



Reggio Emilia  
città  
delle persone

# **RISULTANZE FINALI CONTABILITA' ANALITICA**

## **ANNO 2018**

cura del  
Servizio Pianificazione, Programmazione e  
Controllo



## Nota metodologica

La contabilità analitica è uno strumento indispensabile per il management pubblico e per un adeguato funzionamento dei sistemi di programmazione e controllo. Un sistema viene definito analitico quando il valore delle risorse è correlato, oltre che alla natura, anche alla struttura organizzativa e alla destinazione delle risorse stesse. I costi vengono, quindi, rilevati per natura, responsabilità e finalità attraverso l'attribuzione dei Centri di costo.

Le sotto-riportate risultanze fanno riferimento alla contabilità analitica 2018 e sono state raggruppate per Centro di responsabilità, con il dettaglio delle spese di personale.

Oltre ai costi diretti, ai Centri di costo sono stati attribuiti i costi indiretti (quali spese di personale, utenze, spese di manutenzione e gestione calore<sup>1</sup>, ecc.), attraverso l'utilizzo di specifici criteri di riparto.

---

<sup>1</sup> Le risultanze della contabilità analitica 2018 contengono i dati relativi alla gestione calore dell'anno termico 2016-2017, in quanto l'anno termico 2017-2018 non è stato reso disponibile.



## FUORI AREA

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Segreteria generale - Anticorruzione	1.089.053,17
di cui personale	327.146,47
Servizio legale	982.255,41
di cui personale	417.810,85
Polizia municipale e protezione civile	9.382.905,58
*al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 2.121.244	
di cui personale	6.929.192,09

## AREA DIREZIONE GENERALE/SEGRETERIA GENERALE

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Direzione generale/Segreteria generale	988.399,20
di cui personale	574.376,58
Servizio comunicazione e relazioni con la città	1.505.391,30
di cui personale	1.152.949,30
Servizio appalti, contratti e semplificazione amministrativa	2.416.174,39
di cui personale	1.638.709,53
Servizio gestione e sviluppo del personale e dell'organizzazione	2.489.803,38
di cui personale	1.864.482,80
Servizio gestione patrimonio immobiliare e sport	4.528.052,35
di cui personale	608.605,81

## AREA SERVIZI ALLA PERSONA

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Area servizi alla persona	63.292,71
di cui personale	59.781,04
Servizi sociali e intercultura	16.273.628,67
di cui personale	3.160.945,89
Servizi culturali	5.910.021,58
di cui personale	2.995.627,76
Officina Educativa	13.403.725,05
di cui personale	1.667.049,29
Servizi ai cittadini, cultura della sicurezza legalità e pari opportunità	4.901.251,83
di cui personale	2.718.818,10
Servizio sportello attività produttive ed edilizia	2.395.723,47
di cui personale	1.688.433,21

## AREA COMPETITIVITÀ, INNOVAZIONE SOCIALE, TERRITORIO E BENI COMUNI

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Area competitività, innovazione sociale, territorio e beni comuni	5.578.766,80
di cui personale	2.109.606,63
Politiche per la valorizzazione commerciale e l'incoming	972.068,08
di cui personale	338.943,47
Servizio mobilità, housing sociale e progetti speciali	4.650.243,68
di cui personale	1.147.972,51
Servizio rigenerazione e qualità urbana	1.676.462,23
di cui personale	1.374.670,47
Politiche per il protagonismo responsabile e la città intelligente	1.928.569,64
di cui personale	561.245,24
Servizio ingegneria e manutenzioni	22.781.113,57
di cui personale	2.252.866,31

## AREA RISORSE

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Servizio Gestione e sviluppo delle tecnologie e dei sistemi informativi	2.265.449,36
di cui personale	1.180.596,62
Servizio finanziario	1.046.384,47
di cui personale	802.544,97
Servizio Pianificazione, programmazione e controllo	984.258,01
di cui personale	561.809,68
Servizio programmazione del sistema di welfare	1.449.091,09
di cui personale	560.489,43
Servizio Entrate	45.051.852,74
* comprensivo del tributo per smaltimento rifiuti (TARI)	
di cui personale	802.928,00