



Reggio Emilia
città
delle persone

Allegato H

**Documento unico di
programmazione
2020-2022**

**Monitoraggio degli indirizzi
e degli obiettivi strategici**

Il presente documento rappresenta l'allegato H (Monitoraggio dello stato di avanzamento del DUP 2020-2022) della delibera di salvaguardia degli equilibri di bilancio e prende atto delle modifiche apportate ad alcuni indicatori.

| | |
|---|---------|
| PREMESSA | pag. 3 |
| SEZIONE 1 Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente | pag. 4 |
| SEZIONE 2 Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati | pag. 22 |
| SEZIONE 3 Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati | pag. 24 |
| SEZIONE 4 Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati | pag. 27 |

PREMESSA

Il principio contabile della programmazione (allegato n. 4/1 al D.lgs. 118/2011) definisce la programmazione come il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse non solo di conoscere i risultati che l'ente si propone di conseguire, ma anche di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Lo schema del Documento Unico di Programmazione (DUP) approvato con atto di G.C. n. 2019/121 del 16/07/2019 e successivamente integrato con la nota di aggiornamento al DUP con atto di C.C. n. 2020/47 del 31/03/2020 è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performance, Piano degli Indicatori, Rendiconto).

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL l'elaborazione del DUP presuppone una verifica periodica dello stato di attuazione dei programmi al fine di verificarne il grado di raggiungimento per dare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento dell'ente.

Lo stato di avanzamento degli indirizzi e degli obiettivi prioritari definiti in sede di programmazione ha risentito fortemente dell'impatto del Covid-19. Dal mese di marzo 2020 molti servizi hanno dovuto rivedere, interrompere o rimodulare le proprie attività ordinarie. Questo monitoraggio tiene conto dei cambiamenti avvenuti e fornisce una situazione delle politiche più aggiornata e coerente con quanto accaduto. In base al valore raggiunto al 15/06/2020 è stato possibile rimodulare, dove necessario, la previsione iniziale degli indicatori. In altri casi, dove le attività sono state riprogrammate, è stato possibile riformulare gli indicatori.

SEZIONE 1
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

| INDIRIZZO STRATEGICO 1 | | | |
|--|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| CITTA' DEL CAPITALE SOCIALE | | | |
| Obiettivo 1 - Sanità e welfare | | | |
| Garantire e rafforzare un sistema integrato di servizi | | | |
| Integrazione sociale e sociosanitaria | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Equipe integrate minori (n. utenti) | 252 | 105 | 232 |
| Dispositivo di analisi e progettazione integrata per anziani (n. utenti) | 915 | 472 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Dispositivo di analisi e progettazione integrata per persone con disabilità (UVH, n. utenti) | 25 | 13 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Dispositivo di analisi e progettazione integrata per persone con dipendenze (UVM, n. utenti) | 130 | 81 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. utenti con disagio psichico in coprogettazione con l'ASL-Salute Mentale e con Sert | 230 | 254 | 254 |
| N. cittadini coinvolti in iniziative di prevenzione alla dipendenza da gioco d'azzardo | 300 | 450 | 450 |
| N. posti per anziani definitivi accreditati in CRA (relativi al comune di RE) | 542 | 542 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. accompagnamenti in coprogettazione ass. sociale nel Centro Salute Famiglia Straniera | 15 | 20 | 20 |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| <p>Durante il periodo d'emergenza sono proseguite le attività ordinarie, ma nello stesso tempo alcuni servizi sono stati impegnati nell'affrontare i nuovi bisogni emergenti. La gestione dei buoni spesa ha impegnato i Poli e gli sportelli sociali di FCR per quasi tutto il mese di aprile (dal 6 aprile al 22 aprile l'apertura del Bando); mentre la gestione socio-sanitaria è avvenuta in forte integrazione con l'Ausl soprattutto nei servizi per anziani (CRA, case di riposo e assistenza domiciliare). In ottemperanza alla normativa di cui al D.L. n. 18 "<i>Misure urgenti di potenziamento del servizio Sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19</i>", i Servizi sociali e il servizio Politiche di welfare hanno provveduto all'approvazione di atti per la valutazione e la rimodulazione di diverse attività di servizio oggetto di appalto, con riprogettazioni dei servizi e dove possibile, in modalità a distanza o con progetti alternativi. Per quanto riguarda le attività rivolte alla popolazione anziana, sono state sospese le valutazioni per gli ingressi nelle CRA, mentre si sono svolti, con modalità semplificata, gli altri servizi di progettazione integrata attraverso interviste telefoniche ai soggetti interessati e ai famigliari. Le UVM per le situazioni più complesse sono state mantenute con modalità a distanza, così come le unità di valutazione integrate (UVH) per persone con disabilità in modalità online. Le norme di contenimento imposte dall'emergenza sanitaria hanno reso necessario ripensare l'organizzazione delle UVM per persone con dipendenze in modalità a distanza, pur garantendone la piena continuità. La riconversione dell'attività ha richiesto inizialmente una intensificazione degli incontri tra Comune e Ausl per un raccordo organizzativo differente. Da gennaio a giugno 2020 si sono realizzate 81 UVM di cui 43 in videochiamata. Le equipe integrate minori si sono mantenute in modalità di videoconferenza, riprendendo regolarmente da maggio, con sospensione dell'attività su alcuni Poli nel solo mese di aprile. Nell'ambito della prevenzione da dipendenza del gioco d'azzardo la previsione iniziale è stata raggiunta e superata, considerate le attività svolte da Officina educativa (250 studenti delle classi quarte e quinte delle scuole secondarie superiori) e Papa Giovanni XXIII (48 classi e 286 studenti destinatari tra settembre 2019 e febbraio 2020). E' stato effettuato un evento finale online con 300 visualizzazioni. Durante l'emergenza è stata avviata una riprogettazione con attività online di sensibilizzazione alla prevenzione della dipendenza da gioco d'azzardo e formazione a distanza messe a disposizione degli insegnanti.</p> | | | |
| Inclusione attiva e misure di contrasto alla povertà e alla marginalità | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| % di progetti di integrazione lavorativa attivati sul totale dei valutati (legge 14, FRD, ricerca attiva del lavoro) | >46% | 50% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Reddito di cittadinanza: Casi in gestione ai servizi sociali per l'attivazione e la gestione dei patti per l'inclusione sociale | 1.044 | 976 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Nuclei beneficiari di contributi economici per persone in condizioni di povertà/difficoltà economiche su progetto del servizio sociale | 850 | 514 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Esclusione sociale</i> | | | |
| N. di contatti dell'Unità di prossimità | 7.000 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. persone accolte nel potenziamento invernale dell'accoglienza | 180 | 67 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. azioni sperimentali sull'accoglienza di situazioni di disagio adulto | 11 | 12 | 12 |
| N. utenti che si rivolgono allo Sportello Informativo carcere | 130 | 85 | Si mantiene la previsione iniziale |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

Durante l'emergenza è proseguita la gestione dei **beneficiari di reddito di cittadinanza**; sono stati sospesi i monitoraggi dei Patti per l'inclusione e sono state sospese le assegnazioni, in attesa di accordi col Centro per l'Impiego per avviare la sperimentazione di lavoro congiunto prevista dalla Regione Emilia-Romagna. Per quanto riguarda i **progetti di integrazione lavorativa** (Legge 14/2015, ricerca attiva e Fondo regionale disabili), a seguito del DPCM 8 marzo 2020 e del successivo DPCM 11 marzo 2020, si è resa necessaria una revisione parziale dell'attività nel rispetto di due priorità: in primo luogo la tutela della salute di beneficiari e personale impegnato in ottemperanza alle misure previste dai decreti e dalle disposizioni regionali; in secondo, la volontà di dare comunque continuità al lavoro svolto, nella consapevolezza che i bisogni delle molte persone coinvolte restano costanti e anzi in diversi casi in aumento. Le progressive norme di contenimento del COVID-19 e le prescrizioni di "distanziamento sociale" hanno comportato l'interruzione dei colloqui "in presenza" che sono stati di fatto integralmente sospesi a far data dal 12 marzo. Con delibera effettiva dal 13 marzo, la Regione ha imposto la sospensione di tutti i tirocini extra-curricolari, sospensione revocata a partire dal 18 maggio. Il Consorzio Oscar Romero si è contestualmente attrezzato per garantire a tutti i dipendenti la massima operatività anche in modalità smart, permettendo in questo modo di dare continuità, nei limiti del possibile, ai vari progetti. Nell'ambito **dell'esclusione sociale**, da metà marzo a metà maggio 2020, causa emergenza Covid-19, l'operatrice dello Sportello Informativo Detenuti non ha potuto fare accessi presso gli istituti penitenziari con contatti diretti e il servizio si è svolto tramite relazioni telefoniche e telematiche con gli operatori.

Politiche familiari

| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
|---|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| <i>Minori e famiglie</i> | | | |
| Prevenzione e sostegno alla genitorialità: n. interventi domiciliari | 240 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Interlocutori e reti coinvolte per il sostegno all'accoglienza familiare: n. famiglie | 135 | 65 | 100 |
| Interlocutori e reti coinvolte per il sostegno all'accoglienza familiare: n. soggetti quali parrocchie, associazioni, scuole ecc. | 34 | 10 | 20 |
| N. sperimentazioni di home visiting bambini 0-3 anni | >10 | 4 | 6 |
| <i>Disabili</i> | | | |
| Riprogettazione del sistema socio-occupazionale: n. utenti coinvolti | 450 | 225 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Anziani</i> | | | |
| Indice di domiciliarità anziani +65 in carico (rapporto tra il numero di anziani con un servizio domiciliare attivo al 31/12 e il numero di anziani in carico alla stessa data) | ≥ 27,6% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. totale anziani presi in carico sul totale della popolazione 65+ | 7,8% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. totale anziani presi in carico sul totale della popolazione 85+ | 22,4% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

Durante l'emergenza Covid-19 è proseguito l'approfondimento dei processi di lavoro a protezione dei **minori** e per il **sostegno alla genitorialità** intervenendo in modo precoce nelle situazioni in una logica preventiva. Si sono chiaramente dovute interrompere le attività di incontro, di sensibilizzazione e l'allestimento di luoghi di confronto e dialogo con i cittadini e con le agenzie educative e scolastiche, mentre si sono mantenute tutte le altre attività, compresi gli incontri con le famiglie, in modalità online. Sempre in modalità online, si sono svolti gli interventi "domiciliari", cercando di mantenere l'attenzione sulle famiglie e non interrompere gli interventi di supporto già in corso.

A seguito dell'emergenza sanitaria si è notevolmente ridotta la possibilità di contatto in presenza con le famiglie e reti per l'accoglienza nei territori. Si è valutato di mantenere raccordi e contatti tramite social, piattaforme e contatti telefonici. Si è potuto lavorare nella direzione di mantenere viva la relazione, ma le progettazioni nei territori, gli incontri e confronti sui temi specifici si sono interrotti o significativamente ridotti. Questa attività è stata integrata con il progetto #viciniallefamiglie: un servizio telefonico di consulenza a disposizione delle famiglie che hanno dovuto riorganizzare il loro tempo, condividendo idee e strategie per affrontare situazioni nuove, per cercare nuovi equilibri familiari e accompagnare le persone a riorganizzare la quotidianità. Le persone che si sono rivolte a questo servizio sono state 246. Per quanto riguarda le attività socio-occupazionali per persone con disabilità, nella fase 1 dell'emergenza Covid, per rispettare la normativa e le linee guida della RER, si sono organizzati percorsi a distanza, individuali e di gruppo, per tenere monitorata la situazione di ciascun utente; è proseguito il lavoro sugli ambiti di autonomia e sul mantenimento di un buon livello di socializzazione (tramite dispositivi). Nella fase 2 dell'emergenza Covid si è invece proceduto a riorganizzare i servizi in presenza, sempre nel rispetto della normativa e delle linee guida regionali, allestendo attività individuali nei pressi del domicilio, ma fuori casa (es. attività di coppia o a piccolo gruppo in luoghi della città accessibili e aperti, attività in piccolo gruppo non superiore a 5 persone presso i centro socio-occupazionali). I **progetti di cittadinanza attiva** sono stati convertiti in azioni di gruppo, per garantire maggior sicurezza degli utenti e per consentire a tutti di riprendere con attività fuori casa e in presenza. Si sono riavviati i tirocini laddove le realtà ospitanti ne hanno visto la possibilità e le famiglie l'opportunità. Sono stati svolti anche incontri a distanza sia con le associazioni di familiari e la Fondazione Durante Dopo di Noi di Reggio, che con tutte le famiglie e gli utenti inseriti nel sistema socio-occupazionale.

