



Reggio Emilia
città
delle persone

Allegato D

**Documento unico di
programmazione
2021-2023**

**Monitoraggio degli indirizzi
e degli obiettivi strategici**

Il presente documento rappresenta l'allegato D (Monitoraggio dello stato di avanzamento del DUP 2021-2023) della delibera di salvaguardia degli equilibri di bilancio.

PREMESSA	pag. 5
SEZIONE 1 Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente	pag. 7
SEZIONE 2 Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati	pag. 23
SEZIONE 3 Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati	pag. 25
SEZIONE 4 Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati	pag. 28

PREMESSA

Il principio contabile della programmazione (allegato n. 4/1 al D.lgs. 118/2011) definisce la programmazione come il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse non solo di conoscere i risultati che l'ente si propone di conseguire, ma anche di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Lo schema del Documento Unico di Programmazione (DUP) approvato con atto di G.C. n. 2021/39 del 6/03/2021 e successivamente integrato con la nota di aggiornamento al DUP con atto di C.C. n. 2021/72 dell'8/04/2021 è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performance, Piano degli Indicatori, Rendiconto).

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL l'elaborazione del DUP presuppone una verifica periodica dello stato di attuazione dei programmi al fine di verificarne il grado di raggiungimento per dare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento dell'ente.

SEZIONE 1
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

INDIRIZZO STRATEGICO 1 CITTA' DEL CAPITALE SOCIALE		
Obiettivo 1 - Sanità e welfare		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Integrazione sociale e sociosanitaria		
Equipe integrate minori (n. utenti)	250	105
Dispositivo di analisi e progettazione integrata per anziani (n. utenti)	900	504
Implementazione di strumenti di progettazione socio-sanitari, educativi ed economici applicati sia in ambito salute mentale/dipendenze patologiche sia in ambito disabili (n. budget di salute e budget di progetto)	18	35
Dispositivo di analisi e progettazione integrata per persone con dipendenze (UVM, n. utenti)	130	100
N. utenti con disagio psichico in coprogettazione con l'ASL-Salute Mentale e con Sert	230	237
N. cittadini coinvolti in iniziative di prevenzione alla dipendenza da gioco d'azzardo	200	Rilevabile al 31/12
N. posti per anziani definitivi accreditati CRA (relativi all'ASP del Comune di Reggio Emilia)	548	520
N. servizi riprogettati rivolti alla domiciliarità anziani (potenziamento SAD, riprogettazione Sportello badanti, care-giver, SAD intensiva, Centro demenze)	4	3
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.		
<p>Il lavoro di integrazione socio-sanitaria di questi mesi si è concentrato sugli aspetti più generali di presidio dei processi, la riformulazione dei luoghi e dei dispositivi e l'accompagnamento dei progetti. È iniziato il lavoro di riprogettazione dei servizi rivolti alla domiciliarità anziani. In particolare si sono svolti diversi incontri sul tema demenze, in vista della chiusura del centro diurno dedicato del 31 agosto 2021. È stato avviato il servizio di assistenza domiciliare (SAD) intensivo con l'accompagnamento di sette situazioni, di concerto con i gestori. Anche sul tema care-giver si sono svolti incontri a livello provinciale e sta proseguendo il lavoro di accompagnamento, sostegno e supporto agli operatori dei servizi sociosanitari per il riconoscimento della figura del care-giver e per l'utilizzo degli strumenti regionali. Per quanto riguarda i posti nelle Case residenze anziani accreditati dal 1 gennaio al 31 maggio sono stati previsti 520 posti per le accoglienze a tempo indeterminato e sono stati riservati 31 posti per isolamenti e quarantene da Covid-19, per un totale di 551 posti.</p>		
Inclusione attiva e misure di contrasto alla povertà e alla marginalità		
N. di soggetti coinvolti nella definizione del Patto di contrasto alle nuove povertà	7	24
N. accompagnamenti in coprogettazione con l'assistente sociale nel Centro Salute Famiglia Straniera	15	11
Nuclei beneficiari di contributi economici per persone in condizioni di povertà/difficoltà economiche su progetto del servizio sociale	850	530
N. persone colloquate per percorsi di inserimento lavorativo	300	162
N. persone avviate dentro a percorsi Legge 14	30	61
Esclusione sociale		
N. di contatti dell'Unità di prossimità	7.000	1.395
N. azioni sperimentali sull'accoglienza di situazioni di disagio adulto	11	11
N. utenti che si rivolgono allo Sportello Informativo carcere	140	48
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.		
<p>Nel primo semestre del 2021 si è portata avanti la realizzazione di Reggiane off, che ha visto il presidio e l'allineamento del cantiere urbano con le progettazioni sociali, l'attivazione di una tavola di valutazione e progettazione per la casistica, la definizione di un gruppo dedicato alle pratiche legali, la ricognizione di luoghi di accoglienza, il posizionamento dei servizi igienici e la pulizia dell'area cortiliva e la costruzione di rapporti con il territorio per attivazioni del volontariato. Sul versante nomadi è in corso la rivisitazione del mandato socio-educativo in interazione con il soggetto gestore, i servizi sociali e la rete esterna. Analogamente si stanno presidiando i contesti di interazione con gli altri servizi dell'Ente (manutenzioni, patrimonio, urbanistica ecc.) per la gestione degli aspetti amministrativi e la loro messa a punto. Anche sugli altri ambiti progettuali (Rosemary e area penale) si stanno proseguendo le attività previste e si sta accompagnando la costruzione di una visione d'insieme coinvolgendo i diversi attori locali e regionali. A maggio 2021 si è arrivati inoltre alla definizione e alla sottoscrizione del Patto di contrasto alle nuove povertà, in linea con il Patto per il lavoro e per il clima, definito nei mesi scorsi dalla Regione Emilia-Romagna e in linea con gli obiettivi dell'Agenda</p>		

2030. Il programma vuole definire le priorità su cui orientare le risorse disponibili e condividere gli interventi urgenti e quelli strutturali necessari per rimettere in moto l'economia e la società. Sono stati 24 i soggetti tra privato sociale, sindacati, associazioni di categoria, centri di formazione ecc. che hanno aderito al patto sottolineando la volontà di ciascuno di partecipare nelle rispettive competenze per contrastare le fragilità e le povertà crescenti, superare la crisi, contribuire a una crescita sostenibile, creare nuovi lavori e nuova occupazione.

Politiche familiari		
% dei nuclei in carico al 31.12 sulla popolazione residente alla stessa data	8,2%	Rilevabile al 31/12
<i>Minori e famiglie</i>		
Percentuale degli interventi a sostegno delle famiglie e degli interventi domiciliari rapportata al totale delle famiglie in carico	23,8%	Rilevabile al 31/12
Prevenzione e sostegno alla genitorialità: n. minori con interventi domiciliari	200	181
Interlocutori e reti coinvolte per il sostegno all'accoglienza familiare: n. famiglie	100	53
Interlocutori coinvolti per il sostegno all'accoglienza familiare: n. soggetti (parrocchie, associazioni, scuole ecc.)	35	16
Centro famiglie: n. sperimentazioni di home visiting bambini 0-3 anni	7	6
Centro famiglie: sostegno diretto agli adolescenti e alle famiglie con adolescenti in connessione con la rete dei servizi (n. ragazzi)	10	6
<i>Disabili</i>		
Implementazione sistema socio-occupazionale per persone con disabilità: n. di persone con nuove progettazioni	100	67
Implementazione sistema socio-occupazionale per persone con disabilità: n. di persone con più progetti interconnessi	50	24
Contributi dedicati ai progetti di vita indipendente (n. persone)	8	5
<i>Anziani</i>		
Indice di domiciliarità anziani +65 in carico (rapporto tra il numero di anziani con un servizio domiciliare attivo al 31/12 e il numero di anziani in carico alla stessa data)	≥ 27%	Rilevabile al 31/12
% anziani presi in carico sul totale della popolazione 65+	7,8%	Rilevabile al 31/12
% anziani presi in carico sul totale della popolazione 85+	22,4%	Rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Nell'ambito dell'accoglienza familiare sono state coinvolte 53 famiglie e 16 interlocutori tra parrocchie, associazioni, scuole ecc. Nonostante le avverse condizioni sanitarie che hanno ridotto in modo significativo la possibilità di incontro informale e in presenza si è registrata una buona disponibilità dei territori a collaborare con i servizi in una logica di sviluppo di comunità. Le sperimentazioni di home visiting del Centro famiglie si sono per ora realizzate su sei situazioni e si è fortemente implementata la rete di collaborazione col territorio. Nell'ambito del sostegno diretto agli adolescenti e alle famiglie con adolescenti in connessione con la rete dei servizi, il Centro famiglie ha seguito altre sei situazioni. Da più punti della rete emerge la necessità di sostenere questa fascia di popolazione che in questo periodo di isolamento è andata incontro a blocchi evolutivi e a un aumento delle sintomatologie ansioso-depressive. Emerge un forte bisogno da parte dei genitori di essere sostenuti, accompagnati e orientati.

Housing sociale		
Incremento degli assegnatari ERP rispetto all'anno precedente	+1,5%	+1,5%
Riduzione dei tempi di abbinamento alloggio ERP/potenziale beneficiario (giorni naturali e consecutivi)	25 gg	25 gg

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Il servizio sta procedendo nei tempi e termini previsti, con aggiornamento della graduatoria ERP ed assegnazioni secondo disponibilità di alloggi. In particolare, il lavoro dell'anno si concentra su un numero elevato di assegnazioni derivante da disponibilità connesse con ristrutturazioni finanziate con fondi statali e regionali, le quali forniranno la possibilità di assegnare un numero elevato di alloggi.

