



Reggio Emilia
città
delle persone

ALLEGATO D

**Documento unico di
programmazione
2019-2021**

**Monitoraggio degli indirizzi
e degli obiettivi strategici**

Il presente documento rappresenta l'allegato D (Monitoraggio dello stato di avanzamento del DUP 2019-2021) della delibera di salvaguardia degli equilibri di bilancio ed è così suddiviso:

PREMESSA	pag. 3
SEZIONE 1 Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente	pag. 5
SEZIONE 2 Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati	pag. 21
SEZIONE 3 Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati	pag. 23
SEZIONE 4 Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati	pag. 25

PREMESSA

Il principio contabile della programmazione (allegato n. 4/1 al D.lgs. 118/2011) definisce la programmazione come il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse non solo di conoscere i risultati che l'ente si propone di conseguire, ma anche di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Lo schema del Documento Unico di Programmazione (DUP) approvato con atto di G.C. 2018/132 del 17/07/2018 e successivamente integrato con la nota di aggiornamento al DUP con atto di C.C. 2019/23 del 05/02/2019 è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performance, Piano degli Indicatori, Rendiconto).

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL l'elaborazione del DUP presuppone una verifica periodica dello stato di attuazione dei programmi al fine di verificarne il grado di raggiungimento per dare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento dell'ente.

Di seguito si riporta lo stato di avanzamento degli indirizzi e obiettivi prioritari definiti in sede di programmazione.

SEZIONE 1
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

Obiettivo 1 - Infrastrutture			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Infrastrutture per l'innovazione (trasferimento tecnologico e ricerca industriale)			
Realizzazione del Parco dell'Innovazione (Reggiane)			
% di spazi riqualificati	100%		Dato rilevabile 31/12
Migliorare la sicurezza, la qualità urbana e infrastrutturale dell'area			
Qualità urbana: rigenerare l'area oggetto dell'intervento di riqualificazione urbana (PRU) rispetto alla superficie complessiva	50%		Dato rilevabile 31/12
Infrastrutture per la manifattura (industriale e artigianale)			
Realizzazione del Parco artigianale (Villaggio Crostolo)			
% di aziende che sulla spinta dei lavori di rigenerazione riqualificano e/o riorganizzano le proprie strutture produttive	5%	5%	
Riqualificare il 20% del sistema stradale del Parco	5%		Dato rilevabile 31/12 Non è stato ancora stipulato il contratto (i lavori non sono iniziati)
Infrastrutture logistiche			
Potenziamento della Stazione AV Mediopadana			
Migliorare l'accessibilità della Stazione Mediopadana e i collegamenti con la città			
1-Accessibilità con mezzi privati:			
Riorganizzare la sosta regolata e sorvegliata a servizio della Stazione (n. stalli)	1.070		Dato rilevabile 31/12
2-Collegamenti con la città:			
Mantenere il n. delle licenze dei Taxi	60	60	
3 -Mantenere la frequenza dei collegamenti con la città del nuovo servizio bus navetta			
	12 min.	12 min.	
Infrastrutture digitali			
Potenziamento dei servizi digitali (banda larga)			
Estendere la banda larga al 27% dell'area del Parco Industriale di Mancasale (totale area: 1.950.000 mq)	27%	27%	
Estendere la banda larga al 100% dell'area Reggiane riqualificata (totale area: 102.000 mq)	100%	100%	
Obiettivo 2 - Ricerca e innovazione			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Sviluppo del Parco Innovazione			
N. imprese e altri soggetti insediati nel Parco Innovazione	7	5	
N. servizi attivati (da STU e Fondazione REI) per la promozione e l'animazione dell'area e a supporto delle imprese	3	2	
Nel primo semestre 2019 il Parco Innovazione ha visto il completamento della riqualificazione del Capannone 18 e la sua inaugurazione. Questo ha consentito l'ingresso delle prime aziende private che hanno da subito cominciato a sviluppare i loro progetti di ricerca e sviluppo, nonché a interagire con gli altri soggetti presenti nell'area. Nei primi sei mesi dell'anno è stato lanciato e implementato un progetto strategico per l'attrattività di talenti esteri sul territorio di Reggio Emilia: "Reggio Hub". Il progetto, promosso dal Comune di Reggio Emilia in partnership con la società PopWave e in collaborazione con Unimore e Unindustria, ha visto l'insediamento di un team dedicato di lavoro presso gli spazi del Tecnopolo e coinvolge 11 aziende reggiane.			
Centro internazionale Loris Malaguzzi			
Aumentare il n. degli utenti complessivi al Centro Internazionale Loris Malaguzzi	130.000	75.000	
Aumentare il n. dei nuovi contatti stabili	2	2	
Aumentare l'offerta dei servizi di ricerca e innovazione			
1-Aumentare la presenza media giornaliera allo Spazio Pause	300	330	
2-N. progetti	3	2	
Consolidare il n. di imprese/enti nuovi coinvolti in attività di progettazione con Reggio Children	3	2	
Consolidare il primo margine (ricavi meno costi diretti) dell'Area Formazione, Internazionale e Consulenze rispetto al quadriennio 2013-2016	2.000.000	1.450.000	
Si stanno regolarmente svolgendo i progetti e le attività programmate e i dati sono in linea con quanto previsto.			

Obiettivo 3 - Promozione e internazionalizzazione			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Promozione eccellenze produttive			
N. imprese coinvolte in progetti internazionali	35	10	
N. eventi organizzati per lo sviluppo di politiche di internazionalizzazione	12	8	
N. di contatti con delegazioni istituzionali	15	10	
<p>Nel primo semestre 2019, il Comune di Reggio Emilia, attraverso la Fondazione e35, ha sviluppato progetti e iniziative per promuovere le eccellenze produttive del territorio verso paesi europei e terzi. In particolare, si sono organizzate e promosse diverse iniziative di promozione - sia a Reggio Emilia che all'estero. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> • è stata promossa una delegazione legata al settore automotive dalla provincia del Gauteng composta da AIDC ed Università finalizzata a rafforzare il progetto dell'Automotive Hub in Gauteng. La delegazione ha visto il coinvolgimento di Unindustria Reggio Emilia e delle imprese aderenti al progetto, insieme all'Università di Modena e Reggio Emilia - la delegazione dal Sudafrica ha visto infatti la presenza dell'agenzia dell'automotive sudafricana e di diverse università dal Gauteng con l'obiettivo di promuovere il settore dell'automotive della città; • in occasione della festa nazionale del Sudafrica sono stati realizzati incontri tra il viceministro per le PMI e lo sviluppo economico e start up sudafricane con camera di commercio, associazioni di categoria e imprese interessate; • si è accolta una delegazione dall'università di Adelaide (sud Australia) interessata a valutare l'apertura di un incubatore di start up a Reggio Emilia - obiettivo promuovere il sistema dell'innovazione e della ricerca insieme a Rei, Unimore, associazioni di categoria; • si è collaborato all'organizzazione di un evento con la camera di commercio del Texas finalizzato a promuovere partnership tra le nostre imprese nell'ict e innovazione e imprese del Texas; • si è accolta una delegazione dalla città di Gavle interessata a conoscere il Parco Innovazione, il sistema della ricerca, dell'innovazione sociale; • si è collaborato all'organizzazione di una summer school dedicata alla relazioni tra Europa e Cina - in collaborazione con centro studi per la Cina contemporanea - che si terrà a luglio 2019; • si è promossa una missione internazionale a Digione insieme a CRPA per presentare il sistema agricolo, della ricerca e della produzione di cibo a Digione; • all'interno del programma europeo IUC si è partecipato ad un high level conference per presentare il sistema dell'economia circolare a Reggio Emilia. 			
Valorizzazione sistema commerciale centro storico			
N. negozi centro storico	985	996	
Saldo aperture/chiusure negozi (variazione assoluta)	+6	+11	
Coinvolgere più del 30% degli operatori commerciali alle iniziative di animazione, promozione e formazione nell'ambito del progetto di valorizzazione commerciale del centro storico	450	402	
<p>La Valorizzazione del Sistema del centro storico si è concretizzata nelle seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> • conclusione del lavoro svolto nell'ambito del progetto Resolve che ha visto il coinvolgimento del Tavolo Unico di Coordinamento del Commercio sulle tematiche riguardanti la mobilità in centro storico, culminato con l'organizzazione di un incontro di formazione, che ha permesso di restituire i risultati del lavoro svolto, coinvolgendo il mondo del commercio; • sensibilizzazione costante del tessuto commerciale in particolare nei contesti e nelle situazioni dove è attivo l'associazionismo. Sono state coinvolte nella programmazione dei Mercoledì Rosa, sia con incontri singoli sia collettivi, tutte le Associazioni di via ma anche singoli commercianti. Si è infatti lavorato per stimolare e valorizzare il protagonismo degli operatori commerciali (oltre 100 appuntamenti OFF all'interno della programmazione dei Mercoledì Rosa). E' stato inoltre realizzato un incontro di informazione assembleare con gli operatori del centro storico sul tema; • informazione costante delle attività commerciali relativa agli eventi programmati in centro storico, tra questi il festival dei Giovani e Reggionarra. <p>È proseguito anche il lavoro di coordinamento degli eventi, legati in particolare ad alcuni periodi dell'anno (estate), con l'obiettivo di restituire una programmazione coordinata di quanto avviene in città.</p>			
Marketing del territorio			
Turismo: aumentare le presenze negli alberghi	350.000	124.924	Valore al 30/4 (ultimo dato disponibile)
Consolidare il n. delle visualizzazioni pagine sito turistico e <i>social media</i>	1.300.000	683.551	
<i>Sviluppare Reggionarra come progetto di marketing territoriale</i>			
Aumentare il coinvolgimento di soggetti cittadini (istituzioni, associazioni, privati)	49	59	
Consolidare il n. dei partecipanti	25.000	2.153	
Consolidare il n. dei luoghi delle narrazioni	36	37	
<p>La prima parte del 2019 è stata dedicata all'evento Anima Emilia - Gusto, Arte, Natura del 3 aprile 2019, inserito nel palinsesto di iniziative organizzate nell'ambito della Destinazione Turistica Emilia in collaborazione con Michelin Travel Partner srl, con l'obiettivo di accrescere la competitività dell'area vasta attraverso la valorizzazione delle</p>			

eccellenze enogastronomiche. L'evento, destinato ad un pubblico selezionato (amministrazioni pubbliche, associazioni di categoria dell'area di Destinazione turistica Emilia, operatori economici, rappresentanti delle Istituzioni culturali, ristoratori stellati e Bib Gourmand), ha coinvolto anche la stampa specializzata in materia di turismo ed enogastronomia, con la partecipazione di circa 30 giornalisti di importanti testate. L'evento ha avuto inizio alla Sala degli Specchi del Teatro Municipale con un talk show durante il quale è stato proiettato in anteprima il nuovo video del territorio della provincia di Reggio Emilia. Dalla collaborazione con Destinazione Turistica Emilia e Michelin Travel Partner è nata la cartoguida dell'area comprendente le province di Parma, Piacenza e Reggio Emilia, uno strumento in grado di proporre una mappa del territorio, dei suoi prodotti enogastronomici e dei ristoranti stellati oltreché brevi descrizioni dei luoghi. Con Destinazione Emilia si sono poi condivise azioni di promozione, quali ad es. la presentazione del nuovo touch wall presso la stazione Mediopadana. Riguardo i servizi di informazione e accoglienza turistica, nei nuovi spazi dell'ufficio di via Farini 1/a l'attività di promozione territoriale si è incentrata sulla valorizzazione della storia, dell'ambiente e della cultura reggiana anche attraverso l'utilizzo degli strumenti multimediali in dotazione all'ufficio, il sito e i social media. In particolare si segnalano le classi di scuole medie e superiori (n. 8 per un totale di circa 200 ragazzi) che sono state accolte dagli operatori e attraverso il touchwall hanno esplorato il territorio reggiano e provinciale. Da giugno è attivo uno strumento di rilevazione della qualità dei servizi rivolto al pubblico il quale può esprimere, attraverso uno strumento cartaceo oppure on line, la propria valutazione del livello dei servizi offerti.