| Housing sociale | | | |
|---|---|-----------------------------------|------------------------------------|
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Incremento degli assegnatari ERP rispetto all'anno precedente | +1,5% | +0,6% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Riduzione dei tempi di abbinamento alloggio ERP/potenziale beneficiario (giorni naturali e consecutivi) | 30 gg | 30 gg | Si mantiene la previsione iniziale |
| Obiettivo 2 - Città senza barriere | | | |
| Garantire servizi e strutture accessibili a tutti i cittadini | | | |
| Servizi e strutture senza ostacoli | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Edifici e spazi Comunali e/o privati (negozi accoglienti) con interventi di superamento delle barriere architettoniche ed interventi in favore della disabilità invisibile e/o comunque non di ordine fisico | 20 | Rilevabile al 31/12 | 30 |
| Incremento della % di mostre ed eventi realizzati dal Comune e dalle partecipate/Istituzioni culturali con specifiche iniziative relative all'accessibilità sia materiale che relativa ai contenuti | +10% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Iniziative anche sperimentali co-progettate con Istituzioni ed Enti culturali che sostengano il protagonismo delle persone fragili nella realizzazione di opere, performance, percorsi (n. persone fragili direttamente coinvolte) | 30 | 30 | 40 |
| Incremento % di percorsi e progetti rivolti a persone con disabilità nell'ambito di servizi socio-occupazionali, tempo libero e orientamento al lavoro | +10% | +10% | +12% |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| A causa dell'emergenza Covid-19 alcune attività si sono svolte a distanza e altre si realizzeranno negli ultimi mesi dell'anno. L'obiettivo per i prossimi mesi è quello di aumentare il coinvolgimento diretto delle persone. | | | |
| Obiettivo 3 - Città collaborativa | | | |
| Garantire e sviluppare modelli di cittadinanza attiva | | | |
| Il quartiere come luogo della governance collaborativa | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| N. di soggetti coinvolti nei percorsi di collaborazione | > 1.000 | 500 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. sottoscrittori degli accordi | > 50 | - | Attività riprogrammata |
| N. progetti previsti negli Accordi | > 50 | - | Attività riprogrammata |
| N. iniziative all'interno del Laboratorio Aperto | > 10 | - | Attività riprogrammata |
| N. di partecipanti online | Nuovo indicatore per attività riprogrammata | - | 5.000 |
| N. di partecipanti al Bando "I Quartieri ripartono" | Nuovo indicatore per attività riprogrammata | - | > 50 |
| N. di progetti finanziati con il Bando "I Quartieri ripartono" | Nuovo indicatore per attività riprogrammata | - | > 8 |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| L'emergenza Covid-19 ha costretto il Servizio Politiche di partecipazione a posticipare l'avvio degli incontri preordinati alla realizzazione dei laboratori di cittadinanza e finalizzati alla conclusione di nuovi accordi di cittadinanza nei quartieri di Reggio Emilia. Le restrizioni alla vita pubblica e sociale hanno inoltre avuto un severo impatto sui progetti approvati. Dopo un'attenta opera di monitoraggio dell'avanzamento dei progetti, è stata adottata una delibera di G.C. che differisce i termini ed amplia le modalità di realizzazione dei progetti approvati e prevede inoltre la possibilità di rimodularne i contenuti in aderenza alle mutate condizioni operative, ma garantendone finalità e risultati attesi. In preparazione dei nuovi accordi di cittadinanza sono stati realizzati 4 talk virtuali online su altrettanti temi/sfide, emersi come decisivi durante la fase di lettura socio-economica e infrastrutturale dei quartieri di Reggio Emilia, propedeutica all'apertura dei laboratori di cittadinanza e realizzata in collaborazione con i Servizi Sociali, di Intercultura, della mobilità, ecc.. Considerata l'impossibilità di addivenire alla stipula di accordi di cittadinanza e all'impegno delle risorse 2020 per la loro attuazione, è stato ideato, sviluppato e pubblicato un bando rivolto agli enti del terzo settore dal titolo "I Quartieri ripartono_Servizi di prossimità per la cura delle persone e la conciliazione dei tempi" affinché gli stessi possano, in collaborazione con le diverse comunità territoriali, sviluppare servizi sperimentali di welfare di comunità, secondo un approccio che affronti in modo integrato le esigenze e fragilità emerse nella fase più acuta dell'epidemia. | | | |

| L'ecosistema urbano della co-governance | | | |
|---|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| N. di volontari attivi | > 800 | 400 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Per quanto riguarda il tema del volontariato , durante l'emergenza Covid-19 sono mutate molte attività legate ai Servizi del Comune a seguito della chiusura di biblioteche, musei, centri sociali, ecc; pertanto i volontari hanno necessariamente cessato la collaborazione con detti servizi, ma nello stesso tempo sono aumentate le richieste per altre tipologie di attività rispondenti ai nuovi bisogni evidenziatesi durante la pandemia, quali la consegna della spesa a domicilio, la preparazione e distribuzione delle mascherine, la consegna dei medicinali, la piccola manutenzione del verde in alcuni parchi pubblici, l'aiuto nei compiti. Queste attività hanno mantenuto invariato il numero dei volontari impegnati. | | | |
| Obiettivo 4 - Protezione e sicurezza | | | |
| Contrastare il degrado, aumentare la sicurezza urbana | | | |
| Partecipazione e controllo di vicinato | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| % di implementazione delle azioni condivise rispetto a quelle richieste dall'accordo di sicurezza | 100% | 50% | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. di gruppi di cittadini coinvolti nel progetto di controllo di comunità | 20 | 20 | 24 |
| Tempi di risposta a segnalazioni di comitati e cittadini (gg) | 30 gg | 30 gg | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Durante il "confinamento" le attività di implementazione dei gruppi di controllo di comunità sono state sospese. Si confida di riprendere il percorso nei prossimi mesi in modalità in presenza. Tutti i gruppi di controllo di comunità durante il confinamento sono stati attivati e hanno funzionato per supportare la distribuzione di mascherine, controllare il rispetto delle ordinanze anti-Covid19, segnalare situazioni di fragilità ai servizi. La distribuzione delle mascherine fornite dalla Regione ha coinvolto oltre 200 volontari appartenenti ai gruppi di controllo di comunità. I tempi di risposta alle segnalazioni originate dai gruppi di controllo di comunità e/o comitati sono stati celeri in riferimento alle tematiche della sicurezza (1/2 giorni dalla segnalazione alla presa in carico), ma hanno avuto un andamento alternante nel settore delle manutenzioni (mediamente un mese e a volte l'assenza di presa in carico). | | | |
| Sicurezza, legalità e presidio del territorio | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| N. telecamere installate di ultima generazione | 400 | 406 | 445 |
| N. partecipanti ai laboratori della legalità | 200 | 50 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. stakeholder coinvolti nella cultura della legalità | 12 | 12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Le attività di formazione ed educazione sul tema della legalità nelle scuole, sono state sospese e solo in qualche caso sostituite con la formazione a distanza. Le relazioni con i portatori di interesse, riassunte attraverso il funzionamento della consulta provinciale della legalità, si sono interrotte con il mese di febbraio e sporadicamente riprese in modalità a distanza. Anche nel 2020 è proseguito lo sviluppo del sistema di video sorveglianza con l'obiettivo di tenere monitorata la situazione della città, soprattutto nelle zone territoriali più problematiche. | | | |

| INDIRIZZO STRATEGICO 2 CITTA' DELL'EDUCAZIONE E DELLA CONOSCENZA | | | |
|---|---|----------------------------|------------------------------------|
| Obiettivo 5 - Scuola e educazione Accompagnare bambini e ragazzi nel processo educativo e formativo, fornendo un adeguato apprendimento a tutti i livelli | | | |
| Sistema integrato dei servizi 0-6 | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| <i>Nidi d'Infanzia</i> | | | |
| <i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda di nido d'infanzia comunale e convenzionato</i> | | | |
| % di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie | 80% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| % delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno) | 94% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| % delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno) | 30% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| % dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi | <5,5% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| % delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi | <5% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Accoglienza dei bambini piccolissimi (n. posti) | 30 | 30 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Scuole dell'Infanzia</i> | | | |
| <i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda nella rete delle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate</i> | | | |
| % di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie | 85% | 94,5% | 90% |
| % delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno) | 94% | 81,4% | Si mantiene la previsione iniziale |
| % delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno) | 28% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| % dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi | <5,5% | 3,4% | Si mantiene la previsione iniziale |
| % delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi | <5% | 18,6% | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Nidi e Scuole dell'Infanzia</i> | | | |
| Consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale (n.interventi) | 130 | 0 | 30 |
| n. consigli infanzia e città delle singole strutture | 90 | 10 | 50 |
| n. interconsigli locali | 5 | - | Attività riprogrammata |
| n. riunioni CPT | Nuovo indicatore per attività riprogrammata | - | 15 |
| n. consulta cittadina | 2 | 1 | Si mantiene la previsione iniziale |
| n. iniziative cittadine | 30 | 10 | 10 |
| Progettazioni in dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche (n. strutture coinvolte) | 2 | 0 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Per l'anno scolastico 2020/21 sono state confermate e ultimate le graduatorie per le scuole dell'infanzia, mentre a metà luglio si sono concluse quelle dei nidi. Per l'attuazione delle normative di sicurezza sanitaria a causa dell'emergenza Covid-19, le modalità di attivazione dei servizi potranno subire diverse modifiche. In particolare le modifiche hanno riguardato l'organizzazione di spazi esterni ed interni con la dotazione di presidi sanitari, il rapporto insegnanti/bambini e soprattutto le relazioni con le famiglie, i bambini, il personale (con relative informazioni e formazioni specifiche). Anche gli aspetti contrattuali con tutti i fornitori (pasti, global service, cooperative convenzionate) hanno subito variazioni amministrative di procedure, sospensioni e riformulazione dei contratti in essere. Inoltre l'entrata in vigore di PagoPA ha determinato modifiche di programmi e procedure contabili, già a partire dai servizi estivi. L'apertura dei nidi e delle scuole nel periodo estivo è avvenuta nel rispetto della normativa Covid-19, con nuove modalità di iscrizione (aggiungendo 3 graduatorie non previste). La gestione delle scuole con "Esperienza estiva - prove di futuro" ha visto il coinvolgimento di attori privati e cooperative. Nel periodo estivo sono stati attivati 4 protocolli di coordinamento per Covid-19, le domande per il servizio estivo sono state 762 per la fascia 3-6 anni e 210 per la fascia 0-3 anni. A causa dell'emergenza Covid sono stati annullati gli interconsigli locali e sostituiti con gli incontri di coordinamento pedagogico territoriale (CPT). | | | |

| Servizi per l'educazione 6-18 | | | |
|--|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| <i>Officina Educativa</i> | | | |
| Mantenere il n. di partecipanti (6-14) alle progettazioni nella scuola primaria e secondaria di I grado | 3.000 | 1.150 | 1.600 |
| Tasso di partecipazione alle attività educative extrascolastiche (es. SEI) (n. partecipanti/studenti complessivi) | 40% | 34% | 34% |
| Consolidare le collaborazioni con le scuole e con il territorio (insegnanti, genitori, attori del territorio) | 550 | 450 | 500 |
| Mantenere la % di copertura della domanda di servizio per l'integrazione scolastica degli alunni disabili | 85% | 82% | 82% |
| Contenere il tasso di dispersione scolastica nella scuola primaria e secondaria di I grado | 0,5% | 0,45% | 0,65 |
| Tasso di insuccesso scolastico nella scuola secondaria di I grado (n° respinti/n° frequentanti) | 2% | 0% | 0% |
| Aumentare il n. dei ragazzi a rischio di dispersione scolastica nel primo biennio della scuola secondaria di II grado inseriti in percorsi formativi | 30 | 10 | 20 |
| Confermare il n. di studenti coinvolti in azioni educative volte alla partecipazione attiva e agli stili di vita sani in collaborazione con le scuole secondarie di II grado | 8.000 | 525 | 1.000 |
| <i>Diritto allo studio</i> | | | |
| Sostenere le famiglie nell'acquisto dei libri di testo: n. buoni libro | 650 | 1.300 | 1.500 |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. A causa dell'emergenza Covid-19 le scuole sono rimaste chiuse dal 24/2/2020 fino al termine dell'anno scolastico 2019/2020. Alcune delle attività previste sono state ugualmente svolte mediante modalità telematiche. | | | |
| Interventi e azioni a supporto del sistema educativo scolastico | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| N. percorsi partecipati da bambini, genitori e insegnanti per la riqualificazione di ambienti scolastici | 3 | 1 | 1 |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. A causa dell'emergenza Covid-19 le attività previste si sono ridotte. | | | |
| Obiettivo 6 - Giovani, creatività e Università Creare sinergie con l'Università per accrescere conoscenza, cultura e innovazione | | | |
| Nuove opportunità per le giovani generazioni | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| <i>Spazi di aggregazione giovanile</i> | | | |
| Aumentare il n. complessivo di accessi agli spazi di aggregazione giovanile | 1.500 | 860 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Aumentare il n. di iniziative annue presso l'ex Gabella di via Roma | 200 | 18 | 50 |
| <i>Università</i> | | | |
| % di incremento di iscritti nella sede universitaria di Reggio Emilia | 9,2% | Non ancora rivelabile | 5% |
| % iscritti fuori sede sul totale degli iscritti nella sede reggiana UNIMORE | 62,7% | Non ancora rivelabile | 50% |
| Sviluppare i servizi offerti agli studenti universitari: n. posti letto per studenti fuori sede | 216 | Non ancora rivelabile | 150 |
| Tasso di iscrizione femminile sede reggiana UNIMORE | 65,2% | Non ancora rivelabile | 60% |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. Per quanto riguarda le attività rivolte ai giovani, durante l'emergenza sanitaria si è registrata una sostanziale tenuta degli spazi di aggregazione giovanile; oltre ai dati "in presenza", (tranne che per la ex Gabella di via Roma gli spazi di aggregazione) si aggiungono 8.924 accessi e interazioni delle sezioni #GiovaniInREmoto e #creativiremoti del Portale Giovani (e relative pagine social) e del sito web di SD Factory. Per quanto riguarda invece l'Università, si ipotizza una diminuzione della mobilità studentesca con un calo degli studenti fuori sede, mentre il numero degli studenti iscritti sulla sede di RE, e in tutta l'Università, dovrebbe rimanere in linea con gli anni precedenti. Per la necessità di garantire il distanziamento sociale, si ipotizza un calo di almeno 50 posti negli alloggi universitari per la riduzione delle stanze doppie. | | | |

