Entrate e 1 incontro in collaborazione con INPS.

SVILUPPO DI PROCESSI E STRUMENTI DIGITALI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di soggetti stipulanti il protocollo d'intesa "Reggio Emilia Smart City" (escluso Comune)	38	35	
Percentuale di cittadini con identità digitale	14,4%	13,48%	
Numero data set rilasciati sul tema open data (valori complessivi)	215	174	
N. servizi online presenti nel portale "Il mio spazio"	27	27	
Numero aree coperte da wi-fi	70	66	
Numero sedi collegate alla nuova infrastrutturazione MAN RE (Progetto Lepida)	120	118	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: i tavoli del protocollo digitale sono in corso e si prevede un'attiva partecipazione dei soggetti in vista del festival After. Il numero dei soggetti partecipanti al 15/6 non è aumentato ma sono in corso contatti con nuovi soggetti. Il portale open data è stato predisposto per accogliere dati di altri soggetti, in particolar modo quelli stipulanti il protocollo d'intesa e altri comuni della provincia. Sono già iniziate attività con alcuni di essi. E' in corso l'analisi di una nuova sezione del mio spazio riguardante gli sportelli ad uso di professionisti ed imprese. Per quanto riguarda l'infrastrutturazione MAN RE è stata portata a termine la progettazione esecutiva, al termine dei sopralluoghi congiunti effettuati in tutte le sedi interessate dalla Convenzione. Sono iniziati i lavori di posa sia all'interno delle sedi che sulla dorsale. In fase attuativa, a differenza di quanto evidenziato nella progettazione preliminare, sono emerse situazioni problematiche che porteranno ad un aumento del numero di giunti previsti e della lunghezza degli scavi da effettuare per collegare le sedi. Inoltre è stato richiesto a Lepida SPA di effettuare una valutazione preliminare del costo di interconnessione per alcune sedi aggiuntive, individuate successivamente.			

**INDIRIZZO STRATEGICO 5
INNOVAZIONE IN COMUNE**

Obiettivo 18 - Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse

PATRIMONIO IMMOBILIARE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare del 2% la redditività del patrimonio immobiliare rispetto allo standard 2014	2%		Dato rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la percentuale di incremento della redditività è monitorabile solo a fine anno, dipendendo dal complessivo degli accertamenti effettuati a sua volta collegati con le diverse scadenze contrattuali, ai rinnovi, ai nuovi contratti, ai recessi. Nel I semestre 2018 si evidenzia una piccolissima ripresa del mercato immobiliare che ha consentito la messa a reddito di locali ad uso commerciale. Si proseguirà anche nel II semestre in tale direzione, nell'intento di una proficua messa a reddito di locali attualmente disponibili confidando nel buon esito delle gare. Soltanto in tale ipotesi si potrà raggiungere il valore atteso. Tale obiettivo presuppone altresì un'inversione di tendenza rispetto al 2017 che ha visto diversi recessi anticipati da parte di diversi contraenti, con conseguente impatto negativo sugli accertamenti prospettati.			

FINANZIAMENTI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare la % di entrate da finanziamenti europei rispetto al 2014	40%	40%	

RAZIONALIZZAZIONE RISORSE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di riduzione costi generali rispetto allo standard 2014	-13%	-20%	
Percentuale di riduzione degli oneri per manutenzione mezzi rispetto allo standard 2014	-1%	-10%	
Percentuale di riduzione degli interessi passivi rispetto al 2014	-10%	-97%	Si considerano gli interessi passivi in scadenza alla data del 15/06
Debito residuo pro capite	381	372	Si considerano le quote capitali in scadenza alla data del 15/06, mentre a tale data non è stato ancora contratto nuovo indebitamento per il 2018

SPONSORIZZAZIONI E FUNDRAISING			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Incremento entrate da ART BONUS	20%	9,35%	

RECUPERO DELLE ENTRATE E LOTTA ALL'EVASIONE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Accertamenti su evasione dell'IMU e della TASI (numero atti notificati)	1.000	1.053	
Accertamenti su evasione della Tari per omesso versamento o per omessa/infedele dichiarazione (numero di atti emessi)	7.000	912	
Numero dei controlli su canoni concertati/concordati	1.500	1.499	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: nel secondo semestre 2018 si prevede l'emissione di circa 6.200 atti per omesso/ parziale versamento, oltre a qualche centinaio di altri atti per omessa/infedele dichiarazione specie in relazione ad una prevista attività di accertamento anche tramite sopralluoghi. Pertanto si prevede che a fine anno il valore atteso sarà raggiunto. A giugno, sono stati controllati 1.199 contratti di locazione a canone concordato. A tale numero vanno sommati i controlli relativi ai contratti a canone concordato allegati alle dichiarazioni IMU (circa 300).			

Obiettivo 19 - Partecipate

GOVERNANTE CON L'ENTE E IL TERRITORIO			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. organismi partecipati inclusi nel Modello di Governante	22	21	Dati rilevabili al 31/12
N. partecipate incluse nell'area di consolidamento	24		
Elenco società partecipate incluse nei provvedimenti di revisione cui all'articolo 20-24 del T.U.S.P.	9		
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: in merito agli organismi partecipati inclusi nel Modello di Governance si evidenzia che dal 01/06/2018 ha avuto effetto la fusione per incorporazione della società Mapre nella società Campus Reggio. Relativamente alle partecipate incluse nell'area di consolidamento e all'elenco delle società incluse nei provvedimenti di revisione di cui all'articolo 20-24 del T.U.S.P. i rispettivi valori saranno aggiornati a consuntivo.			

INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
% dei CDA degli organismi partecipati che rispettano la normativa sulla rappresentanza di genere	95%	95%	

Obiettivo 20 - Funzionamento dell'Ente

ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di interventi formativi al personale suddivisi per:			
Competenze tecniche	30%	10%	Dato rilevabile al 31/12
Competenze comportamentali	30%		
Formazione obbligatoria	40%	40%	
Riduzione del costo del personale rispetto alla media del triennio	€ 46.683.158,86		Dati rilevabili al 31/12
% di copertura della Dotazione Organica di ruolo al 31/12 di ogni anno	85,1%		
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: al momento si conferma un sostanziale allineamento con quanto previsto.			

COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumento delle relazioni di contatto digitale con i cittadini	0,1%	-2%	Dato in linea con l'andamento annuale che vede il picco di contatti nel secondo semestre in concomitanza con il programma degli eventi estivi
Grado di soddisfazione del cliente interno rispetto alla gestione e ai risultati delle attività di comunicazione	7,50%		Dato rilevabile al 31/12
Grado di realizzazione dei programmi di comunicazione sulle priorità previsti nel Piano di Comunicazione Generale dell'Ente coperti dal servizio	90%	78,2%	Al 15/06 sono 13 i piani completati o in corso di svolgimento
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: il piano di lavoro della comunicazione digitale e della riorganizzazione del sito è allineato con le previsioni. In relazione al centralino telefonico a partire da aprile, come previsto, sono stati ridefiniti gli orari di apertura, in seguito ad un'analisi sul volume e l'andamento del traffico telefonico che ha portato ad una riorganizzazione degli orari di funzionamento e all'ottimizzazione delle risorse. Per quanto riguarda l'Urp: - è entrato a regime il programma RES per la gestione informatizzata dei reclami, dei suggerimenti e delle segnalazioni che provengono dall'ente da parte dei cittadini e che ha tra i suoi scopi quello di permettere un sistema efficace di monitoraggio periodico della qualità dei servizi e controllo della relazione pubblico/privato; - è stato somministrato agli utenti un questionario per valutare la customer satisfaction, dalla cui analisi non è emersa la necessità di modificare gli orari di apertura al pubblico dello sportello URP, in quanto il 60% dell'utenza intervistata non ha rilevato particolari criticità. - è in corso di aggiornamento la Carta dei Servizi dell'URP; - sta andando avanti il processo di unificazione dell'URP con la Redazione Web. Per quanto riguarda le relazioni con i media e la performance dopo il D.lgs. 74/17 si conferma l'allineamento a quanto previsto.			

Obiettivo 21 - Tecnologie per l'organizzazione

TECNOLOGIE PER L'ORGANIZZAZIONE			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Turnover computer (nuovi/attuali)	31%	31%	
Numero firme digitali rilasciate	111	144	
Software open source adottati	21	20	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: il rilascio di nuove firme digitali è gestito regolarmente e prosegue l'attività di aggiornamento dei certificati di validità. Nel mese di giugno sono iniziate le attività di test del nuovo software Aruba Sign per i controlli e il rilascio delle firme, che sarà installato nei prossimi mesi.			

SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Tipologia atti gestiti digitalmente	11	12	
Attivazione postazioni di protocollazione decentrata	36	32	
Percentuale di fatture ricevute dal sistema e caricabili in modalità elettronica	100%	100%	
Utenti formati protocollo digitale	207	217	
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: la firma digitale, la posta certificata, i sistemi documentali, la conservazione sostitutiva, sono gli strumenti necessari ed imprescindibili per realizzare un processo di dematerializzazione: nei primi mesi del 2018 è stata attivata in produzione la conservazione a norma del registro del protocollo presso il ParRER e sono in corso le attività (già in test) per nuove tipologie documentali. Prosegue il processo di dematerializzazione attraverso l'analisi e l'adeguamento delle procedure informatiche finalizzate all'implementazione di iter digitali, il rilascio di nuove firme digitali (con anche la nuova modalità di firma remota) ed il dispiegamento di un modulo per la gestione centralizzata delle Entrate di tutto l'Ente. E' stato ultimato ad Aprile l'adeguamento dei sistemi al Siope+ (rilevazione telematica degli incassi e dei pagamenti effettuati dai tesoriери di tutte le amministrazioni pubbliche).			

Obiettivo 22 - Legalità

ANTICORRUZIONE, TRASPARENZA E CONTROLLI			
GLI INDICATORI TARGET	Valori attesi 2018	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio (30/06)	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Anticorruzione			
Monitoraggi su attuazione piano a cadenza annuale	2	1	Monitoraggio al 30/03/2018
Trasparenza			
Numero ispezioni annue a cura RPCT	2	0	Entro il mese di luglio 2018 sarà effettuato il primo monitoraggio sull'attuazione del piano al 30 giugno 2018
% bussola della trasparenza	90%	100%	
% certificazioni positive OIV	90%	96%	
Controlli			
Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: Numero atti controllati nel mese successivo a quello di adozione (media)	15	15	Sono stati controllati 15 atti al mese estratti a campione per il periodo gennaio - maggio 2018
Sintesi dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP e degli eventuali progetti: Aggiornamento annuale del Piano Anticorruzione e del Piano della Trasparenza: con Deliberazione n. 13 del 30/01/2018 si è provveduto all'aggiornamento 2018/2020 del locale Piano di Prevenzione della Corruzione corredato di appendice dedicata alla programmazione delle azioni di promozione della Trasparenza Amministrativa; Verifica e monitoraggio sullo stato di attuazione del Piano della Corruzione e del Piano della trasparenza da parte dei Servizi dell'Ente: il RPCT ha effettuato un primo monitoraggio sull'attuazione delle misure previste dal Piano Anticorruzione 2018-2020 al 30 marzo 2018. Entro il mese di luglio sarà effettuato il primo monitoraggio sull'attuazione del Piano della trasparenza al 30 giugno 2018. Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: dal 2017 è stato messo a regime il sistema dei controlli successivi di regolarità amministrativa degli atti. In particolare è stato avviato un sistema di controlli quasi concomitanti con il controllo nel mese successivo a quello di adozione dei provvedimenti per un totale di 15 atti al mese controllati, estratti a sorte dal Servizio Tecnologie. Le principali tipologie di atti controllati sono: gli affidamenti diretti di appalti, le procedure negoziate di affidamento appalti senza previa pubblicazione di bando, gli incarichi professionali, i contributi alle associazioni, gli affidamenti di servizi d'ingegneria/architettura. Inoltre a partire dal mese di Aprile 2018, i controlli sono integrati con il monitoraggio dell'assolvimento degli adempimenti previsti dalla L. 190/2012 e dal D. Lgs. 229/2011 in materia di opere pubbliche.			

SEZIONE 2
Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati

Risultati gestionali degli organismi partecipati: l'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/201 e l'articolo 21 del decreto legislativo 175/2016 stabiliscono che per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione. In sede di programmazione 2018 il Comune di Reggio Emilia ha prudenzialmente previsto accantonamenti sulla base dell'andamento dei dati di preconsuntivo che sono stati richiesti agli organismi partecipati. A seguito della rendicontazione delle risultanze contabili degli organismi partecipati l'accantonamento previsto in sede di programmazione risulta congruo rispetto a quanto rilevato nei bilanci 2017 sotto riportati. Il risultato negativo della società Stu Reggiane è stato immediatamente ripianato attraverso la riduzione del capitale sociale. Si precisa che tutti gli organismi partecipati dall'Ente hanno provveduto ad approvare il bilancio consuntivo 2017.