L'edizione 2019 di Reggionarra ha fatto registrare l'ingresso della Fondazione Palazzo Magnani tra i soggetti promotori dell'evento, accanto ai soggetti istituzionali che dal 2016 collaborano con il Comune. Si segnala che il numero dei partecipanti (n. 25.000) storicamente rilevato attraverso le telecamere installate in quattro punti della città, non è più rilevabile per la conclusione del contratto con la società incaricata. Il valore indicato (2.153) si riferisce unicamente al numero dei biglietti venduti e non rileva le presenze in luoghi pubblici per eventi gratuiti (narrazioni, concerti, laboratori, parate, spettacoli di piazza, ecc). È stato riproposto il bando Giovani narratori per il quale 10 giovani under 35 hanno frequentato un corso di formazione sull'arte della narrazione conclusosi con la performance "Le 12 lune". Il programma è stato anche quest'anno ricco e diversificato: 104 eventi, anche con artisti anche di livello internazionale, si sono succeduti dal 17 al 19 maggio in luoghi pubblici e privati della città, con una grande partecipazione di pubblico di tutte le età. Significative le proposte della Fondazione I Teatri, di Palazzo Magnani, dell'Istituto Musicale Peri/Merulo e quelle che fanno capo al Progetto Reggio Emilia città senza barriere. Sul fronte della comunicazione dell'evento si è consolidata la relazione con media a livello nazionale, in particolare con Radio 3 e il programma Fahrenheit. Si è lavorato inoltre per implementare il nuovo sito di "Reggionarra" con la costruzione dell'archivio delle passate edizioni e per sviluppare l'attività di redazione della pagina Facebook.

Internazionalizzazione sistema (Progettazione internazionale)

Agenzia Europea

Sviluppare la governance delle relazioni internazionali e della cooperazione allo sviluppo

N. progetti presentati	15	14
N. soggetti coinvolti	15	15
Risorse economiche attivate (€)	320.000	240.000
N. relazioni stabili attivate	175	100

Nel primo semestre 2019, la Fondazione E35 ha lavorato per la presentazione di progetti a finanziamento europeo legati in particolare alle politiche per il digitale e la partecipazione, esperienze di mobilità studentesche professionalizzanti legate alla promozione del territorio insieme a Destinazione turistica Emilia, sulle competenze interculturali e su programmi per la definizione di politiche internazionali a favore dello sviluppo sostenibile e dell'Agenda 2030. Ha inoltre presentato diverse progettazioni dove il comune o attori del territorio risultano partner legati al tema della cittadinanza europea, dei diritti, dell'imprenditorialità giovanile. Nel primo semestre 2019 sono stati approvati alcuni progetti europei che hanno permesso di ottenere nuovi fondi e finanziamenti su politiche legate allo sviluppo rurale e allo sviluppo economico. La Fondazione ha lavorato per rafforzare relazioni e progettazioni con paesi partner sia in Europa (in particolare Digione) sia in paesi terzi Fort Worth, Sudafrica, Sudafrica, Mozambico e Cina. In questo quadro la Fondazione E35 ha promosso sul territorio l'accoglienza di diverse delegazioni internazionali (Sudafrica, Sudafrica, Mozambico, Digione, Fort Worth). Inoltre ha anche partecipato e/o affiancato il Comune in diversi eventi ed iniziative internazionali quali missioni a Digione, seminari e conferenze a Bruxelles, sessioni di lavoro legate a reti europee a cui il Comune aderisce (in particolare Eurotowns).

Internazionalizzazione sistema (Tavolo Reggio Africa)

Tavolo Reggio Africa

Sviluppare la governance delle relazioni internazionali e della cooperazione allo sviluppo

N. progettualità	10	7
Risorse economiche attivate (€)	65.000	38.000
N. soggetti partner	13	12
N. relazioni	40	29

Nel corso dei primi mesi del 2019 le attività si sono sviluppate in diverse direzioni:

Sudafrica: realizzazione a Reggio Emilia della Festa di liberazione del Sudafrica per il 25° anniversario della elezione di Mandela con oltre 400 invitati provenienti da diversi paesi promosso dall'Ambasciata del Sudafrica in Italia con la presenza del Vice Ministro delle Piccole-Medie imprese; attivazione percorso per Mandela day 2019; realizzazione di uno scambio sportivo con Reggio Audace in Sudafrica in occasione dei Future Champions; attivazione scambi Erasmus tra Unimore - Wits University e Fort Hare University. Delegazioni per progetto Automotive Hub e dalla provincia del Gauteng per definizione interventi 2019.

Mozambico: attivazione e sviluppo dei progetti che vedono Reggio e Fondazione E35 impegnati a Pemba, Maputo, Quelimane e Chokwe; realizzazione progetto educativo con la scuola primaria IV Novembre di Gavasseto; attività di supporto e sensibilizzazione per una campagna di raccolta fondi per supportare Pemba e Beira, colpite dai cicloni

Kenneth e Idai.
 Burkina Faso: supporto ad Associazione Abreer per attività di cooperazione e per l'attivazione di relazioni e scambi tra scuole di Reggio Emilia e scuole del Burkina Faso.
 Tunisia: attivazione progetto Jasmine e attività prodromiche allo sviluppo del memorandum con Zeramdine.
 Archivio Reggio Africa: attivazione del progetto Livello 9 e partecipazione di Istoreco alla conferenza promossa dalla Wits University e supportata dall'Istituto italiano di Cultura di Pretoria; attività e iniziative connesse alla valorizzazione dei fondi Giuseppe Soncini-Bruna Ganapini e Dina Forti.

Obiettivo 4 - Responsabilità sociale			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Responsabilità sociale di impresa			
N. di iniziative di promozione della RSI e welfare aziendale	2		Dato rilevabile 31/12
Le attività saranno svolte principalmente nella seconda metà dell'anno, attraverso iniziative specifiche.			
Welfare aziendale, conciliazione: realizzazione di iniziative			
N. delle associazioni e articolazione di genere coinvolte nella Consulta per la parità e le pari opportunità di genere	5	5	

Obiettivo 5 - Talenti creativi			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Sviluppo di cultura creativa e innovazione			
Mantenimento n. partecipanti laboratori museali (fascia 3/19 anni)	21.500	13.393	
Mantenimento delle ore di laboratorio erogate a classi di studenti	4.800	2.472	
Le attività sono in linea con quanto previsto.			
Produzione e diffusione di cultura della contemporaneità			
Visitatori Palazzo dei Musei (n. presenze)	30.000	20.556	
Superficie (mq) da riqualificare nella progettazione e realizzazione di una nuova sezione di Palazzo dei Musei (mq complessivi da riqualificare nel triennio: 2.590)	2.590 mq		Dato rilevabile 31/12

Obiettivo 6 - Salute e benessere sociale			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Integrazione sociosanitaria			
N. utenti in coprogettazione con l'AUSL (DSM-DP e area sociale)	230	245	
N. accordi di programma gestiti	5	4	
Gli accordi di programma gestiti sono 4 e risultano suddivisi a livello distrettuale nelle seguenti aree di lavoro: Anziani, Disabili, Famiglie/Bambini/Ragazzi, Salute mentale e dipendenze.			
Inclusione attiva			
Misure di sostegno al reddito e all'inclusione lavorativa			
N. persone individuate come possibili beneficiarie della misura Legge 14	80	126	
N. nuclei beneficiari del RES e del REI	680	758	
Nel 2019 è stata costruita una nuova modalità di lavoro a sostegno dell'inserimento lavorativo e dell'inclusione sociale di persone in condizioni di fragilità e vulnerabilità (beneficiarie della Legge 14) con il Centro per l'Impiego per una maggiore sostenibilità ed efficacia delle misure previste e per una sistematizzazione del processo di lavoro. Per quanto riguarda i beneficiari delle misure Res e Rei a sostegno ai percorsi dell'inclusione attiva, chi nel 2019 stava già beneficiando delle misure Res e Rei continuerà a percepirle fino a scadenza, ma non si possono presentare nuove richieste. Si sta invece avviando il lavoro di co-progettazione e di realizzazione di modalità di lavoro condivise riguardanti il Reddito di cittadinanza.			
Progetti di comunità			
N. situazioni trattate in connessione con il territorio	40	32	
N. realtà beneficiarie dei contributi del bando welfare	15	15	
Il Bando "Attività di promozione, sviluppo della comunità e iniziative di solidarietà sociale" è in fase di ridefinizione per quanto riguarda i contenuti e le modalità di erogazione dei contributi e sarà pubblicato entro il 31 luglio 2019. Si prevede di dare il contributo a un massimo di tre progetti sperimentali e innovativi per il territorio cittadino, con particolare attenzione alla valorizzazione delle reti familiari, di quartiere e di comunità, e a un massimo di venti progetti che potenzino lo sviluppo di attività socio-educative in stretto raccordo con gli operatori di progettazione dei Servizi sociali, per connettere nel miglior modo possibile le necessità e i bisogni dei territori.			
Città senza barriere			
N. progettazioni avviate dai gruppi di lavoro	14	10	
N. iniziative informative alle famiglie	4	2	
La realizzazione delle attività previste sta procedendo come da programma. In particolare nel primo semestre sono state avviate n. 10 progettazioni e sono state realizzate n. 2 iniziative informative per le famiglie.			

Housing sociale		
Aumentare del 2% l'offerta degli alloggi ERS	2%	Dato rilevabile 31/12
Incremento degli assegnatari ERP	1,5%	Dato rilevabile 31/12
Riduzione dei tempi di abbinamento alloggio ERP/potenziale beneficiario (giorni naturali e consecutivi)	35 gg	Dato rilevabile 31/12
Economia solidale		
N. micro-poli mercatali integrati di quartiere	3	3
Promozione delle politiche sulla salute		
N. percorsi sociosanitari integrati all'interno delle case della salute	3	3
Al momento i percorsi sociosanitari integrati sono presenti nelle case della salute di Puianello, del Polo ovest e di RSR di Albinea. Si sono attivati gruppi sperimentali per confrontarsi su pratiche lavorative integrate sociali e sanitarie in relazione a determinate tipologie di utenza.		
Servizi sociali		
Minori		
Consolidare il n. di progetti alternativi alla comunità	100	134
Disabili		
Consolidare il sistema socio-occupazionale: n. percorsi cittadinanza attiva	76	76
Consolidare il sistema socio-occupazionale: n. tirocini avviati	63	84
Anziani		
Consolidare a 0 la lista di attesa per i servizi territoriali per anziani	0	0
Indice di domiciliarità anziani +65 in carico (rapporto tra il n. di anziani con un servizio domiciliare attivo al 31/12 e il n. di anziani in carico alla stessa data)	26,9%	Dato rilevabile 31/12
Esclusione sociale		
N. di contatti del Servizio di prossimità	7.000	Dato rilevabile 31/12
N. persone accolte nell'accoglienza invernale e progetto Inside	280	224
N. azioni sperimentali sull'accoglienza	Almeno 3	Dato rilevabile 31/12
Il sistema ha differenziato l'offerta per nuove complessità dei bisogni, creando nuove risorse di accoglienza per dipendenze, disagio psichico, persone con problemi sanitari. Al momento i posti ordinari non sono stati completamente utilizzati, è in corso una rivisitazione del sistema per il prossimo anno.		

Obiettivo 7 - Cultura			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Attività culturali			
Mantenere superiori a 150 le iniziative dell'associazionismo sostenute dall'ente (collaborazioni, patrocini, contributi)	>150	35	
<p>Nel primo semestre 2019 è stato realizzato, secondo le modalità e i tempi previsti, il programma di attività mirate alla promozione culturale e al sostegno dell'associazionismo, attraverso la concessione di patrocini e contributi e collaborazioni a supporto di progetti promossi da enti del terzo settore ritenuti di interesse pubblico e rilievo culturale, puntando su una visione sistemica, su azioni integrate e sulla cooperazione tra soggetti pubblici e privati. Sono state complessivamente 55 le iniziative, che hanno mobilitato 45 soggetti promotori/partner e coinvolto un pubblico di oltre 19.950 presenze. In questo ambito, sono da segnalare tra i progetti più importati:- la rassegna musicale "Soli Deo Gloria. Organi, suoni e voci della città", dedicata alla musica sacra e giunta alla quattordicesima edizione, che ha proposto nel periodo 20 concerti di artisti affermati e giovani talenti seguiti da oltre 4.000 spettatori e sostenuti da 44 soggetti partner; - le attività finanziate attraverso il Bando "Cultura per la città e Restate nei Quartieri 2019", che hanno consentito il sostegno a 17 progetti per la realizzazione di un programma di attività che si svolgerà da giugno a dicembre in diversi luoghi della città, animate dal protagonismo e dalla capacità organizzativa di tante associazioni locali (oltre 50 enti del terzo settore). È stata inoltre assicurata la partecipazione del Comune ad enti e associazioni sostenuti mediante erogazione di quote associative e la concessione di patrocini a diversi soggetti per finalità culturali (5 enti/progetti patrocinati e collaboratori, che hanno promosso iniziative con un partecipazione di pubblico di oltre 15.000 presenze). Da considerare infine l'attività di coordinamento e supporto ad altri servizi dell'ente svolto in due ambiti: - da un lato, la gestione degli utilizzi riservati al Comune degli spazi teatrali della Fondazione I Teatri, Fondazione nazionale della Danza e Teatro Piccolo Orologio, previsti dalle vigenti convenzioni: complessivamente sono state 30 le iniziative promosse in corso d'anno da altri servizi dell'ente in collaborazione con diversi partner, coordinate e supportate per la concessione degli spazi teatrali;- dall'altro lato, il sostegno fornito per consulenza e adempimenti relativi al pubblico spettacolo, diritto d'autore, Siae/Inps ex Empals (288 posizioni Siae attivate e gestite nel periodo gennaio-maggio).</p>			
Sistema bibliotecario			
Mantenere il livello di soddisfazione degli Utenti delle Biblioteche superiore all'80%	>80%		Dato rilevabile 31/12
Mantenere il n. delle presenze nelle biblioteche superiore a 850.000	>750.000	302.582	