| Creatività giovanile | | | |
|--|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Aumentare il n. di partecipanti alle call creative | 70 | 10 | 25 |
| Aumentare il numero di laboratori, iniziative ed eventi presso SD Factory | 30 | 25 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Nel periodo dell'emergenza è stata attivata la call creativa relativa al Tavolo della street art con il progetto "Spazio Libero/Atto secondo. La street art per riabitare la città", che ha visto la partecipazione di 10 artisti. | | | |
| Obiettivo 7 - Cultura, saperi e idee | | | |
| Sviluppare le potenzialità culturali, valorizzando le opportunità esistenti | | | |
| GLI INDICATORI | | | |
| Cultura come bene comune e accessibile | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| <i>Attività culturali</i> | | | |
| Mantenere superiori a 200 le iniziative dell'associazionismo sostenute dall'ente (collaborazioni, patrocini, contributi) | > 200 | Attività sospesa | 100 |
| Mantenere superiori a 300 i soggetti coinvolti nel percorso partecipativo di co-progettazione del programma culturale "La cultura non starà al suo posto" | > 300 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Mantenere superiori a 10 i partner coinvolti nella cooperazione culturale mirata allo sviluppo del progetto "Reggio Emilia per Emilia 2020" | > 10 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| A causa dell'emergenza Covid, alcune iniziative sono rimaste sospese. Per quanto riguarda i progetti "La cultura non starà al suo posto" e "Reggio Emilia per Emilia 2020", continua la collaborazione con soggetti esterni e le iniziative sono al secondo semestre dell'anno. | | | |
| Luoghi di contaminazione culturale: biblioteche, musei, cinema, teatri | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| <i>Istituzioni e Fondazioni culturali</i> | | | |
| Mantenere il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea - Fondazione Magnani | > 90% | - | Attività riprogrammata |
| Aumentare l'impatto economico di Fotografia Europea - Fondazione Magnani superiore a 4 € per ogni € speso | > 4 | - | Attività riprogrammata |
| Mantenere superiori al 50% le presenze fuori provincia di Fotografia Europea - Fondazione Magnani | > 50% | Attività rinviata | > 30% |
| Consolidare le presenze alle attività culturali della Fondazione Palazzo Magnani - Restate | > 50.000 | Attività rinviata | 7.000 |
| Consolidare il n. dei visitatori paganti della Fondazione Palazzo Magnani (n. biglietti) | > 80.000 | Attività riprogrammata | 3.000 |
| Mantenere superiore a 25.000 il n. degli spettatori paganti Cinema Rosebud | > 25.000 | Rilevabile al 31/12 | > 13.000 |
| Mantenere superiore a 30.000 gli spettatori totali alle proiezioni cinematografiche (paganti e non paganti) | > 30.000 | Rilevabile al 31/12 | > 18.000 |
| Mantenere superiore a 80.000 il n. degli spettatori paganti della Fondazione I Teatri | > 80.000 | 30.600 | > 40.000 |
| Mantenere superiore a 110 il n. delle recite della Fondazione Nazionale della Danza | > 110 | 24 | 49 |
| Consolidare il livello di interazione tra cittadini e portatori di interesse attraverso l'attività di Spazio Gerra mirata alla promozione, produzione, formazione in sinergia con altri luoghi di cultura e creatività del territorio (n. persone coinvolte) | > 30.000 | Rilevabile al 31/12 | > 7.500 |
| Mantenere superiore a 200 il n. degli artisti e creativi coinvolti nelle attività dello Spazio Gerra | > 200 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Biblioteche</i> | | | |
| Mantenere il n. dei prestiti nelle biblioteche superiore a 600.000 | > 600.000 | 132.036 | > 250.000 |
| Mantenere il livello di soddisfazione degli Utenti delle Biblioteche superiore all'80% | > 80% | 80% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Mantenere il n. delle presenze nelle biblioteche superiore a 700.000 | > 700.000 | 326.000 | > 500.000 |

| | | | |
|--|----------|--------|------------------------------------|
| Consolidare attività sezione ragazzi: n. di bambini e ragazzi coinvolti nelle attività didattiche e di promozione della lettura superiore a 25.000 | > 25.000 | 6.000 | > 10.000 |
| Mantenere il n. delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale, doni) superiore a 20.000 | > 20.000 | 6.463 | > 12.000 |
| <i>Musei</i> | | | |
| N. presenze musei civici | >100.000 | 20.108 | 20.108 |
| % soddisfazione attività didattiche per la scuola (rilevazione su oltre 70% classi iscritte) | >85% | 0 | Si mantiene la previsione iniziale |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

Istituzioni e Fondazioni culturali: le attività culturali hanno fortemente risentito dell'emergenza Covid: molte attività sono state sospese e altre annullate (Fotografia Europea, Cinema Rosebud Fondazione Teatri e Fondazione Danza). Per le attività dello Spazio Gerra sono stati mantenuti i coinvolgimenti con artisti e creativi esterni anche tramite strumenti digitali, mentre le interazioni con i cittadini e i portatori di interessi risultano sensibilmente diminuite.

Sistema bibliotecario: anche il sistema bibliotecario cittadino è stato interessato direttamente dalle disposizioni governative del "lockdown". Per fronteggiare l'emergenza si è reso necessario un notevole sforzo organizzativo per attuare un progressivo ma tempestivo adeguamento alla situazione, mediante una **rimodulazione e nuova articolazione dei servizi**, anche nella prospettiva di innovazione e qualificazione delle attività. E' stato innanzitutto necessario ridurre progressivamente le iniziative programmate che prevedevano aspetti di aggregazione e contatto sociale, fino alla completa sospensione. Successivamente sono stati sospesi anche i servizi al pubblico, i servizi continuativi ad essi correlati, con blocco di tutte le attività in presenza e chiusura degli uffici. Contemporaneamente è stato necessario potenziare e qualificare i servizi digitali e da remoto, sviluppando un piano di lavoro che ha previsto anche un uso massivo di smart working da parte del personale delle Biblioteche al fine di assicurare le funzioni di back office, il presidio dei canali comunicativi esterni (sito web, pagina facebook, casella istituzionale, Emilib) e attuare specifiche attività formative in vista della ripresa dei servizi. In particolare, nell'ambito del **potenziamento dei servizi on line e delle risorse digitali** si segnala l'attuazione di vetrine tematiche pubblicate sul sito internet, la realizzazione di audioletture su facebook e l'incremento degli ebook e dei servizi tramite Emilib. Rispetto poi alla formazione è stata organizzata e svolta specifica attività di formazione da parte del personale delle Biblioteche sulla nuova procedura "Sebina Next".

Sistema Museale: durante l'emergenza sanitaria tutte le sedi museali sono state chiuse e i vari DCPM hanno posti limiti stringenti per tutto il 2020. Di conseguenza le attività programmate (laboratori, visite guidate, mostre) sono state sospese. La rilevazione del grado di soddisfazione dell'attività didattica si svolgerà in modalità on line.

Obiettivo 8 - Sport

Rafforzare il ruolo dello sport come diritto al benessere e alla cura degli spazi pubblici

Cultura della pratica sportiva

| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
|--|--------------------------|----------------------------|-----------------------|
| Consolidare il numero di presenze per abitante negli impianti sportivi | 7,2 | 1,015 | 2,5 |
| N. eventi organizzati direttamente, in co-progettazione, o patrocinati | 40 | 0 | 10 |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

A seguito dell'emergenza Covid-19 gli impianti sportivi sono rimasti chiusi dall'inizio del mese di marzo 2020 e un'eventuale riapertura è ancora da definire. Ciò ha portato ovviamente ad un'enorme **diminuzione del numero di presenze**. Anche gli eventi e le manifestazioni a carattere sportivo previsti nei mesi primaverili ed estivi non hanno avuto luogo.

Riqualificazione impianti sportivi

| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
|--|--------------------------|----------------------------|-----------------------|
| N. riqualificazioni degli impianti sportivi previste nel Piano Triennale dei Lavori Pubblici 2020-2022 | 5 | 0 | 2 |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

A causa dell'emergenza Covid-19 anche le riqualificazioni degli impianti sportivi sono state sospese.

| Obiettivo 9 - Diritti delle persone | | | |
|---|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| Rafforzare la tutela dei diritti delle minoranze e garantire le pari opportunità | | | |
| Pari opportunità | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Numero delle associazioni e dei soggetti coinvolti per la realizzazione di "365 giorni Donna" | 39 | 34 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Numero soggetti coinvolti nel Tavolo permanente di contrasto alla violenza maschile sulle donne | 13 | 13 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Numero iniziative di contrasto alla discriminazione e promozione della cultura delle pari opportunità | 8 | 28 | 38 |
| Numero soggetti coinvolti nel Tavolo di contrasto all'omotransnegatività e di inclusione delle persone LGBT | 13 | 13 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Durante l'emergenza Covid il numero delle iniziative è aumentato, ma si tratta di attività all'interno del portale eventi del comune: la raccolta di contributi da parte di privati, professionisti ed associazioni è stata ricchissima, soprattutto in occasione della giornata mondiale sull'omotransnegatività. Grande risalto hanno avuto gli eventi culturali organizzati in streaming (le letture di Dacia Maraini e la premiazione di "le Reggiane per esempio 2020"). | | | |
| Promozione delle diversità culturali | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Numero di soggetti coinvolti nella definizione del Patto educativo Interculturale | 7 | 0 | 1 |
| Numero di corsi di lingua italiana promossi dalla Rete Diritto di Parola | 100 | 60 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Numero di soggetti coinvolti nel seminario economico promosso con il summit nazionale della Diaspora | 15 | 0 | 5 |
| Numero di soggetti del territorio coinvolti durante la cerimonia di cittadinanza | 20 | 3 | 7 |
| Numero di associazione coinvolte nella promozione della diversità culturale e del dialogo interreligioso | 8 | 8 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Numero associazioni e organizzazioni coinvolte nella Scuola di Cittadinanza | 12 | 0 | Attività sospesa |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Promozione delle diversità culturali: l'emergenza Covid-19 ha causato un posticipo dell'avvio progettuale delle politiche interculturali . In particolare sono stati rinviati a fine emergenza la creazione dei tavoli legati alla definizione del Patto educativo interculturale e le azioni legate alle tematiche di partecipazione e cittadinanza. In particolare come altri riti civili, le cittadinanze sono state sospese e sono riprese in modalità singola e senza la partecipazione di invitati esterni a causa delle disposizioni sanitarie in vigore. Questo ha portato a un rinvio sia delle cerimonie che delle attività che prevedono incontri e attività in presenza, come la scuola di cittadinanza. E' stato rinviato a data da destinarsi il summit nazionale della diaspora in ambito economico e si sta ipotizzando una sua versione online. Per quanto concerne le attività con comunità e associazioni e le celebrazioni di alcune giornate internazionali (Africa Day, Giornata internazionale contro le discriminazioni razziali, giornata internazionale del rifugiato), c'è stato un dialogo costante tramite il digitale e sono state promosse numerose iniziative in collaborazione con la Fondazione Mondinsieme . Le attività in programma - a causa dell'emergenza - hanno inserito alcune azioni non previste in precedenza. Sempre con la Fondazione Mondinsieme è stata fatta un'azione costante per informare le comunità e le associazioni delle norme e delle indicazioni sanitarie da condividere anche in diverse lingue. Sono state altresì coordinate le attività di solidarietà, le donazioni e il supporto in termini di volontariato delle associazioni al territorio. In relazione al dialogo interreligioso si è tenuto un contatto costante con le comunità religiose, anche rispetto a comunicazioni e procedure legate alle numerose festività (Pasqua cattolica, Pasqua Ortodossa, Ramadan, ecc). Rispetto alla Rete Diritto di Parola, l'edizione 2020 del convegno si è tenuta in modalità online con oltre 700 iscritti. I corsi e le attività sono stati rimodulati con didattica a distanza e anche qui i soggetti partner hanno promosso diverse azioni di volontariato e supporto locale. Anche le associazioni della rete hanno prodotto modalità di didattica a distanza durante l'emergenza. | | | |