RISULTATI DI ESERCIZIO	Consuntivo Esercizio 2017	% di Partecipazione
MAPRE	€ 7.362	100,00
CAMPUS REGGIO	451	100,00
STU REGGIANE	-5.351.274	70,00
AGAC INFRASTRUTTURE	2.934.075	55,32
REGGIO CHILDREN	160.306	51,00
AEROPORTO	20.912	44,35
AGENZIA PER LA MOBILITA'	37.472	38,55
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE in liquidazione	-306.200	25,41
CRPA	26.932	23,41
PIACENZA INFRASTRUTTURE	465.110	22,13
IREN	166.957.057	7,16
CEPIM	253.488	1,31
LEPIDA	309.150	0,0015
BANCA ETICA	2.273.208	0,0240
REGGIO EMILIA FIERE in liquidazione	-224.241	26,49
FCR	15.721	100,00
ISTITUZIONE	863.007	100,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	-158.040	96,90
ACT	203.654	38,55
ACER	10.412	25,50
FONDAZIONE DANZA	44.699	
FONDAZIONE SPORT	41.830	
FONDAZIONE I TEATRI	13.302	
FONDAZIONE MONDINSIEME	97.587	
FONDAZIONE E35	67.653	
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN	-68.191	
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI	1.929	

Rapporti finanziari (debiti/crediti): dal 2016 la normativa ha esteso la verifica debiti e crediti anche agli enti strumentali. L'articolo 11 del dlgs 118/2011, comma 6, lettera j) specifica che è necessario allegare al rendiconto consuntivo del Comune, nella relazione sulla gestione, la nota relativa a: “gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie”. I revisori dell'Ente hanno asseverato in data 29/03/2018 i saldi dei crediti/debiti risultanti alla data del 31/12/2017, conciliati con i corrispondenti saldi risultanti dalla contabilità aziendale delle società/enti partecipati oggetto di analisi. Per le società Agac Infrastrutture spa, Iren spa, Stu Reggiane, Reggio Children srl, Crpa spa, Lepida spa e gli enti Istituzione Scuole e Nidi, Farmacie comunali Riunite, Asp Reggio Emilia Città delle persone, Fondazione E35, Acer il Collegio ha verificato le discordanze nelle rispettive posizioni debitorie/creditorie nei confronti del Comune al 31/12/2017 che sono state adeguatamente motivate e per le quali verranno assunti i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle reciproche posizioni. La Nota dei Revisori è stata allegata al Rendiconto della gestione 2017.

Bilancio consolidato: a partire dal 2013 il Comune di Reggio Emilia redige il Bilancio consolidato sulla base dei principi contabili della sperimentazione. Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. Le partecipate comprese nel bilancio consolidato 2017, che sarà da redigere entro il 30/09/2018, sono state individuate con delibera di Giunta comunale n. 235 del 19/12/2017 e sono così suddivise:

Organismi strumentali	Istituzione Scuole e nidi d'infanzia
Enti strumentali controllati	Azienda speciale FCR Asp Reggio Emilia Città delle persone Fondazione per lo Sport Fondazione Mondinsieme Consorzio Act
Enti strumentali partecipati	Acer Azienda Casa ER Fondazione Palazzo Magnani Fondazione E35 Fondazione nazionale della Danza Fondazione I Teatri
Società controllate	Campus Reggio srl Mapre srl Stu Reggiane Spa Agac Infrastrutture spa Reggio Children srl Agenzia per la Mobilità srl
Società partecipate	Aeroporto spa Reggio Emilia Fiere in liquidazione Reggio Emilia Innovazione in liquidazione Crpa spa Piacenza Infrastrutture spa Lepida spa Trasporti integrati e logistica srl

Il bilancio consolidato per l'esercizio 2016 è stato approvato con atto consiliare n. 133 del 25/09/2017.

SEZIONE 3

Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati

La verifica dello stato d'avanzamento dei programmi è stata definita sulla base dell'andamento dei principali obiettivi definiti in sede di programmazione.

Normativa in materia di legalità, trasparenza ed anticorruzione: con l'entrata in vigore del D. Lgs. 159/2011 e s.m.i., le pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici, enti e aziende vigilati dallo Stato o da altri Enti pubblici, le società o le imprese comunque controllate dallo stato o da altro ente pubblico ecc..., acquisiscono d'ufficio tramite le Prefetture, la documentazione antimafia prima di stipulare, approvare o autorizzare i contratti e subcontratti relativi a lavori, servizi e forniture. Conseguentemente si pone l'obiettivo alle società partecipate del rispetto delle norme regionali e statali in materia di legalità e la richiesta a sottoscrivere i protocolli antimafia con Regione e Prefettura ove possibile. Acer ha sottoscritto in data 25/05/2016 un protocollo di legalità con la Prefettura di Reggio Emilia.

Il 23/6/2016 è entrato in vigore il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche.

Il decreto apporta alcune significative modifiche al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, con l'obiettivo di ridefinire l'ambito di applicazione degli obblighi e delle misure in materia di trasparenza, di razionalizzare e precisare gli obblighi di pubblicazione, di individuare i soggetti competenti all'irrogazione delle sanzioni per la violazione degli obblighi di trasparenza. Sono state previste:

- modalità semplificate di attuazione degli obblighi di pubblicazione per i Comuni con popolazione inferiore a 15.000 abitanti;
- l'esclusione dall'ambito soggettivo di applicazione le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio inferiore a 500.000€;
- la possibilità di sostituire la pubblicazione delle banche dati con un collegamento ipertestuale;
- l'introduzione di una nuova forma di accesso civico ai dati e ai documenti pubblici, equivalente a quella che nei sistemi anglosassoni è definita Freedom of information act (Foia). Questa nuova forma di accesso prevede che chiunque, indipendentemente dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti, può accedere a tutti i dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, nel rispetto di alcuni limiti tassativamente indicati dalla legge.

Il decreto legislativo interviene, inoltre, anche sulla legge 6 novembre 2012, n. 190 sia precisando i contenuti e i procedimenti di adozione del Piano nazionale anticorruzione e dei piani triennali per la prevenzione della corruzione, sia ridefinendo i ruoli, i poteri e le responsabilità dei soggetti interni che intervengono nei relativi processi.

In base all'ambito applicativo attuale, ridisegnato all'art.2 bis, sono assoggettati alla normativa:

- 1) le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1c.2 del Dlgs 165/2001;
- 2) gli enti pubblici economici e gli ordini professionali;
- 3) le società in controllo pubblico come definite dal decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18 della legge n. 124/2015, escluse quelle che emettono azioni quotate in mercati regolamentati;
- 4) le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, la cui attività sia finanziata in modo maggioritario per almeno due esercizi finanziari consecutivi nell'ultimo triennio da pubbliche amministrazioni e in cui la totalità dei titolari o dei componenti dell'organo d'amministrazione o di indirizzo sia designata da pubbliche amministrazioni;
- 5) le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni;
- 6) le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, che esercitano funzioni amministrative, attività di produzione di beni e servizi a favore delle amministrazioni pubbliche o di gestione di servizi pubblici o nei quali sono riconosciuti alle pubbliche amministrazioni poteri di nomina di componenti degli organi di governo.

Su questi soggetti gravano gli obblighi di pubblicazione e nei confronti di essi può esser fatto valere il nuovo diritto di informazione. Per i soggetti di cui ai punti 5) e 6) le disposizioni si applicano limitatamente alle attività di pubblico interesse.

