

Spett.le
Comune di Reggio Emilia
Scuole Nidi e Infanzia
Piazza Prampolini, 1
Reggio Emilia (Re)

c.a.
Dott. ssa Battistina Giubbani



GIUSTIFICAZIONI – Offerta anormalmente bassa

**SERVIZIO DI FORMAZIONE
“CORSI DI FORMAZIONE IN
MATERIA DI SICUREZZA SUI
LUOGHI DI LAVORO”**

CIG. N. **Z882A2F077**

Milano, 18 novembre 2019

Rdo n. 2424737**Comune Reggio Emilia – Scuola Nidi e Infanzia**

- documentazione prodotta in risposta alla vs mail, pervenuta tramite PEC e via piattaforma MEPA
il 07/11/2019

Oggetto: *Giustificazioni offerta anormalmente bassa – Rdo 2424737 - Fornitura di “Corsi di formazione in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro”*

Spett.le Comune Reggio Emilia,
la presente breve relazione fornisce gli elementi esplicativi di dettaglio richiesti alla ADR CONSULTING S.r.l. con riferimento alla procedura relativa in oggetto.

Tra gli elementi, che hanno determinato tale prezzo di offerta, si illustrano le seguenti specifiche motivazioni, che possono essere ricondotti al concetto di:

Economia di processo conseguita nel servizio da prestare

Si forniscono gli elementi di dettaglio relativi all'economia di processo, che ha consentito l'elaborazione di tale offerta, e che in generale consentono ad ADR Consulting (in questo e in molti altri casi) di espletare il servizio di formazione, in modo efficace ed efficiente, ad un prezzo competitivo.

a) Struttura organizzativa e logica di processo/servizio dell'azienda

ADR è una realtà ancora abbastanza recente, costituita infatti nel 2018, ma forte di una esperienza pluriennale in ambito formativo e di consulenza specialistica da parte del suo Management, in particolare nel settore pubblico (PA) e nell'area “normativa sulla sicurezza (D. Lgs. 81/08)”. Sin dalla sua costituzione, si è dotata di una rete di collaboratori e docenti di alto profilo stipulando partnership e accordi su tutto il territorio nazionale.

La scelta di fondo è stata, infatti, quella di creare una struttura snella, priva di costi fissi non necessari, con l'obiettivo di contenere costi e inefficienze, ma allo stesso tempo proporre soluzioni formative di alto livello e garantire standard di qualità elevati che assicurino la soddisfazione del cliente. ADR Consulting S.r.l. non ha dipendenti nel suo organico, ma gestisce i servizi attraverso il suo parco docenti e collaboratori esterni che coprono le diverse esigenze e richieste pervenute. ADR Consulting ha costituito questo network coinvolgendo i docenti/collaboratori, in un'ottica di crescita e sviluppo progettuale aziendale, ottenendo tariffe competitive e convenienti, instaurando un clima di fiducia e collaborazione positiva.

Tutti gli accordi quadro, definiscono il rapporto di collaborazione generale, individuando le condizioni di fornitura e il compenso orario (o a giornata) per l'erogazione dei corsi di competenza, e diventano il cardine della elaborazione delle offerte, per ciò che riguarda la quotazione del corso.

b) Competenza area formazione “obbligatoria” su normativa sicurezza – esperienza e ampio parco docenti

ADR Consulting S.r.l., opera in tutti i settori e aree di competenza, ma in particolare nel settore pubblico e della formazione obbligatoria (sicurezza sui luoghi di lavoro - in generale) è particolarmente esperta, poiché si avvale di un corpo docente molto ampio che è in grado di erogare gran parte dei corsi, anche con caratteristiche specifiche/peculiari più rare, in quest’ambito.

Per queste ragioni, ADR Consulting gode di un’ampia scelta di docenti su queste tematiche, e può selezionare, garantendo i medesimi standard di qualità elevati, il docente più adeguato rispetto al corso richiesto, anche in termini di rapporto qualità/prezzo.

Nel caso specifico, per i corsi di formazione richiesti “in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro”, ADR Consulting ha selezionato docenti con i seguenti requisiti che rispondono al concetto sopra esposto di “economia di processo”:

- Docente con comprovata esperienza sul tema
- Accordo di collaborazione con tariffa competitiva
- Residenza limitrofa alla sede di erogazione del corso

I docenti incaricati svolgono attività di consulenza e formazione presso diverse strutture pubbliche e private, e vantano un’esperienza pluriennale. In particolare, a rafforzamento di quanto sopra, per il caso specifico, ADR Consulting si avvarrà di professionisti che già hanno collaborato con esperienza positiva con la società stessa, e che in merito all’erogazione dei corsi, oggetto della presente, sono intervenuti presso il committente, in una precedente edizione.

L’accordo di collaborazione di ADR Consulting con il corpo docente è di reciproca soddisfazione, in riferimento a compensi pattuiti e modalità e condizioni del rapporto. Alcune caratteristiche in tal senso che si intendono evidenziare sono:

- docenti coadiuvato da Partner di riferimento per ciò che riguarda la dotazione di attrezzature tecniche per le prove partiche e supportato nella assistenza dalla struttura amministrativa di ADR Consulting, per le questioni amministrative richieste a supporto del corso (materiale didattico e attestati). Per cui il modello collaborativo ha permesso un sensibile abbattimento dei costi e un’offerta competitiva.

L’area geografica in cui operano i docenti individuati è un altro elemento di vantaggio competitivo che ha permesso un prezzo di offerta basso, e quindi al costo complessivo incidono in modo molto basso le spese di trasferta.

c) Investimento in Start-up aziendale – Politica dei prezzi e acquisizione referenze

ADR Consulting S.r.l., come detto, è sul mercato da inizio 2018, ed è pertanto in fase di crescita e sviluppo del secondo anno, dopo lo start-up del primo anno. Il processo di crescita e sviluppo, che sta avvenendo in tempi molto rapidi, e la politica di questi primi 2 anni di attività, ha previsto principalmente obiettivi di acquisizione di referenze e di acquisizione di Curriculum societario.

ADR Consulting S.r.l., in generale, ha posto in primo piano, l'acquisizione di referenze Clienti e di fatturato, per ottenere gradualmente il possesso dei requisiti (di capacità economico-finanziaria, capacità tecniche, ecc.) utili agli sviluppi futuri della realtà aziendale. Requisiti che permetteranno la partecipazione a gare e procedure negoziate di entità e di importi più elevati.

Attualmente, e per ogni opportunità ritenuta di interesse, come il corso oggetto del presente documento, valutata la fattibilità dell'erogazione del corso (requisiti di base, competenza in materia, docenti disponibili, costi e modalità richieste) elabora offerte che mirano all'acquisizione dell'Ordine e della referenza, con obiettivi di marginalità non immediati, ma tendendo a risultati a medio e lungo termine. Interesse è far conoscere la ns realtà e offrire un servizio di qualità che soddisfi pienamente il cliente.

Anche in termini di fidelizzazione del Cliente, ADR Consulting S.r.l., per successive richieste di Clienti già in portafoglio (come Il Comune Reggio Emilia – Scuole, Nidi e Infanzia) applica tariffe con sconti dedicati, che permettono di abbassare importo finale dell'offerta.

L'offerta, in oggetto, pari a 2.065 Euro, per i "Corsi di formazione in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro" risponde a questa logica.

Sempre a Sua completa disposizione, porgo cordiali saluti.

Antonio Tappi
Amministratore Unico e Direttore Progetti
ADR Consulting S.r.l.