| INDIRIZZO STRATEGICO 3 CITTA' DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA | | | |
|--|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| Obiettivo 10 - Città verde, città resiliente Perseguire politiche ambientali per una città ecosostenibile | | | |
| Tutela e sostenibilità ambientale | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Riduzione Rifiuti - Produzione pro capite di rifiuti urbani (kg/ab./anno) | <700 | 267,29 (dato al 31/05) | Si mantiene la previsione iniziale |
| Raccolta rifiuti - Percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani (%) | >78 | 82 (dato al 31/05) | Si mantiene la previsione iniziale |
| PM10 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc) | <40 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| PM25 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc) | <25 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Biossido di azoto NO3 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc) | <40 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Nel periodo dell'emergenza si è registrato un aumento della quantità di rifiuti indifferenziati. Allo stato attuale, però, non è ancora possibile determinare con precisione quanto questo possa influenzare gli indicatori. E' da registrare anche una sensibile intensificazione delle attività di rimozione di rifiuti abbandonati a lato cassonetto e dei depositi incontrollati, a seguito di un aumento del fenomeno degli abbandoni di rifiuti sul suolo pubblico. Si segnala inoltre che durante il periodo emergenziale sono state condotte da parte del gestore tutte le attività legate alle procedure previste a livello nazionale e regionale per il conferimento di rifiuti da parte di soggetti positivi al tampone in isolamento o quarantena (conferimento domiciliare indifferenziato). Il lockdown ha generato una drastica riduzione di alcune tra le principali sorgenti di inquinamento atmosferico, ma nel contempo anche un aumento dei consumi di gas e legna. La Regione ha condotto uno studio specifico a riguardo ("Studio preliminare degli effetti delle misure COVID-19 sulle emissioni in atmosfera e sulla qualità dell'aria nel Bacino Padano") da cui emergono alcuni dati preliminari: riduzione importante degli inquinanti gassosi in atmosfera (ossidi di azoto e benzene), ma una diminuzione molto meno marcata del particolato atmosferico. Allo stato, però, non è ancora possibile determinare con precisione quanto l'emergenza Covid-19 possa influenzare gli indicatori. | | | |
| Cura e potenziamento del verde | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Nuove piantumazioni in aree pubbliche (n. nuovi alberi/anno) | 10.000 | 12 | >5.500 |
| Verde fruibile - mq pro-capite verde fruibile a gestione comunale (mq/ab) | >27 | Rilevabile al 31/12 | 27 |
| Verde totale - mq pro-capite di verde totale a gestione comunale (mq/ab) | >57 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| L'emergenza Covid-19 ha avuto un impatto sulle politiche del verde ed in particolare sulle piantumazioni, facendo slittare le attività previste per la primavera e richiedendo una probabile ridefinizione dei programmi autunnali. Per tale motivo gli obiettivi delle nuove piantumazioni e del verde fruibile sono stati rivisti. | | | |
| Obiettivo 11 - Agricoltura sostenibile Promuovere e valorizzare le aree e i prodotti agricoli del territorio | | | |
| Aree agricole e produzione sostenibile | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Aumento della produzione agricola biologica - % superficie coltivata a biologico | 10% | 10% | Si mantiene la previsione iniziale |
| % di aziende agricole che riqualificano le proprie infrastrutture produttive (su 1.118 aziende) | 1% | 0,3% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Gli interventi edilizi sono diminuiti in termini assoluti, ma si conferma il trend di riqualificazione delle aziende agricole anche a fronte dei finanziamenti regionali in atto. | | | |
| Obiettivo 12 - Cura della città pubblica Migliorare la manutenzione e la qualità del patrimonio pubblico | | | |
| Aree pubbliche fruibili e sicure (manutenzione strade, piste ciclabili, ecc.) | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| <i>Strade, piazze, marciapiedi, piste ciclopedonali</i> | | | |
| Mantenere la % di interventi di manutenzione non inferiori al 70% (interventi eseguiti/totale delle segnalazioni pervenute) | ≥ 70% | 70,1% | Si mantiene la previsione iniziale |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.
 Conseguentemente all'emergenza pandemica, il Comune di Reggio ha destinato maggiori risorse alle **manutenzioni straordinarie degli edifici scolastici**, delle scuole primarie e secondarie di primo grado, anche al fine di soddisfare le norme di distanziamento. Per la qualità e la cura degli spazi pubblici sono in fase di conclusione le manutenzioni straordinarie delle strade programmate per l'anno 2020. Sono in corso i lavori previsti per i marciapiedi e quelli per le piste ciclabili.

Riqualificazione ed efficientamento patrimonio edilizio pubblico

| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
|--|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| <i>Efficienza energetica/Calore</i> | | | |
| Contenere i consumi energetici dell'ente per riscaldamento (destagionalizzati) | ≤ 23.328.390 kWh/anno | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

Le attività sono in linea con quanto previsto.

Obiettivo 13 - Mobilità

Ridurre il traffico, migliorare la sicurezza stradale, sviluppare modelli di mobilità sostenibile

Piani e progetti per la mobilità sostenibile

| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
|---|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| N. progetti di mobilità sostenibile previsti dal PUMS | 3 | 0 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. di aziende coinvolte in azioni di mobility management aziendale | 3 | 0 | 2 |
| N. ingressi giornalieri in bici in Centro Storico rilevati nella settimana europea della mobilità | >5.000 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

A seguito dell'emergenza Covid-19 le attività del servizio sono state impattate in modo diverso: alcune sono state sospese (es. cantieri, le attività con le scuole), mentre altre hanno subito dei rallentamenti (es. affidamenti e progettualità). Sono inoltre state progettate ed attuate nuove attività (riprogrammazione del servizio di TPL, rete ciclabile di emergenza).

Per le attività monitorate dagli indicatori di seguito si riporta il seguente dettaglio.

L'approvazione del PUMS non sarà un obiettivo raggiungibile entro il 2020 ma slitterà a gennaio/febbraio 2021, in quanto il Covid ha rallentato la fase di elaborazione. Causa Covid i progetti finanziati dal ministero hanno avuto in parte uno slittamento dei termini di affidamento (82 gg come da normativa nazionale), ma con ogni probabilità verranno comunque affidati nei termini previsti. L'aggiornamento del Biciplan previsto per quest'anno ha subito un rallentamento, ma in tema di ciclabilità sono proseguiti i progetti previsti. Per quanto riguarda le politiche di Mobility Management, i progetti legati alla mobilità casa-scuola sono stati sospesi con la chiusura delle scuole, ma è proseguita la progettualità a lungo termine; stessa cosa per la mobilità casa-lavoro.

Interventi e infrastrutture per la mobilità

| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
|--|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| <i>Interventi per la mobilità</i> | | | |
| Incremento annuo di piste ciclabili nuove e riqualificate rispetto al 2018 | +5 km | 0 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Incrementare i metri di zone 30 nelle strade della città (metri/popolazione residente) | >0,7 | 0 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Tasso di mortalità per incidenti stradali (per 100.000 abitanti) | < 7 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Ridurre il numero di feriti in incidenti stradali sulle strade ordinarie | <1.150 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Infrastrutture per la mobilità - Stazione Mediopadana</i> | | | |
| Riorganizzare la sosta regolata e sorvegliata a servizio della Stazione (n. stalli) | 1.070 | Attività sospesa | Attività da riprogrammare |
| Mantenere il numero delle licenze dei Taxi | 60 | 60 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Mantenere la frequenza dei collegamenti con la città del nuovo servizio bus navetta | 12 min. | Attività sospesa | Si mantiene la previsione iniziale |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

Per quanto riguarda le attività relative alla Mediopadana, causa Covid-19 il cantiere è stato sospeso, poi i lavori sono riprese e si prevede la loro conclusione entro gennaio 2021. Durante il periodo dell'emergenza il nuovo servizio di navetta è stato sospeso e l'attività della stazione Mediopadana si è quasi completamente arrestata. Il servizio di navetta dovrebbe riprendere nei prossimi mesi in relazione alla ripresa graduale dell'attività della stazione.

| Obiettivo 14 - Uso del territorio e trasformazione urbana | | | |
|---|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Potenziare le politiche di rigenerazione e riqualificazione urbana | | | |
| Sfida alla sostenibilità e beni comuni | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| <i>Rigenerazione urbana e consumo di suolo</i> | | | |
| % di consumo di suolo sul territorio comunale | 21,5% | 21,5% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Ridurre la % di aree urbanizzabili in espansione rispetto all'anno precedente | 11% | 11% | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Potenziare i servizi ecosistemici</i> | | | |
| Aumentare la rete ecologica e le dotazioni ecologiche | 29% | 29% | Si mantiene la previsione iniziale |
| % di popolazione servita da un parco pubblico entro 300 m. | 80% | 80% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Aumentare la % di copertura arborea sul territorio comunale | 3,8% | 3,8% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. Le attività sono in linea con quanto previsto. | | | |
| Rigenerazione e progetti urbani | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| <i>Rigenerazione urbana quartieri e ville</i> | | | |
| % di interventi di riqualificazione edilizia sul totale degli interventi | 95% | 95% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Mq di superficie territoriale di interventi di rigenerazione urbana | 2mln | 1mln | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Valorizzazione della città storica</i> | | | |
| Mq di superficie utile di patrimonio edilizio pubblico e privato del centro storico riqualificato | 8.000 | 5.000 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Sicurezza sismica, efficienza energetica e comfort abitativo degli edifici privati</i> | | | |
| % edifici qualificati energeticamente e sismicamente su totale degli interventi effettuati | 20% | 10% | Si mantiene la previsione iniziale |
| % interventi con incentivo volumetrico per miglioramento sismico | 5% | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. Le attività sono in linea con quanto previsto. Le norme del Regolamento Urbanistico contenenti gli incentivi per il miglioramento sismico degli edifici sono state approvate a fine febbraio e dunque, vista anche la fase emergenziale trascorsa, il dato non è al momento rilevabile. | | | |

| INDIRIZZO STRATEGICO 4 | | | |
|--|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| CITTA' DELL'ATTRATTIVITA' E DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE | | | |
| Obiettivo 15 - Promozione territoriale | | | |
| Valorizzare gli asset locali all'interno di una strategia sostenibile | | | |
| Centro storico: luogo attrattivo e dinamico | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| N. grandi eventi culturali e ricreativi in Centro Storico | 9 | 0 | 3 |
| N. mercatini in centro storico | 70 | 4 | 7 |
| Coinvolgere più del 30% degli operatori commerciali alle iniziative di animazione, promozione e formazione nell'ambito del progetto di valorizzazione commerciale del centro storico | 450 | 127 | 180 |
| Aumentare i followers della pagina fb @CentroReggioEmilia rispetto all'anno precedente ("like effettivi") | +2% | +5% (8.679) | +6% |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. Nei primi due mesi del 2020 un primo progetto è stato realizzato in collaborazione con Reggio Children e ha visto il coinvolgimento dei negozi del centro per ospitare grafiche dei bambini/e a tema "green" all'interno delle loro vetrine, denominato Bosco Urbano, collegato alle iniziative del centenario della nascita di Loris Malaguzzi. A seguito dell'emergenza Covid-19, scattata subito dopo questo appuntamento, tutte le attività in programma si sono bloccate. Non solo i grandi eventi, ma sono stati sospesi anche i mercatini. Nel corso dell'emergenza si è data priorità all'organizzazione del servizio della consegna a domicilio con il progetto 'La spesa a casa tua', dedicato a tutti coloro che si trovavano in condizioni di forte difficoltà (anziani, malati, soggetti fragili o in quarantena, ecc.) per consentire loro di ricevere la spesa di beni di | | | |

prima necessità a domicilio. Il progetto ha consentito di facilitare il contatto tra la domanda e l'offerta composta da tutti i commercianti che si sono resi disponibili, a consegnare a domicilio la spesa ai soggetti in difficoltà, senza costi aggiuntivi per il trasporto. Il progetto è stato attivato anche coinvolgendo le Associazioni di Categoria facenti parte del TUCC (Tavolo Unico di Coordinamento del Commercio). L'obiettivo è stato duplice: supportare i piccoli esercizi, ristoranti e negozi che non potevano accogliere il pubblico e facilitare il contatto tra domanda e offerta, sostenendo il messaggio di rimanere a casa. In questo modo si sono potute alleggerire le code nelle medie e grandi strutture, come i supermercati, e dare una risposta ai cittadini. A supporto delle attività è stata attivata la rete di numerosi volontari che con la loro presenza hanno permesso anche ai negozi di vicinato di ampliare il numero di cittadini a cui dare risposta. Il prolungarsi delle misure di contenimento ha fatto emergere anche altre esigenze. Per questa ragione è stata aperta una ulteriore chiamata al mondo del commercio in generale e si è deciso di ampliare la risposta per i cittadini, fornendo informazioni su coloro che avevano organizzato la consegna a domicilio, non solo gratuita, e non solo per quei beni considerati di prima necessità. **Hanno aderito 111 attività tra esercizi di vicinato e/o imprese agricole** di cui 41 in centro storico. All'iniziativa hanno aderito inoltre le medie e grandi strutture di Conad e Coop con un'importante azione di coinvolgimento del volontariato mediante la collaborazione di Auser, Centro servizi DarVoce e i volontari dell'emporio solidale Dora. In una fase successiva, il coinvolgimento degli operatori commerciali si è spostato sulla ristorazione, un settore fortemente colpito che tuttavia ha reagito sia con l'attivazione dell'asporto in maniera più strutturata, sia cercando una relazione con le istituzioni, ed in particolare con il Comune non solo sui temi delle riaperture, ma soprattutto sull'idea di lavorare insieme per la ripartenza e per creare sinergie anche in futuro. In relazione a tale situazione, ma in linea con la programmazione dell'Amministrazione, è stato riattivato un canale di dialogo con il settore della somministrazione e sono stati presi in esame i temi più urgenti: il sostegno dell'Amministrazione alla governance sul territorio, **all'esenzione di alcune tasse e/o canoni come la TARI e la Cosap**, la gestione delle distese e i loro ampliamenti. In riferimento all'organizzazione degli eventi si è lavorato per capire e ragionare in merito alle modalità più consone alla situazione nell'organizzazione futura degli eventi e come strutturare quindi nei prossimi mesi la promozione del centro storico e la valorizzazione commerciale.