Obiettivo 2 - Città senza barriere		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Servizi e strutture senza ostacoli		
Edifici e spazi Comunali e/o privati (negozi accoglienti) con interventi di superamento delle barriere architettoniche ed interventi in favore della disabilità invisibile e/o comunque non di ordine fisico	20	28

Incremento della % di mostre ed eventi realizzati dal Comune e dalle partecipate/Istituzioni culturali con specifiche iniziative relative all'accessibilità sia materiale che relativa ai contenuti	+15%	+50% Il valore contempla sia gli eventi già realizzati che quelli pianificati
Iniziativa anche sperimentali co-progettate con Istituzioni ed Enti culturali che sostengano il protagonismo delle persone fragili nella realizzazione di opere, performance, percorsi (n. persone fragili direttamente coinvolte)	250	287
Incremento % di percorsi e progetti rivolti a persone con disabilità nell'ambito di servizi socio-occupazionali, tempo libero e orientamento al lavoro	+15%	-6% 581 progetti avviati rispetto ai 617 realizzati nel 2020

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Il concreto avvio di un percorso di istituzione di un Tavolo inter-istituzionale è pianificato nel secondo semestre dell'anno. Relativamente al primo ambito di lavoro (la città accogliente ed accessibile) con il supporto Recsb i diversi ambiti individuati di pianificazione strategica (P.U.G.; Piano Turismo) sono sollecitati ad assumere la prospettiva dell'Universal Design nella definizione di processi e interventi. E' stata costante l'interazione con i preposti uffici degli assessorati competenti. Relativamente al secondo ambito di lavoro (cultura senza barriere) le progettazioni in collaborazione con Enti ed Istituzioni (FPM; FND; Musei Civici; I Teatri; ecc.) hanno riguardato la fruizione di eventi e mostre per le persone fragili (percorsi facilitati; attenzione alla comunicazione). Relativamente al terzo ambito di lavoro (la sensibilizzazione della comunità) si è lavorato per il riallestimento delle iniziative 'Aspettando Notte di Luce' e 'Notte di Luce'; sull'inclusione delle persone fragili e con disabilità nelle società sportive e sulle iniziative collegate ad avvicinare il mondo dei giovani universitari alle persone con disabilità. Relativamente al quarto ambito di lavoro (Innovazione dei servizi sociali) con l'inizio dell'anno si è avviata la nuova progettualità dell'ambito socio-occupazionale e del tempo libero. Il progetto sostiene elementi di coprogettazione in relazione a temi quali l'innovazione tecnologica, il rapporto con le famiglie, le opportunità per il lavoro.

Obiettivo 3 - Città collaborativa

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Il quartiere come luogo della governance collaborativa		
N. soggetti coinvolti nei percorsi di collaborazione	> 50	729
N. progetti previsti negli Accordi	> 5	-
N. iniziative in collaborazione con il Laboratorio Aperto	> 3	3

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

A seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19 sono stati realizzati vari Laboratori online fino al mese di aprile 2021 con 489 partecipanti; nel mese di maggio 2021 sono stati organizzati 12 incontri di co-progettazione in presenza, con 240 partecipanti, per la valorizzazione di Villa Levi, Palazzo Vecchio Mauriziano, Giardino di Gabrina, Reggia di Rivalta.

Gli Accordi di cittadinanza saranno sottoscritti una prima parte verso la metà di luglio e una seconda parte da settembre 2021.

L'ecosistema urbano della co-governance

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
N. di volontari attivi	> 810	400

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Il progetto R+ legato al volontariato civico ha visto diversi cambiamenti relativi all'emergenza Covid -19. Pertanto l'attività è stata ridimensionata rispetto ai Servizi consueti (biblioteca, musei ecc.), con l'inserimento dei diversi volontari in nuovi progetti relativi alla cura del verde, accudimento cani, consegna a domicilio di farmaci e alimenti.

Obiettivo 4 - Protezione e sicurezza

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Partecipazione e controllo di vicinato		
% di implementazione delle azioni condivise rispetto a quelle richieste dall'accordo di sicurezza	100%	50%
N. di gruppi di cittadini coinvolti nel progetto di controllo di comunità	20	3
Tempi di risposta a segnalazioni di comitati e cittadini	30 gg	60gg

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Le attività risentono ancora delle difficoltà causate dall'emergenza sanitaria da Covid-19.

Sicurezza, legalità e presidio del territorio

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
N. telecamere installate di ultima generazione	460	465
N. di altri sistemi per il controllo del territorio installati (es. OCR, controllo traffico, autovelox, infrazioni semaforiche, ecc)	90	80

N. partecipanti alle attività relative alla cultura della legalità	200	100
N. stakeholder coinvolti nelle attività relative alla cultura della legalità	12	3

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Il valore indicato per i partecipanti alle attività afferenti alla cultura della legalità si riferiscono agli studenti fruitori dei Laboratori della Legalità organizzati sia in remoto su piattaforme dedicate, causa emergenza pandemica, sia in presenza.

Il dato degli stakeholder coinvolti nelle attività afferenti la cultura della legalità riguarda le Associazioni e Cooperative territoriali in rete coinvolte nella sensibilizzazione della cittadinanza.

INDIRIZZO STRATEGICO 2 CITTA' DELL'EDUCAZIONE E DELLA CONOSCENZA		
Obiettivo 5 - Scuola e educazione		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Sistema integrato dei servizi 0-6		
<i>Nidi d'Infanzia</i>		
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda di nido d'infanzia comunale e convenzionato</i>		
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	82%	Rilevabile al 31/12
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	90%	Rilevabile al 31/12
% delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	40%	Rilevabile al 31/12
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<5,5%	Rilevabile al 31/12
% delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<7%	Rilevabile al 31/12
Accoglienza dei bambini piccolissimi (% rispetto ai posti disponibili)	60%	Rilevabile al 31/12
<i>Scuole dell'Infanzia</i>		
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda nella rete delle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate</i>		
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	85%	89,9%
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	92%	Rilevabile al 31/12
% delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	28%	Rilevabile al 31/12
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<5,5%	Rilevabile al 31/12
% delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<6%	Rilevabile al 31/12
<i>Nidi e Scuole dell'Infanzia</i>		
Consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale (n. interventi)	30	35
n. consigli infanzia e città delle singole strutture	70	35
n. consulta cittadina	2	2
n. iniziative cittadine	10	4
Progettazioni in dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche (n. strutture coinvolte)	1	1

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Per l'anno scolastico 2021/22 sono state confermate e pubblicate due graduatorie per le scuole dell'infanzia e la terza sarà ultimata il giorno 19 agosto, mentre la raccolta delle domande per i Nidi è già chiusa e la graduatoria sarà definitiva il 22 luglio con successiva pubblicazione. Per l'attuazione delle normative di sicurezza sanitaria a causa dell'emergenza Covid-19 i servizi sono stati attivati nel rispetto della normativa con particolare attenzione al rapporto insegnanti/bambini e soprattutto alle relazioni con le famiglie (attraverso l'attivazione di incontri da remoto e agende digitali) e al personale (con relative informazioni e formazioni specifiche). In particolare è stato dato maggiore rilievo all'organizzazione degli spazi esterni, parchi e giardini, con riflessioni sull'outdoor education. Nel mese di marzo la dichiarazione di zona rossa per due settimane ha in parte sospeso aspetti contrattuali con i fornitori (pasti, cooperative convenzionate, personale di sostegno), e aumentato la scontistica sulle rette con minore gettito.

Da fine febbraio è attivo il PagoPA su tutte le fatture attive e passive, con conseguente modifiche dei programmi informatici e contabili, in parte onerosi con la tesoreria.

E' confermato per l'anno 2021 il servizio estivo, di cui è ultimata la raccolta online delle domande ed è in corso l'assegnazione presso strutture convenzionate. L'apertura dei nidi e delle scuole nel periodo estivo avverrà nel rispetto della normativa Covid-19, con il coinvolgimento di attori privati e cooperative (per il servizio estivo vi sono state 884 domande in aumento rispetto a 762 dello scorso anno).

Gli incontri di coordinamento pedagogico territoriale (CPT) sono stati complessivamente 6 del gruppo progettuale più diversi sottogruppi tematici.

Servizi per l'educazione 6-18		
<i>Officina Educativa</i>		
Mantenere il n. di partecipanti (6-14) alle progettazioni nella scuola primaria e secondaria di I grado	1.200	1.273
Tasso di partecipazione alle attività educative extrascolastiche (es. SEI) (n.partecipanti/studenti complessivi)	34%	34,7%
Consolidare le collaborazioni con le scuole e con il territorio (insegnanti, genitori, attori del territorio)	450	491
Mantenere la % di copertura della domanda di servizio per l'integrazione scolastica degli alunni disabili	85%	85%
Contenere il tasso di dispersione scolastica nella scuola primaria e secondaria di I grado	0,5%	0,43%
Tasso di insuccesso scolastico nella scuola secondaria di I grado (n° respinti/n° frequentanti)	2%	Rilevabile al 31/12
Aumentare il n. dei ragazzi a rischio di dispersione scolastica nel primo biennio della scuola secondaria di II grado inseriti in percorsi formativi	20	25
Confermare il n. di studenti coinvolti in azioni educative volte alla partecipazione attiva e agli stili di vita sani in collaborazione con le scuole secondarie di II grado	1.000	975
Aumentare il numero di attività di orientamento post-diploma rivolto agli studenti delle scuole secondarie di II grado	15	48
<i>Diritto allo studio</i>		
Sostenere le famiglie nell'acquisto dei libri di testo: n. buoni libro	650	668

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

L'anno scolastico 2020/21 è stato fortemente condizionato dalle disposizioni in materia di contenimento dell'epidemia da Covid-19. In particolare le norme sul c.d. "distanziamento" hanno imposto un processo di adattamento il cui punto più rilevante è stato il progetto "Scuola diffusa" approvato con delibera G.C. n. 135 del 10/09/2020. Tale progetto ha previsto una insieme di misure: sedi alternative, potenziamento delle reti informatiche, dotazione di strumenti tecnologici personali agli alunni che hanno consentito uno svolgimento regolare delle lezioni pur nella situazione di criticità sopra indicata come mostrano gli indicatori rendicontati.