Il Piano Nazionale anticorruzione PNA di cui alla deliberazione Anac n. 831 del 3/8/2016 redige un quadro riassuntivo di quanto previsto, in relazione alle diverse categorie di soggetti interessati dalle nuove disposizioni, al fine di assicurare coerenza e coordinamento del dettato normativo.

Con le delibere 1309-1310 del 28/12/2016 e successivamente con delibera 241 del 8/3/2017 Anac ha redatto un quadro esplicativo riguardante alcuni aspetti della normativa, quali ad esempio il diritto di accesso, gli obblighi di pubblicazione dei titolari di incarichi politici, di governo ecc.

Con deliberazione n.1134/2017, sono state emanate da Anac le Linee Guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici che sostituiscono le precedenti Linee guida di cui alla determinazione n.8/2015.

Esse considerano il nuovo ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni in tema di trasparenza all'art. 2-bis del D.lgs. 33/2013, che individua accanto alle pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici economici, gli ordini professionali, le società a partecipazione pubblica, le associazioni, le fondazioni e altri enti di diritto privato, qualora ricorrano alcune condizioni.

Nelle linee guida si fornisce un chiarimento ai fini della identificazione dei soggetti indicati all'art. 2-bis, con riguardo alle società in controllo pubblico e alle società a partecipazione pubblica non in controllo, alla luce delle definizioni contenute nel testo unico sulle società a partecipazione pubblica, di cui al d. lgs. n. 175 del 2016, nonché agli enti di diritto privato.

Con delibera di Giunta Comunale n.13 del 30/1/2018 in sede di approvazione del Piano Anticorruzione 2018-2020, è stata creata apposita sezione dedicata agli Enti derivati con l'introduzione di misure di contrasto al rischio corruttivo mediante attività di verifica e sollecitazione di applicazione della normativa di settore, in considerazione delle nuove disposizioni Anac in materia (delibera 1137 del 8/11/2017). Si è proceduto a classificare gli Enti derivati del Comune applicando per ogni tipologia specifiche misure di contrasto del rischio corruttivo e a delineare le aree di pubblico interesse. A differenza delle società/enti in controllo o pubblici, per gli enti e le società solo partecipate non è più un obbligo la nomina del responsabile anticorruzione e l'adozione del Piano, anche se Anac indirizza gli Enti verso la definizione delle aree di pubblico interesse e per queste l'individuazione di misure di contrasto del rischio corruttivo. Anche in tema di trasparenza le disposizioni sulla pubblicazione sono diverse a seconda che gli enti siano controllati o solo partecipati.

Nel mese di giugno 2018 è stato richiesto agli organismi partecipati un monitoraggio sugli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione. Per quanto riguarda la normativa anticorruzione le società si sono adeguate adottando il piano anticorruzione aggiornato al triennio 2018-2020 o il modello 231 integrato con le disposizioni della L.190/2012, nominando il responsabile anticorruzione e predisponendo la relazione annuale al piano. Gli enti controllati o solo partecipati hanno comunque adottato misure di contrasto del rischio corruttivo. La normativa sulla trasparenza è applicata da tutte le società e dagli enti, anche se in taluni casi alcune sezioni dei siti web sono in fase di adeguamento.

Il Comune pubblica sul proprio sito nell'apposita sottosezione, secondo la tempistica prevista nel piano della Trasparenza, le informazioni di cui all'art.22 Dlgs33/2013 e le dichiarazioni ex Dlgs39/2013 dei propri rappresentanti nominati nei CDA delle partecipate.

Il Comune vigila sul completamento degli adempimenti tramite i monitoraggi annuali.

Qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici: il monitoraggio della qualità diventa obiettivo prioritario per gli organismi partecipati. Entro il 31/12/2018 è prevista:

- la rimodulazione della Carta dei servizi se esistente e monitoraggio della stessa;
- la rilevazione della qualità dei servizi.

La Carta dei Servizi: è un documento che contiene gli impegni programmatici che l'Ente assume relativamente alle performance/risultati rispetto ai servizi offerti. La Carta dei Servizi rappresenta una sorta di "patto" tra l'Ente ed i cittadini al fine di:

- migliorare la qualità delle prestazioni;
- tutelare i diritti dei cittadini (risposte adeguate al diritto di informazione, trasparenza, qualità e partecipazione);
- valutare la qualità dei servizi (standard e soddisfazione dell'utente);
- assicurare la partecipazione (istituzioni, cittadini, associazioni privato sociale).

Gli standard di qualità e i relativi indicatori sono il punto centrale più innovativo e più impegnativo della Carta dei servizi. Gli standard della Carta dei servizi sono obiettivi dichiarati dall'ente e costituiscono forme di garanzia all'utente, un impegno da rispettare nei confronti dei cittadini sul tema del servizio. Di fondamentale importanza risultano anche i fattori di qualità ed i relativi indicatori: il fattore di qualità rappresenta una caratteristica del servizio collegata ai bisogni e alle aspettative degli utenti, mentre l'indicatore è un elemento che fornisce informazioni sintetiche in merito ad uno specifico fenomeno, ritenuto indicativo di efficienza.

La rilevazione della qualità dei servizi: le indagini e somministrazione di questionari agli utenti permettono di giungere alla definizione del livello di soddisfazione dei servizi resi, con l'obiettivo di

migliorare, ove necessario, la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza, rilevando quindi il grado di soddisfazione dell'utenza relativamente ai servizi offerti (analisi di customer satisfaction).

La società Mapre, sulla base degli obiettivi assegnati, ha effettuato un monitoraggio della carta dei servizi al fine di rilevare il grado di soddisfazione relativo ai servizi erogati e valutare eventuali reclami e suggerimenti. La rilevazione è pubblicata sul sito della società. La Fondazione Danza sta predisponendo l'analisi di rilevazione della qualità per l'utenza della Fonderia e un'analisi dell'impatto economico sul territorio.

La Fondazione i Teatri ha in programma di effettuare un'analisi di customer ma non è ancora stata realizzata.

Obiettivo equilibrio economico: l'andamento della situazione economica 2018 delle partecipate è oggetto di monitoraggio. E' stata richiesta alle partecipate l'evidenza di eventuali criticità emerse nel corso dell'esercizio per evitare situazioni problematiche in sede di consuntivazione.

Obiettivo di contenimento delle spese di personale: il decreto legislativo n. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione detta disposizioni in materia di contenimento delle spese delle società controllate. Ai sensi dell'articolo 19, commi 5 e seguenti, le pubbliche amministrazioni fissano obiettivi specifici annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto di limiti e divieti alle assunzioni tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a controllo pubblico dovranno recepire tali obiettivi tramite propri provvedimenti. I provvedimenti andranno pubblicati sul sito della società e delle PA socie. In caso di incompleta /mancata pubblicazione si applica il comma 4 art. 22 (divieto di erogazione somme) del D.lgs 33/2013 e le sanzioni di cui agli art.46 e 47 c.2 del D.lgs 33/2013. Per quanto riguarda le aziende speciali e le istituzioni è ancora in vigore il principio contenuto nell'articolo 18, comma 2 bis del decreto legge 112/2008 e succ. modifiche e integrazioni. Il comma 2-bis prevede che le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali e le istituzioni adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. L'indirizzo di contenimento delle spese di personale è stato rivolto anche ad enti/fondazioni in controllo pubblico. Nel 2018, come per l'anno precedente, è stato richiesto agli enti il rispetto del contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento al principio di riduzione dei costi del personale. A fine anno verrà richiesta la consuntivazione della spesa. La spesa di personale consolidata risultante dal bilancio consolidato 2016 del Comune coi propri organismi ed enti strumentali risulta complessivamente in diminuzione di oltre 500 mila euro rispetto all'esercizio precedente.