Marketing territoriale e turismo

| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
|---|---|----------------------------|------------------------------------|
| Turismo: aumentare le presenze negli alberghi | 369.000 | 54.327 | 100.000 |
| Consolidare il n. delle visualizzazioni sul sito turistico | 1.500.000 | 451.487 | 800.000 |
| Aumentare i followers dei social di riferimento turistico | +3% | +1% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Aumentare il coinvolgimento di soggetti cittadini (istituzioni, associazioni, privati) nel progetto ReggioNarra | >50 | - | Attività riprogrammata |
| Reggionarra: garantire la copertura del 100% del posti contingentati | Nuovo indicatore per attività riprogrammata | - | 1.000 |
| Reggionarra: consolidare il n. di followers della pagina facebook | Nuovo indicatore per attività riprogrammata | - | 8.000 |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

Le attività ricettive hanno quasi azzerato la loro attività nel periodo marzo-maggio, a parte qualche struttura che ha ospitato il personale sanitario. **A giugno le strutture hanno riaperto**, ad eccezione di 3 alberghi del centro storico che ospitavano prevalentemente stranieri. Il sito turistico, nel periodo di lockdown, ha proposto eventi in digitale (registrazioni di opera e teatro) e altri intrattenimenti e nell'ultimo periodo anche itinerari cittadini e turistici. **I social hanno dato grande risalto alla promozione dei luoghi** e questo ha consentito di mantenere inalterata la previsione iniziale. Le visualizzazioni del sito si sono dimezzate. Reggionarra è stato dapprima sospeso e successivamente è stato ridefinito il format con due appuntamenti nell'ambito di Restate 2020. Gli indicatori sono stati rivisti.

Obiettivo 16 - Internazionalizzazione

Consolidare lo sviluppo sostenibile urbano rafforzando le relazioni internazionali

Relazioni e progetti internazionali

| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
|--|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| <i>Progettazione internazionale</i> | | | |
| N. soggetti del territorio coinvolti nelle progettazioni internazionali ed europee | 10 | 7 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. soggetti partner dei paesi UE ed extra UE nei progetti internazionali | 15 | 9 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Tavolo Reggio Africa</i> | | | |
| N. progettualità attivate | 5 | 2 | 3 |
| N. contatti con paesi e sedi diplomatiche africane | 7 | 14 | 16 |
| N. scambi | 4 | 0 | Attività sospesa |
| N. relazioni | 3 | 3 | Si mantiene la previsione iniziale |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

Nell'ambito delle relazioni e dei progetti internazionali, il periodo dell'emergenza ha portato al blocco e alla proroga dei progetti in corso e al rinvio delle attività e delle missioni precedentemente previste. Nonostante questo le progettualità e i confronti a livello internazionale si sono spostati nella dimensione online, anche al fine di riprogettare e riorientare le attività di progetto. I contatti con città e rappresentanze diplomatiche africane hanno avuto un incremento per lo scambio di buone prassi e per la raccolta di informazioni sulla situazione di emergenza. Sul fronte progettuale, la **Fondazione E35 dal 1 gennaio 2020 ha presentato 34 progetti** che vedono come partner soggetti del territorio in ambito europeo e di cooperazione finanziato da AICS. Questo ha permesso di coinvolgere e attivare diversi partenariati (città gemelle, università, partner di Eurotowns e altri) nella presentazione di diverse opportunità aperte nel primo semestre dalla Commissione Europea e dall'Agenzia Italiana Cooperazione allo Sviluppo. Tra le attività compaiono quelle legate alle iniziative sul territorio, quelle archivistiche e quelle online. Sono stati annullati i momenti di partecipazione (Mandela day, Africa Day, etc) e quelli indirizzati a scuole e spazi educativi. Gli scambi e le missioni istituzionali sono state cancellate e al momento - causa l'evolversi dell'epidemia a livello globale - diventa difficile ipotizzare se le condizioni locali e internazionali permetteranno di svolgere prime missioni in ambito europeo o africano prima del 2021. Il Tavolo Reggio Africa ha presentato due proposte progettuali nel bando AICS con Senegal e Etiopia e ha attivato le attività di organizzazione dell'Archivio Reggio Africa con Istoreco.

Diritti Umani e Agenda 2030

| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
|--|--------------------------|----------------------------|-----------------------|
| N. iniziative promosse nel territorio comunale | 7 | 3 | 5 |
| N. progettualità realizzate riferite a Agenda 2030 | 3 | 1 | 5 |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

Al momento molte delle attività collegate alla formazione dei dipendenti e rivolte alla società civile in relazione all'Agenda 2030 locale sono state ripianificate. **Le attività legate al progetto Shaping Fair Cities** state rimodulate e convertite in attività online.

INDIRIZZO STRATEGICO 5**CITTA' DELL'ECONOMIA, DEL LAVORO E DELL'INNOVAZIONE****Obiettivo 17 - Lavoro, economia, talenti e imprese**

Integrare in modo innovativo le politiche di sostegno al lavoro e all'impresa

Politiche per lo sviluppo del sistema economico

| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
|--|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| <i>Parco Innovazione</i> | | | |
| N. progetti attivati dal Gruppo Parco Innovazione (Comune, STU e Fondazione REI) per l'innovazione del sistema economico | 2 | 2 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. attività e iniziative per la promozione e l'animazione dell'area | 5 | 3 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. imprese beneficiare di servizi innovativi sviluppati dal Parco Innovazione | 10 | 6 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Centro Internazionale L. Malaguzzi</i> | | | |
| Presenza media giornaliera allo Spazio Pause | 350 | 205 | 250 |

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022.

Nei primi mesi del 2020 sono stati attivati due nuovi progetti dal Gruppo Parco Innovazione: uno sulla resilienza economica e capacità di risposta agli shock strutturali (progetto Foundation, particolarmente significativo con emergenza Covid) e uno sulla sostenibilità e nuovi modelli di business che vede coinvolte tutte le aziende insediate nel Capannone 18 del Parco Innovazione. L'emergenza Covid-19 ha chiaramente avuto ripercussioni su tutta la parte di eventi e iniziative da realizzare nell'area Ex-Reggiane. Ciò nonostante nella prima parte dell'anno si sono comunque implementate 3 significative attività: una con un target internazionale (delegazione sud-Australia), una a livello regionale con la rete dei tecnopoli, nonché una terza con gli stakeholder locali, attraverso una challenge realizzata in collaborazione con il Corso di Ingegneria dei Processi Organizzativi di Unimore per la promozione e l'animazione del Parco Innovazione. Riguardo ai servizi per le imprese **le attività si sono concentrate su attrattività di talenti e competenze internazionali**, insediamento di spin-off innovative presso il Tecnopolo e la costruzione con le aziende del Parco Innovazione di un modello che consenta la lettura degli SDG in chiave di business e competitività.

Il **Centro internazionale L. Malaguzzi**, nel rispetto delle normative sanitarie è rimasto chiuso al pubblico. Il calo dei visitatori ha inciso anche sulle presenze giornaliere allo Spazio Pause.

| Obiettivo 18 - Smart city/Trasformazione digitale | | | |
|--|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| Rendere più funzionali e di semplice utilizzo i servizi digitali per cittadini e imprese | | | |
| Infrastrutture digitali | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| N. aree coperte da wi-fi pubblico | 75 | 73 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. sedi collegate alla MAN su cui è stata attestata la fibra ottica o attivato un collegamento wireless | 166 | 153 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. aree coperte da rete IoT | 2 | 0 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. Le attività sono in linea con quanto previsto. | | | |
| Competenze e servizi digitali | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Temi previsti dallo standard DCAT_AP-IT per cui sul portale open data è presente almeno un dataset | 53% | 53% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Percentuale di istanze online attivate in sostituzione della modulistica PDF pubblicata sul sito istituzionale | 15% | 1% | 5% |
| Incremento nel numero di identità SPID-LepidaID rilasciate annualmente | 30% | 63,75% | 50% |
| N. di soggetti stipulanti il protocollo d'intesa "Reggio Emilia Smart City" (escluso il Comune) | 38 | 25 | 35 |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. L'emergenza Covid-19 ha fatto emergere l'esigenza di digitalizzare nuovi processi attivando nuove modalità di presentazione delle istanze online (ad es. richiesta buono spesa, comunicazione dei partecipanti a cerimonie presso Sala Tricolore per tracciabilità dei contagi, iscrizione al servizio estivo di nidi e scuole). Tra il 7/04/2020 e il 15/06/2020 sono state attivate 7 istanze, di cui 5 rese necessarie dall'emergenza sanitaria e soltanto 2 preesistenti. L'emergenza sanitaria ha spinto a privilegiare i servizi online agli sportelli fisici, e l'attivazione di servizi nazionali accessibili esclusivamente tramite SPID ha portato ad un incremento significativo delle richieste di attivazione da parte di cittadini. | | | |
| INDIRIZZO STRATEGICO 6 | | | |
| INNOVAZIONE IN COMUNE | | | |
| Obiettivo 19 - Tecnologie per l'innovazione | | | |
| Utilizzare le nuove tecnologie per semplificare e snellire i processi amministrativi | | | |
| Tecnologie per l'organizzazione e la semplificazione | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Turnover computer (nuovi/attuali) | 18 | 8 | 8 |
| N. firme digitali rilasciate | 195 | 211 | 220 |
| N. servizi di pagamento attivati su PagoPa | 6 | 6 | 10 |
| % di adesione alle piattaforme abilitanti AGID | 30% | 25% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Aumentare la tipologia di atti inviati in conservazione | 12 | 11 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Aumentare i software che dialogano con il sistema di protocollo | 12 | 9 | 9 |
| Archivio generale: % fascicolazione informatica dei documenti protocollati | 20% | 5% | 5% |
| Archivio generale: % di risposta a richieste di accesso cartaceo pratiche edilizie | 100% | 70% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. Durante il periodo di emergenza Covid-19 le attività sono state orientate principalmente verso la gestione dello smart working e delle video conferenze , oltre all'incremento della digitalizzazione delle istanze online creando un naturale rallentamento verso le consuete attività. Relativamente alla fascicolazione informatica dei documenti protocollati, se da un lato, l'esistenza del sistema di gestione informatica dei documenti ha consentito una gestione documentale per lo più dematerializzata, dall'altro, l'avvio dell'attività di fascicolazione è strettamente legato a una preventiva mappatura dei Servizi dell'Ente, resasi impossibile nel corso dell'emergenza Covid-19. | | | |

| Tutela dei dati personali | | | |
|---|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| % di servizi formati | 20% | 0% | 5% |
| Tempo medio di risposta ai Servizi | 4 gg | 2 gg | Si mantiene la previsione iniziale |
| Gestione "data breach" nel rispetto delle 72 ore per l'eventuale comunicazione all'Autorità Garante per la protezione dei dati personali | 100% | 100% | Si mantiene la previsione iniziale |
| <p>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. L'emergenza Covid-19 ha impedito di attivare la formazione in aula precedentemente programmata. L'Ufficio privacy si è attivato con la Regione Emilia Romagna per verificare la possibilità di somministrare la formazione attraverso la piattaforma SELF con contenuti forniti dal Comune di Reggio Emilia in modalità webinar e ad uso esclusivo del Comune stesso. Se la collaborazione con la Regione dovesse concretizzarsi, l'obiettivo del raggiungimento del 20% dei servizi formati potrebbe essere mantenuto. In questa fase di incertezza, però, si ritiene opportuno diminuire la percentuale prevista, passando dal 20% ad un prudenziale 5%.</p> | | | |
| Obiettivo 20 - Funzionamento dell'Ente | | | |
| Assicurare una struttura organizzativa capace di adeguarsi alle esigenze interne ed esterne | | | |
| Organizzazione del personale | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| <i>Percentuale di interventi formativi al personale suddivisi per:</i> | | | |
| Competenze tecniche | 10% | 2% | 5% |
| Competenze comportamentali | - | 2% | 25% |
| Formazione obbligatoria | 90% | 96% | 70% |
| Contenimento del costo del personale rispetto alla media del triennio | € 46.683.158,86 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <p>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. In relazione all'emergenza Covid-19, sono state "riconvertite" le attività formative in aula e per la formazione obbligatoria e specialistica. Già dai primi gironi di marzo, è stato riconfigurato il sistema di gestione della formazione interna in modalità e-learning (Fad, videoconferenza, webinar) come da DPCM 1 marzo 2020 e successivi. Per la parte pratica dei corsi di formazione in materia di salute e sicurezza, la Regione Emilia Romagna ha fornito le Linee guida per la Formazione professionale indicando la possibilità di erogare formazione in presenza nel rispetto delle misure di prevenzione e protezione condivise dalla Conferenza delle Regioni. Inoltre, per affrontare al meglio il tema del lavoro in smart working, cercando di valutare il problema del miglior utilizzo del personale e della digitalizzazione dei servizi per sviluppare un piano per fornire metodi e strumenti efficaci ed efficienti, ma soprattutto coerente con le necessità, le dimensioni e le caratteristiche dell'organizzazione, è stato redatto un progetto per il consolidamento e sviluppo dello Smart-working.</p> | | | |
| Comunicazione istituzionale | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| % di cittadini che si rivolgono all'URP sul totale della popolazione | 14,27% | 11,96% | Si mantiene la previsione iniziale |
| % di incremento delle sessioni sul sito web rispetto all'anno precedente | +0,1% | +13,3% | +14% |
| <p>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. L'impossibilità di recarsi fisicamente allo sportello Comune Informa - URP a causa dell'emergenza Covid-19 ha determinato per il primo semestre 2020 un aumento dell'utilizzo da parte dei cittadini dei canali telematici di contatto (sito internet, posta elettronica, telefono e whatsapp), che di conseguenza sono stati potenziati. Durante la fase acuta dell'emergenza, infatti, a questi canali sono state dedicate maggiori risorse, sia in termini di copertura del presidio anche oltre gli orari standard, sia in termini di personale dedicato.</p> | | | |
| Obiettivo 21 - Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse | | | |
| Garantire un utilizzo efficiente delle risorse economiche dell'Ente | | | |
| Patrimonio immobiliare | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Consolidare la redditività del patrimonio immobiliare | 1.770.000 € | 900.000 € | Si mantiene la previsione iniziale |
| <p>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. L'emergenza sanitaria ha fatto registrare un incremento progressivo di richieste di riduzione dei canoni derivanti da locazioni attive. Ciò implica, anche alla luce di un quadro nazionale sempre più connotato da profonda crisi del settore commerciale, ripercussioni gravi sul prosieguo delle stesse attività. Per questo è necessaria un'attenta valutazione da parte degli uffici delle richieste pervenute con inevitabile coinvolgimento degli organi politici. Al momento, vista la situazione in evoluzione, non è possibile formulare una nuova previsione per cui si conferma la previsione iniziale.</p> | | | |