Interventi e azioni a supporto del sistema educativo scolastico		
N. percorsi partecipati da bambini, genitori e insegnanti per la riqualificazione di ambienti scolastici	1	2

Obiettivo 6 - Giovani, creatività e Università

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Nuove opportunità per le giovani generazioni		
<i>Spazi di aggregazione giovanile</i>		
Aumentare il n. complessivo di accessi agli spazi di aggregazione giovanile	1.550	817
Aumentare il n. di iniziative annue presso l'ex Gabella di via Roma	210	5
Aumentare il n. di accessi presso lo spazio giovani via Cassoli1, sia come accesso all'Infogiovani che come partecipazione alle attività della rete di #viacassoliuno	500	179
<i>Università</i>		
% di incremento di iscritti nella sede universitaria di Reggio Emilia	1%	Rilevabile al 31/12
% iscritti fuori sede sul totale degli iscritti nella sede reggiana UNIMORE	60%	Rilevabile al 31/12
Sviluppare i servizi offerti agli studenti universitari: n. posti letto per studenti fuori sede	150	150
Tasso di iscrizione femminile sede reggiana UNIMORE	65,2%	Rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Le iniziative presso l'ex Gabella di via Roma sono state solo 5 in quanto la struttura ha potuto riaprire solo il 28 aprile. Il dato sugli accessi presso lo spazio di via Cassoli1 si riferisce al solo Infogiovani, perché lo spazio gestito dalla rete #viacassoliuno ha riaperto il 14 giugno.

Per quanto riguarda l'Università, nonostante la pandemia abbia modificato le modalità di formazione fino a marzo esclusivamente a distanza, il numero degli studenti iscritti sulla sede di RE, e in tutta l'Università, rimane confermato ed in linea con gli anni precedenti. I posti alloggio per studenti sono confermati anche se distanziati per legge a causa del Covid. E' stato approvato il progetto esecutivo per la realizzazione del secondo stralcio del Pad. v. Marchi. Il gruppo partecipato presso il San Lazzaro prosegue e sono state svolte 3 riunioni di coordinamento, attivata una app realizzata dagli studenti del Dismi.

Creatività giovanile

Aumentare il n. di partecipanti alle call creative	25	-
Aumentare il n. di laboratori, iniziative ed eventi presso SD Factory	30	19

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

I laboratori, le iniziative e gli eventi presso SD Factory sono stati 19 da gennaio a maggio; mentre i partecipanti alle call creative potranno essere relazionati nei prossimi mesi in quanto la call per giovani videomaker scade il 4 ottobre 2021.

Obiettivo 7 - Cultura, saperi e idee

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
----------------------------	-----------------------------	--------------------------------

Cultura come bene comune e accessibile

<i>Attività culturali</i>		
Mantenere superiori a 200 le iniziative dell'associazionismo sostenute dall'ente (collaborazioni, patrocini, contributi)	> 200	15
Mantenere superiori a 300 i soggetti coinvolti nel percorso partecipativo di co-progettazione del programma culturale "La cultura non starà al suo posto"	> 300	Rilevabile al 31/12
Mantenere superiori a 10 i partner coinvolti nella cooperazione culturale mirata allo sviluppo del progetto "Reggio Emilia per Emilia 2020"	> 10	Rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Le attività culturali intese in senso generico - concessione di patrocini ed avvio delle iniziative da parte delle Associazioni sostenute da contributo Bando Cultura 20/21 - sono state ferme in attesa delle riaperture e pertanto si sono potuti realizzare solo pochissimi eventi online. La ripresa sarà dal mese di giugno in avanti dove verranno realizzate diverse iniziative nell'ambito della Rassegna Restate.

Luoghi di contaminazione culturale: biblioteche, musei, cinema, teatri

<i>Istituzioni e Fondazioni culturali</i>		
Mantenere il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	>90%	Rilevabile al 31/12
Aumentare l'impatto economico di Fotografia Europea - Fondazione Magnani superiore a 3 € per ogni € speso	>3	-
% Presenze fuori provincia di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	>20%	38%
Presenze alle attività culturali della Fondazione Palazzo Magnani - Restate	>7.000	Rilevabile al 31/12
N. visitatori paganti della Fondazione Palazzo Magnani (n. biglietti)	> 3.000	Rilevabile al 31/12
Mantenere superiore a 10.000 il n. degli spettatori paganti Cinema Rosebud	>10.000	Rilevabile al 31/12
Mantenere superiore a 12.000 gli spettatori totali alle proiezioni cinematografiche (paganti e non paganti)	>12.000	1.660
N. degli spettatori paganti della Fondazione I Teatri	≥18.000	1.211
N. delle recite della Fondazione Nazionale della Danza	>49	12
Consolidare il livello di interazione tra cittadini e portatori di interesse attraverso l'attività di <u>Spazio Gerra</u> mirata alla promozione, produzione, formazione in sinergia con altri luoghi di cultura e creatività del territorio (n. persone coinvolte e visualizzazione eventi in streaming)	>20.000	14.293
Mantenere superiore a 200 il n. degli artisti e creativi coinvolti nelle attività dello Spazio Gerra	>200	122
<i>Biblioteche</i>		
Mantenere il n. dei prestiti nelle biblioteche superiore a 300.000	>300.000	107.650
Mantenere il livello di soddisfazione degli Utenti delle Biblioteche superiore all'80%	>80%	80%
Mantenere il n. delle presenze nelle biblioteche superiore a 300.000	>300.000	102.639
Consolidare attività sezione ragazzi: n. di bambini e ragazzi coinvolti nelle attività didattiche e di promozione della lettura superiore a 10.000	>10.000	4.303

Mantenere il n. delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale, doni) superiore a 17.000	>17.000	11.646
<i>Musei</i>		
N. presenze musei civici	30.000	3.896
Media giornaliera di presenza studenti presso sedi museali (anno scolastico)	>80	85
% soddisfazione attività didattiche per la scuola (rilevazione su oltre 70% classi iscritte)	>85%	Rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Per quanti riguarda la Fondazione Palazzo Magnani, dopo un anno di sospensione, si è potuto riproporre il festival Fotografia Europea inaugurato il 20 maggio 2021. Quest'anno la rilevazione dell'impatto economico non verrà effettuata, in quanto non sarebbe significativa, viste le minori presenze registrate legate all'emergenza Covid. Sono state diverse le sedi espositive e quest'anno sono state accompagnate anche da una mostra Open Air. Prosegue presso la Fondazione l'esposizione "TRUE FICTIONS" inaugurata il 17 ottobre 2020 a cura di Walter Guadagnini, una fotografia visionaria dagli anni '70 ad oggi.

Con riferimento alla Fondazione Danza, il 2021 la vedrà impegnata a riprogrammare quelle attività che nel 2020, a causa dell'emergenza sanitaria Covid-19 non sono state svolte. L'annualità in corso va comunque necessariamente considerata e letta in relazione all'anno precedente (2020), ritenuto periodo di passaggio nel quale reimpostare le basi di ritorno alla normalità ed insieme recuperare tempo ed attività perse. Dopo i primi mesi di blocco degli spettacoli, la Fondazione ha presentato al 31 maggio 2021 n. 12 recite di cui una in streaming. Da gennaio a maggio le principali attività sono state: produzione di "Stabat Mater" - coreografia del cubano Norge Cedeno Raffo; Produzioni di MicroDanze - 13 micro-coreografie in genere con un solo danzatore ed in uno spazio "vetrina" in coproduzione con Fondazione Palazzo Magnani; Live streaming dello spettacolo della XL Dance Company di Reggio Emilia; Recite al Teatro Metastasio di Prato del Don Juan di Johan Inger; Recite al Teatro Valli di Reggio Emilia della sertata site-specific STANZE/ROOMS.

L'attività teatrale è stata riaperta solo a fine aprile e pertanto la maggior parte delle iniziative è avvenuta in streaming. "Il barbiere di Siviglia" ha riscosso particolare successo. La capienza rimane comunque ad oggi ridotta per le norme Covid.

Il cinema Rosebud ha potuto riaprire il 26 aprile 2021 proponendo la proiezione del film "Effetto Notte" di Françoise Truffaut (1973). L'evento ha ottenuto un ottimo riscontro da parte dei cittadini che hanno partecipato numerosi, pur nel rispetto delle limitazioni Covid. Le proiezioni sono poi proseguite per tutto maggio, quotidianamente ed anche con più proposte giornaliere.

Il comparto culturale è stato duramente colpito dalle misure per il contenimento dell'emergenza sanitaria del Covid-19. Anche il sistema bibliotecario cittadino è stato interessato direttamente dalle disposizioni governative sanitarie sicché nei primi mesi del 2021 le attività ed i servizi del sistema bibliotecario sono state fortemente condizionate dalla pandemia.

In particolare per fronteggiare l'emergenza sanitaria si è reso necessario un notevole sforzo organizzativo per attuare una rimodulazione dei servizi a seconda dei diversi scenari di rischio epidemiologico (zona rossa, zona arancione, zona gialla, zona bianca). In particolare, nei primi mesi dell'anno sono state fronteggiate le conseguenze organizzative della cosiddetta "seconda ondata" della pandemia: pertanto, se dal 5 febbraio in "zona gialla" sono stati ripresi i servizi al pubblico in presenza (con accesso a scaffale e sala studio), con l'aggravarsi della situazione sanitaria dal 22 febbraio e l'ingresso in "zona arancione" si è reso necessario sospendere l'accesso a scaffale e si è ritornato al solo servizio di restituzione/prestito su prenotazione, proseguendo con tale modalità anche dopo il 15 marzo a seguito dell'ingresso in "zona rossa". In seguito, a partire dal mese di aprile sono stati gradualmente nuovamente ampliati i servizi: dal 12 aprile con il passaggio in "zona arancione" e poi soprattutto dal 26 aprile con l'ingresso in "zona gialla", sono stati riattivati i servizi al pubblico in presenza con l'accesso a scaffale e le postazioni in sala studio. Durante questa fase nella quale sono stati necessariamente penalizzati i servizi in presenza sono stati qualificati e potenziati i servizi digitali e da remoto, sviluppando in particolare il presidio dei canali comunicativi esterni (sito web, pagina facebook, casella istituzionale, Emilib). In particolare, nell'ambito del potenziamento dei servizi online e delle risorse digitali si segnala l'attuazione di vetrine tematiche pubblicate sul sito internet, l'incremento degli ebook e dei servizi tramite Emilib ma soprattutto la realizzazione di un ciclo di eventi online denominato "Panizzi On air" nel corso del quale sono stati presentati libri e proposte iniziative connesse ai materiali archivistici e documentari conservati presso la Sezione di Conservazione della Biblioteca Panizzi. In particolare si ricorda l'iniziativa dedicata alla Biblioteca Digitale Reggiana e quella incentrata sull'ebraismo reggiano in occasione dell'avvio del progetto culturale per la valorizzazione della Sinagoga, in collaborazione con Istoreco. Nell'ambito del ciclo di "Panizzi on air" si è svolto anche il convegno dedicato a Ugo Bellocchi "Promotore culturale del secondo Novecento" volto a ripercorrere l'impegno culturale dello storico, giornalista e intellettuale reggiano. Inoltre nell'ambito delle iniziative online sono da segnalare anche numerose attività didattiche realizzate con le scuole.