Mantenere il n. degli Utenti attivi nelle Biblioteche al livello 2015	>33.000	20.167
Mantenere il n. dei Prestiti nelle Biblioteche al livello 2015	>650.000	268.425
Mantenere il n. delle nuove acquisizioni delle Biblioteche per acquisto scambio dono > a 20.000	>20.000	12.414
<p>Nel primo semestre 2019 è stato avviato e in parte già realizzato, nei tempi e modalità previste, il programma annuale di attività e di progetti delle Biblioteche. Complessivamente gli indicatori target considerati maggiormente significativi dello “stato di salute” del sistema bibliotecario cittadino evidenziano numeri in linea con la performance desiderata per l’anno 2019. Il mantenimento di numeri elevati di prestiti e di presenze di utenti (mai inferiori complessivamente ai 2.800 al giorno presso la Biblioteca Panizzi e le sue Decentrate) non è un dato scontato in un panorama nazionale e internazionale che vede costanti e considerevoli cali di utilizzo anche in importanti biblioteche pubbliche. In questo scenario si registra il riscontro positivo della piattaforma Emilib per la lettura digitale di riviste e giornali e lo sviluppo dei servizi di prestito digitale: in particolare nel primo semestre 2019 sono stati prestati 60.542 e-book e sono avvenute 630.762 consultazioni dell’Edicola che consta di oltre 6.000 testate nazionali ed estere. Il primo semestre 2019 evidenzia dati rilevanti delle presenze di adulti, bambini, ragazzi e classi alle attività didattiche, di promozione della lettura e culturali. In particolare, la richiesta da parte delle scuole di ogni ordine e grado della città e del territorio provinciale di partecipare alla programmazione didattica e culturale è stata particolarmente alta (772 attività didattiche, 702 classi in visita, 17.631 bambini coinvolti). E’ stato pienamente rispettato il programma di eventi legato a Fotografia Europea con la mostra “Un mondo di relazioni. I fondi fotografici di famiglia nelle collezioni della Fototeca” che ha riscosso un ampio successo di pubblico e notevole interesse. E’ rispettata la tempistica legata alle nuove acquisizioni di libri e materiali multimediali con la relativa catalogazione. Procedono secondo il calendario stabilito l’inventariazione, catalogazione e digitalizzazione del patrimonio della Sezione di Conservazione nonché la sua valorizzazione, con particolare riguardo agli archivi di Corrado Costa e Cesare Zavattini. Infine, per quanto riguarda il progetto di riorganizzazione funzionale degli spazi della Biblioteca Panizzi, dopo la temporanea sospensione dei lavori dei primi mesi dell’anno, si prevede entro la fine del 2019 la conclusione dell’intervento che restituirà alla città una biblioteca ridefinita negli spazi, arredi e servizi.</p>		
Istituzioni e Fondazioni culturali		
Aumentare il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	>90%	92%
Aumentare l’impatto economico di Fotografia Europea - Fondazione Magnani superiore a 4 € per ogni € speso	>4€	4,11€
Mantenere superiori al 50% le presenze fuori provincia di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	>50%	51%
Aumentare le presenze alle attività culturali della Fondazione Palazzo Magnani - Restate	>30.000	Dato rilevabile in ottobre
Aumentare il n. dei visitatori paganti della Fondazione Palazzo Magnani (n. biglietti)	>50.000	32.000
Mantenere superiore a 25.000 il n. degli spettatori paganti Cinema Rosebud	>25.000	17.535
Mantenere superiore a 30.000 gli spettatori totali alle proiezioni cinematografiche (paganti e non paganti)	>30.000	19.530
Mantenere superiore a 80.000 il n. degli spettatori paganti della Fondazione I Teatri	>80.000	64.914
Mantenere superiore a 110 il n. delle recite della Fondazione Nazionale della Danza	>110	117
<p>Il Cinema Rosebud ha garantito un’offerta costante mirata a promuovere il cinema di qualità, rivolta ai diversi pubblici, articolata in rassegne, incontri e attività collaterali, sostenuta da un sistema ormai consolidato di collaborazioni con soggetti pubblici e privati, università, cineteche e associazioni a livello nazionale e locale. La programmazione è stata orientata alla storia del cinema ma anche la sua attualità, organizzata attorno a tre filoni principali: cinema classico al lunedì, rassegne di autori e cinematografie nazionali al mercoledì, prime visioni d’essai nel fine settimana. L’offerta ha tenuto conto anche dei pubblici specifici: quello dei ragazzi e delle famiglie con la rassegna “Benvenuti a Cartunia”, degli studenti e docenti con “L’Officina visionaria” e quello degli over 65 con le proiezioni pomeridiane. Si è consolidata la proposta costante di film restaurati o esclusi dai circuiti commerciali: film contemporanei, documentari e opere prime e indipendenti. L’affluenza del pubblico da gennaio a maggio 2019 è stata costante e numerosa: alla programmazione complessiva di 255 proiezioni hanno partecipato 19.530 spettatori (di cui 17.535 paganti e 1.740 presenze alle iniziative collaterali), superando i risultati attesi nel periodo. L’attività del Teatro Piccolo Orologio, affidata in gestione alla Compagnia Teatro MaMiMò, ha visto una straordinaria partecipazione di pubblico: 5.731 spettatori, un’offerta di 66 spettacoli con una programmazione che ha coinvolto 37 partner pubblici e privati e oltre 400 iscritti ai corsi di formazione collegati alla Scuola P. Grassi di Milano. Il Teatro Piccolo Orologio ha interagito con la biblioteca e i servizi educativi del centro culturale Casinò dell’Orologio e con il centro sociale per garantire un’offerta integrata, caratterizzandosi sempre più come “teatro off” e polo culturale radicato nel territorio. Il programma ha dato spazio alle giovani generazioni del teatro contemporaneo. Le Fondazioni culturali (Fondazione Teatri, Fondazione Nazionale della Danza, Fondazione Palazzo Magnani) hanno confermato la capacità di coinvolgimento di altre realtà artistiche e culturali del territorio ed hanno creato sinergie tra Fondazioni culturali potenziando l’offerta dei servizi, rendendo più efficiente l’organizzazione e la gestione delle attività ed assicurando un miglior utilizzo delle risorse ed una riduzione dei costi di struttura.</p>		

Sistema museale		
N. presenze sistema museale (visitatori, scuole, eventi)	75.000	Dato rilevabile 31/12
Mantenimento indice di gradimento servizi museali	buono	Dato rilevabile 31/12
Cultura delle pari opportunità		
Tasso di femminilizzazione delle imprese	18,1%	Dato rilevabile 31/12
Tasso di occupazione femminile	59,8%	Dato rilevabile 31/12
N. delle associazioni e dei soggetti coinvolti per la realizzazione di "365 giorni Donna"	37	37
N. soggetti coinvolti nel Tavolo permanente di contrasto alla violenza maschile sulle donne	13	13
N. iniziative di contrasto alla discriminazione e promozione della cultura delle pari opportunità	7	5
N. soggetti coinvolti nel Tavolo di contrasto all'omotransnegatività e di inclusione delle persone LGBT	12	12
Nel primo semestre dell'anno si è svolta la prima parte del programma di iniziative "365 giorni donna", realizzato con un forte coinvolgimento di tutti i soggetti presenti sul territorio e coinvolti nelle tematiche delle iniziative. Prosegue l'attività del Tavolo permanente di contrasto alla violenza maschile, così come quella del Tavolo di contrasto all'omotransnegatività, che è arrivato alla conclusione fra le parti di un protocollo operativo contenente specifiche misure per ognuna delle amministrazioni coinvolte.		

Obiettivo 8 - Educazione			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Servizi per l'educazione (6-18)			
Officina Educativa			
Mantenere il n. di partecipanti (6-14) alle progettazioni nella scuola primaria e secondaria di I grado	1.650 matt. 1.350 pom.	1.743 matt. 1.427 pom.	
Consolidare le collaborazioni con le scuole e con il territorio (insegnanti, genitori, attori del territorio)	540	575	
Mantenere la % di copertura della domanda di servizio per l'integrazione scolastica degli alunni disabili	85%	87%	
Contenere il tasso di dispersione scolastica nella scuola primaria e secondaria di I grado	0,25%	0,23%	
Tasso di insuccesso scolastico nella scuola secondaria di I grado (n° respinti/n° frequentanti)	2,30%		Dato rilevabile 30/09
Consolidare il reinserimento nei percorsi formativi di ragazzi a rischio di dispersione scolastica nel primo biennio della scuola secondaria di II grado (n. reinserimenti)	60	40	
Promuovere azioni e formazione volte a consolidare la cultura e l'alfabetizzazione digitale nelle scuole di ogni ordine e grado, attraverso proposte e approcci educativi differenziati e customizzati su esigenze e livelli di apprendimento dei partecipanti (n. partecipanti)	100		Dato rilevabile 30/09
Diritto allo studio			
Sostenere le famiglie nell'acquisto dei libri di testo: n. buoni libro	650	1.077	
Le attività con le scuole ed i servizi territoriali si sono realizzate in linea con la programmazione annuale.			
Infrastrutture per l'educazione (6-14)			
N. percorsi partecipati da bambini, genitori e insegnanti per la riqualificazione di ambienti scolastici	3	3	
Si è proceduto con l'avanzamento delle progettazioni relative alle scuole secondarie di primo grado Einstein e Fontanesi, alle quali si è aggiunta la progettazione degli arredi della nuova succursale della scuola secondaria Einstein di Villa Bagno con il coinvolgimento di tutto il corpo docente interessato.			
Creatività e innovazione digitale			
Consolidare il n. di iniziative e laboratori creativi (spazio Gerra e Spazi di aggregazione giovanile)	75	97	
N. partecipanti ai progetti di protagonismo giovanile (Leva) e di alternanza scuola-lavoro	430	350	
N. collaborazioni progettuali con l'Università, le scuole superiori e i gestori degli spazi che promuovono apprendimenti non formali	21	20	
Aumentare il livello di interazione tra cittadini, portatori di interesse e ragazzi attraverso percorsi di cultura e alfabetizzazione digitale, approfondimenti su <i>open data</i> , sviluppati a partire da Spazio Gerra rivolti anche ad altri luoghi della città (n. persone coinvolte)	150	110	

Mantenere superiore a 200 il n. degli artisti e creativi under 35 coinvolti nelle attività dello Spazio Gerra	>200	210	
I dati in crescita sui progetti che valorizzano il protagonismo giovanile e la creatività sono indicatori di un trend favorito da un impegno costante del servizio su questi temi.			
Istituto musicale Peri			
Consolidare le iscrizioni rispetto al valore 2015	750		Dato rilevabile 31/12
La nuova riforma degli Istituti Musicali A.F.A.M. parificati che in un certo modo li acquisisce a Centri di Formazione Accademica Musicale al pari dei Conservatori Statali ha portato una diversa modulazione dei corsi e dell'organizzazione didattica dell'Istituto.			
Servizi per l'educazione (università)			
Consolidare il n. di iscritti nella sede reggiana UNIMORE	8.900	9.674	
Consolidare il n. di iscritti fuori sede nella sede reggiana UNIMORE	5.800	5.810	
Sviluppare i servizi offerti agli studenti universitari: n. posti letto per studenti fuori sede	283		Dato rilevabile 31/12
I dati evidenziano un aumento degli studenti nella sede universitaria di Reggio Emilia.			