| Razionalizzazione delle risorse | | | |
|--|--------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| % di riduzione della rata mutui rispetto al 2019 | -5,3% | -69% | -30% |
| Debito residuo pro capite | 391 | 331 | 406 |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Al 15/06 il debito residuo ammonta a € 57.015.203,94. Alla stessa data la rata pagata sull'indebitamento ammonta ad € 3.244.776,31. | | | |
| Sponsorizzazioni, fundraising e accesso ai finanziamenti | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Aumentare la % di entrate da finanziamenti europei rispetto al 2019 | +20% | +27% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| In relazione all'attività di fundraising, in particolare all'accesso ai finanziamenti regionali, nazionali ed europei, la progettazione ha continuato ad essere implementata regolarmente come da previsioni. | | | |
| Recupero delle entrate e lotta all'evasione | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| Accertamenti esecutivi su evasione dell'IMU (n. atti emessi) | 1.200 | 0 | 50 |
| Accertamenti esecutivi su evasione della Tari per omesso versamento o per omessa/infedele dichiarazione (n. atti emessi) | 8.000 | 0 | 4.150 |
| N. controlli su canoni concertati/concordati | 1.000 | 2.500 | 4.000 |
| % di incremento riscossioni del recupero evasione tramite servizio di supporto aggiudicatario gara Intercent-ER (su accertamenti Tari e coattiva di tutte le entrate tranne le multe) rispetto al 2018 (dato base 2018: 2.095.351) | +2% | - | Attività riprogrammata |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| La maggior parte delle procedure di riscossione coattiva sono ancora sospese. La notifica degli accertamenti esecutivi inizierà una volta che sarà perfezionato l'affidamento delle attività di supporto al recupero evasione nell'ambito della gara Intercent-ER. L'affidamento infatti ha subito uno slittamento di alcuni mesi rispetto alle previsioni di inizio anno in quanto la pandemia e le novità legislative in materia di riscossione hanno comportato la necessità di un adeguamento/aggiornamento dei programmi software, delle modalità operative e da ultimo degli stessi atti di regolazione da stipulare nell'ambito della gara intercent-ER visto le novità normative intervenute. Relativamente alla TARI si inizierà dall'emissione degli atti per omesso versamento 2018, di cui si stima l'emissione di un 50% di atti entro fine 2020 (rispetto agli 8.000 complessivi) nonché di circa 150 atti per omessa e infedele dichiarazione. Per l'IMU si stima l'emissione di un minimo di 50 atti di accertamento esecutivi in quanto l'attività si è spostata da un lato sul controllo dei contratti a canone concertato, e dall'altro nell'individuazione di nuovi strumenti regolamentari e procedurali per far fronte alla crisi Covid attraverso il monitoraggio dell'andamento delle entrate e l'individuazione di strumenti agevolativi (quali proroghe, sospensioni pagamenti, azioni esecutive e agevolazioni). Relativamente alla riscossione coattiva si procederà all'invio dei solleciti Legge 228 e poi alle intimazioni necessarie per evitare la decadenza/prescrizione delle ingiunzioni più anziane per poi iniziare, verso fine anno, a riattivare le vere e proprie procedure cautelari ed esecutive, quali fermi e pignoramenti. Sulla base di questa attività si prevede un calo contenuto di circa il 18-20% delle riscossioni da recupero evasione rispetto al 2018 mentre il calo sarà maggiore rispetto alle riscossioni 2019 (tra il 34 e il 36%). | | | |
| Obiettivo 22 - Organismi Partecipati | | | |
| Rafforzare il sistema di governance degli Organismi Partecipati | | | |
| Governance con l'Ente e il territorio | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| N. organismi partecipati inclusi nel Modello di Governance | 21 | 21 | Si mantiene la previsione iniziale |
| N. partecipate incluse nell'area di consolidamento | 23 | 23 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Elenco società partecipate incluse nei provvedimenti di revisione cui all'articolo 20-24 del T.U.S.P. | 15 | 15 | Si mantiene la previsione iniziale |
| % di rispetto della rappresentanza di genere nel totale dei componenti dei CDA degli organismi partecipati | 100% | 100% | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Sono state richieste agli organismi partecipati le criticità emerse a seguito dell'emergenza Covid-19 con la segnalazione di maggiori costi/minori entrate. La situazione è in corso di monitoraggio. | | | |

| Obiettivo 23 - Anticorruzione e trasparenza | | | |
|---|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| Assicurare lo svolgimento dell'attività amministrativa secondo criteri di legalità e trasparenza | | | |
| Trasparenza e controlli nell'Ente | | | |
| GLI INDICATORI | Previsione iniziale 2020 | Valore raggiunto 15/6/2020 | Nuova previsione 2020 |
| <i>Anticorruzione</i> | | | |
| Monitoraggi su attuazione piano a cadenza annuale | 2 | 0 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Trasparenza</i> | | | |
| N. ispezioni annue a cura RPCT | 2 | 0 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sezioni con esito positivo sul sito bussola trasparenza | 80 | 80 | Sito del Ministero in dismissione |
| % certificazioni positive OIV | 80 | Rilevabile al 31/12 | Si mantiene la previsione iniziale |
| <i>Controlli</i> | | | |
| Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: N. atti controllati nel mese successivo a quello di adozione (media) | 15 | 15 | Si mantiene la previsione iniziale |
| Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2020-2022. | | | |
| Con deliberazione n. 19 del 30/01/2020 si è provveduto all'aggiornamento 2020/2022 del Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza . E' stato effettuato il primo monitoraggio sull'attuazione del Piano della corruzione e della trasparenza al 30 giugno 2019. L'annuale attestazione dell'OIV è stata spostata dall'Anac a seguito dell'emergenza Covid al 31 luglio 2020. Il sistema dei controlli successivi di regolarità amministrativa degli atti è a regime e vengono controllati 15 atti al mese. A causa dell'emergenza Covid la commissione Audit ha interrotto parzialmente i lavori che verranno recuperati nei prossimi mesi. | | | |

SEZIONE 2
Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati

Risultati gestionali degli organismi partecipati: i consuntivi 2019 degli organismi partecipati direttamente dal Comune di Reggio Emilia presentano tutti un risultato di esercizio positivo tranne l'Asp Reggio Emilia Città delle persone e le due società in liquidazione. Sulla base della perdita 2019 di Asp il Comune ha aggiornato l'accantonamento previsto così come stabilito dall'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/201 e dall'articolo 21 del decreto legislativo 175/2016. Tali norme stabiliscono che per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione.

| RISULTATI DI ESERCIZIO | Consuntivo Esercizio 2019 | % di Partecipazione |
|---|------------------------------|---------------------|
| CAMPUS REGGIO | 10.377 | 100,00 |
| STU REGGIANE | 22.493 | 70,00 |
| AGAC INFRASTRUTTURE | 3.676.940 | 55,32 |
| REGGIO CHILDREN | 221.940 | 51,00 |
| AEROPORTO | 20.498 | 44,35 |
| AGENZIA PER LA MOBILITA' | 73.812 | 38,55 |
| REGGIO EMILIA INNOVAZIONE in liquidazione | -2.320 | 25,41 |
| CRPA | 34.133 | 23,41 |
| PIACENZA INFRASTRUTTURE | 501.572 | 22,13 |
| IREN | 241.413.435 | 6,42 |
| LEPIDA | 88.539 | 0,0014 |
| BANCA ETICA | 6.267.836 | 0,0212 |
| REGGIO EMILIA FIERE in liquidazione | -1.669.191 | 26,49 |
| FCR | 3.747 | 100,00 |
| ISTITUZIONE | 137.247 | 100,00 |
| ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE | -525.929 | 96,90 |
| ACT | 644.551 | 38,55 |
| ACER | 11.215 | 25,50 |
| FONDAZIONE DANZA | 18.792 | |
| FONDAZIONE SPORT | 15.015 | |
| FONDAZIONE I TEATRI | 1.409 | |
| FONDAZIONE MONDINSIEME | 225 | |
| FONDAZIONE E35 | 223.725 | |
| FONDAZIONE REGGIO CHILDREN | 216 | |
| FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI | 1.145 | |

Rapporti finanziari (debiti/crediti): dal 2016 la normativa ha esteso la verifica debiti e crediti anche agli enti strumentali. L'articolo 11 del dlgs 118/2011, comma 6, lettera j) specifica che è necessario allegare al rendiconto consuntivo del Comune, nella relazione sulla gestione, la nota relativa a: “gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie”.

I revisori dell'Ente hanno asseverato in data 23/03/2020 i saldi dei crediti/debiti risultanti alla data del 31/12/2019, conciliati con i corrispondenti saldi risultanti dalla contabilità aziendale delle società/enti partecipati oggetto di analisi ed evidenziato quanto segue:

- le società Reggio Children srl, Aeroporto spa, Reggio Emilia Innovazione in liquidazione, Reggio Emilia Fiere in liquidazione, Crpa spa, Piacenza Infrastrutture spa, Banca Popolare Etica scpa e gli enti Fondazione nazionale della Danza, Fondazione Reggio Children, Fondazione di giustizia, Fondazione Emiliano Romagnola Vittime dei reati, Fondazione Simonini, Fondazione Ente Veneri, Destinazione Turistica Emilia hanno dichiarato l'inesistenza di situazioni debitorie/creditorie con il Comune che non presenta, a sua volta, debiti/crediti nei loro confronti al 31/12/2019;

- le società Campus Reggio srl, Agenzia per la mobilità srl e gli enti Istituzione Scuole e Nidi, Consorzio Act, Fondazione Sport, Farmacie comunali Riunite, Fondazione i Teatri, Fondazione E35, Fondazione Palazzo Magnani dichiarano debiti/crediti verso il Comune che trovano corrispondenza nella contabilità dell'ente;

- per le società Iren spa, STU Reggiane, Agac Infrastrutture spa, Lepida spa e gli enti Asp Reggio Emilia Città delle persone, Acer, Fondazione Mondinsieme e Associazione Reggio Parma Festival il collegio ha verificato le discordanze nelle rispettive posizioni debitorie/creditorie nei confronti del Comune al 31/12/2019 che sono adeguatamente motivate nelle note esplicative allegate e per le quali verranno assunti i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle reciproche posizioni.

La Nota dei Revisori è stata allegata al Rendiconto della gestione 2019.

Bilancio consolidato: il Comune di Reggio Emilia redige il Bilancio consolidato sulla base dei principi contabili della sperimentazione. Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. Il bilancio consolidato 2019, da redigere entro il 30/11/2020 è slittato di due mesi come previsto dall'art. 110 del Decreto Rilancio. Le partecipate comprese nel Bilancio consolidato 2019 e individuate con delibera di Giunta comunale n. 209 del 12/12/2019 sono così suddivise:

| Organismi strumentali | Istituzione Scuole e nidi d'infanzia |
|------------------------------|---|
| Enti strumentali controllati | Azienda speciale FCR Asp Reggio Emilia Città delle persone Fondazione per lo Sport Fondazione Mondinsieme Consorzio Act (controllo analogo congiunto) |
| Enti strumentali partecipati | Acer Azienda Casa ER Fondazione Palazzo Magnani Fondazione E35 Fondazione nazionale della Danza Fondazione I Teatri |
| Società controllate | Campus Reggio srl Stu Reggiane Spa Agac Infrastrutture spa Reggio Children srl Agenzia per la Mobilità srl (controllo analogo congiunto) Aeroporto spa (controllo congiunto) Crpa spa (controllo congiunto) Trasporti integrati e logistica srl(controllo congiunto indiretto) |
| Società partecipate | Reggio Emilia Fiere in liquidazione Reggio Emilia Innovazione in liquidazione Piacenza Infrastrutture spa Lepida scpa |

SEZIONE 3

Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati

La verifica dello stato d'avanzamento dei programmi è stata definita sulla base dell'andamento dei principali obiettivi definiti in sede di programmazione.

Normativa in materia di legalità, trasparenza ed anticorruzione

Con deliberazione n.1134/2017, sono state emanate da Anac le Linee Guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici che sostituiscono le precedenti Linee guida di cui alla determinazione n.8/2015.

Esse considerano il nuovo ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni in tema di trasparenza all'art. 2-bis del D.lgs. 33/2013, che individua accanto alle pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici economici, gli ordini professionali, le società a partecipazione pubblica, le associazioni, le fondazioni e altri enti di diritto privato, qualora ricorrano alcune condizioni.