Per quanto riguarda il patrimonio librario e documentario, oltre alla gestione corrente delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale e doni) si segnala l'avvio delle operazioni tecniche per pervenire alla migrazione di cataloghi speciali su nuove piattaforme maggiormente performanti. Inoltre, nonostante le limitazioni della pandemia, nell'ambito delle attività per la valorizzazione del patrimonio librario e documentale deve essere evidenziata in particolare la realizzazione della mostra "Tesori in mostra. Dalle collezioni della Biblioteca Panizzi" inaugurata il 22 maggio in concomitanza con il Festival di Fotografia Europea 2021. La mostra, attraverso una selezione di "tesori" della Biblioteca, propone un suggestivo percorso che porta al cuore della storia della città di Reggio Emilia.

Nei primi mesi del 2021 si è poi attivato il percorso per la progettazione, organizzazione e allestimento di un nuovo Deposito librario a seguito del superamento del Deposito librario di via Mazzacurati, in quanto non più adeguato: pertanto è stato completato il trasloco del materiale librario e documentario conservato nello stabile di via Mazzacurati presso una nuova struttura nell'area di Mancasale. La programmazione delle attività proseguirà nel secondo semestre del 2021 al fine di pervenire ad un ripristino completo dei servizi e attività delle biblioteche, compatibilmente con i vincoli derivanti dalla situazione sanitaria.

I visitatori presso i Musei civici sono stati meno di 4.000 nei primi cinque mesi dell'anno. Il drastico calo è dovuto al fatto che i musei sono stati chiusi per i primi mesi dell'anno e hanno riaperto solo a maggio con numero contingentato. La media della scuola in presenza è di 85 studenti al giorno, data dalla presenza di 2 classi della scuola Zibordi e 1 o 2 classi dell'Istituto Manzoni. Per quanto riguarda i questionari legati all'esperienza 'Scuola in Museo' forniti ad alcune classi sono stati tutti positivi, ma viste le chiusure obbligate l'indicatore sarà effettivamente rilevabile solo al 31/12.

Obiettivo 8 - Sport

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Cultura della pratica sportiva		
Consolidare il numero di presenze per abitante negli impianti sportivi	2/ab.	1/ab.
N. eventi organizzati direttamente, in co-progettazione, o patrocinati	10	2

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Al 31 maggio le presenze sugli impianti sportivi sono state pari a 165.889.

Riqualificazione impianti sportivi

N. riqualificazioni degli impianti sportivi previste nel Piano Triennale dei Lavori Pubblici 2021-2023	3	3
--	---	---

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Nel Piano Triennale dei Lavori pubblici 2021-2023 sono confermate 3 riqualificazioni, in quanto non sono state inserite nuove riqualificazioni di impianti sportivi con la variazione urgente di fine maggio. E' in corso di espletamento la procedura di gara per la concessione di 12 campi sportivi. E' stata aggiudicata la gara per il rifacimento del terreno di gioco dello Stadio Mirabello. Sono inoltre stati in parte effettuati ed in parte sono in corso di effettuazione i lavori per la messa a norma di 7 impianti sportivi.

Obiettivo 9 - Diritti delle persone

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Pari opportunità		
N. delle associazioni e dei soggetti coinvolti per la realizzazione di "365 giorni Donna"	39	25
N. soggetti coinvolti nel Tavolo permanente di contrasto alla violenza maschile sulle donne	13	13
N. iniziative di contrasto alla discriminazione e promozione della cultura delle pari opportunità	40	25
N. soggetti coinvolti nel Tavolo di contrasto all'omotransnegatività e di inclusione delle persone LGBT	13	13
N. soggetti coinvolti nel Tavolo interistituzionale "Città senza barriere"	5	-

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Nel corso dei primi cinque mesi dell'anno sono proseguiti gli incontri di progettazione sia con FCR sia interni. Il Tavolo interistituzionale "Città senza barriere" non è ancora stato costituito, ma l'attività è in programma per la seconda metà dell'anno.

Promozione delle diversità culturali

N. soggetti coinvolti nella definizione del Patto educativo Interculturale	7	1
N. corsi di lingua italiana promossi dalla Rete Diritto di Parola	100	100
N. imprese e associazioni coinvolte nella progettazione del Diversity Lab	5	2
N. organizzazioni della società civile e istituzioni del territorio coinvolti nella cerimonia di cittadinanza e nella scuola di Cittadinanza	15	10
N. associazioni coinvolte nei percorsi di promozione del dialogo interreligioso e registrate presso l'amministrazione comunale	8	8
N. iniziative culturali e artistiche promosse in collaborazione con enti e rassegne del territorio collegate ai paesi della diaspora	3	2
N. progetti di cooperazione e scambi con i paesi della diaspora	2	1

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Nonostante il protrarsi della situazione pandemica, anche se prevalentemente in modalità online, le iniziative ipotizzate non hanno subito rallentamenti significativi.

**INDIRIZZO STRATEGICO 3
CITTA' DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA
Obiettivo 10 - Città verde, città resiliente**

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Tutela e sostenibilità ambientale		
Riduzione Rifiuti - Produzione pro capite di rifiuti urbani (kg/ab./anno)	<700	680 (ultimo dato disponibile al 31/12/2020)
Raccolta rifiuti - Percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani (%)	>78	84 (ultimo dato disponibile al 31/12/2020)
PM10 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<40	<40 (dato confermato da ARPAE)
PM25 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<25	<25 (dato confermato da ARPAE)
Biossido di azoto NO ₃ - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<40	<40 (dato confermato da ARPAE)

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Il contrasto ai cambiamenti climatici si fa più deciso con l'adesione al nuovo Patto dei Sindaci ed il progetto City Adapt3. Si sono intensificate le misure strutturali ed emergenziali per la tutela della qualità dell'aria per ottemperare alle sanzioni europee, nonostante i dati siano in un trend moderato di miglioramento. Nonostante il trend in aumento della RD, continuano a manifestarsi criticità nell'abbandono di rifiuti. Sono in aumento le domande per le stazioni radio base di telefonia mobile che portano all'attenzione il tema dell'elettromagnetismo come fenomeno da controllare.

Cura e potenziamento del verde

Nuove piantumazioni in aree pubbliche (n. nuovi alberi/anno)	10.000	1.018
Verde fruibile - mq pro-capite verde fruibile a gestione comunale (mq/ab)	>27	>27
Verde totale - mq pro-capite di verde totale a gestione comunale (mq/ab)	>57	>57

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Si segnala che il valore di previsione per il 2021 non sarà probabilmente raggiunto a causa dello strascico della pandemia che non ha consentito il prosieguo della seconda linea del Piano di Forestazione.

Obiettivo 11 - Agricoltura sostenibile

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Aree agricole e produzione sostenibile		
Aumento della produzione agricola biologica - % superficie coltivata a biologico	12%	12%
% di aziende agricole che riqualificano le proprie infrastrutture produttive (su 1.118 aziende)	1%	0,3%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Gli interventi edilizi confermano il trend del 2020 con un aumento delle azioni di riqualificazione delle aziende agricole legate al miglioramento del benessere animale e all'ammodernamento aziendale. Gli indirizzi disciplinari del nuovo piano urbanistico (PUG) saranno improntati a premiare le aziende che producono o introducono sistemi biologici o integrati nella loro produzione e ad incentivare la multifunzionalità agricola, come misura complementare da affiancare all'attività agricola principale e il miglioramento degli impatti delle attività sulla sostenibilità ambientale del territorio.

Obiettivo 12 - Cura della città pubblica

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Aree pubbliche fruibili e sicure (manutenzione strade, piste ciclabili, ecc.)		
<i>Illuminazione</i>		
Risparmio energetico (kWh/anno) per l'illuminazione pubblica	5.867.215,27	>5.900.000
<i>Strade, piazze, marciapiedi, piste ciclopedonali</i>		
Mantenere la % di pratiche di intervento concluse non inferiore al 60% (pratiche concluse/totale delle richieste di intervento)	≥ 60%	60,3%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

L'obiettivo prefissato di risparmio energetico è già stato raggiunto e superato: si tenga presente che dal punto di vista numerico gli efficientamenti realizzati al 31/05/2021 sono circa l'88% del totale, per cui il valore finale di risparmio sarà ulteriormente positivo rispetto alla previsione iniziale dell'indicatore.

Sono in corso i progetto di efficientamento energetico dell'illuminazione pubblica finanziati dal contributo piccoli investimenti

di bilancio (L. 160/2019 - Legge di bilancio 2019) e dal decreto 11/11/2020 "Attribuzione ai comuni per l'anno 2021 dei contributi aggiuntivi, per investimenti destinati ad opere pubbliche in materia di efficientamento energetico e sviluppo territoriale sostenibile." Si segnala inoltre:

- "Lavori di efficientamento energetico per l'illuminazione pubblica" che prevede la sostituzione con nuova tecnologia a LED di circa 500 apparecchi illuminanti;
- "Interventi su impianti di pubblica illuminazione ex Enel Sole: acquisizione e efficientamento energetico" che prevede la riacquisizione ed efficientamento energetico di 350 punti luce.

Riqualificazione ed efficientamento patrimonio edilizio pubblico

<i>Efficienza energetica/Calore</i>		
Contenere i consumi energetici dell'ente per riscaldamento (destagionalizzati)	≤ 23.328.390 kWh/anno	Rilevabile al 31/12

Obiettivo 13 - Mobilità

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Piani e progetti per la mobilità sostenibile		
N. progetti di mobilità sostenibile previsti dal PUMS	3	4
N. di aziende coinvolte in azioni di mobility management aziendale	5	40
% alunni scuole primarie e secondarie di primo grado che vanno a scuola con modalità sostenibili	>40%	-
N. ingressi giornalieri in bici in Centro Storico rilevati nella settimana europea della mobilità	>5.000	Rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Il valore di 40 riportato con riferimento al secondo indicatori si riferisce al numero di aziende/enti/istituti scolastici con i quali l'Amministrazione ha sottoscritto un Accordo di Mobility Management.