Obiettivo 8 - Educazione			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Servizi per l'educazione (0-6)			
Nidi d'Infanzia			
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda di nido d'infanzia comunale e convenzionato</i>			
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	80%		Dato rilevabile 31/12
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	94%		Dato rilevabile 31/12
% domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	28%		Dato rilevabile 31/12
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<5,5%		Dato rilevabile 31/12
% di domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	5,5%		Dato rilevabile 31/12
Accoglienza dei bambini piccolissimi (n. posti)	20	30	
Scuole dell'Infanzia			
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda nella rete delle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate</i>			
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	80%	91,9%	
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	94%	82%	
% domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	28%		Dato rilevabile 31/12
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<5,5%	3%	
% domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<5,5%	17%	
Nidi e Scuole dell'Infanzia			
Consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale (n. interventi)	130		Dato rilevabile 31/12
n. consigli infanzia e città delle singole strutture	90		Dato rilevabile 31/12
n. interconsigli locali	5	3	
n. consulta cittadina	2	2	
n. iniziative cittadine	40		Dato rilevabile 31/12
Per quanto riguarda il raggiungimento degli obiettivi programmati, rispetto all'ottimizzazione delle procedure di assegnazione dei posti nel sistema pubblico integrato e il monitoraggio delle iscrizioni, si conferma il risultato delle procedure messe in atto con l'aumento delle percentuali sulle accoglienze. L'indicatore relativo alla competenza formativa in ambito nazionale e internazionale verrà verificato a settembre. In relazione alle occasioni di partecipazione delle famiglie, i dati saranno disponibili con la riapertura delle scuole e dei nidi. Gli interconsigli locali sono rieletti e confermati da settembre 2018 e stanno svolgendo l'attività prevista.			
Infrastrutture per l'educazione (0-6)			
Progettazioni in dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche (n. strutture coinvolte)	3	1	
Si è proceduto alla progettazione dell'adeguamento antincendio e del consolidamento sismico del Nido Comunale Panda che è attualmente in fase di gara per la realizzazione. Si procederà alla progettazione della ristrutturazione della scuola dell'infanzia di Marmirolo il cui affidamento all'Istituzione è avvenuta solo il 4 giugno 2019, con finanziamento nel bilancio comunale. E' stato confermato il finanziamento della Villetta i cui visti della Sovrintendenza e della Regione erano da tempo in attesa. L'intervento è programmato per il secondo semestre.			

Obiettivo 9 - Sport			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Promozione della cultura e della pratica sportiva			
Consolidare il n. di presenze per abitante negli impianti sportivi	7,20/ab.	3,71	
Produzione eventi sportivi			
N. di eventi organizzati direttamente, in co-progettazione, o patrocinati	43	29	
Riqualificazione degli impianti sportivi primari e di base			
N. riqualificazioni e messa a norma degli impianti sportivi primari e/o di base	Almeno 1	1	
Le attività procedono come da programma. In particolare nel primo semestre sono stati organizzati 29 eventi (12 in collaborazione e 17 patrocinati). Sono stati avviati i lavori di riqualificazione presso il Centro Polisportivo di via Terrachini.			

Obiettivo 10 - Intercultura			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Integrazione linguistica			
N. di realtà aderenti alla rete di insegnamento della lingua italiana Diritto di Parola	10	12	
N. complessivo di iscritti ai progetti di insegnamento della lingua italiana promossi dalla rete Diritto di Parola coordinata dal Comune	4.000	2.300	
I risultati raggiunti sono in linea con quanto previsto, in particolare si segnala il superamento del numero di realtà aderenti alla RETE Diritto di Parola. Il numero di iscritti ha raggiunto oltre la metà del valore atteso per il 2019.			
Promozione delle diversità culturali			
% di stranieri che risiedono a Reggio da almeno 5 anni	70,3%		Dato rilevabile 31/12
N. acquisizioni di cittadinanza	1.474		Dato rilevabile 31/12
% di bambini stranieri iscritti nelle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate	16,5%		Dato rilevabile 31/12
% di persone straniere iscritte alla Camera di Commercio	10%		Dato rilevabile 31/12
N. di progettualità condivise con altri enti appartenenti alla rete del dialogo interculturale	8	2	
N. di progettualità/confronto sviluppate con <i>partner</i> internazionali	6	5	
N. di tirocini svolti dai beneficiari del progetto SPRAR di accoglienza per rifugiati	58	11	
N. di associazioni/soggetti terzo settore coinvolti nei progetti di inclusione sociale per i rifugiati	20	15	
I risultati raggiunti sono in linea con quanto previsto anche se si segnala un iniziale rallentamento rispetto alle progettualità condivise con altri Enti. Diverse sono le attività in programma per il secondo semestre del 2019.			
Fondazione Mondinsieme			
<i>Promozione luoghi di welfare e di culto</i>			
n. progetti pilota	4	4	
n. associazioni di origine straniera coinvolte	15	8	
<i>Network locale in ambito economico</i>			
n. aderenti	14	11	
n. azioni attivate	4	3	
<i>Cultura ed educazione</i>			
n. laboratori educazione culturale	10	8	
n. docenti	35	20	
n. istituti scolastici	20	10	
n. studenti coinvolti	200	176	
Le attività sono in linea con quanto previsto.			

Obiettivo 11 - Mobilità			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Sicurezza stradale			
Ridurre il n. di feriti in incidenti stradali sulle strade ordinarie	≤1.100		Il dato è in attesa di validazione da parte di ISTAT (sarà disponibile in autunno)
Incrementare i metri di zone 30 nelle strade della città (metri/popolazione residente)	0,70	0,70	
Trasporto pubblico locale (TPL)			
Aumentare la velocità media degli autobus (Km/h)	20,30		Dato rilevabile 31/12

Passeggeri trasportati dalle linee urbane degli autobus per abitante (n/anno/ab)	73	Dato rilevabile 31/12
Mobilità smart, nuovi modelli nuovi comportamenti		
Aumentare i km di piste ciclabili	220	220
N. di accessi giornalieri in bici in centro storico rilevati nella settimana europea della mobilità	6.000	Dato non rilevabile (centraline non funzionanti)
% alunni scuole primarie e secondarie di primo grado che vanno a scuola con modalità sostenibili	50%	Dato in elaborazione (viene raccolto dopo la chiusura delle scuole)

Obiettivo 12 - Ambiente			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Raccolta differenziata rifiuti			
Contenere la produzione pro capite di rifiuti urbani (kg/ab./anno)	≤700		Dato rilevabile 31/12
Incrementare la % di raccolta differenziata dei rifiuti urbani	≥75 %		Dato rilevabile 31/12
Sostenibilità ambientale			
Acqua			
Mantenere la % di popolazione servita da impianti di depurazione delle acque reflue	90 %		Dato rilevabile 31/12
Contenere le perdite della rete acquedottistica	10 %		Dato rilevabile 31/12
Energia			
Contenere i consumi energetici dell'ente per riscaldamento (destagionalizzati)	≤ 24.000.000 kWh/anno		Dato rilevabile 31/12
Mantenere la potenza complessiva degli impianti fotovoltaici installati su strutture dell'ente	≥912 kW		Dato rilevabile 31/12
Aria			
Contenere la media annuale delle PM10 della stazione di traffico di viale Timavo entro i limiti normativi	≤40 microg/mc		Dato rilevabile 31/12
Mantenere la media annuale delle PM 2,5 della stazione di fondo di S. Lazzaro entro i limiti normativi	≤25 microg/mc		Dato rilevabile 31/12
Tutela e riqualificazione ambientale			
Verde			
Proseguire nelle piantumazioni di nuovi alberi in aree pubbliche (dato base 2014)	≥10.000	9.873	
Mantenere la dotazione di verde fruibile a gestione comunale pro capite (mq/ab)	27 mq/ab		Dato rilevabile 31/12
Mantenere la dotazione di verde totale a gestione comunale pro capite (mq/ab)	57 mq/ab		Dato rilevabile 31/12

Obiettivo 13 - Rigenerazione urbana			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Rigenerazione urbana del Centro Storico			
<i>Migliorare la rigenerazione del Centro storico</i>			
Infrastrutture: mq, misurati sulla superficie utile, di patrimonio edilizio pubblico e privato del CS riqualificato	6.500	4.150	
Qualità: n. grandi eventi culturali e ricreativi in Centro Storico	14	6	
% di residenti in Centro Storico	6%		Dato rilevabile 31/12
<p>Il Programma di Rigenerazione Urbana del Centro Storico fonda i suoi presupposti strategici e operativi nell'aggiornamento del Piano Strategico di Valorizzazione della Città Storica 2005-2014. I principali interventi che supportano l'attuazione del Programma di Rigenerazione Urbana del Centro Storico attraverso il nuovo Piano aggiornato relativamente all'ambito infrastrutturale riguardano:</p> <ul style="list-style-type: none"> • completamento di grandi progetti di riqualificazione; • riqualificazione del Seminario Vescovile che prevede, in attuazione al Protocollo siglato, e congiuntamente all'Università di Modena e Reggio, un complesso sistema di interventi per rifunzionalizzare l'immobile con alloggi, aule e servizi per studenti universitari. In merito è stata approvata la valutazione preventiva per il recupero del complesso ed è stata presentata la SCIA per l'intervento edilizio di recupero; • ultimazione dei lavori degli immobili che sono stati finanziati con il bando facciate, che attraverso l'erogazione di un finanziamento comunale, ha incentivato la qualificazione di oltre 30 palazzi in centro storico; • approvazione in G.C. del protocollo d'intesa tra Comune e Provincia per il recupero dell'ex OPG per funzioni di interesse pubblico. 			
Rigenerazione urbana Quartieri e Ville			
<i>Migliorare la rigenerazione di Quartieri e Ville</i>			
% di tessuti consolidati rigenerati in rapporto al territorio urbanizzato (4.920 ha)	2%	1,5%	

In attuazione alle politiche di rigenerazione messe in campo dal Piano Strutturale Comunale sono state attivate dall'Amministrazione azioni specifiche attraverso politiche del riuso temporaneo di immobili dimessi e attivazione o riattivazione di specifici Programmi di Rigenerazione, quest'ultimi fortemente vincolati alle disponibilità finanziarie collegate direttamente all'aggiudicazione di bandi pubblici o ad azioni di partenariato pubblico-privato. Si segnalano i seguenti interventi in specifici ambiti della città:

- Quartiere Ospizio: l'intervento, previsto all'interno di un PRU (Piano di Riqualficazione Urbana) di iniziativa pubblica, si concentra intorno all'attuazione del comparto dell'ex casa di riposo lungo la via Emilia e prevede un sistema di interventi e funzioni che mirano a dotare l'area di nuovi servizi pubblici e privati.
- Quartiere Santa Croce: l'intervento si concentra a partire dalla riqualficazione dell'area delle ex Officine Meccaniche Reggiane e si estende a piazzale Europa, al Centro Internazionale Loris Malaguzzi, alle aree di via Gioia (in particolare ad alcuni capannoni privati da rifufunctionalizzare secondo logiche di riuso a bassa definizione), di via Ramazzini (valutazione della possibilità di riapertura del transito automobilistico) e di via Talami (riuso degli spazi aperti dell'ex deposito ferroviario). In particolare nel quartiere Santa Croce attraverso un progetto pilota con manifestazione pubblica sono state raccolte le sollecitazioni da parte di associazioni, terzo settore e giovani artisti per progetti di riuso di spazi abbandonati. Si colloca all'interno di questo ambito di rigenerazione anche il progetto per l'intervento di riuso a bassa definizione per eventi, manifestazioni e spettacoli del Capannone 15 dell'area delle ex Officine Meccaniche Reggiane.
- Quartiere via Turri-Stazione: E' stato approvato il PRU ex Enocianina Fornaciari e il Contratto di Rigenerazione da stipularsi con la Regione Emilia Romagna, oggetto di finanziamento regionale e funzionale all'insediamento della nuova sede della polizia municipale che rappresenterà certamente una delle azioni più incisive per innescare processi di inclusività e rigenerazione sociale del quartiere.

E' stato avviato il percorso per l'elaborazione del nuovo strumento urbanistico comunale (PUG) previsto dalla recente legge regionale 24/2017, che innova radicalmente le regole urbanistiche vigenti in Emilia Romagna, muovendosi su precisi obiettivi quali limitare l'espansione urbana, puntando alla rigenerazione urbana e alla riqualficazione degli edifici e introducendo il principio del consumo di suolo a saldo zero.

Rigenerazione paesaggio naturale e agricolo

% di aziende agricole che riqualficano le proprie infrastrutture produttive (tot. imprese: 1.200)	2%	1%	N. aziende riqualficate/aziende tot.
---	----	----	--------------------------------------

Il progetto di Rigenerazione del Paesaggio Naturale e Agricolo vede tra le sue principali priorità la valorizzazione in termini produttivi del sistema agricolo, valorizzazione fortemente integrata con le strategie di sviluppo del sistema infrastrutturale verde individuato dal PSC che, attraverso questo sistema, si pone l'obiettivo generale dell'innalzamento della qualità paesaggistica del territorio comunale in termini di tutela, identità e valorizzazione delle componenti storico-culturali, naturalistiche e agricole. Il lavoro si è concentrato sul presidio della gestione degli interventi edilizi diretti o attuati attraverso piano di ammodernamento aziendale semplificando le modalità di attuazione e di gestione degli interventi edilizi, con particolare attenzione alla componente dell'impatto paesaggistico sul territorio rurale e sull'individuazione di progetti pilota con le cooperative sociali all'interno degli ambiti agricoli periurbani o che sono stati riportati a territorio agricolo attraverso la variante in riduzione del consumo di suolo. E' stata affinata la normativa relativa al territorio rurale prevista dal Regolamento urbanistico Edilizio attraverso un proficuo tavolo di lavoro con gli ordini professionali a seguito dell'adozione della variante al RUE di novembre 2018.