Nelle linee guida si fornisce un chiarimento ai fini della identificazione dei soggetti indicati all'art. 2-bis, con riguardo alle società in controllo pubblico e alle società a partecipazione pubblica non in controllo, alla luce delle definizioni contenute nel Testo Unico sulle Società a Partecipazione Pubblica, di cui al D. lgs. n. 175 del 2016, nonché agli enti di diritto privato e enti pubblici. Nei Piani Anticorruzione del Comune, dal 2018 in poi, è stata creata apposita sezione dedicata agli Enti derivati. In tale sezione sono state introdotte misure di contrasto al rischio corruttivo mediante attività di verifica e sollecitazione di applicazione della normativa di settore, in considerazione delle nuove disposizioni Anac in materia. Si è proceduto a classificare gli Enti derivati del Comune, individuando per ogni tipologia specifiche misure di contrasto del rischio corruttivo e a delineare le aree di pubblico interesse. A differenza delle società/enti in controllo o pubblici, per gli enti e le società solo partecipate non è più un obbligo la nomina del responsabile anticorruzione e l'adozione del Piano o del Modello ex 231 integrato dalla legge 190/2012, anche se Anac indirizza gli Enti verso la definizione delle aree di pubblico interesse e per queste l'individuazione di misure di contrasto del rischio corruttivo. Anche in tema di trasparenza le disposizioni sulla pubblicazione sono diverse a seconda che gli enti siano controllati o solo partecipati; in merito a ciò è indispensabile attenersi all'allegato 1 della delibera 1134. E' stato proposto agli Enti, in particolare agli enti solo partecipati, uno schema di documento di legalità da approvarsi nei propri organi deliberativi, che introduce alcune regole e comportamenti virtuosi da adottare nell'ambito dell'attività gestionale. Alcuni enti hanno dichiarato di averlo adottato, altri di averlo inglobato nei propri piani di anticorruzione, altri di applicare già le norme in esso contenute, infine alcuni ne stanno valutando l'applicabilità nei propri contesti. Compito del Comune è vigilare, sollecitare, promuovere presso gli organismi partecipati l'applicazione delle normative citate e gli adeguamenti necessari mediante monitoraggi semestrali del proprio Piano Anticorruzione. I Riscontri dei monitoraggi e la trasposizione delle eventuali criticità vengono inviati al Responsabile dell'Anticorruzione e della Trasparenza del Comune.

Nell'anno 2020 con atto di Giunta Comunale n. 19 del 31/1/2020 sono state approvate Misure integrative al Piano anticorruzione per gli anni 2020-2022 con all'interno la sezione Enti derivati. Nel mese di giugno 2020 è stato richiesto tramite PEC agli organismi partecipati un monitoraggio sugli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione mediante la compilazione di un questionario, modulato a seconda della tipologia degli enti. Per quanto riguarda la normativa anticorruzione le società controllate si sono adeguate adottando il piano anticorruzione aggiornato al triennio 2020-2022 o il modello 231 integrato con le disposizioni della L.190/2012, nominando il responsabile anticorruzione e predisponendo la relazione annuale al piano, parimenti gli enti pubblici e gli enti controllati, mentre gli enti solo partecipati hanno in generale dichiarato, pur non essendo obbligati per legge, di aver adottato minime misure di contrasto del rischio corruttivo, codici etici e /o di comportamento, anche se non sono stati adottati piani anticorruzione o modelli 231 integrati dalla L.190/2012. Per quanto riguarda la normativa sulla trasparenza, in taluni casi alcune sezioni dei siti web non sono correttamente implementate, per questo motivo nel secondo monitoraggio verranno segnalati le eventuali mancanze o ritardi ad ognuno in modo specifico, come già evidenziate al RPTC. Dall'introduzione delle norme di legge e delle linee guida Anac, gli organismi hanno progressivamente preso coscienza delle disposizioni e degli obblighi nonché adempimenti, migliorando i siti web; come già effettuato negli anni scorsi, si procederà a sollecitare gli adeguamenti in modo puntuale.

Il Comune pubblica sul proprio sito nell'apposita sottosezione denominata "Enti controllati", secondo la tempistica prevista nel piano della Trasparenza del Comune, le informazioni di cui all'art.22 D.lgs 33/2013 e le dichiarazioni ex D.lgs 39/2013 dei propri rappresentanti nominati nei CDA delle partecipate.

L'articolo 22 disciplina gli obblighi di pubblicazione cui sono tenute le pubbliche amministrazioni con riferimento: - a tutti gli enti pubblici comunque istituiti vigilati o finanziati per i quali abbiano poteri di nomina degli amministratori; - a tutte le società controllate e non; - a tutti gli enti di diritto privato comunque denominati, in controllo pubblico oppure anche se non in controllo comunque costituiti o

vigilati nei quali siano riconosciuti alle medesime P.A. poteri di nomina dei vertici o dei componenti degli organi. L'elenco dei soggetti di cui all'art.22 è più esteso di quello preso in considerazione dall'art.2 bis poiché le logiche di pubblicazione che ricadono sulle amministrazioni controllanti e partecipanti soggiacciono ad una logica di trasparenza volta a dare una conoscenza il più completa possibile dell'intero sistema di partecipazione della amministrazione pubblica, mentre gli obblighi ricadenti sui soggetti privati sono graduati in ragione della partecipazione pubblica o in relazione all'attività di pubblico interesse svolta.

Qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici: il monitoraggio della qualità diventa obiettivo prioritario per gli organismi partecipati. Entro il 31/12/2020 è prevista:

- la rimodulazione della Carta dei servizi se esistente e monitoraggio della stessa;
- la rilevazione della qualità dei servizi.

La Carta dei Servizi: è un documento che contiene gli impegni programmatici che l'Ente assume relativamente alle performance/risultati rispetto ai servizi offerti. La Carta dei Servizi rappresenta una sorta di "patto" tra l'Ente ed i cittadini al fine di:

- migliorare la qualità delle prestazioni;
- tutelare i diritti dei cittadini (risposte adeguate al diritto di informazione, trasparenza, qualità e partecipazione);
- valutare la qualità dei servizi (standard e soddisfazione dell'utente);
- assicurare la partecipazione (istituzioni, cittadini, associazioni privato sociale).

Gli standard di qualità e i relativi indicatori sono il punto centrale più innovativo e più impegnativo della Carta dei servizi. Gli standard della Carta dei servizi sono obiettivi dichiarati dall'ente e costituiscono forme di garanzia all'utente, un impegno da rispettare nei confronti dei cittadini sul tema del servizio. Di fondamentale importanza risultano anche i fattori di qualità ed i relativi indicatori: il fattore di qualità rappresenta una caratteristica del servizio collegata ai bisogni e alle aspettative degli utenti, mentre l'indicatore è un elemento che fornisce informazioni sintetiche in merito ad uno specifico fenomeno, ritenuto indicativo di efficienza.

La rilevazione della qualità dei servizi: le indagini e somministrazione di questionari agli utenti permettono di giungere alla definizione del livello di soddisfazione dei servizi resi, con l'obiettivo di migliorare, ove necessario, la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza, rilevando quindi il grado di soddisfazione dell'utenza relativamente ai servizi offerti (analisi di customer satisfaction).

La Fondazione I Teatri ha consegnato i primi questionari al pubblico durante gli spettacoli di febbraio 2020.

Con l'emergenza Covid-19, la prima parte dell'indagine ha interessato solo pochi spettacoli, causa la chiusura del Teatro. Nell'autunno verrà eseguita una seconda indagine postcovid-19.

La Fondazione della Danza, complice la chiusura delle sedi imposta dalla pandemia, non ha effettuato le proprie indagini di gradimento così come la Fondazione Palazzo Magnani, avendo sospeso Fotografia Europea, non ha potuto effettuare la rilevazione di gradimento relativamente proprio a questa manifestazione.

Obiettivo equilibrio economico: l'andamento della situazione economica 2020 delle partecipate è oggetto di monitoraggio. E' stata richiesta alle partecipate l'evidenza di eventuali criticità emerse nel corso dell'esercizio anche sulla base della pandemia al fine di evitare situazioni problematiche in sede di consuntivazione.

Obiettivo di contenimento delle spese di personale: il decreto legislativo n. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione detta disposizioni in materia di contenimento delle spese delle società controllate. Ai sensi dell'articolo 19, commi 5 e seguenti, le pubbliche amministrazioni fissano obiettivi specifici annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto di limiti e divieti alle assunzioni del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a controllo pubblico dovranno recepire tali obiettivi tramite propri provvedimenti. I provvedimenti andranno pubblicati sul sito della società e delle PA socie. In caso di incompleta/mancata pubblicazione si applica il comma 4 art. 22 (divieto di erogazione somme) del D.lgs 33/2013 e le sanzioni di cui agli art.46 e 47 c.2 del D.lgs 33/2013. Per quanto riguarda le aziende speciali e le istituzioni è ancora in vigore il principio contenuto nell'articolo 18, comma 2 bis del decreto legge 112/2008 e succ. modifiche e integrazioni. Il comma 2-bis prevede che le aziende speciali e le istituzioni si attengano al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto

opera. Le aziende speciali e le istituzioni adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. L'indirizzo di contenimento delle spese di personale è stato rivolto anche ad enti/fondazioni in controllo pubblico. Nel 2019, come per l'anno precedente, è stato richiesto agli enti il rispetto del contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento al principio di riduzione dei costi del personale. A fine anno verrà richiesta la consuntivazione della spesa.

Revisione straordinaria delle partecipazioni: con deliberazione consiliare n. 142 del 16/12/2019 è stata approvata la razionalizzazione periodica di tutte le partecipazioni del Comune di Reggio Emilia al 31/12/2018, ai sensi dell'articolo 20 del d.lgs. 175/2016.

Con l'atto di revisione ordinaria si è deliberato il mantenimento di :

- Campus Reggio srl;
- Stu Reggiane Spa;
- Reggio Children srl;
- Aeroporto di Reggio Emilia spa;
- Agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale srl;
- C.R.P.A. spa;
- Lepida scpa;
- Banca Etica scpa;
- Agac Infrastrutture spa (oggetto di azioni di contenimento costi);
- Iren spa (in quanto società quotata);
- Consorzio Antincendio soc. cons. a r.l. partecipata da Aeroporto spa al 50,46%;
- Dinamica sc a r.l. partecipata da Centro Ricerche produzioni Animali Spa al 76%.

Le azioni deliberate sono state le seguenti:

- conferma della cessione quote azionarie delle società Piacenza Infrastrutture spa, rinviando all'esercizio 2020 l'apertura dei tavoli di confronto coi soggetti interessati per addivenire alla cessione della società. A tal fine il Comune intende avvalersi della norma di cui al comma 5-bis dell'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016, così come introdotto dall'articolo 1, comma 723 della L. 145/2018, poiché la società ha prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2013-2015. L'alienazione della partecipazione verrà effettuata mediante negoziazione diretta ai sensi dell'articolo 10, comma 2 del T.U.S.P. in quanto sussistono i presupposti per procedere ad una trattativa diretta con altri soggetti pubblici come stabilito dall'articolo 10 dello Statuto il quale prevede che le azioni della società siano trasferibili esclusivamente a soggetti pubblici;
 - si è dato atto che la società Reggio Emilia Fiere srl è in liquidazione dal 27/04/2015, la procedura di liquidazione è ancora in corso, trattandosi di procedura giudiziale e non volontaria, ed è oggetto di monitoraggio;
 - si è dato atto che la società Reggio Emilia Innovazione scrl è stata posta in liquidazione con assemblea straordinaria del 13/07/2017, la procedura è tutt'ora in corso ed è oggetto di monitoraggio.
- Entro il 31/12/2020 verrà effettuata una nuova ricognizione delle partecipazioni possedute al 31/12/2019.