Il terzo indicatore rappresenta invece la percentuale media di alunni delle scuole dell'obbligo che vanno a scuola a piedi, in bicicletta e con trasporto collettivo nella bella e nella brutta stagione. Tramite indagini periodiche (indicativamente ogni 2 anni) e a campione, il Comune di Reggio Emilia monitora le modalità di spostamento degli studenti delle scuole dell'obbligo, cioè il mezzo di trasporto utilizzato prevalentemente per raggiungere la scuola. La storicità dei dati è consultabile all'interno della Contabilità ambientale dell'Ente. L'ultima indagine periodica è stata effettuata nella primavera 2019 sul campione di scuole primarie e secondarie di 1° grado individuato (56,5%).

L'ultimo indicatore si riferisce alla media giornaliera calcolata sulla base dei dati rilevati in un giorno ferialo dalle 7.30 alle 11.30 in occasione della Settimana Europea della Mobilità, cioè 16/22 settembre di ciascun anno. Il dato sarà quindi disponibile nella prossima rendicontazione.

Interventi e infrastrutture per la mobilità

<i>Interventi per la mobilità</i>		
Incremento annuo di piste ciclabili nuove e riqualificate rispetto al 2018	+5 km	Rilevabile al 31/12
Incrementare i metri di zone 30 nelle strade della città (metri/popolazione residente)	>0,7	Rilevabile al 31/12
Tasso di mortalità per incidenti stradali (per 100.000 abitanti)	< 6,5	Rilevabile al 31/12
Ridurre il n. di feriti in incidenti stradali sulle strade ordinarie	<1.150	Rilevabile al 31/12
<i>Infrastrutture per la mobilità - Stazione Mediopadana</i>		
Riorganizzare la sosta regolata e sorvegliata a servizio della stazione (n. stalli)	2.400	Rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

La riorganizzazione della sosta presso la Stazione Mediopadana è realizzata con il cantiere tuttora in corso inerente le opere di urbanizzazione della stazione dell'alta velocità. Tale cantiere sconta un inevitabile ritardo dovuto al periodo di pandemia che trasla la fine delle lavorazioni a fine estate 2021. Pertanto la visibilità circa la realizzazione dei previsti 2.400 stalli di sosta sarà possibile solo con i prossimi monitoraggi. Si segnala tuttavia che nei primi cinque mesi del 2021 le lavorazioni eseguite confermano le previsioni progettuali e programmatiche che prevedono l'ampliamento e riorganizzazione della sosta oltre a tutta una serie di servizi collegati (apparati tecnologici per la gestione della sosta e sistema di videosorveglianza).

Obiettivo 14 - Uso del territorio e trasformazione urbana

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Sfida alla sostenibilità e beni comuni		
<i>Rigenerazione urbana e consumo di suolo</i>		
% di consumo di suolo sul territorio comunale	21%	21%
Ridurre la % di aree urbanizzabili in espansione rispetto all'anno precedente	11%	11%

<i>Potenziare i servizi ecosistemici</i>		
Aumentare la rete ecologica e le dotazioni ecologiche	10%	10%
% di popolazione servita da un parco pubblico entro 300 m.	80%	80%
Aumentare la % di copertura arborea sul territorio comunale	2,6%	2,6%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Una delle principali novità introdotte dalla LR 24/2017, in discontinuità con il passato, è rappresentata dalla definitiva cancellazione dell'eredità urbanistica degli ultimi trent'anni, in termini di nuove aree potenzialmente urbanizzabili in territorio agricolo. Azione che consentirà finalmente di poter avviare serie politiche di rigenerazione urbana per lo sviluppo della città. Il nuovo piano, ridisegnando il perimetro del territorio urbanizzato, concentrerà le proprie azioni sulla città esistente, implementando i corridoi ecologici continui, attraverso la messa in rete dei parchi urbani e del verde privato nonché la salvaguardia del suolo dei cunei verdi per riconnettere la città al territorio rurale, introducendo prestazioni ambientali migliorative negli interventi di ristrutturazione del costruito. La facoltà concessa dalla nuova legge urbanistica regionale del consumo di suolo massimo pari al 3% del territorio urbanizzato entro il 2050 verrà preservata esclusivamente per funzioni produttive e terziarie, ad alta occupabilità e valore aggiunto, a confine con il territorio urbanizzato.

Rigenerazione e progetti urbani

<i>Rigenerazione urbana quartieri e ville</i>		
% annua di ristrutturazione degli immobili	1,5%	1,5%
Mq di superficie territoriale di interventi di rigenerazione urbana	2 mln	1 mln
<i>Valorizzazione della città storica</i>		
% di unità immobiliari riqualificate all'anno	1,8%	1,7%
<i>Sicurezza sismica, efficienza energetica e comfort abitativo degli edifici privati</i>		
% edifici qualificati energeticamente e sismicamente su totale degli interventi effettuati	20%	15%
% interventi con incentivo volumetrico per miglioramento sismico	5%	-

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Il numero di interventi edilizi è in linea con l'anno precedente, mentre in proporzione sul semestre è aumentata la % di ristrutturazioni rispetto alle nuove costruzioni, anche grazie agli incentivi introdotti con il super bonus 110%.

Il quadro diagnostico elaborato in sede di PUG mostra una città in cui oltre il 75% degli edifici risale a prima della L.10/91 e l'82% appartiene ad una classe sismica critica. Il nuovo Piano sarà dunque pensato e gestito per assecondare ed incentivare le dinamiche edilizie già presenti in termini di riqualificazione del patrimonio costruito, al fine di ridurre drasticamente il fabbisogno energetico, migliorare il comfort ed indirettamente preservare il valore patrimoniale e sociale del tessuto edilizio residenziale esistente.

**INDIRIZZO STRATEGICO 4
CITTA' DELL'ATTRATTIVITA' E DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE**

Obiettivo 15 - Promozione territoriale

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Centro storico: luogo attrattivo e dinamico		
N. grandi eventi culturali e ricreativi in Centro Storico	1	1
N. mercatini in centro storico	5	-
Coinvolgere più del 30% degli operatori commerciali alle iniziative di animazione, promozione e formazione nell'ambito del progetto di valorizzazione commerciale del centro storico (1.014 attività al 31/12/2020)	305	62
Aumentare i followers della pagina fb @CentroReggioEmilia rispetto all'anno precedente (9.300 al 31/12/2020)	9.672 (+4%)	9.567 (+2.9%)
N. prodotti De.Co.	1	-

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Nel corso dei primi cinque mesi dell'anno si è svolto un unico grande evento culturale in Centro Storico: Fotografia Europea. Non si sono potuti svolgere mercatini, in ottemperanza al DPCM che impediva l'organizzazione di eventi. Sono stati 62 gli operatori commerciali coinvolti nelle iniziative del centro storico: 13 aderenti ai Menu di Fotografia Europea e 49 aderenti a mostre OFF.

Marketing territoriale e turismo

Turismo: presenze negli alberghi	150.000	32.976 (dato al 30 aprile)
Consolidare il n. delle visualizzazioni sul sito turistico	800.000	320.139
Aumentare i followers dei social di riferimento turistico	+3%	1,6

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Come previsto la ripresa delle attività turistiche è stata molto rallentata nei primi 5 mesi dell'anno, alcuni alberghi cittadini che ospitano tradizionalmente un turismo business straniero non hanno ancora riaperto. Per le altre strutture le presenze sono ancora ridotte. Il dato fornito dal Servizio Statistico Regionale è fermo con le rilevazioni al 30 aprile e fornisce un numero, ancora provvisorio, di 32.976 pernotti (-41% rispetto i primi mesi dello scorso anno, -76% rispetto al dato 2019) a fronte di 15.903 arrivi (-44,1% rispetto lo stesso periodo dello scorso anno, -72% rispetto anno 2019).

L'attività amministrativa in questa prima parte dell'anno si è particolarmente concentra sugli incontri con stakeholders e tavoli di confronto per la predisposizione del Piano strategico del turismo e della cultura della città. Questa azione prioritaria si è svolta nei tempi previsti anche se gran parte degli incontri si sono svolti online. Parallelamente si sono svolte le attività amministrative e istituzionali che hanno portato all'approvazione del Regolamento per l'istituzione dell'imposta di soggiorno. Nei primi mesi dell'anno si sono svolte anche attività formative con DTE e con Apt Regionale, Redazione di Emilia Romagna Turismo. L'attività di promozione tramite i social di turismo Reggio Emilia e di Destinazione Emilia non si è mai fermata, stimolo e proposta per i viaggi a venire.

Obiettivo 16 - Internazionalizzazione

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Relazioni e progetti internazionali		
<i>Progettazione internazionale</i>		
N. soggetti del territorio coinvolti nelle progettazioni internazionali ed europee	10	10
N. soggetti partner dei paesi UE ed extra UE nei progetti internazionali	15	15
<i>Tavolo Reggio Africa</i>		
N. progettualità attivate dal Tavolo	5	3
N. contatti con paesi e sedi diplomatiche africane	9	6
N. scambi con organizzazioni della società civile dei paesi della cooperazione	5	3
N. relazioni attivate tramite i soggetti aderenti al Tavolo	3	2

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Nonostante il protrarsi della situazione pandemica, anche se prevalentemente in modalità online, le iniziative ipotizzate non hanno subito rallentamenti significativi.

Diritti Umani e Agenda 2030

N. iniziative promosse nel territorio comunale	7	3
N. progettualità realizzate riferite a Agenda 2030	3	4
N. attività di sensibilizzazione all'Agenda 2030 di Reggio Emilia	1	2
N. delle buone prassi per la localizzazione dell'Agenda 2030	5	13

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Nonostante il protrarsi della situazione pandemica, anche se prevalentemente in modalità online, le iniziative ipotizzate non hanno subito rallentamenti significativi.