Revisione straordinaria delle partecipazioni: con deliberazione consiliare n. 135 del 25/09/2017 è stata approvata la ricognizione di tutte le partecipazioni del Comune ai sensi dell'articolo 24 del d.lgs. 175/2016. Le azioni di razionalizzazione deliberate sono state le seguenti:

- fusione per incorporazione di Mapre srl nella società Campus Reggio srl ai sensi dell'articolo 2501-ter e seguenti del codice civile. Con atto consiliare n. 32 del 26/03/2018 sono stati approvati il relativo progetto di fusione e i conseguenti adeguamenti statutari. La fusione ha avuto effetto dal 31/05/2018;
- cessione quote azionarie delle società Piacenza Infrastrutture spa. Con atto consiliare n. 56 del 28/05/2018 è stata stipulata una convenzione che prevede l'affidamento al Comune di Reggio Emilia di tutte le funzioni e competenze inerenti la dismissione delle azioni con piena delega ad agire in nome per conto di tutti i comuni reggiani soci, in considerazione della complessità delle procedure per pervenire alla alienazione. E' stata predisposta e pubblicata in data 28/06/2018 la manifestazione di interesse per l'acquisizione delle azioni della società detenute dai comuni reggiani soci della società;
- cessione quote azionarie della società Ce.p.i.m. spa come già deliberato con atto di Consiglio Comunale n. 22400/256 del 20/12/2010 dando atto che si valuta di cedere gratuitamente le azioni ad un altro ente pubblico. A seguito della manifestazione di interesse pubblicata in data 27/02/2018 si è dato corso alla procedura e sono state attribuite gratuitamente e proporzionalmente le azioni ai Comuni di Parma e Fontevivo (Pr); sono tutt'ora in corso le procedure per il trasferimento della proprietà;
- cessione quote azionarie della società Banca Popolare Etica scpa, dando atto di procedere secondo quanto previsto dallo Statuto all'articolo 18, in base al quale il Consiglio di Amministrazione della società

- può acquistare o rimborsare le azioni nei limiti degli utili distribuiti e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato, a tali fini destinati dall'Assemblea dei soci;
- contenimento dei costi relativamente alla procedura di rinegoziazione di strumenti finanziari derivati della società Agac Infrastrutture spa. La procedura è in corso di svolgimento.

Altri adempimenti decreto legislativo 175/2016 e s.m.i. (T.U.S.P.):

in ottemperanza alle disposizioni del decreto in oggetto, il Comune di Reggio Emilia ha informato e sollecitato le proprie società al rispetto degli adempimenti previsti dalla normativa.

Ai sensi dell'articolo 11, comma 2, le società Campus Reggio srl, Mapre srl, Agac Infrastrutture spa, Aeroporto spa, Agenzia per la mobilità srl sono governate da un Amministratore Unico. Le società Reggio Children e Stu Reggiane hanno un cda composto di tre membri.

Ai sensi dell'art. 3, comma 2, Campus Reggio e Mapre, in quanto società a responsabilità limitata, hanno nominato il revisore unico e Stu Reggiane e Aeroporto, in quanto società per azioni, hanno nominato il revisore legale distinto dal collegio sindacale. Agac Infrastrutture spa non ha ancora nominato il revisore legale in quanto in attesa della scadenza del mandato dell'attuale collegio.

Il Comune di Reggio Emilia ha approvato nei termini le modifiche agli statuti delle società controllate con deliberazione consiliare n. 120 del 24/07/2017; tutte le società hanno adeguato i propri statuti ad eccezione della società Aeroporto spa che provvederà nei prossimi mesi.

Le società a controllo pubblico hanno adottato e pubblicato sul proprio sito i regolamenti per il reclutamento del personale ispirati ai principi di cui all'art. 35, comma 3 del decreto legislativo 165/2001 e come richiesto dall'articolo 19 del D.legislativo 175/2016.

