



Reggio Emilia  
città  
delle persone

# **RISULTANZE FINALI CONTABILITA' ANALITICA**

**ANNO 2017**



## Nota metodologica

La contabilità analitica è uno strumento indispensabile per il management pubblico e per un adeguato funzionamento dei sistemi di programmazione e controllo. Un sistema viene definito analitico quando il valore delle risorse è correlato, oltre che alla natura, anche alla struttura organizzativa e alla destinazione delle risorse stesse. I costi vengono, quindi, rilevati per natura, responsabilità e finalità attraverso l'attribuzione dei Centri di costo.

Le sotto-riportate risultanze fanno riferimento alla contabilità analitica 2017 e sono state raggruppate per Centro di responsabilità, con il dettaglio delle spese di personale.

Oltre ai costi diretti, ai Centri di costo sono stati attribuiti i costi indiretti (quali spese di personale, utenze, spese di manutenzione e gestione calore<sup>1</sup>, ecc.), attraverso l'utilizzo di specifici criteri di riparto.

---

<sup>1</sup> Le risultanze della contabilità analitica 2017 contengono i dati relativi alla gestione calore dell'anno termico 2015-2016, in quanto l'anno termico 2016-2017 non è stato reso disponibile.



## FUORI AREA

<b>CENTRO DI RESPONSABILITÀ'</b>	
Segreteria generale	1.097.604,54
di cui personale	332.417,14
Servizio legale	513.502,26
di cui personale	384.186,29
Polizia municipale	8.763.461,29
*al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 1.267.677,74	
di cui personale	6.660.227,77

## AREA DIREZIONE GENERALE

<b>CENTRO DI RESPONSABILITÀ'</b>	
Direzione generale	1.003.340,57
di cui personale	640.806,98
Servizio comunicazione e relazioni con la città	1.707.780,90
di cui personale	1.373.655,88
Servizio gestione e sviluppo delle tecnologie e dei sistemi informativi	2.074.088,84
di cui personale	1.167.045,88
Servizio appalti, contratti e semplificazione amministrativa	2.258.511,99
di cui personale	1.464.895,40
Servizio gestione e sviluppo del personale e dell'organizzazione	2.471.664,29
di cui personale	1.805.944,51
Servizio finanziario	924.259,26
di cui personale	772.892,41
Servizio pianificazione, programmazione e controllo	891.486,79
di cui personale	555.175,21

## AREA SERVIZI ALLA PERSONA

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Amministrativo servizi alla persona	51.069,03
di cui personale	47.274,69
Servizi sociali	14.124.700,09
di cui personale	3.065.233,08
Servizi culturali	5.509.215,03
di cui personale	2.833.169,64
Officina Educativa	7.717.245,78
di cui personale	1.645.375,37
Servizio programmazione del sistema di welfare	1.089.366,70
di cui personale	512.214,58

## AREA RISORSE DEL TERRITORIO

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Amministrativo area risorse del territorio	146.057,06
di cui personale	137.632,10
Servizio gestione patrimonio immobiliare	4.769.827,76
di cui personale	702.667,23
Servizio ingegneria-edifici	8.336.624,65
di cui personale	1.084.116,40
Servizio reti e infrastrutture	19.304.879,41
di cui personale	1.116.165,61
Servizio ambiente	35.341.177,13
di cui personale	464.136,84
Servizio mobilità	2.383.303,41
di cui personale	344.460,82

## AREA SERVIZI ALLA CITTÀ

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Amministrativo area servizi alla città	45.569,93
di cui personale	39.675,73
Servizio servizi ai cittadini	3.974.983,00
di cui personale	2.465.873,57
Servizio entrate	7.187.959,41
di cui personale	789.826,33
Servizio sportello attività produttive ed edilizia	1.919.360,97
di cui personale	1.563.576,58

## AREA COMPETITIVITÀ E INNOVAZIONE SOCIALE

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Amministrativo area competitività e innovazione sociale	599.047,98
di cui personale	365.216,37
Politiche per la valorizzazione commerciale e l'incoming	945.158,81
di cui personale	334.161,08
Politiche per l'economia solidale, housing sociale e intercultura	1.875.392,66
di cui personale	338.661,94
Servizio rigenerazione e qualità urbana	1.877.538,62
di cui personale	1.370.800,31
Politiche per il protagonismo responsabile e la città intelligente	1.760.512,49
di cui personale	562.954,02
Politiche per lo sviluppo economico e l'internazionalizzazione	5.024.393,97
di cui personale	1.729.004,84