SEZIONE 4
Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati

| |
|--|
| AZIENDA SPECIALE FCR |
| L'emergenza Covid ha cambiato innumerevoli scenari e la situazione dell'azienda è costantemente monitorata dall'Ente. L'area Servizi alla persona è stata impegnata nella riprogettazione continua dei servizi previsti dal Contratto di servizio per mantenere un significativo presidio in favore della popolazione fragile, sia pure in qualche caso a distanza, in accordo con amministrazione Comunale. In particolare l'attività di sportello sociale è stata completamente riprogettata per mettere a disposizione della cittadinanza un accesso informativo ed orientativo alle opportunità (spesa a domicilio, contributi economici straordinari). Pur nella tenuta complessiva del sistema dei servizi i maggiori oneri previsti per la ripresa in Fase 2 (oneri di sanificazione, oneri dovuti alla riorganizzazione delle attività a piccoli gruppi, maggiore fragilità delle persone e quindi aumento delle situazioni da prendere in carico) preoccupano significativamente in relazione alla sostenibilità complessiva. In relazione alla spesa sociale effettivamente prevista non si stimano effetti negativi nel bilancio 2020 per effetto dell'emergenza nell'ambito dell'area Servizi alla persona in relazione al contenimento dei costi prodotto nel periodo febbraio-giugno per la sospensione parziale o totale di alcune attività. |
| ASP CITTA' DELLE PERSONE |
| L'Azienda e il Comune sono costantemente in contatto per la condivisione di periodici monitoraggi per stimare gli impatti della pandemia sia sulla situazione economica dell'Azienda sia sull'attività. In particolare si è focalizzata l'attenzione sulle riaperture in sicurezza dei Centri Diurni anziani e disabili e si è costantemente monitorata la situazione causata dal Covid sulle CRA. La situazione economica è gravata dai nuovi costi dovuti al Covid (sanificazioni, dispositivi di protezione) e dalle minori entrate da rette degli utenti. |
| FONDAZIONE MONDINSIEME |
| La situazione legata alla pandemia ha portato ad uno stravolgimento dell'attività della Fondazione e ad un ripensamento del modo di lavorare che si basa quotidianamente sull'incontro, il confronto e la costruzione di processi di dialogo interculturale. La relazione con le associazioni è rimasta efficace grazie ai vari canali online. Al 15/06 le associazioni aderenti ai progetti legati al dialogo interculturale sono state 25, obiettivo che si ritiene di mantenere anche al 31/12 (erano previsti 28 ad inizio anno). Anche i percorsi di coprogettazione con le associazioni vengono rivisti in 7 percorsi al 31/12 (erano previsti a 10 ad inizio anno) e a giugno sono stati complessivamente 5 (1,2,3 Medina, Coop di comunità Impossibile, Sport for change, I Teatri, Percorso ricognizione covid). In generale tutti gli obiettivi legati alle varie azioni istituzionali sono stati rivisti a causa della pandemia. L'ambito in cui si è verificata la riduzione delle attività in maniera rilevante riguarda l'azione istituzionale "Destinazioni educative interculturali", che comprende progettualità legate all'attività scolastica. "Economie plurali e innovazione della diversità" è l'altra azione istituzionale dove si sono riscontrate le maggiori difficoltà nel concretizzare gli obiettivi posti a inizio anno. Essendo un ambito che si confronta maggiormente con il mondo profit, la crisi economica generata dal Covid ha portato ad un arresto temporaneo delle progettualità. |
| ACER REGGIO EMILIA |
| L'Ente ha garantito in ogni momento dell'emergenza la propria operatività, riducendo solamente la presenza in sede dei dipendenti ed aumentando l'operatività da remoto, andando incontro agli inquilini anche attraverso la messa a disposizione di numerazione telefonica dedicata, del Progetto #IORESTOACASA ...VENIAMO NOI DA TE (che ha visto il contatto telefonico con gli inquilini in particolare soli e/o anziani), del Progetto CAMPER NEI QUARTIERI e della sospensione dell'invio dei solleciti/diffide di pagamento e delle nuove procedure di recupero crediti/sfratto. Si evidenziano nella fase attuale i rischi di liquidità, dovuti ad una potenziale maggiore morosità da parte degli utenti assegnatari. |
| ISTITUZIONE |
| E' stata trasmessa al Comune la lettera sugli assestamenti di bilancio dell'Istituzione con la descrizione delle principali criticità riscontrate. La pandemia ha imposto la chiusura delle scuole e la conseguente diminuzione delle entrate da rette solo in parte compensate dalla diminuzione di alcuni costi come le supplenze. La riapertura di settembre e le incertezze legate al periodo novembre dicembre sono costantemente oggetto di monitoraggio al fine di tenere sotto controllo gli impatti della pandemia sulla gestione. |
| FONDAZIONE I TEATRI |
| Gli indicatori rilevati vanno necessariamente riconsiderati in seguito alle chiusure determinate dall'emergenza sanitaria. Con riferimento alle attività teatrali, gli spettatori di spettacoli a pagamento vengono previsti al 31/12 non inferiori a 40.000 (ad inizio anno erano 80.000). Al 15/06 risultavano già 30.600 spettatori, mentre le rappresentazioni di danza e concertistica sono state rispettivamente 7 e 17 e si prevede il mantenimento degli obiettivi definiti ad inizio anno. Si sono già svolte 2 rappresentazioni di opera e se ne prevedono almeno 6, contro le 15 inizialmente previste ad inizio anno. Tale scenario tuttavia è oggetto di costante monitoraggio anche dal punto di vista economico per la stima degli impatti della pandemia. |
| FONDAZIONE DANZA |
| Il lockdown ha costretto la Fondazione a un'interruzione di attività che ha portato dei risparmi forzati - quali ad esempio il minore costo del personale avendo ricorso allo strumento della FIS - ma ha anche cristallizzato costi già sostenuti senza avere il riscontro delle entrate (tourné preparate e non realizzate) e portato costi non previsti per far fronte all'emergenza, quali sanificazioni e acquisti di DPI. Il Comune sta costantemente monitorando l'evoluzione della situazione emergenziale. Per quanto riguarda gli obiettivi definiti in sede di programmazione, serve una ridefinizione degli stessi. Gli spettatori, previsti inizialmente non inferiori a 25.000, si prevedono al massimo 18.000 (al 15/6 erano 11.144). Al 31/12 si prevedono 49 recite (erano maggiori di 110 ad inizio anno) e sono state 24 a giugno. |

| |
|---|
| FONDAZIONE DELLO SPORT |
| Le presenze complessive negli impianti sportivi nei primi sei mesi dell'anno sono pari a 250.000, questo dato ovviamente influenzato dalle chiusure che imporranno una ridefinizione dei valori target inizialmente stimati al 31/12. E' stata bandita la gara per lavori di manutenzione straordinaria alla Piscina Filippo Re e sono in corso i lavori per il rifacimento della pavimentazione della Piscina De Sanctis. Sono stati effettuati lavori di sigillatura delle fughe della vasca da mt 50 della Piscina Melato e sono in previsione lavori di manutenzione presso i locali da adibirsi a sede della Fondazione. Sono già stati erogati contributi per 120.000 euro a favore del mondo sportivo, in seguito alla pubblicazione di apposito avviso per indennizzare le società sportive che hanno dovuto rinunciare allo svolgimento della propria attività. Dal bilancio di verifica al 30/06/2020 ed al successivo monitoraggio emerge una situazione di criticità dovuta all'emergenza sanitaria che è tenuta costantemente monitorata e che trova copertura nei fondi della Fondazione. |
| REGGIO CHILDREN |
| Il Centro Internazionale Loris Malaguzzi, nel rispetto delle normative sanitarie, è rimasto chiuso al pubblico dal 9 marzo al 4 giugno. Tutti i visitatori attesi nel primo semestre, in particolare i Gruppi di Studio Internazionali, hanno rimandato la visita nel 2021. Questa situazione ha portato inevitabilmente ad una situazione di criticità che è oggetto di controllo da parte dell'ente socio ed in continuo aggiornamento. La società prevede di rimandare alla fine dell'esercizio la definizione più puntuale degli obiettivi definiti in sede di programmazione. Dal monitoraggio si ritiene di mantenere a 3 il numero di progetti di ricerca e innovazione. |
| FONDAZIONE REGGIO CHILDREN |
| Analogamente a quanto è avvenuto alla società Reggio Children, anche la Fondazione ha fortemente subito il lockdown determinato dall'emergenza in atto. Un partner di progetto importante ha sospeso i finanziamenti fino al 2021, decidendo di spostarli sull'emergenza sanitaria mentre un'altra parte di attività è continuata in modo incessante, attraverso la digitalizzazione delle attività in programma ed il proseguimento dei progetti. La Fondazione inoltre ha lavorato per proporre un campo estivo nel quartiere Regina Pacis ed ha partecipato in collaborazione con il Miur, alla produzione di materiali per la didattica a distanza. La situazione economica è costantemente monitorata. |
| CRPA |
| Il pre-consuntivo di chiusura dell'esercizio 2020 formulato con i dati disponibili al 30 maggio evidenzia un valore della produzione di 3,1 ml di euro contro i 3,8 ml, questo per effetto del Covid che ha inciso sulla gestione in termini di entrate per progetti (posticipazione di bandi e avvisi di diversi mesi con conseguente spostamento dell'avvio delle attività, perdita di qualche cliente privato e possibile spostamento di fondi pubblici dai capitoli innovazione PSR ad aiuti per l'emergenza e maggiori costi per dotazioni, sanificazione locali di lavoro). Nonostante questa situazione CRPA ha lavorato per mantenere gli obiettivi definiti ad inizio anno in linea con quanto programmato. Ad esempio, per quanto riguarda le iniziative presso il Tecnopolo, a partire da febbraio buona parte di queste iniziative che erano previste in svolgimento anche al Tecnopolo sono state trasformate in webinar. Per quanto riguarda l'obiettivo di incremento della redditività, si propone di "mantenere o contenere la riduzione dovuta all'emergenza non superiore al 10% del valore della produzione dell'esercizio precedente". |
| AGAC INFRASTRUTTURE |
| Gli obiettivi sono rilevabili al 31/12. La società garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria che si evidenzia nei dati di pre-consuntivo trasmessi. In merito alla procedura di rinegoziazione dello strumento derivato con l'istituto di credito, dopo il risarcimento da parte della banca dei costi occulti per la somma di euro 662.167,70, la società è ricorsa in appello in data 30/07/2020 in merito alla sentenza ed è in attesa di nuove comunicazioni. |
| AGENZIA DELLA MOBILITA' |
| A giugno l'Agenzia dichiara di non aver subito conseguenze negative sulla gestione e con la disponibilità finanziaria messa in campo dalla Regione stessa, ha provveduto a velocizzare i pagamenti dei servizi di TPL al gestore. Le esigenze economiche derivanti dall'applicazione delle procedure anti Covid da parte di Agenzia hanno inciso marginalmente sul conto economico. L'azienda ha adottato metodologie organizzative basate sulla riorganizzazione degli orari per il personale e ricorrendo al lavoro in modalità "smart work". Per quanto riguarda gli obiettivi di efficienza definiti in sede di programmazione, si prevede prudenzialmente un calo del livello dei passeggeri del 70% circa ed una parziale riduzione della velocità commerciale (fissata a 20,30 km/h) dovuta ai tempi di incarozzamento alle fermate per garantire il distanziamento. |
| CONSORZIO ACT |
| Si prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31/12. Per quanto riguarda il contenimento dei costi di funzionamento si segnala che i costi del personale al 31/7/2020 diminuiscono rispetto all'esercizio 2019 di 24mila euro, mentre i costi per collaborazioni, studi e ricerche sono rimasti invariati. La crisi economico/finanziaria derivante dagli effetti negativi indotti dai provvedimenti di contenimento della diffusione della pandemia, non incide direttamente sul Consorzio, ma incide sulle sue società partecipate. In particolare le società TIL S.r.l., SETA S.p.A. e TPER S.p.a. stanno registrando difficoltà finanziarie ed economiche che sono oggetto di monitoraggio. |
| AEROPORTO |
| La pandemia in atto ha portato ad un notevole calo dei movimenti di traffico da marzo a maggio, con la riduzione degli orari di operatività, al rallentamento dei lavori per la realizzazione dell'Arena, al mancato incasso dei diritti aeroportuali e la conseguente mancata vendita di carburante. Inoltre si è verificato il mancato incasso dalla gestione dei parcheggi in area operativa causa il rinvio dei lavori e concerti della nuova Arena Campovolo. Tuttavia la società non prevede uno squilibrio finanziario nel bilancio 2020 e l'ultimo aggiornamento del Business Plan 2020-2023 vede una situazione economica in equilibrio. |

| |
|---|
| CAMPUS |
| Dopo la fusione per incorporazione con la società Mapre, Campus ha rilevato l'attività di gestione del mercato ortofrutticolo. Gli obiettivi definitivi in sede programmatoria saranno rilevabili al 31/12 a causa dell'emergenza e del funzionamento anomalo del mercato nei mesi del lockdown. Per quanto riguarda l'incremento dei ricavi del mercato a gennaio si è avviato un percorso con la R-ER per la conversione del Mercato ortofrutticolo in Agroalimentare e si è in attesa di riscontro dal competente assessorato Regionale. A novembre inoltre scadrà il mandato dell'Amministratore Unico con conseguente nuova procedura di selezione e nomina. |
| STU REGGIANE |
| Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Nel Consiglio di Amministrazione n. 129 del 22/05/2020 è stata approvata la Relazione sul Governo Societario. Gli obiettivi di attività sono tutti misurabili al 31/12. Si prevede lo slittamento al 31/12/2021 della conclusione dei lavori per il Capannone 17. Al 30/06 la situazione contabile trasmessa dalla società vede una situazione di pareggio di bilancio. |
| FONDAZIONE E35 |
| Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Si prevede il quasi totale mantenimento degli obiettivi definiti ad inizio anno tranne che per il numero dei giovani coinvolti in esperienze all'estero, previsti in 200 e ridefiniti in 15. Per quanto riguarda il raggiungimento degli obiettivi dell'agenda 2030, si segnala un nuovo progetto. I soggetti partner dei paesi UE ed extra UE nei progetti internazionali sono stati 9. I tecnici/dipendenti dell'Amministrazione comunale coinvolti in scambi e progetti europei e internazionali sono stati 26 mentre sono stati 2 gli eventi ed iniziative di sensibilizzazione e formazione su politiche/pratiche internazionali ed europee. Dalla lettura dei dati di preconsuntivo 2020 è rilevabile un sostanziale allineamento rispetto alle spese previste ed un montante di introiti di diversa natura (contributi/quote associative/introiti progettuali) in grado di garantire una completa copertura dei costi di struttura e delle previste spese progettuali con margini in grado di affrontare anche uscite e spese non prevedibili. |
| FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI |
| Gli obiettivi programmati non verranno raggiunti per la chiusura anticipata delle mostre ed il rinvio del Festival di Fotografia Europea. Si ridefiniscono pertanto il numero di presenze fuori provincia (superiori al 30%) e le presenze alle attività culturali di Restate (rivisti in 7.000 contro le 50.000 previste a inizio anno). Il lockdown ha portato ad un aumento dei costi per il disallestimento e il trasporto delle opere presenti nelle mostre che erano in programma con un aumento dei costi assicurativi e di trasporto, oltre che i costi di sanificazione previsti dai DPCM. La situazione è costantemente monitorata per evitare situazioni di criticità al 31/12. |