SEZIONE 4

Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati

FCR
I dati del primo semestre sono in corso di elaborazione. Dall'analisi di preconsuntivo al mese di giugno 2018 si rileva un equilibrio di bilancio raggiunto con un fatturato di circa 91,5 milioni di euro, in linea con le aspettative, un margine lordo del 14,5% sul fatturato in linea con le previsioni di Budget e un EBIT di +0,2% rispetto al risultato atteso con l'analisi di Budget 2018. Per quanto riguarda il Progetto Reggio Emilia Città senza barriere si segnala che il 4 aprile 2018 è stato approvato dal Comune il Piano degli Interventi di abbattimento delle barriere architettoniche, proposto da FCR. Nel corso del periodo aprile-giugno 2018 si è provveduto ad affidare gli incarichi di progettazione degli interventi e di coordinamento della sicurezza in fase di progettazione, incarichi propedeutici e necessari alla definizione degli interventi previsti nel Piano. Si è dato inoltre avvio al progetto "Non sono perfetto, ma sono accogliente", mediante la realizzazione dei sopralluoghi necessari all'identificazione delle barriere architettoniche presenti nei negozi che si sono resi disponibili all'iniziativa e giudicati idonei per il contributo che sarà loro riconosciuto. Al 30/06 è stato realizzato il 10,81% degli interventi previsti. Sono state realizzate 4 campagne di comunicazione istituzionale per la promozione delle farmacie comunali nel corso del primo semestre 2018 (la Campagna istituzionale di gennaio della rete Farmacie/RECSB, La farmacia delle parole, la Campagna istituzionale Palazzo Magnani e la Campagna istituzionale per l'apertura della nuova farmacia Ospedale H24) mentre sono in corso di valutazione proposte di cessione di immobili non strumentali all'attività aziendale. Per quanto l'obiettivo di incrementare la fidelizzazione dei clienti di farmacia, FCR ha deciso di implementare una nuova modalità di fidelizzazione tramite tessere fedeltà, con l'obiettivo di ammodernare il sistema in funzione delle nuove tecnologie diffuse sui clienti (esempio: smartphone), avere una migliore capacità di elaborare i dati e renderlo di più semplice utilizzo. E' stato selezionato il progetto presentato dalla "IC TEAM" S.p.A. Il progetto, avviato nel corso del primo trimestre dell'anno, comprende oltre all'implementazione, la manutenzione e l'assistenza. L'emissione delle nuove tessere è iniziata il 17 novembre 2017 e al 30 giugno 2018 se ne contano 21.824. Dal 01/02/2018 al 30/04/2018 le tessere attive (con almeno un'operazione commerciale) sono state 16.504 con emissione di 29.814 scontrini (1,81 per tessera nel trimestre), con un fatturato di circa 625mila euro (iva compresa), corrispondente a euro 20,96 a scontrino. Sono in corso di valutazione i report e i macro indicatori forniti dal nuovo programma fedeltà che serviranno per perfezionare le strategie di marketing e l'evoluzione delle informazioni ai clienti. In seguito agli incontri di monitoraggio effettuati e sulla base dell'andamento dei dati relativi agli oneri socio assistenziali è emersa la necessità di prevedere un'integrazione del corrispettivo del contratto di servizio da destinare a FCR per la somma di euro 100.000 per fare fronte all'incremento della spesa sociale.
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE
In data 5.6.2018, il Cda dell'Asp ha approvato la proposta di Bilancio Preventivo 2018 che evidenzia un equilibrio economico: la prima verifica gestionale sarà quella semestrale relativa al 30.06.2018. In merito alla Direttiva per l'applicazione del protocollo d'intesa per l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati, nel corso del primo semestre sono state bandite gare per lavori pubblici che, per il loro contenuto altamente tecnico, non si prestavano all'inserimento di clausole sociali. Relativamente all'obiettivo di razionalizzazione degli acquisti dei beni e servizi, in data 22.06.2018 il Cda dell'Asp ha approvato l'accordo con l'Asp Magiera Ansaloni di Rio Saliceto finalizzato alla gestione unificata delle procedure amministrative d'appalto per l'affidamento, mediante gara pubblica, della fornitura di servizi assicurativi. In relazione alla valorizzazione del patrimonio immobiliare, dall'01.01.2018 è stato attivato il contratto di locazione di Via Mazzini, mentre quello di Via San Pietro Martire sarà sottoscritto entro il mese di luglio 2018. In data 24.04.2018 e' stato stipulato il rogito per l'alienazione del fondo agricolo di Aiola mentre in data 05.06.2018 l'Asp ha ricevuto conferma di interesse per l'acquisto del fondo agricolo di Masone: la relativa procedura è in corso. L'immobile di via Pindemonte è stato adattato ai fini dell'attivazione del nuovo servizio di Cohousing: nel primo semestre 2018 sono complessivamente entrati 4 nuclei famigliari. E' stato definito l'accordo con Comune e Acer per la riqualificazione energetica di Villa Erica: il bando di gara per l'affidamento dei lavori è stato pubblicato il 04.05.2018 e la procedura è tutt'ora in corso. In merito alla morosità nel pagamento delle rette l'Asp evidenzia che è stato recuperato oltre il 5% degli insoluti maturati nel 2017. L'Azienda ha partecipato agli incontri congiunti con il Comune per il monitoraggio del contratto di servizio; sono stati oggetto di confronto i dati relativi alla spesa socio assistenziale e socio educativa dell'anno 2018. Rispetto alle previsioni iniziali e sulla base dello stato d'avanzamento formalizzato nel gruppo di lavoro, è prevista un'integrazione del corrispettivo pari ad euro 170.500
FONDAZIONE MONDINSIEME
Gli indicatori rilevati segnalano il rispetto della maggior parte degli obiettivi previsti in sede di programmazione. E' in corso di svolgimento il lavoro di attenzione amministrativa sulla sostenibilità di bilancio. Per quanto riguarda il programma di valorizzazione e promozione luoghi di welfare e di culto, sono state coinvolte 18 comunità religiose e avviati 4 progetti pilota (mappatura dei luoghi di culto, dialogo religioso, creazione e consolidamento del gruppo delle associazioni sul tema culturale e animazione del territorio, concerto con le tre religioni monoteiste-ebraica, cristiana e musulmana). In merito alla creazione di un network locale per progettare azioni legate alla diversità in ambito economico, sono stati 14 gli aderenti e 4 le azioni attivate (mappatura delle diversità, disseminazione bando Intercultural Hub nelle associazioni, supporto alla presentazione di progetti bando AMICO, incontro con le associazioni per progetti di co sviluppo). Nell'ambito della cultura ed educazione sono stati 3 i laboratori di educazione culturale con il coinvolgimento di 35 docenti, 20 istituti scolastici e 180 studenti. Rispetto allo stanziamento iniziale è prevista un'integrazione della quota associativa pari ad euro 18.500
ACER
Gli obiettivi sono in corso. In merito alla riqualificazione, manutenzione straordinaria e assegnazione dell'intero patrimonio di edilizia residenziale sociale non assegnato si sta concludendo la realizzazione dei lavori previsti nella terza convenzione. In relazione al PRU Compagnoni lotto 2B e 2C Acer è in attesa dell'aggiudicazione dei lavori da parte dell'Amministrazione comunale. Con riguardo ai progetti di housing sociale è previsto l'avvio di un primo stralcio di attuazione del protocollo tra Comune di Reggio, Cassa Depositi e Prestiti e Acer. In relazione alla diminuzione del numero di alloggi vuoti si segnala che sono 41 gli alloggi pronti da assegnare, 284 da ripristinare e 15 sono in lavorazione per un totale di 340 alloggi vuoti. Sono 62 gli alloggi recuperati al 30.06.2018 e 2.175 i contratti in corso. Continuano i controlli per la diminuzione della morosità dell'utenza ed è in corso il lavoro per la verifica delle inesigibilità dei crediti.