Qualità del progetto urbano ed edilizio

% di PUA a impatto zero	100%	100%	
N. di edifici privati riqualficati	1.200	748	Cil e Scia (al netto del dato centro storico)

Per l'accrescimento della qualità nella progettazione, realizzazione e gestione del progetto urbano ed edilizio è stata adottata la variante normativa al RUE, Regolamento Urbanistico Edilizio finalizzata ad introdurre modifiche a sostegno dei processi di rigenerazione urbana e a discapito di interventi che comportino consumo di suolo agricolo, in particolare estendendo a tutta la città i benefici della semplificazione normativa introdotti a Mancasale, Santa Croce, Centro Storico, Zona Stazione. Sono state elaborate alcune linee guida specifiche, per la via Emilia, per il centro storico e gli edifici tutelati; è stato inserito il RIE per interventi di nuova costruzione o demolizione e ricostruzione finalizzato ad aumentare la sostenibilità degli interventi diretti all'interno della città consolidata. In particolare attraverso lo strumento di valutazione della sostenibilità degli interventi sono state inserite modalità di intervento di riqualficazione puntuale e diretta della città, prima programmabili attraverso pianificazione operativa. Per quanto riguarda il mondo produttivo sono in corso procedure accelerate a sostegno dell'ampliamento e qualificazione di aziende insediate nel territorio comunale che mediante l'art. 53 della L.R. 24/2017 possono usufruire di interventi semplificati anche in variante agli strumenti urbanistici funzionali ad azioni di riorganizzazione e ampliamento aziendale.

Obiettivo 14 - Cura della città pubblica

GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Grandi reti del territorio			
Strade, piazze, marciapiedi, piste ciclopedonali			
Diminuire il n. di risarcimenti per danni causati da buche	15%		Dato rilevabile 31/12
Ridurre il n. di segnali verticali installati	15%		Dato rilevabile 31/12
Consolidare la % di mezzi impegnati nello sgombero neve	13%		Dato rilevabile 31/12

Verde		
Mantenere costante la manutenzione delle aree verdi comunali ad opera dei volontari	1.500.000 mq	Dato rilevabile 31/12
Aumentare il n. di potature di viali alberati (% di aumento rispetto al n. di viali potati nel 2015)	8%	Dato rilevabile 31/12
Aumentare la manutenzione dei parchi attrezzati	4%	Dato rilevabile 31/12
Patrimonio edilizio pubblico		
Efficienza energetica/Calore		
Ridurre la quantità di Energia Primaria Invernale (kWh/m ³ /anno) necessaria per il riscaldamento	0,4%	Dato rilevabile 31/12
Riduzione del consumo di combustibile per il riscaldamento dei fabbricati	5%	Dato rilevabile 31/12
Sostituzione dei serramenti esistenti nelle scuole con serramenti ad alta prestazione energetica	10%	Dato rilevabile 31/12
Sicurezza-Accessibilità		
Ridurre le barriere architettoniche presenti in edifici pubblici	5%	Dato rilevabile 31/12

Obiettivo 15 - Sicurezza				
GLI INDICATORI		Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Contratti di sicurezza				
% di implementazione delle azioni condivise rispetto a quelle richieste dall'accordo di sicurezza	100%	30%		L'attuazione è parziale. Il progetto è in itinere
N. di gruppi di cittadini coinvolti nel progetto di controllo di comunità	17	17		
Tempi di risposta a segnalazioni di comitati e cittadini	50 gg	30 gg		
Presidio del territorio				
N. partecipanti ai laboratori della legalità	150	150		
N. stakeholder coinvolti nella cultura della legalità	10	10		
N. telecamere installate di ultima generazione	360	356		
Le attività in materia di sicurezza urbana sono definite sulla base dell'accordo concordato con la Regione Emilia Romagna. Nei primi mesi dell'anno si sono svolte attività di chiusura relative all'accordo dell'anno 2018, con il completamento e l'inaugurazione del parco delle Paulonie in via Sani. Sono continuate le attività di mediazione nel territorio della zona stazione e di gestione di azioni di coinvolgimento ad opera dell'oratorio parrocchiale di Ospizio. Prosegue il progetto di controllo di comunità, con lo sviluppo dei gruppi coinvolti e la progettazione di nuovi sistemi di telecamere. Le attività sulla legalità sono realizzate nell'ambito di quanto previsto nel relativo accordo regionale.				

Obiettivo 16 - Protagonismo				
GLI INDICATORI		Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Promozione della cittadinanza attiva				
N. di progetti nei laboratori	16	50		
% di progetti in <i>partnership</i> tra più associazioni (e con il Comune) rapportato al n. totale di progetti	50%	88%		
Capitale sociale 1: valutazione della qualità della relazione e dell'integrazione tra le associazioni (miglioramento valutazione rispetto ad anno precedente; scala da 1 a 10)	6,2	7,21		
Capitale sociale 2: Valutazione della qualità della relazione associazioni - Comune	6,2	8,03		
L'aggiornamento dei 16 Accordi di cittadinanza nei quartieri della città ha rispettato le tempistiche previste con la sottoscrizione a febbraio di 50 progetti - in corso di attuazione - di cui l'88% presenta la collaborazione di più associazioni del territorio. La variazione positiva risulta sensibilmente superiore rispetto ai valori attesi. Questo fattore è connesso alla forte disponibilità riscontrata in sede di aggiornamento degli Accordi da parte di cittadini e associazioni fortemente motivati a portare avanti ed aggiornare più progettualità per Accordo. Tale processo si è verificato in alcuni contesti territoriali: Masone, Marmirolo, Castellazzo, Roncadella, Bagno e Corticella; Cella, Cadè e Gaida; Rivalta, Coviolo e San Rigo; Buco del Signore, Pappagnocca e Rosta Nuova; Buon Pastore, San Pellegrino, Crocetta, Migliolungo, Belvedere, Baragalla; San Maurizio, Villaggio Stranieri; San Bartolomeo e Codemondo.				
Valorizzazione centri sociali				
Mantenere il n. attuale dei soci dei centri sociali	9.000	8.500		
E' proseguita la partecipazione attiva dei Centri sociali negli Accordi di cittadinanza, sia in quanto promotori delle azioni progettuali che nella funzione di luoghi in grado di ospitare attività, oltre che in un loro ruolo da protagonisti nella diffusione della cultura digitale. Nel 2016 sono state approvate le Linee di indirizzo per la ridefinizione delle convenzioni dei centri sociali. Lo scopo era quello di incentivare il protagonismo dei Centri con la possibilità di realizzare direttamente gli interventi, con supervisione dell'Amministrazione e con la riduzione del contributo dovuto. Nel 2017 sono stati approvati in Giunta, i criteri di riduzione della somma dovuta dai centri sociali a titolo di "concorso delle spese di gestione" a fronte della realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria o migliorie concordate. Nel primo semestre del 2019 un nuovo centro sociale ha richiesto di utilizzare tale procedura e sono stati autorizzati a procedere con i lavori di manutenzione straordinaria e migliorie.				

Obiettivo 17 - Città intelligente			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Sviluppo di cultura e competenze digitali			
N. cittadini con alfabetizzazione di primo livello	274		Dato rilevabile 31/12
N. di corsi di alfabetizzazione di primo livello	16		Dato rilevabile 31/12
N. cittadini con alfabetizzazione di secondo livello	100		Dato rilevabile 31/12
N. di corsi di alfabetizzazione di secondo livello	4		Dato rilevabile 31/12
Eventi di cultura digitale	1	1	
N. di partecipanti agli Eventi di cultura digitale	60	200	
Si è lavorato alla predisposizione della Manifestazione d'interesse per l'organizzazione di corsi di alfabetizzazione digitale che è stata pubblicata dal 21 maggio al 5 Giugno 2019. Al 15 giugno sono in corso le procedure di valutazione delle candidature per la costruzione del programma che partirà entro il mese di Luglio. Si prevede di raggiungere i valori attesi nella seconda parte dell'anno. La prima parte dell'anno è stata assorbita dall'organizzazione degli eventi per l'inaugurazione del Laboratorio aperto urbano presso i Chiostrì di San Pietro dove si è tenuto un hackaton durato due giorni che ha visto il coinvolgimento di una trentina di programmatori e sviluppatori impegnati nel cercare soluzioni digitali per lo sviluppo di progetti di partecipazione ed inclusione nei quartieri cittadini per alcuni dei quali si sta valutando l'attuazione.			
Sviluppo di processi e strumenti digitali			
N. di soggetti stipulanti il protocollo d'intesa "Reggio Emilia Smart City" (escluso il Comune)	36	35	
% di servizi online integrati con SPID	95%	83,3%	
N. dataset rilasciati sul tema open data (valori complessivi)	200	208	Il dato include i dataset creati entro il 15/06 ma temporaneamente non visibili al pubblico perché in attesa di validazione
N. servizi online presenti nel portale "Il mio spazio"	28	35	
N. aree coperte da wi-fi	70	79	Il dato include anche aree infrastrutturate in cui il wi-fi (sia Guglielmo che ER wifi) è temporaneamente spento
N. sedi collegate alla nuova infrastrutturazione MAN RE (Progetto Lepida)	154	111	
Dal mese di maggio il Comune di Reggio Emilia ha attivato gli sportelli di emissione di identità SPID con provider LepidaD. E' in corso l'integrazione con SPID degli ultimi servizi rimasti accessibili solo tramite FedERa. Prosegue l'apertura del portale open data ad altri enti: la Provincia di Reggio Emilia ha iniziato a rilasciare i primi dataset in ambiente di test.			

Obiettivo 18 - Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Patrimonio immobiliare			
Aumentare del 2% la redditività del patrimonio immobiliare rispetto allo standard 2014	2%	1,056%	
Permane la difficoltà ad ottenere risultati positivi in termini di incremento di redditività in quanto vari sono i casi di recessi anticipati, nonché diverse sono le procedure di messa a reddito del patrimonio disponibile che si sono sistematicamente tradotte in aste deserte. Inoltre si incrementano i casi di assegnazioni di immobili ai Servizi dell'ente per assegnazione a soggetti terzi per finalità sociale con canone calmierato.			
Finanziamenti			
Aumentare la % di entrate da finanziamenti europei rispetto al 2014	40%	40%	
Razionalizzazione risorse			
% di riduzione costi generali rispetto allo standard 2014	-13%	-23,13%	
% di riduzione degli oneri per manutenzione mezzi rispetto allo standard 2014	-1%	-15%	
% di riduzione degli interessi passivi rispetto al 2014	-10%	-97%	
Debito residuo pro capite	427	343	
Al 15/06 il debito residuo ammonta a 58.942.327,29. Alla stessa data gli interessi pagati sull'indebitamento ammontano ad € 80.574,45.			
Sponsorizzazioni e fundraising			
Incremento entrate da ART BONUS	30%	30%	
Recupero delle entrate e lotta all'evasione			
Accertamenti su evasione dell'IMU e della TASI (n. atti emessi)	1.500	861	
Accertamenti su evasione della Tari per omesso versamento o per omessa/infedele dichiarazione (n. di atti emessi)	7.000	3.500	
N. dei controlli su canoni concertati/concordati	1.000	450	

L'attività di accertamento IMU - TASI nei primi 5 mesi del 2019 è stata ulteriormente incrementata. Al di là del numero di atti emessi, in linea con gli obiettivi del DUP, si sottolinea che l'ammontare complessivo degli stessi arriva ad un importo pari a 4.288.631 euro, a fronte di un obiettivo di 3.500.000 euro, riferito a tutto l'anno, quindi già ampiamente superato. Analogamente continua l'attività di controllo sui canoni concertati che ha portato ad individuare un sostanzioso numero di proprietari d'immobili dati in affitto che, pur non avendone diritto, godevano delle importanti agevolazioni spettanti ai canoni di locazione concertati. Anche da questa attività sono scaturiti accertamenti e ravvedimenti operosi.