INDIRIZZO STRATEGICO 5 CITTA' DELL'ECONOMIA, DEL LAVORO E DELL'INNOVAZIONE		
Obiettivo 17 - Lavoro, economia, talenti e imprese		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Infrastrutture per lo sviluppo del sistema economico		
% di spazi riqualificati per il completamento del Parco Innovazione	50%	Rilevabile al 31/12
Politiche per lo sviluppo del sistema economico		
<i>Parco Innovazione</i>		
N. progetti attivati dal Gruppo Parco Innovazione (Comune, STU e Fondazione REI) per l'innovazione del sistema economico	2	2
N. attività e iniziative per la promozione e l'animazione dell'area	3	- Causa emergenza Covid 19 la definizione di un programma di eventi e iniziative al Parco Innovazione è stata posticipata alla seconda metà del 2021
N. imprese beneficiare di servizi innovativi sviluppati dal Parco Innovazione	10	16
<i>Centro Internazionale L. Malaguzzi</i>		
Presenza media giornaliera allo Spazio Pause	250	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.		
<p>Nei primi mesi del 2021 sono proseguite le attività relative ai progetto progetto Interreg Europe "Foundation - Building Regional Resilience to Industrial Structural Change". Nello specifico nel mese di maggio il Comune di Reggio Emilia ha organizzato un workshop internazionale sul ruolo della formazione e dell'Accademia per la resilienza dei sistemi economici locali. Al workshop tutti i partner internazionali di progetto e sono state valorizzate come buone pratiche le realtà locali di ITS Maker e Fondazione Reggio Children. Inoltre, in collaborazione con Unindustria Reggio Emilia si è proceduto alla ridefinizione strategica e operativa del progetto Reggio Hub sull'attrattività dei talenti sul nostro territorio alla luce dei nuovi scenari e delle nuove dinamiche competitive che si sono determinate a seguito dell'emergenza Covid-19.</p> <p>Nel corso dei primi mesi del 2021 si è provveduto a definire operativamente, in collaborazione con tutti i partner del Parco Innovazione, alcuni strumenti di marketing e community building. Nello specifico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - messa online del nuovo sito del Reggiane Parco Innovazione; - apertura e gestione di una pagina del Parco Innovazione sul canale LinkedIn; - realizzazione del prototipo del Virtual Tour del Parco; - co-progettazione del Company Profile del Parco che sarà costituito da diverse brochure tematiche sulla strategia e sulle attività, sui soggetti che lo abitano, sullo sviluppo infrastrutturale. <p>Inoltre, al fine di concretizzare la collaborazione tra Parco Innovazione e con Fondazione Reggio Children, si è finalizzata nel mese di maggio la presentazione congiunta del "Creaction - Creativity in action on primary and lower secondary school education" sul programma Erasmus. Il progetto si pone l'obiettivo di riunire organizzazioni coinvolte nell'istruzione formale, non formale e informale con centri di innovazione al fine di co-progettare atelier che vedono la collaborazioni di pedagogisti e insegnanti del Reggio Emilia Approach assieme a ricercatori e professionisti del Parco Innovazione con l'obiettivo di promuovere il pensiero creativo in un approccio interdisciplinare.</p> <p>Infine sono proseguite le attività del progetto SDG Go Business con la realizzazione dell'evento finale della prima annualità che si è tenuto a marzo 2021 e è stato predisposto, in collaborazione con i partner di progetto il piano di attività per la seconda annualità del progetto con particolare attenzione al tema della mobilità sostenibile al Parco Innovazione.</p>		
Obiettivo 18 - Smart city/Trasformazione digitale		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Infrastrutture digitali		
N. aree coperte da wi-fi pubblico	80	74
N. sedi collegate alla MAN su cui è stata attestata la fibra ottica o attivato un collegamento wireless	170	148
N. aree coperte da rete IoT	2	-
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.		
Sono in corso approfondimenti con ASP per valutare la possibilità di includere una struttura nella sperimentazione della Rete IoT.		
Competenze e servizi digitali		
Temi previsti dallo standard DCAT_AP-IT per cui sul portale open data è presente almeno un dataset	60%	62%

Percentuale di istanze online attivate in sostituzione della modulistica PDF pubblicata sul sito istituzionale	15%	9%
Incremento nel n. di identità SPID-LepidalD rilasciate annualmente	5%	-29%
N. di soggetti stipulanti il protocollo d'intesa "Reggio Emilia Smart City" (escluso il Comune)	32	37

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

Con riferimento agli Open data, i dataset pubblicati sono in aggiornamento ed è in corso l'integrazione dei metadati in conformità allo standard DCAT_AP-IT. Al 31/05/2021 risultano pubblicati dataset associati al 62% dei temi previsti dallo standard (8/13).

La digitalizzazione dei processi tramite istanze online prosegue sulla base della mappatura realizzata nel 2019. Anche quest'anno sono subentrate alcune nuove esigenze legate alla pandemia, che hanno rallentato il percorso richiedendo l'attivazione di istanze per processi nuovi per cui non esisteva un modulo PDF, ma l'obiettivo fissato per l'anno in corso è ancora realistico sulla base delle attività pianificate.

Rispetto ai primi 5 mesi del 2020, nel 2021 c'è stato un decremento di quasi il 30% nel numero di identità SPID rilasciate. A questo andamento concorrono da un lato le minori richieste da parte degli utenti, dall'altro l'attivazione di nuovi sportelli presso le farmacie a cui, nell'ambito di un accordo con l'Ente, vengono indirizzati gli utenti che si rivolgono agli SPID point per avere supporto nella fase di registrazione.

Relativamente al Protocollo Smart City è in corso la stesura del piano strategico 2021, al termine del quale sarà programmato il rinnovo del protocollo. Il numero di sottoscrittori attesi fa riferimento alle manifestazioni di interesse ricevute al 31/05/2021.

**INDIRIZZO STRATEGICO 6
INNOVAZIONE IN COMUNE**

Obiettivo 19 - Tecnologie per l'innovazione

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Tecnologie per l'organizzazione e la semplificazione		
Turnover computer (nuovi/attuali)	15	13
N. firme digitali rilasciate	265	284
N. servizi di pagamento attivati su PagoPa	13	17
% di adesione alle piattaforme abilitanti AGID (app IO)	50%	70%
Aumentare la tipologia di atti inviati in conservazione	16	16
Aumentare i software che dialogano con il sistema di protocollo	15	15
Archivio generale: % fascicolazione informatica dei documenti protocollati	35%	15%
Archivio generale: % di risposta a richieste di accesso cartaceo pratiche edilizie	100%	100%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

La percentuale di documenti inseriti in fascicoli informatici nell'ambito del piano di fascicolazione dell'Ente, così come la percentuale di risposta alle richieste di accesso cartaceo per le pratiche edilizie sono in linea con la previsione iniziale.

Tutela dei dati personali

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
% di servizi formati	35%	20%
Tempo medio di risposta ai Servizi	3 gg	2,5 gg
Gestione "data breach" nel rispetto delle 72 ore per l'eventuale comunicazione all'Autorità Garante per la protezione dei dati personali	100%	100%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.

La formazione obbligatoria in materia di protezione dei dati personali creata dall'ufficio privacy del Comune ha preso avvio con tre diverse modalità di somministrazione per rispondere ad esigenze specifiche di alcuni Servizi:

- in modalità webinar per il personale del Servizio gestione e sviluppo delle tecnologie e dei sistemi informativi, articolata su 7 moduli formativi di cui uno dedicato ai temi della sicurezza informatica;
- su piattaforma Self per la maggior parte dei Servizi dell'Ente, articolata su 6 moduli formativi standard di cui uno specifico sugli atti amministrativi;
- in aula per gli operatori dei servizi di accoglienza, articolata su 5 moduli formativi con focus specifici sui rapporti con l'utenza.

L'attività formativa sta generando un aumento di consapevolezza sui temi privacy con conseguente e auspicato aumento delle richieste di consulenza all'ufficio privacy da parte dei Servizi. I tempi medi di risposta si attestano al di sotto dei 3 giorni lavorativi.

Le attività sull'adesione e incremento di utilizzo delle piattaforme abilitanti, proseguono, in particolare quelle relative ai servizi di pagamento connessi a PagoPA, servizi presenti su AppIO e diffusione dello SPID. Continuano inoltre le attività finalizzate ad integrare il protocollo informatico con il sistema informativo dell'Ente e della gestione documentale.