ISTITUZIONE
L'Istituzione ha evidenziato una situazione di criticità in relazione alle spese per servizi: in merito a ciò il Comune ha previsto un'integrazione al trasferimento per la somma di euro100.000. E' in corso il nuovo appalto integrato sui servizi, in scadenza il 31 agosto 2018. Riguardo al raggiungimento degli obiettivi programmati, sono in corso le iscrizioni ai servizi e il relativo monitoraggio delle graduatorie per l'a.s. 2018/19. E' in linea l'obiettivo di consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale i dati definitivi saranno monitorati a fine anno rispetto ai 130 previsti al 31/12. In relazione alle occasioni di partecipazione delle famiglie, gli indicatori sono in linea con gli obiettivi previsti. Per quanto riguarda il dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche è in corso l'intervento all'Arcobaleno (consolidamento antisismico e adeguamento incendio), oltre a dell'adeguamento antincendio del Ciari, Ghiardello, Tondelli, Prampolini. Gli accordi contrattuali con la Fondazione Reggio Children e l'Istituzione scuole e nidi sono in fase di definizione e perfezionamento.
FONDAZIONE I TEATRI
Gli indicatori rilevati sono in linea con gli obiettivi programmati. In merito al rispetto della direttiva per l'applicazione del protocollo d'intesa per l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati è stata stipulata una convenzione con la cooperativa Camelot per la custodia delle biciclette durante gli spettacoli al Teatro Municipale Valli. Relativamente ai progetti di inclusione sociale, la Fondazione ha una convenzione in essere con Festina Lente e fa parte del Tavolo Teatri della salute mentale. Con riferimento alle attività teatrali gli spettatori a spettacoli a pagamento, previsti al 31/12 non inferiori a 62.000, sono già 60.900 al 15/6, mentre le rappresentazioni di danza sono 12. Si sono già svolte 12 rappresentazioni di opera e 24 rappresentazioni di concertistica. Con la variazione degli equilibri viene proposta una integrazione della quota associativa pari ad euro 335.000.
FONDAZIONE DANZA
Da un monitoraggio relativo ai primi cinque mesi dell'anno, emerge una situazione in linea rispetto agli obiettivi previsti al 31/12 per quanto riguarda le recite, che sono già 77 rispetto alla previsione annuale pari a 100. Il numero di spettatori è un dato in corso di elaborazione non definitivo. In relazione all'obiettivo di valorizzare e coinvolgere altre realtà nel campo della danza, sono attive le collaborazioni con la Fondazione i Teatri, Reggio Children, l'Istituto Peri, la Compagnia di Michele Merola e con Officina Educativa su progetti per le scuole legati al movimento. Con Palazzo Magnani la progettazione comune tocca temi differenti con una proiezione attualmente triennale. In merito alle direttive sulle clausole sociali si evidenzia che non sono stati pubblicati bandi per l'acquisizione di beni e servizi. In relazione alle categorie fragili la Fondazione prevede nel triennio la presenza costante di spettacoli che includano diverse abilità. Nel 2020 il processo culminerà con la partecipazione ad un progetto europeo, Beyond Access, che prevede la creazione di un duetto interpretato anche da un danzatore con diversa abilità. Con il progetto "Costruzione del futuro" la Fondazione sta affrontando il tema delle giovani generazioni, attraverso un percorso di ricerca in collaborazione con Reggio Children, Accademia Perduta e l'Assessorato Educazione del Comune di Re. L'obiettivo di sostenibilità dei costi è perseguito da quest'anno anche attraverso lo strumento delle coproduzioni, i cui risultati in termini di budget saranno più visibili nel 2019 e a regime nel 2020. Con la variazione degli equilibri viene proposta una integrazione della quota associativa pari ad euro 75.000.
FONDAZIONE DELLO SPORT
Gli obiettivi programmati sono in corso di raggiungimento. Le presenze complessive negli impianti sportivi nei primi sei mesi dell'anno sono pari a 551.267. Relativamente al progetto Sport e Comunità per il 2017/2018 sono stati attivati i seguenti interventi: N. 9 Cantieri Sportivi; N. 8 Campus; N. 7 Progetti Speciali e N. 1 Progetto di formazione; inoltre è stato effettuato il progetto Benessere in Movimento con N. 10 scuole primarie coinvolte. L'attività di proroga e rinnovo della concessioni degli impianti è in corso di svolgimento: a giugno sono stati aggiudicati l'appalto dello Stadio Mirabello, e gli appalti dei campi Melato, Noce Nero e Rivalta ex-Ciechi. E' stata bandita la gara per le Piscine De Sanctis e Filippo Re con scadenza 26.07.2018. Sono state prorogate le concessioni dei campi di Atletica leggera e del Polisportivo di Via Terrachini. A giugno sono stati monitorati complessivamente 23 eventi sportivi (rispetto ai 43 previsti a fine anno). In merito alla direttiva per l'applicazione del protocollo d'intesa per l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati, la Fondazione evidenzia che in tutte le gare di appalto relative ai servizi sportivi, che sono da considerarsi servizi sociali, sono state inserite clausole sociali. Inoltre sono stati realizzati 7 progetti ispirati a principi di inclusione sociale: All Inclusive Sport, Sport e Vita, Spazio Cooperativo, DanzAbility, EmozionAbili, Scuola di Ciclismo per Disabili, Impronte di Sport. Alla data attuale non sussistono situazioni di criticità per l'equilibrio dei risultati gestionali.
REGGIO CHILDREN
La società, attraverso attento monitoraggio, garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. Gli obiettivi programmati sono in corso di raggiungimento. Gli accordi contrattuali con la Fondazione Reggio Children e l'Istituzione scuole e nidi sono in fase di definizione e perfezionamento. Gli indicatori del consolidamento del primo margine dell'Area Formazione, Internazionale e Consulenze rispetto al quadriennio 2013-2016, l'aumento del numero degli utenti al Centro Internazionale Malaguzzi e il numero delle imprese coinvolte in attività di progettazione risultano in linea con la previsione a fine anno: sono 65.000 gli utenti complessivi al Centro Internazionale Loris Malaguzzi (120.000 valore atteso a fine 2018) e sono 2 le imprese/enti coinvolti in attività di progettazione con la società (3 valore atteso a fine 2018). In merito all'aumento dell'offerta dei servizi di ricerca e innovazione sono già stati raggiunti gli obiettivi del numero dei progetti (n. 4) e sono 2 i nuovi contatti stabili.
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN
La Fondazione garantisce un equilibrio economico di gestione per il 2018 e gode attualmente di liquidità finanziaria. Sono in corso di definizione e perfezionamento gli accordi contrattuali sia con la società Reggio Children sia con l'Istituzione Scuole e Nidi per la definizione delle modalità di funzionamento della Fondazione. E' stato raggiunto l'obiettivo dell'aumento della presenza media giornaliera allo Spazio Pause (n. 240 presenze).
MAPRE
La società Mapre è stata oggetto di fusione per incorporazione nella Campus Reggio srl con effetto dal 01.06.2018. Sul tema dell'aumento della redditività, nonostante la società sia stata contattata da imprese del settore alimentare, le richieste non si sono concretizzate nella stipula di contratti di concessione, anche in conseguenza dello stato degli immobili che richiederebbero un intervento di profonda ristrutturazione.