Obiettivo 19 - Partecipate			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Governance con l'Ente e il territorio			
N. organismi partecipati inclusi nel Modello di Governance	20	20	
N. partecipate incluse nell'area di consolidamento	23	23	
Elenco società partecipate incluse nei provvedimenti di revisione cui all'articolo 20-24 del T.U.S.P.	10	15	
Nel corso del primo semestre è proseguito il monitoraggio delle azioni di razionalizzazione deliberate con atto di Consiglio Comunale n. 149 del 17/12/2018 nel Piano di Revisione Ordinaria in ottemperanza degli articoli n.20 e 24 del D.lgs. 175/2016. Sono in corso di definizione le operazioni di consolidamento tra Ente ed organismi partecipati per la predisposizione del bilancio consolidato che avverrà entro il 30/09/2019. Attualmente sono 23 le società dirette ed indirette che rientrano nell'area di consolidamento del Comune di Reggio Emilia.			
Innovazione organizzativa			
% dei CDA degli organismi partecipati che rispettano la normativa sulla rappresentanza di genere	100%	100%	
% di società partecipate con Amministratore Unico	42%	45%	

Obiettivo 20 - Funzionamento dell'Ente			
GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Organizzazione del personale			
<i>% di interventi formativi al personale suddivisi per:</i>			
Competenze tecniche	30%	13%	
Competenze comportamentali	30%	0	
Formazione obbligatoria	40%	87%	
Riduzione del costo del personale rispetto alla media del triennio	€ 46.683.158,86		Dato rilevabile 31/12
% di copertura della Dotazione Organica di ruolo al 31/12	83,3%		Dato rilevabile 31/12
In merito agli interventi formativi, sono stati realizzati prevalentemente corsi di formazione obbligatoria in tema di sicurezza sui luoghi di lavoro. Tale scelta è dovuta in parte all'obbligo che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti in materia ed in parte alla stretta relazione che i programmi formativi hanno con gli obiettivi organizzativi che emergono dalle linee di indirizzo e dalle priorità dell'Amministrazione. Al 15.06.2019, le attività sono in linea con quanto autorizzato sul Piano Triennale dei Fabbisogni. In particolare:			
<ul style="list-style-type: none"> • si è provveduto ad approvare le relative graduatorie di merito delle diverse procedure concorsuali indette ad ottobre 2018; • si è dato avvio alle assunzioni a tempo indeterminato autorizzate per l'anno 2019 mediante scorrimento delle graduatorie dei Concorsi Pubblici ancora vigenti; • sono state effettuate tutte le assunzioni a tempo indeterminate previste sul Piano Triennale dei Fabbisogni autorizzate per l'anno 2019 mediante procedura di stabilizzazione ai sensi dell'art. 20 comma 1 del D.lgs. n. 75/2017; • sono stati banditi e pubblicati diversi bandi di mobilità volontaria tra Enti autorizzati; • sono state assunte o prorogate a tempo determinato nonchè recepite in comando diverse unità con vari profili professionali prioritariamente necessarie a fini sostitutivi o per esigenze straordinarie; • si è dato corso alla decorrenza del 01.03.2019 alle trasformazioni orarie dei dipendenti che ne avevano fatto richiesta; • sono state effettuate assunzioni a tempo determinato di Operatori Servizi Scolastici e di figure ausiliarie alle Commissioni nelle sedi di seggio, necessarie al fine del corretto espletamento delle Consultazioni Elettorali Europee ed Amministrative Comunali, e durante il turno di Ballottaggio per l'elezione del Sindaco. 			
Comunicazione istituzionale			
Aumento delle relazioni di contatto digitale con i cittadini	0,1%		Dato rilevabile 31/12
Grado di soddisfazione del cliente interno rispetto alla gestione e ai risultati delle attività di comunicazione (scala da 0 a 10)	7,5		Dato rilevabile 31/12
Grado di realizzazione dei programmi di comunicazione sulle priorità previsti nel Piano di Comunicazione Generale dell'Ente coperti dal servizio	90%	67,1%	14 piani di cui 6 completati e gli altri in corso di realizzazione

Nel primo semestre 2019 si segnala quanto segue:

- Comunicazione Strategica: si conferma l'attività di supporto nella gestione e comunicazione dei programmi extra-priorità impostati negli anni precedenti e dei programmi prioritari;
- Comunicazione Digitale: si conferma l'allineamento con gli obiettivi e le azioni previste, tenuto conto anche del periodo di silenzio elettorale;
- Relazioni con i media: si conferma l'allineamento con quanto previsto, tenuto conto del periodo di silenzio elettorale;
- Informazione: al 15/06 si conferma la capacità di risposta sui diversi canali di contatto con i cittadini e la presa in carico dei reclami/segnalazioni su RéS rispetta la tempistica prevista. Sono stati individuati i nuovi Desk da formare ed è in corso il completamento della riorganizzazione del gruppo di lavoro;
- Comunicazione dell'Agenda dell'Innovazione: la campagna di rendiconto si è chiusa il 27/03, in linea con la data di decorrenza del silenzio pre-elettorale;
- Nuova Intranet e sito web Istituzionale: passaggio a Plone. Sono stati realizzati i primi incontri di presentazione alle future redazioni della nuova Intranet in corso di realizzazione sul cms Plone ed è stato fatto il kick off di avvio della progettazione del nuovo sito istituzionale.

Obiettivo 21 - Tecnologie per l'innovazione

GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Tecnologie per l'organizzazione			
Turnover computer (nuovi/attuali)	20%	10%	
N. firme digitali rilasciate	160	152	
Software open source adottati	24	22	
Nel primo semestre del 2019 è continuata l'attività di rilascio firme digitali anche con la nuova modalità di "firma remota" che gradualmente dovrà essere introdotta sui principali software che gestiscono documenti firmati digitalmente. E' iniziata l'attività di distribuzione sulle postazioni PC dell'immagine standard basata su windows 10 con la conseguente sostituzione con hardware più performante. Prosegue l'attività di utilizzo di software open source con l'attivazione di una piattaforma open per la condivisione di file di grosse dimensioni con utenti esterni.			
Semplificazione amministrativa			
Tipologia atti gestiti digitalmente	13	15	
Attivazione postazioni di protocollazione decentrata	37	37	
% di e-fatture verso utenti privati	98%	100%	
Utenti formati protocollo digitale	430	443	
Nel corso dei primi mesi del 2019 si è partiti con la E-Fattura verso privati per tutti i servizi dell'Ente compresa l'Istituzione scuole e Nidi, per i quali si è introdotto anche l'ordinativo informatico, già a regime per il resto dell'Ente. Continuano inoltre le attività per diffondere in tutto l'Ente la protocollazione decentrata.			

Obiettivo 22 - Legalità

GLI INDICATORI	Valori attesi 2019	Risultato al 15/06/2019	Note
Anticorruzione, Trasparenza e Controlli			
Anticorruzione			
Monitoraggi su attuazione piano a cadenza annuale	2		Il primo monitoraggio al 30/6 sarà effettuato entro luglio
Trasparenza			
N. ispezioni annue a cura RPCT	2		Il primo monitoraggio al 30/6 sarà effettuato entro luglio
Sezioni con esito positivo sul sito bussola trasparenza	80/80	80/80	
% certificazioni positive OIV	90%	97,5%	
Controlli			
Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: n. atti controllati nel mese successivo a quello di adozione (media)	15	22,6	
Nel corso dei primi sei mesi del 2019 sono state svolte le seguenti attività:			
<ul style="list-style-type: none"> • Aggiornamento annuale del Piano Anticorruzione e del Piano della Trasparenza: con deliberazione n. 16 del 31/01/2019 si è provveduto all'aggiornamento 2019/2021 del Piano di Prevenzione della Corruzione corredato di appendice dedicata alla programmazione delle azioni di promozione della Trasparenza Amministrativa; • Verifica e monitoraggio sullo stato di attuazione del Piano della Corruzione e del Piano della trasparenza da parte dei Servizi dell'Ente: entro il mese di luglio sarà effettuato il primo monitoraggio sull'attuazione del Piano della corruzione e della trasparenza al 30 giugno 2019; • Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: dal 2017 è stato messo a regime il sistema dei controlli successivi di regolarità amministrativa degli atti. In particolare è stato avviato un sistema di controlli quasi concomitanti con il controllo nel mese successivo a quello di adozione dei provvedimenti per un totale di 15 atti al mese controllati, estratti a sorte. Le principali tipologie di atti controllati sono: gli affidamenti diretti di appalti, le procedure negoziate di affidamento appalti senza previa pubblicazione di bando, gli incarichi professionali, i contributi alle associazioni, gli affidamenti di servizi d'ingegneria/architettura. A partire dal mese di Aprile 2018, i controlli sono integrati con il monitoraggio dell'assolvimento degli adempimenti previsti dalla L. 190/2012 e dal D.lgs. 229/2011 in materia di opere pubbliche. Da novembre 2018 gli atti sottoposti a controllo sono stati portati a 21, ponendo maggiore attenzione agli affidamenti diretti. 			

SEZIONE 2

Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati

Risultati gestionali degli organismi partecipati: nel 2018 gli organismi partecipati del Comune di Reggio Emilia presentano un risultato di esercizio positivo tranne la società Reggio Emilia Fiere in liquidazione, per effetto della svalutazione effettuata sugli immobili di proprietà a seguito delle quattro aste andate deserte per la vendita del complesso fieristico di Mancasale. Sulla base delle risultanze 2018 e dei preventivi 2019, il Comune non ha previsto accantonamenti così come stabilito dall'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/201 e dall'articolo 21 del D.lgs. 175/2016. Tali norme stabiliscono che per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione.

RISULTATI DI ESERCIZIO	Consuntivo Esercizio 2018	% di Partecipazione
CAMPUS REGGIO	25.718	100,00
STU REGGIANE	1.187.883	70,00
AGAC INFRASTRUTTURE	2.999.727	55,32
REGGIO CHILDREN	229.062	51,00
AEROPORTO	3.435	44,35
AGENZIA PER LA MOBILITA'	76.521	38,55
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE in liquidazione	1.223.715	25,41
CRPA	15.453	23,41
PIACENZA INFRASTRUTTURE	491.433	22,13
IREN	125.927.825	7,16
LEPIDA	538.915	0,0015
BANCA ETICA	3.287.703	0,0240
REGGIO EMILIA FIERE in liquidazione	-15.797.077	26,49
FCR	11.377	100,00
ISTITUZIONE	1.450.216	100,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	975	96,90
ACT	306.284	38,55
ACER	8.869	25,50
FONDAZIONE DANZA	23.871	
FONDAZIONE SPORT	11.885	
FONDAZIONE I TEATRI	12.395	
FONDAZIONE MONDINSIEME	31.409	
FONDAZIONE E35	167.366	
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN	1.915	
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI	3.039	

Rapporti finanziari (debiti/crediti): dal 2016 la normativa ha esteso la verifica debiti e crediti anche agli enti strumentali. L'articolo 11 del D.lgs. 118/2011, comma 6, lettera j) specifica che è necessario allegare al rendiconto consuntivo del Comune, nella relazione sulla gestione, la nota relativa a: "gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie".

I revisori dell'Ente hanno asseverato in data 29/03/2019 i saldi dei crediti/debiti risultanti alla data del 31/12/2018, conciliati con i corrispondenti saldi risultanti dalla contabilità aziendale delle società/enti partecipati oggetto di analisi ed evidenziato quanto segue:

- le società Agenzia per la mobilità srl, Reggio Emilia Innovazione in liquidazione, Reggio Emilia Fiere in liquidazione, Crpa spa, Piacenza Infrastrutture spa, Banca Popolare Etica scpa e gli enti Fondazione nazionale della Danza, Fondazione Reggio Children, Fondazione di giustizia, Fondazione Emiliano Romagnola Vittime dei reati, Fondazione Simonini, Fondazione Ente Veneri, Associazione Reggio Parma Festival, Destinazione Turistica Emilia hanno dichiarato l'inesistenza di situazioni debitorie/creditorie con il Comune che non presenta, a sua volta, debiti crediti nei loro confronti al 31/12/2018;

- le società Campus Reggio srl, Reggio Children srl, Aeroporto spa e gli enti Consorzio Act, Fondazione Sport, Farmacie comunali Riunite, Fondazione Mondinsieme, Fondazione Palazzo Magnani dichiarano debiti/crediti verso il Comune che trovano corrispondenza nella contabilità dell'ente;
- per le società Iren spa, STU Reggiane, Agac Infrastrutture spa, Lepida spa e gli enti Istituzione Scuole e Nidi, Asp Reggio Emilia Città delle persone, Acer, Fondazione i Teatri, Fondazione E35, il collegio ha verificato le discordanze nelle rispettive posizioni debitorie/creditorie nei confronti del Comune al 31/12/2018 che sono adeguatamente motivate nelle note esplicative e per i quali verranno assunti i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle reciproche posizioni.
- La Nota dei Revisori è stata allegata al Rendiconto della gestione 2018.