Obiettivo 20 - Funzionamento dell'Ente		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Organizzazione del personale		
Avvio di postazioni di smart working	5%	-
Formazione competenza manageriali (h/dip)	6	-
Formazione obbligatoria (h/dip)	3	4
Stabilizzazione dei ruoli dirigenziali (dirigenti ruolo/totale)	21%	-
Contenimento del costo del personale rispetto alla media del triennio	€ 46.683.158,86	€ 46.683.158,86
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.		
<p>Il programma di lavoro è in linea con la programmazione annuale, anche se la complessità nella gestione introdotta dall'emergenza pandemica aggrava i carichi di lavoro, già non perfettamente allineati alla quantità di risorse. Sono infatti in fase di realizzazione 5 delle 7 procedure selettive/concoursuali individuate nel piano dei fabbisogni, riconvertite dopo il DL44/2021 in modalità a distanza (circa 2000 candidati). È stato avviato il confronto sindacale sul POLA, dopo averne definito gli aspetti organizzativi e regolamentari, così come si sta concludendo il percorso sindacale di definizione del nuovo CCDI della dirigenza, nonché il progetto di definizione del Job description dei ruoli dirigenziali percorso, documenti fondamentali per riordinare il modello di reclutamento e sviluppo della dirigenza.</p>		
Comunicazione istituzionale		
% rispetto del tempo di risposta dell'URP sui vari canali dichiarati nella carta dei servizi	90%	95%
% di incremento delle sessioni sul sito web rispetto all'anno precedente	0,1%	27,43%
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.		
<p>Le attività si sono svolte come da previsioni. In particolare è stata garantita la qualità nella risposta diretta al pubblico sui diversi canali e un'interazione continua fra risposta e fonte della risposta, oggi rappresentata dal sito istituzionale e quindi dall'attività di redazione. Sono inoltre proseguite le attività di gestione di RES per le segnalazioni e i reclami provenienti dai cittadini. Anche l'attività di comunicazione digitale è proseguita in linea con quanto preventivato. Da segnalare che il numero delle le sessioni web nel periodo 1/1-31/5 è passato da 1.128.640 nello stesso periodo del 2020 a 1.438.305 nel 2021, con una variazione di +27,43%.</p>		
Obiettivo 21 - Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Patrimonio immobiliare		
Consolidare la redditività del patrimonio immobiliare	1.630.000 €	655.232,62 €
Sponsorizzazioni, fundraising e accesso ai finanziamenti		
Aumentare la % di entrate da finanziamenti europei rispetto al 2020	+10%	+10%
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.		
<p>Per quanto riguarda le attività di fundraising, in particolare di accesso ai finanziamenti europei, nazionali e regionali l'attività di progettazione continua ad essere implementata regolarmente come da previsioni: vengono costantemente monitorati i bandi di interesse prioritario per l'amministrazione e di conseguenza presentati i progetti. Nuovi progetti sono stati approvati e sono in fase di gestione, secondo le previsioni.</p>		
Recupero delle entrate e lotta all'evasione		
Accertamenti esecutivi su evasione dell'IMU (n. atti emessi)	500	644
Accertamenti esecutivi su evasione della Tari per omesso versamento o per omessa/infedele dichiarazione (n. atti)	10.000	12.360
N. controlli su canoni concertati/concordati	1.000	1.000
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.		
<p>Lo stato di avanzamento delle attività previste nel DUP relativamente alle entrate nel primo semestre 2021 è in linea con la programmazione fissata e le scadenze di legge. In particolare si è già proceduto a predisporre Regolamenti e tariffe Imu e Addizionale Irpef. Sono state inoltre predisposte le delibere relative al nuovo Canone unico e alla TARI, atti estremamente complessi nel rispetto delle novità normative della Legge 160/2019, di ARERA e del D.Lgs 116/2020. Sulla TARI grazie al recupero base imponibile e alle attività di recupero evasione sono state ridotte le tariffe. L'attività di accertamento è poi ripresa rispetto allo stop del 2020 sia per la TARI che per l'IMU. Per quanto riguarda la riscossione coattiva visto la proroga normativa della sospensione delle azioni esecutive fino a fine Giugno 2021 le attività hanno subito un inevitabile rallentamento.</p>		

Obiettivo 22 - Organismi Partecipati		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
<i>Governance con l'Ente e il territorio</i>		
N. organismi partecipati inclusi nel Modello di Governance	21	21
N. partecipate incluse nell'area di consolidamento	23	23
Elenco società partecipate incluse nei provvedimenti di revisione cui all'articolo 20-24 del T.U.S.P.	14	14
% di rispetto della rappresentanza di genere nel totale dei componenti dei CDA delle società partecipate	100%	100%
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.		
Sono state trasmesse agli organismi partecipati le lettere relative al monitoraggio degli obiettivi definiti in sede di programmazione. Sono state inoltre trasmesse le lettere con gli adempimenti relativi al Bilancio consolidato che dovrà essere approvato in Consiglio Comunale entro il 30/09/2021, salvo proroghe. E' stata definita l'area di consolidamento e sono in corso di definizione le riclassificazioni dei bilanci e le relative operazioni di consolidamento.		
Il Provvedimento di Revisione ordinaria disciplinato dagli articoli 20 e 24 del Dlgs 175/2016 verrà approvato entro il 31/12/2021 in relazione alle azioni di razionalizzazione definite nel precedente Piano. Le società partecipate e controllate dall'Ente rispettano integralmente le norme relative alle pari opportunità.		
Obiettivo 23 - Anticorruzione e trasparenza		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2021	Valore raggiunto 31/05/2021
Trasparenza e controlli nell'Ente		
<i>Anticorruzione</i>		
Monitoraggi su attuazione piano a cadenza annuale	2	-
<i>Trasparenza</i>		
N. ispezioni annue a cura RPCT	2	-
Sezioni con esito positivo sul sito bussola trasparenza	80	Sito in dismissione
% certificazioni positive OIV	80	Le certificazioni saranno effettuate entro il 30/6 come da delibera Anac n.294 del 13/4/2021
<i>Controlli</i>		
Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: N. atti controllati nel mese successivo a quello di adozione (media)	15	20
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2021-2023.		
1) Aggiornamento annuale del Piano Anticorruzione e del Piano della Trasparenza: con deliberazione n. 52 del 25/03/2021 si è provveduto all'aggiornamento 2021/2023 del Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;		
2) Verifica e monitoraggio sullo stato di attuazione del Piano della Corruzione e del Piano della trasparenza da parte dei Servizi dell'Ente: entro il mese di luglio sarà effettuato il primo monitoraggio sull'attuazione del Piano della corruzione al 30 giugno 2021. Il primo monitoraggio trasparenza verrà effettuato attraverso l'attestazione sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione che per il 2021 verrà effettuata dal Responsabile anticorruzione per mancanza dell'OIV. Tale attestazione è stata spostata con delibera Anac n. 294 del 13 aprile 2021 al 30 giugno 2021 pertanto il dato delle certificazioni positive dell'OIV verrà aggiornato nel prossimo monitoraggio;		
3) Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: il nuovo piano dei controlli PG N. 21450 del 25/01/2021 prevede il controllo di 20 atti al mese estratti a sorte da Cued.		

SEZIONE 2
Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati

Risultati gestionali degli organismi partecipati: i consuntivi 2020 degli organismi partecipati direttamente dal Comune di Reggio Emilia presentano tutti un risultato di esercizio positivo ad eccezione di Asp Reggio Emilia Città delle persone e della società Reggio Children, sulle quali la pandemia Covid19 ha avuto un impatto rilevante in termini di attività e redditività. In negativo anche il bilancio della Fondazione Sport e della società Reggio Emilia Fiere in liquidazione. Sulla base delle perdite previste 2020, il Comune aveva aggiornato, in sede di consuntivo, l'accantonamento previsto, così come stabilito dall'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/201 e dall'articolo 21 del decreto legislativo 175/2016. Tali norme stabiliscono che per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione.

RISULTATI DI ESERCIZIO	Consuntivo Esercizio 2020	% di Partecipazione
CAMPUS REGGIO	59.135	100,00
STU REGGIANE	25.931	70,00
AGAC INFRASTRUTTURE	2.990.640	55,32
REGGIO CHILDREN	-124.064	51,00
AEROPORTO	3.123	44,35
AGENZIA PER LA MOBILITA'	90.014	38,55
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE in liquidazione	Non ancora approvato	25,41
CRPA	3.266	23,41
PIACENZA INFRASTRUTTURE	537.730	22,13
IREN	210.063.020	6,42
LEPIDA	61.229	0,0014
BANCA ETICA	6.403.378	0,0212
REGGIO EMILIA FIERE in liquidazione	-1.598.257	26,49
FCR	14.490	100,00
ISTITUZIONE	3.249.252	100,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	-714.554	96,90
ACT	92.927	38,55
ACER	10.658	25,50
FONDAZIONE DANZA	9.055	
FONDAZIONE SPORT	-230.390	
FONDAZIONE I TEATRI	7.542	
FONDAZIONE MONDINSIEME	36.152	
FONDAZIONE E35	234.832	
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN	2.288	
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI	5.866	

Rapporti finanziari (debiti/crediti): dal 2016 la normativa ha esteso la verifica debiti e crediti anche agli enti strumentali. L'articolo 11 del dlgs 118/2011, comma 6, lettera j) specifica che è necessario allegare al rendiconto consuntivo del Comune, nella relazione sulla gestione, la nota relativa a: “gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie”.

I revisori dell'Ente hanno asseverato in data 01/04/2021 i saldi dei crediti/debiti risultanti alla data del 31/12/2020, conciliati con i corrispondenti saldi risultanti dalla contabilità aziendale delle società/enti partecipati oggetto di analisi ed evidenziato quanto segue:

- le società Aeroporto spa, Reggio Emilia Innovazione in liquidazione srl, Crpa spa, Piacenza Infrastrutture spa, Banca Popolare Etica scpa e gli enti Fondazione Reggio Children, Fondazione di giustizia, Fondazione Emiliano Romagnola Vittime dei reati, Fondazione Simonini, Fondazione Ente Veneri, Associazione Reggio Parma Festival, Destinazione Turistica Emilia hanno dichiarato l'inesistenza di situazioni debitorie/creditorie con il Comune che non presenta, a sua volta, debiti crediti nei loro confronti al 31/12/2020;
- le società Campus Reggio srl, Reggio Children srl, Agenzia per la mobilità srl e gli enti Istituzione Scuole e Nidi, Consorzio Act, Fondazione Sport, Fondazione i Teatri, Fondazione nazionale della Danza, Fondazione Palazzo Magnani dichiarano debiti/crediti verso il Comune che trovano corrispondenza nella contabilità dell'ente;
- per le società Iren spa, STU Reggiane spa, Agac Infrastrutture spa, Lepida scpa e gli enti Asp Reggio Emilia Città delle persone, Acer, Farmacie comunali Riunite, Fondazione Mondinsieme, Fondazione E35, il collegio ha verificato le discordanze nelle rispettive posizioni debitorie/creditorie nei confronti del Comune al 31/12/2020 che sono adeguatamente motivate nelle note esplicative allegate e per le quali verranno assunti i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle reciproche posizioni. La Nota dei Revisori è stata allegata al Rendiconto della gestione 2020.

Bilancio consolidato: il Comune di Reggio Emilia redige il Bilancio consolidato sulla base dei principi contabili della sperimentazione. Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. Le partecipate comprese nel bilancio consolidato 2020, che sarà da redigere entro il 30/09/2021, salvo proroghe legate all'emergenza in atto, sono state individuate con delibera di Giunta comunale n. 215 del 17/12/2020 e sono così suddivise:

Organismi strumentali	Istituzione Scuole e nidi d'infanzia
Enti strumentali controllati	Azienda speciale FCR Asp Reggio Emilia Città delle persone Fondazione per lo Sport Fondazione Mondinsieme Consorzio Act (controllo analogo congiunto)
Enti strumentali partecipati	Acer Azienda Casa ER Fondazione Palazzo Magnani Fondazione E35 Fondazione nazionale della Danza Fondazione I Teatri
Società controllate	Campus Reggio srl Stu Reggiane Spa Agac Infrastrutture spa Reggio Children srl Agenzia per la Mobilità srl (controllo analogo congiunto) Aeroporto spa (controllo congiunto) Crpa spa (controllo congiunto) Trasporti integrati e logistica srl(controllo congiunto indiretto)
Società partecipate	Reggio Emilia Fiere in liquidazione Reggio Emilia Innovazione in liquidazione Piacenza Infrastrutture spa Lepida scpa

SEZIONE 3

Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati

Normativa in materia di legalità, trasparenza ed anticorruzione:

Con deliberazione n.1134/2017, sono state emanate da Anac le Linee Guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici che sostituiscono le precedenti Linee guida di cui alla determinazione n.8/2015.