CRPA
Pur con un ammontare significativo di attività e la prospettiva di acquisire nuovi progetti, per la società non sarà possibile chiudere il bilancio in pareggio se non verrà realizzato entro fine anno il percorso regionale di sostegno agli organismi di ricerca di tipo privatistico, provvedimento che richiederebbe un'azione coesa ed incisiva dei soci di Crpa. In merito alla definizione di valutazioni strategiche strutturali sulla società, a seguito delle verifiche fatte nel corso del 2017 presso i soci, degli incontri con la Regione Emilia-Romagna, della recente deliberazione della Corte dei Conti sul controllo pubblico della società, il CDA ha deliberato di avvalersi di consulenti specializzati in aspetti societari pubblico/privato e di riorganizzazione aziendale: la relativa procedura per la valutazione delle offerte è in corso di svolgimento. Relativamente all'obiettivo di organizzazione delle attività di divulgazione e informazione presso il Tecnopolo i risultati sono stati raggiunti: sono state realizzate diverse iniziative di presentazione di importanti progetti di ricerca e innovazione del POR FESR e del PSR. In merito alla presentazione di progetti comunitari, sono stati avviati 2 progetti di R&S di H2020; sono state presentate 2 proposte in bandi internazionali e si sta lavorando a tre proposte di progetti Life+.
AGAC INFRASTRUTTURE
Gli obiettivi sono rilevabili al 31/12. La società garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. In merito alla procedura di rinegoziazione dello strumento derivato con l'istituto di credito, si è in attesa dell'esito dell'arbitrato che presumibilmente sarà reso noto nei primi mesi dell'anno 2019. Per quanto riguarda la compartecipazione al percorso di costituzione del nuovo soggetto gestore del Servizio idrico integrato, la società è in attesa dei dispositivi attuativi da parte dell'organo competente in materia (Atersir).
AGENZIA DELLA MOBILITA'
Gli obiettivi relativi alla velocità commerciale dei mezzi pubblici urbani e all'efficientamento e razionalizzazione dei servizi sono in corso di realizzazione e sono misurabili a fine esercizio. In relazione all'obiettivo della gestione della gara del trasporto pubblico, in data 19.07.2018 è stata approvata dall'assemblea dei soci di Agenzia RE la convenzione con l'Agenzia aMo di Modena per la cooperazione nella gestione delle funzioni proprie delle due agenzie nell'Ambito ottimale Secchia-Panaro. La suddetta convenzione stabilisce che la gara per l'affidamento della gestione del TPL sia effettuata in modo associato. Le due società si impegnano ad esperire un'unica procedura di gara a nome di entrambe.
CONSORZIO ACT
Si prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31/12. Relativamente all'obiettivo della revisione straordinaria delle partecipazioni possedute, nei primi mesi del 2018, il Consorzio ha indetto una procedura pubblica per l'alienazione della propria partecipazione azionaria nella società Dinazzano Po S.p.A.. Allo stato attuale sono decaduti i termini per l'esercizio del diritto di opzione da parte dei restanti soci e la gara è in fase di aggiudicazione.
AEROPORTO
Gli indicatori previsti sono rilevabili al 31/12. In merito all'obiettivo di consolidare l'autonomia finanziaria della società è stato effettuato uno studio di fattibilità per la costruzione di nuovi hangar. Per quanto riguarda l'Arena Campovolo in data 15/6/2018 si sono concluse le operazioni di consegna totale della concessione e della detenzione dell'area non operativa da parte di Aeroporto al raggruppamento temporaneo di imprese che si occuperà dei lavori nell'Area. Sono attualmente in corso le procedure propedeutiche all'inizio effettivo dei lavori.
CAMPUS
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. La fusione per incorporazione della società Mapre srl è stata realizzata con effetti dal 01.06.2018. Sono tutt'ora in corso le procedure di integrazione gestionale, amministrativa e contabile. In merito alla realizzazione del Campus universitario Padiglione Villa Marchi II stralcio, si evidenzia che non è ancora stata emanata la graduatoria di ammissione al finanziamento ministeriale da cui dipendono le successive fasi progettuali. Con la variazione degli equilibri viene proposta un'integrazione di euro 50.000 quale contratto di servizio per la gestione degli impianti sportivi.
STU REGGIANE
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. In data 21 maggio 2018 l'Assemblea ordinaria di Stu Reggiane, su proposta del Collegio Sindacale, ha nominato il revisore legale in ottemperanza agli adempimenti di cui al Dlgs 175/2016. Per quanto riguarda i lavori all'area ex Officine Reggiane, si segnala che alla data del 30/06/2018 la percentuale di lavori eseguiti nel Capannone 18 è pari al 73,56 % e l'insediamento delle funzioni è confermato entro il 31/12. Per quanto riguarda il Capannone 17 sono in corso d'esperimento le gare d'appalto per l'avvio della riqualificazione: è in fase di pubblicazione il bando di gara, con previsione di aggiudicazione entro dicembre 2018. Risulta in fase di approvazione la progettazione esecutiva per il Capannone 15 A mentre è stato affidato affidato il servizio di progettazione esecutiva del Capannone 15 B/C. In data 8 maggio 2018 sono stati rassegnati i Progetti esecutivi per l'intervento nel quartiere Santa Croce. L'avvio del Piano di Attuazione del Parco Innovazione è previsto ad ottobre 2018 l'insediamento nella prima unità immobiliare. Sono in fase di definizione i contratti preliminari di compravendita del capannone 17.
FONDAZIONE E35
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. La Fondazione al termine del primo semestre assicura la sostenibilità economica e l'equilibrio tra costi ed entrate. Per quanto riguarda il rafforzamento delle politiche e strategie del territorio e della governance delle relazioni internazionali, gli indicatori sono in linea con il raggiungimento degli obiettivi. Sono stati presentati 10 progetti e sono stati 10 i soggetti coinvolti; si conferma la capacità della Fondazione di lavorare in sinergia con gli enti che si affacciano alla progettazione internazionale e locale. Le risorse economiche attivate sono pari a 133 mila euro e sono 150 le relazioni stabili.
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI
Sulla base del monitoraggio gli obiettivi sono stati realizzati. In merito alla prosecuzione dell'attività di fundraising sono stati contattati 12 sponsor e si è strutturato un ufficio dedicato. Sulla base dell'indagine condotta con il Dipartimento di comunicazione di Unimore, il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea/Fondazione Palazzo Magnani è stato del 90% e l'impatto economico si attesta sui 4 euro per ogni € speso. Le presenze da fuori provincia per le attività della Fondazione sono pari al 65% mentre il numero dei visitatori paganti è superiore alle 55.000 unità. In merito ai progetti di inclusione sociale, in occasione della mostra Kandinsky-Cage, si è inaugurata un'attenzione specifica per le persone con disabilità. Il percorso espositivo è arricchito dalla tridimensionalizzazione di alcune opere realizzate in collaborazione con l'Unione Ciechi di Modena e Reggio Emilia e da soluzioni idonee ad una loro fruizione secondo modalità facilitate, nella consapevolezza che l'arte sia via di accesso privilegiata al benessere di tutte le persone. Pannelli e depliant in comunicazione aumentativa, realizzati grazie all'Associazione GIS Genitori per l'inclusione sociale e le brochure in scrittura braille guidano tutti alla comprensione del percorso espositivo. Ad accogliere il visitatore in mostra, grazie alla collaborazione con il progetto Reggio Emilia Città senza barriere e il Comune di Reggio Emilia, si trovano i ragazzi del SIL (Servizio Integrazione Lavorativa) e del progetto nell'ambito del Protocollo d'intesa per la promozione del dialogo interculturale attraverso l'integrazione linguistica. Con la variazione degli equilibri è prevista l'integrazione della quota associativa di euro 170.000.