Bilancio consolidato: il Comune di Reggio Emilia redige il Bilancio consolidato sulla base dei principi contabili della sperimentazione. Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. Le partecipate comprese nel bilancio consolidato 2018, che sarà da redigere entro il 30/09/2019, sono state individuate con delibera di Giunta comunale n. 221 del 18/12/2018 e sono così suddivise:

Organismi strumentali	Istituzione Scuole e nidi d'infanzia
Enti strumentali controllati	Azienda speciale FCR Asp Reggio Emilia Città delle persone Fondazione per lo Sport Fondazione Mondinsieme Consorzio Act
Enti strumentali partecipati	Acer Azienda Casa ER Fondazione Palazzo Magnani Fondazione E35 Fondazione nazionale della Danza Fondazione I Teatri
Società controllate	Campus Reggio srl Stu Reggiane Spa Agac Infrastrutture spa Reggio Children srl Agenzia per la Mobilità srl Aeroporto spa Crpa spa Trasporti integrati e logistica srl(società indiretta)
Società partecipate	Reggio Emilia Fiere in liquidazione Reggio Emilia Innovazione in liquidazione Piacenza Infrastrutture spa Lepida spa

SEZIONE 3

Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati

La verifica dello stato d'avanzamento dei programmi è stata definita sulla base dell'andamento dei principali obiettivi definiti in sede di programmazione.

Normativa in materia di legalità, trasparenza ed anticorruzione: con deliberazione n.1134/2017, sono state emanate da Anac le linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici che sostituiscono le precedenti Linee guida di cui alla determinazione n.8/2015. Esse considerano il nuovo ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni in tema di trasparenza all'art. 2-bis del D.lgs. 33/2013, che individua accanto alle pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici economici, gli ordini professionali, le società a partecipazione pubblica, le associazioni, le fondazioni e altri enti di diritto privato, qualora ricorrano alcune condizioni. Nelle linee guida si fornisce un chiarimento ai fini della identificazione dei soggetti indicati all'art. 2-bis, con riguardo alle società in controllo pubblico e alle società a partecipazione pubblica non in controllo, alla luce delle definizioni contenute nel testo unico sulle società a partecipazione pubblica, di cui al D.lgs. n. 175 del 2016, nonché agli enti di diritto privato. Con delibera di G.C. n.13 del 30/1/2018 per allinearsi alle indicazioni dell'autorità in tema di contrasto al rischio corruttivo e all'attività di vigilanza da operarsi nei confronti dei propri organismi partecipati, in sede di approvazione del Piano Anticorruzione 2018-2020, è stata creata apposita sezione dedicata agli Enti derivati. In tale sezione sono state introdotte misure di contrasto al rischio corruttivo mediante attività di verifica e sollecitazione di applicazione della normativa di settore, in considerazione delle nuove disposizioni Anac in materia (delibera 1137 del 8/11/2017). Si è proceduto a classificare gli Enti derivati del Comune applicando per ogni tipologia specifiche misure di contrasto del rischio corruttivo e a delineare le aree di pubblico interesse. A differenza delle società/enti in controllo o pubblici, per gli enti e le società solo partecipate non è più un obbligo la nomina del responsabile anticorruzione e l'adozione del Piano, anche se Anac indirizza gli Enti verso la definizione delle aree di pubblico interesse e per queste l'individuazione di misure di contrasto del rischio corruttivo. Anche in tema di trasparenza le disposizioni sulla pubblicazione sono diverse a seconda che gli enti siano controllati o solo partecipati. Nel 2019 con atto n. 16 del 31/1/2019 sono state approvate Misure integrative al Piano anticorruzione per gli anni 2019-2021, che hanno integrato/completato la sezione Enti derivati con alcune specifiche sul Whistleblowing, Pantouflage. E' stato proposto agli Enti partecipati uno schema di documento di legalità da approvarsi nei propri organi deliberativi, che introduce alcune regole e comportamenti virtuosi da adottare nell'ambito dell'attività gestionale. In data 17/12/2018 con delibera consiliare n. 148 sono stati approvati i patti parasociali tra i soci pubblici per le società CRPA spa e Aeroporto spa con la conseguente formalizzazione del controllo pubblico. A giugno 2019 è stato richiesto agli organismi partecipati un monitoraggio sugli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione. Per quanto riguarda la normativa anticorruzione le società si sono adeguate adottando il piano anticorruzione aggiornato al triennio 2019-2021 o il modello 231 integrato con le disposizioni della L.190/2012, nominando il responsabile anticorruzione e predisponendo la relazione annuale al piano. Dal 2018 per la società Aeroporto è vacante la nomina del responsabile anticorruzione. Gli enti hanno in generale adottato misure di contrasto del rischio corruttivo compatibilmente alla loro natura di enti in controllo o solo partecipati e hanno dichiarato di recepire le regole di legalità proposte nello schema inserito nel piano anticorruzione del Comune. Per quanto riguarda la normativa sulla trasparenza, in taluni casi alcune sezioni dei siti web non sono correttamente implementate. Come già effettuato nel 2018, si procederà a sollecitare gli adeguamenti in modo puntuale. Il Comune pubblica sul proprio sito nell'apposita sottosezione, secondo la tempistica prevista nel piano della Trasparenza, le informazioni di cui all'art.22 D.lgs. 33/2013 e le dichiarazioni ex D.lgs. 39/2013 dei propri rappresentanti nominati nei CDA delle partecipate. Il Comune vigila sul completamento degli adempimenti tramite i monitoraggi annuali.

Qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici: il monitoraggio della qualità diventa obiettivo prioritario. Entro il 31/12/2019 è prevista la rimodulazione della Carta dei servizi (se esistente) e monitoraggio della stessa; la rilevazione della qualità dei servizi.

La Carta dei Servizi: è un documento che contiene gli impegni programmatici che l'Ente assume relativamente alle performance/risultati rispetto ai servizi offerti e rappresenta una sorta di "patto" tra l'Ente ed i cittadini al fine di: migliorare la qualità delle prestazioni; tutelare i diritti dei cittadini (risposte adeguate al diritto di informazione, trasparenza, qualità e partecipazione); valutare la qualità dei servizi (standard e soddisfazione dell'utente); assicurare la partecipazione (istituzioni, cittadini, associazioni privato sociale). Gli standard di qualità e i relativi indicatori sono il punto centrale più innovativo e più impegnativo della Carta dei servizi. Gli standard della Carta dei servizi sono obiettivi dichiarati dall'ente e costituiscono forme di garanzia all'utente, un impegno da rispettare nei confronti dei cittadini sul tema del servizio. Di fondamentale importanza risultano anche

i fattori di qualità ed i relativi indicatori: il fattore di qualità rappresenta una caratteristica del servizio collegata ai bisogni e alle aspettative degli utenti, mentre l'indicatore è un elemento che fornisce informazioni sintetiche in merito ad uno specifico fenomeno, ritenuto indicativo di efficienza.

La rilevazione della qualità dei servizi: le indagini e somministrazione di questionari agli utenti permettono di giungere alla definizione del livello di soddisfazione dei servizi resi, con l'obiettivo di migliorare, ove necessario, la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza, rilevando quindi il grado di soddisfazione dell'utenza relativamente ai servizi offerti (analisi di customer satisfaction). La Fondazione i Teatri ha in programma di effettuare un'analisi di customer per la stagione teatrale 2019/2020 ma non è ancora stata realizzata. La Fondazione della Danza ha realizzato, nei primi mesi del 2019, una indagine di gradimento dell'utenza che ha partecipato alle iniziative proposte nella stagione 2018, dimostrando di gradire i servizi offerti (valutazione complessiva dei servizi 6,51/7). Il livello di gradimento dei visitatori di Fotografia Europea 2019 rilevato dalla Fondazione palazzo Magnani è stato pari a 9,2/10.

Obiettivo equilibrio economico: l'andamento della situazione economica 2019 delle partecipate è oggetto di monitoraggio. E' stata richiesta alle partecipate l'evidenza di eventuali criticità emerse nel corso dell'esercizio per evitare situazioni problematiche in sede di consuntivazione.

Obiettivo di contenimento delle spese di personale: il D.lgs. n. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione detta disposizioni in materia di contenimento delle spese delle società controllate. Ai sensi dell'articolo 19, commi 5 e seguenti, le pubbliche amministrazioni fissano obiettivi specifici annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto di limiti e divieti alle assunzioni e tenendo altresì conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a controllo pubblico dovranno recepire tali obiettivi tramite propri provvedimenti. I provvedimenti andranno pubblicati sul sito della società e delle PA socie. In caso di incompleta /mancata pubblicazione si applica il comma 4 art. 22 (divieto di erogazione somme) del D.lgs. 33/2013 e le sanzioni di cui agli art.46 e 47 c.2 del D.lgs. 33/2013. Per quanto riguarda le aziende speciali e le istituzioni è ancora in vigore il principio contenuto nell'articolo 18, comma 2 bis del D.L. 112/2008 e succ. modifiche e integrazioni. Il comma 2-bis prevede che le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali e le istituzioni adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. L'indirizzo di contenimento delle spese di personale è stato rivolto anche ad enti/fondazioni in controllo pubblico. Nel 2019 è stato richiesto agli enti il rispetto del contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento al principio di riduzione dei costi del personale. A fine anno verrà richiesta la consuntivazione della spesa. La spesa di personale consolidata risultante dal bilancio consolidato 2017 del Comune coi propri organismi ed enti strumentali risulta complessivamente in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

Revisione straordinaria delle partecipazioni: con deliberazione consiliare n. 149 del 17/12/2018 è stata approvata la razionalizzazione periodica di tutte le partecipazioni del Comune di Reggio Emilia al 31/12/2017, ai sensi dell'articolo 20 del D.lgs. 175/2016. Con l'atto di revisione ordinaria si è deliberato il mantenimento di: Campus Reggio srl; Stu Reggiane Spa; Reggio Children srl; Aeroporto di Reggio Emilia spa; Agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale srl; C.R.P.A. spa; Lepida spa; Agac Infrastrutture spa (oggetto di azioni di contenimento costi); Iren spa (in quanto società quotata); Consorzio Antincendio soc. cons. a r.l. partecipata da Aeroporto spa al 50,46%; Dinamica sc a r.l. partecipata da Centro Ricerche produzioni Animali Spa al 44%.

Si è modificata parzialmente la precedente deliberazione n. 135 del 25/09/2017 nella sola parte relativa alla cessione delle quote azionarie della società Banca Popolare Etica e conseguentemente si è deliberato il mantenimento della partecipazione in Banca Popolare Etica soc. coop. p.a.

Le azioni di razionalizzazione deliberate e messe in campo nello specifico riguardano: la conferma della cessione delle quote azionarie delle società Piacenza Infrastrutture spa; la conferma dell'azione di contenimento dei costi relativamente alla procedura di rinegoziazione di strumenti finanziari derivati della società Agac Infrastrutture spa; il monitoraggio dello stato d'avanzamento delle liquidazioni delle società Reggio Emilia Fiere e Reggio Emilia Innovazione. Entro il 31/12/2019 verrà effettuata una nuova ricognizione delle partecipazioni possedute al 31/12/2018.

SEZIONE 4
Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati

FCR
<p>Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Per quanto riguarda la situazione di preconsuntivo al 30/06/2019 l'azienda segnala criticità sia sull'ebit della gestione commerciale (previsto in calo di 1,3 milioni di euro dal 2018) sia dal lato dei costi dei servizi socio-assistenziali per i quali viene stimato un incremento di circa 690mila euro.</p> <p>E' iniziato il percorso congiunto con il Comune di Reggio Emilia per la valutazione e la cessione dell'immobile Villa le Mimose ed è costante e implementato su base trimestrale il monitoraggio del contratto di servizio in scadenza il 31/12/2019.</p> <p>Per quanto riguarda la riduzione delle barriere architettoniche della città, il programma degli interventi 2018 è stato progettato per l'83%, affidato per il 49% e realizzato per il 42%. In relazione alla razionalizzazione periodica delle proprie partecipazioni si segnala che con atto del 28/03/2019 FCR ha venduto al Consorzio ACT la quota di partecipazione nella società TIL srl.</p> <p>Con contratto sottoscritto in data 19/06/2019 FCR ha venduto a Coop Alleanza l'intera partecipazione azionaria posseduta da Pharmacoop spa. Nel mese di gennaio e' stato implementato il nuovo software per le vendite on-line e viene confermato il progressivo aumento del numero di clienti fidelizzati attraverso il nuovo strumento di loyalty.</p>
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE
<p>L'azienda lavora per operare misure di contenimento dei costi in particolare quelli di personale. In data 30/03/2019 è stato approvato un piano triennale di razionalizzazione con l'obiettivo di incrementare il numero di ore lavorate dal personale incentivando la riduzione del tasso d'assenza. Per quanto riguarda la piena valorizzazione del patrimonio immobiliare, nell'ambito del piano triennale degli investimenti in corso di definizione, verrà inserita, a seguito di Convenzione con Istoreco, la rivisitazione dei locali ad uso archivi presso l'immobile di via Colletta. Con il Comune di Reggio sono in corso di definizione nuovi accordi per la messa a disposizione di una palestra di proprietà dell'ASP rivolta alle persone disabili ed è stato messo a disposizione un alloggio aziendale rivolto a favorire l'autonomia delle persone con disabilità.</p> <p>E' stata avviata una verifica delle situazioni di morosità e delle azioni per il recupero dei crediti anche con il ricorso ad agenzie investigative finalizzate a verificare le condizioni di solvibilità degli utenti morosi. Sono in corso di realizzazione interventi di riqualificazione energetica della casa Residenza anziani "Villa Erica".</p>
FONDAZIONE MONDINSIEME
<p>Gli indicatori rilevati segnalano il rispetto della maggior parte degli obiettivi previsti in sede di programmazione.</p> <p>Per quanto riguarda il programma di valorizzazione e promozione luoghi di welfare e di culto, sono state coinvolte 8 associazioni di origine straniera e sono 4 i progetti attualmente in essere (3 con i Centri interculturali islamici che hanno come tema la stesura di un protocollo per il Welfare e 1 con la comunità albanese per la conoscenza del sistema dei servizi sociali). In merito alla creazione di un network locale per progettare azioni legate alla diversità in ambito economico, sono 11 ad oggi le imprese, cooperative e consorzi che aderiscono ai diversi Network e 3 le azioni attivate (Intercultural hub, RSI, Dimmicome).</p> <p>Nell'ambito della cultura ed educazione sono stati attivati 8 laboratori di educazione culturale con il coinvolgimento di 20 docenti, 10 istituti scolastici e 176 studenti.</p>
ACER
<p>Gli obiettivi sono in corso di realizzazione e sono misurabili al 31/12. Dal preconsuntivo al 30.06.2019 riferito alla gestione alloggi le spese di manutenzione e ripristino sono già state effettuate per il 75% del budget. La morosità nel pagamento di canone e spese accessorie prendendo a base di riferimento l'anno 2014 risulta pari all'8,75%.</p>
ISTITUZIONE
<p>In data 10 Giugno 2019 è stata trasmessa al Comune la nota sugli assestamenti di bilancio dell'Istituzione con la descrizione delle principali criticità riscontrate. Per quanto riguarda il contenimento delle spese di personale, si conferma una attenta valutazione dei bisogni riferiti al personale, nel rispetto delle normative e del rapporto adulto-bambino previsto dalle stesse.</p> <p>Gli sforzi di ottimizzazione delle risorse ed il contenimento della spesa hanno tuttavia dovuto tener conto dell'aumento dei bisogni legati ai bimbi con diritti speciali e dell'applicazione del nuovo CCNL che prevede nuovi permessi per il personale di ruolo e ne estende la possibilità di fruizione anche al personale incaricato, con conseguente notevole aumento di sostituzioni e di costi.</p> <p>Per quanto riguarda la riduzione del tasso di morosità si segnala che le percentuali sull'anno 2017/18 sono le seguenti: nidi 0,97%, scuole dell'infanzia comunali 3,4%, scuole dell'infanzia statali 23,9%. Gli accordi contrattuali con la Fondazione Reggio Children e l'Istituzione scuole sono in fase di predisposizione.</p>
FONDAZIONE I TEATRI
<p>Gli indicatori rilevati sono in linea con gli obiettivi programmati. In merito al rispetto della direttiva per l'applicazione del protocollo d'intesa per l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati è stata stipulata una convenzione con la cooperativa Camelot per la custodia delle biciclette durante gli spettacoli al Teatro Municipale Valli. Con riferimento alle attività teatrali, gli spettatori a spettacoli a pagamento, previsti al 31/12 non inferiori a 80.000, sono già 64.914 al 17/6, mentre le rappresentazioni di danza sono 15. Si sono già svolte 15 rappresentazioni di opera e 28 rappresentazioni di concertistica. Per quanto riguarda il progetto di ristrutturazione della Sala Verdi è stato consegnato il progetto esecutivo alla Regione Emilia Romagna.</p>
FONDAZIONE DANZA
<p>Al 31/05/2019 sono state presentate 117 recite di cui 58 a Reggio Emilia. Il dato iniziale, pari a 110 recite è già stato raggiunto.</p> <p>La concessione dell'immobile denominato "Ex Fonderia Lombardini" in scadenza al 30/04/2019, è stata rinnovata fino al 30/04/2020, ai sensi dell'art. 2, comma 1 della concessione medesima.</p> <p>La Fondazione della Danza ha realizzato, nei primi mesi del 2019, una indagine di gradimento dell'utenza che ha partecipato alle iniziative proposte nella stagione 2018, dimostrando di gradire i servizi offerti (valutazione complessiva dei servizi 6,51/7).</p>
FONDAZIONE DELLO SPORT
<p>Dal Bilancio di Verifica al 31/05/2019, si evince che, al momento, non sussistono situazioni tali da pregiudicare l'equilibrio economico. Gli obiettivi programmati sono in corso di raggiungimento.</p> <p>Le presenze complessive negli impianti sportivi nei primi sei mesi dell'anno sono pari a 638.716, in netto aumento con le presenze monitorate al 30/06/2018, che erano pari a 551.267.</p> <p>Per quanto riguarda la proroga/rinnovo delle concessioni in scadenza degli impianti, si segnala che al 17/06/2019 sono state espletate le gare relative alla Piscina di Via Melato ed al Polisportivo di Via Terrachini.</p> <p>Sono in corso di esecuzione i lavori di manutenzione straordinaria previsti nel Piano triennale (nuovi spogliatoi Campo da calcio Masone) e si sta procedendo alla messa a norma del Centro Polisportivo di via Terrachini.</p>

REGGIO CHILDREN
La società, attraverso attento monitoraggio, garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. Gli obiettivi programmati sono in corso di raggiungimento. Sono 75.000 gli utenti complessivi al Centro Internazionale Loris Malaguzzi (130.000 valore atteso a fine 2019). Il numero dei progetti sui servizi di ricerca e innovazione e il numero delle imprese coinvolte in attività di progettazione risultano in linea con la previsione a fine anno. La società dichiara il rispetto degli adempimenti di cui al D.lgs. 175/2016 con l'approvazione della relazione sul governo societario e le modifiche statutarie che sono state deliberate nell'Assemblea del 16/05/2019.
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN
Sono in corso di definizione e perfezionamento gli accordi contrattuali sia con la società Reggio Children sia con l'Istituzione Scuole e Nidi e viene superato l'obiettivo dell'aumento della presenza media giornaliera allo Spazio Pause (n. 330 presenze). La Fondazione dai dati di preconsuntivo prevede un disavanzo d'esercizio per cui occorrerà nel secondo semestre un attento controllo dei costi.
CRPA
Gli obiettivi sono rilevabili al 31/12. La società, il cui controllo pubblico è stato formalizzato nei primi mesi del 2019, ha avviato la fase di adeguamento alla normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza per le società in controllo, implementando le informazioni presenti sul sito. CRPA, pur essendo una struttura che opera con progetti pluriennali dove i ricavi maturano in tempi differiti, ha formulato ugualmente una situazione di pre-consuntivo con i dati disponibili al 30 Maggio, che lascia intravedere un pareggio con un incremento del valore della produzione. La società dichiara il rispetto degli adempimenti di cui al D.lgs. 175/2016: nell'Assemblea del 15/5 è stata presentata ai soci la relazione sul governo societario contenente anche i programmi di valutazione dei rischi di crisi aziendale, è stato nominato il Revisore Legale. Le modifiche statutarie sono state deliberate nell'Assemblea del 28/12/2018.
AGAC INFRASTRUTTURE
Gli obiettivi sono rilevabili al 31/12. La società garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria che si evidenzia nei dati di preconsuntivo. In merito alla procedura di rinegoziazione dello strumento derivato con l'istituto di credito, il lodo verrà emesso entro il 5 agosto 2019. Per quanto riguarda la compartecipazione al percorso di costituzione del nuovo soggetto gestore del Servizio idrico integrato, la società ha collaborato con Atersir nell'analisi degli aspetti economici e finanziari derivanti dalla gara per l'affidamento del servizio idrico al fine di garantire l'equilibrio economico e finanziario della società patrimoniale.
AGENZIA DELLA MOBILITA'
Gli obiettivi relativi alla velocità commerciale dei mezzi pubblici urbani e all'efficientamento e razionalizzazione dei servizi sono in corso di realizzazione e sono misurabili a fine esercizio. Anche il dato relativo al numero di passeggeri trasportati al 30/6/2019 è allineato al dato 2018. La società dichiara di essersi adeguata agli adempimenti richiamati nel piano di prevenzione della corruzione del Comune di Reggio Emilia, come indicato nel PTPCT 2019- 2021 della stessa.
CONSORZIO ACT
Si prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31/12. Il Consorzio ha acquisito dall'azienda speciale FCR la quota di partecipazione di TIL Srl, ora integralmente partecipata da ACT. La liquidità dell'azienda viene costantemente monitorata. Il Consorzio dichiara di essersi adeguato agli adempimenti richiamati nel piano di prevenzione della corruzione del Comune di Reggio Emilia, come indicato nel PTPCT 2019- 2021 adottato.
AEROPORTO
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. La società sta predisponendo un nuovo portale trasparenza, al fine di adempiere al rispetto della normativa. L'Amministratore Unico ha effettuato il recepimento degli obiettivi come approvati dai documenti di programmazione dell'ente: si specifica che la data di ultimazione lavori per la realizzazione dell'Arena è prevista al 31.12.2019 ed il Business Plan 2018-2023 è stato pubblicato sul sito della società a gennaio 2019.
CAMPUS
Dopo la fusione per incorporazione con la società Mapre, Campus ha rilevato l'attività di gestione del mercato ortofrutticolo. Nel primo trimestre 2019 si è operata una forte riduzione del personale, garantendo comunque il funzionamento del mercato. Sono stati notevolmente ridotti i costi di utenze e di gestione. Attualmente il Mercato funziona con la minima spesa possibile in base allo scenario gestionale attuale. Con riferimento al Campus Universitario S. Lazzaro, ad oggi Campus, pur essendo stata ammessa in graduatoria dal Ministero, non è nell'elenco dei destinatari della prima tranche del finanziamento. Per quanto riguarda la rinegoziazione del debito con l'Azienda Ospedaliera, è stato avviato un confronto tra Comune ed azienda ospedaliera.
STU REGGIANE
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Nel Consiglio di Amministrazione n. 93 del 08/03/2019 è stata approvata la Relazione sul Governo Societario. E' attualmente in corso di predisposizione il primo Monitoraggio del Piano Anticorruzione 2019-2021 del Comune di Reggio Emilia. Gli obiettivi di attività sono tutti misurabili al 31/12.
FONDAZIONE E35
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Per quanto riguarda il rafforzamento delle politiche e strategie del territorio e della governance delle relazioni internazionali, gli indicatori sono in linea con il raggiungimento degli obiettivi. Sono stati presentati 14 progetti e sono stati 15 i soggetti coinvolti; si conferma la capacità della Fondazione di lavorare in sinergia con gli enti che si affacciano alla progettazione internazionale e locale. Le relazioni stabili sono pari a 100.
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI
Gli obiettivi sono in corso. E' proseguita l'attività di fundraising e sono stati contattati 5 sponsor. Sulla base dell'indagine condotta con il Dipartimento di comunicazione di Unimore, il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea/Fondazione Palazzo Magnani è stato del 92% e l'impatto economico si attesta sui 4,11 euro per ogni € speso. Le presenze da fuori provincia per le attività della Fondazione sono pari al 51% mentre il numero dei visitatori paganti al 13/06 è pari a 32.000 unità. In occasione delle mostre Dubuffet e Fotografia Europea si è portata avanti l'attenzione specifica per le persone con disabilità fisica e psichica, in stretta collaborazione con il Progetto Reggio Emilia città senza barriere. Il percorso espositivo è arricchito dalla tridimensionalizzazione di alcune opere realizzate in collaborazione con l'Unione Ciechi di Modena e Reggio Emilia e da soluzioni idonee ad una fruizione delle opere secondo modalità facilitate e affiancamento di personale specializzato, nella consapevolezza che l'arte sia via di accesso privilegiata al benessere di tutte le persone.