Esse considerano il nuovo ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni in tema di trasparenza all'art. 2-bis del D.lgs. 33/2013, che individua accanto alle pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici economici, gli ordini professionali, le società a partecipazione pubblica, le associazioni, le fondazioni e altri enti di diritto privato, qualora ricorrano alcune condizioni. Nelle linee guida si fornisce un chiarimento ai fini della identificazione dei soggetti indicati all'art. 2-bis, con riguardo alle società in controllo pubblico e alle società a partecipazione pubblica non in controllo, alla luce delle definizioni contenute nel Testo Unico sulle Società a Partecipazione Pubblica, di cui al D. lgs. n. 175 del 2016, nonché agli enti di diritto privato e enti pubblici. Nei Piani Anticorruzione del Comune, dal 2018 in poi, è stata creata apposita sezione dedicata agli Enti derivati. In tale sezione sono state introdotte misure di contrasto al rischio corruttivo mediante attività di verifica e sollecitazione di applicazione della normativa di settore, in considerazione delle nuove disposizioni Anac in materia. Si è proceduto a classificare gli Enti derivati del Comune, individuando per ogni tipologia specifiche misure di contrasto del rischio corruttivo e a delineare le aree di pubblico interesse. A differenza delle società/enti in controllo o pubblici, per gli enti e le società solo partecipate non è più un obbligo la nomina del responsabile anticorruzione e l'adozione del Piano o del Modello ex 231 integrato dalla legge 190/2012, anche se Anac indirizza gli Enti verso la definizione delle aree di pubblico interesse e per queste l'individuazione di misure di contrasto del rischio corruttivo. Anche in tema di trasparenza le disposizioni sulla pubblicazione sono diverse a seconda che gli enti siano controllati o solo partecipati; in merito a ciò è indispensabile attenersi all'allegato 1 della delibera 1134. E' stato proposto agli Enti, in particolare agli enti solo partecipati, uno schema di documento di legalità da approvarsi nei propri organi deliberativi, che introduce alcune regole e comportamenti virtuosi da adottare nell'ambito dell'attività gestionale. Alcuni enti hanno dichiarato di averlo adottato, altri di averlo inglobato nei propri piani di anticorruzione, altri di applicare già le norme in esso contenute, infine alcuni ne stanno valutando l'applicabilità nei propri contesti. La sezione ogni anno è aggiornata in base all'evoluzione normativa, parimenti sono aggiornate le misure di contrasto del rischio corruttivo. Compito del Comune è vigilare, sollecitare, promuovere presso gli organismi partecipati l'applicazione delle normative citate e gli adeguamenti necessari mediante monitoraggi semestrali del proprio Piano Anticorruzione. I Riscontri dei monitoraggi e la trasposizione delle eventuali criticità vengono inviati al Responsabile dell'Anticorruzione e della Trasparenza del Comune. Nell'anno 2021 con atto di Giunta Comunale n. 52 del 25/3/2021 sono state approvate Misure integrative al Piano anticorruzione per gli anni 2021_2023 con all'interno la sezione Enti derivati. Nel mese di giugno 2021 è stato richiesto agli organismi partecipati un monitoraggio sugli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione mediante la compilazione di un questionario, modulato a seconda della tipologia degli enti. Per quanto riguarda la normativa anticorruzione le società controllate si sono adeguate adottando il piano anticorruzione (con aggiornamenti annuali) o il modello 231 integrato con le disposizioni della L.190/2012, nominando il responsabile anticorruzione e predisponendo la relazione annuale al piano, parimenti gli enti pubblici e gli enti controllati, mentre gli enti solo partecipati hanno in generale dichiarato, pur non essendo obbligati per legge, di aver adottato alcune misure di contrasto del rischio corruttivo: codici etici e /o di comportamento, il documento di legalità proposto dal comune; in taluni casi sono stati adottati i piani anticorruzione. Per quanto riguarda la normativa sulla trasparenza, il Comune sollecita anche gli enti partecipati a pubblicare il maggior numero di informazioni possibile e ad aggiornare le sezioni della trasparenza non correttamente implementate, per questo motivo nel secondo monitoraggio verranno segnalati le eventuali mancanze o ritardi ad ognuno in modo specifico; le criticità saranno parimenti segnalate al RPTC del Comune. Dall'introduzione delle norme di legge e delle linee guida Anac, gli organismi hanno progressivamente preso coscienza delle disposizioni e degli obblighi nonché adempimenti, migliorando i siti web; come già effettuato negli anni scorsi, si procederà a sollecitare costantemente gli adeguamenti in modo puntuale.

Il Comune pubblica sul proprio sito nell'apposita sottosezione denominata "Enti controllati", secondo la tempistica prevista nel piano della Trasparenza del Comune, le informazioni di cui all'art.22 Dlgs33/2013 e le dichiarazioni ex Dlgs39/2013 dei propri rappresentanti nominati nei CDA delle partecipate.

L'articolo 22 disciplina gli obblighi di pubblicazione cui sono tenute le pubbliche amministrazioni con riferimento: a tutti gli enti pubblici comunque istituiti vigilati o finanziati per i quali abbiano poteri di nomina degli amministratori; - a tutte le società controllate e non; - a tutti gli enti di diritto privato comunque denominati, in controllo pubblico oppure anche se non in controllo comunque costituiti o

vigilati nei quali siano riconosciuti alle medesime P.A. poteri di nomina dei vertici o dei componenti degli organi. L'elenco dei soggetti di cui all'art.22 è più esteso di quello preso in considerazione dall'art.2 bis poiché le logiche di pubblicazione che ricadono sulle amministrazioni controllanti e partecipanti soggiacciono ad una logica di trasparenza volta a dare una conoscenza il più completa possibile dell'intero sistema di partecipazione della amministrazione pubblica, mentre gli obblighi ricadenti sui soggetti privati sono graduati in ragione della partecipazione pubblica o in relazione all'attività di pubblico interesse svolta.

Qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici: il monitoraggio della qualità diventa obiettivo prioritario per gli organismi partecipati. Entro il 31/12/2021 è prevista:

- la rimodulazione della Carta dei servizi se esistente e monitoraggio della stessa;
- la rilevazione della qualità dei servizi.

La Carta dei Servizi: è un documento che contiene gli impegni programmatici che l'Ente assume relativamente alle performance/risultati rispetto ai servizi offerti. La Carta dei Servizi rappresenta una sorta di "patto" tra l'Ente ed i cittadini al fine di:

- migliorare la qualità delle prestazioni;
- tutelare i diritti dei cittadini (risposte adeguate al diritto di informazione, trasparenza, qualità e partecipazione);
- valutare la qualità dei servizi (standard e soddisfazione dell'utente);
- assicurare la partecipazione (istituzioni, cittadini, associazioni privato sociale).

Gli standard di qualità e i relativi indicatori sono il punto centrale più innovativo e più impegnativo della Carta dei servizi. Gli standard della Carta dei servizi sono obiettivi dichiarati dall'ente e costituiscono forme di garanzia all'utente, un impegno da rispettare nei confronti dei cittadini sul tema del servizio. Di fondamentale importanza risultano anche i fattori di qualità ed i relativi indicatori: il fattore di qualità rappresenta una caratteristica del servizio collegata ai bisogni e alle aspettative degli utenti, mentre l'indicatore è un elemento che fornisce informazioni sintetiche in merito ad uno specifico fenomeno, ritenuto indicativo di efficienza.

La rilevazione della qualità dei servizi: le indagini e somministrazione di questionari agli utenti permettono di giungere alla definizione del livello di soddisfazione dei servizi resi, con l'obiettivo di migliorare, ove necessario, la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza, rilevando quindi il grado di soddisfazione dell'utenza relativamente ai servizi offerti (analisi di customer satisfaction).

La Fondazione della Danza, complice la chiusura delle sedi imposta dalla pandemia, non ha effettuato le proprie indagini di gradimento e propone il rinvio dell'indagine al 31/12. Anche la società Campus, vista l'anomalia di gestione dei primi mesi dell'anno data dalle restrizioni COVID 19, ha ritenuto opportuno rinviare la consegna dei questionari per la rilevazione dell'utenza in modo da poter valutare le risposte entro il 31/12. La Fondazione i Teatri prevede di effettuare una indagine di customer nell'autunno 2021.

Obiettivo equilibrio economico: l'andamento della situazione economica 2021 delle partecipate è oggetto di monitoraggio. E' stata richiesta alle partecipate l'evidenza di eventuali criticità emerse nel corso dell'esercizio anche sulla base della pandemia al fine di evitare situazioni problematiche in sede di consuntivazione.

Obiettivo di contenimento delle spese di personale: il decreto legislativo n. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione detta disposizioni in materia di contenimento delle spese delle società controllate. Ai sensi dell'articolo 19, commi 5 e seguenti, le pubbliche amministrazioni fissano obiettivi specifici annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto di limiti e divieti alle assunzioni tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a controllo pubblico dovranno recepire tali obiettivi tramite propri provvedimenti. I provvedimenti andranno pubblicati sul sito della società e delle PA socie. In caso di incompleta /mancata pubblicazione si applica il comma 4 art. 22 (divieto di erogazione somme) del D.lgs 33/2013 e le sanzioni di cui agli art.46 e 47 c.2 del D.lgs 33/2013. Per quanto riguarda le aziende speciali e le istituzioni è ancora in vigore il principio contenuto nell'articolo 18, comma 2 bis del decreto legge 112/2008 e succ. modifiche e integrazioni. Il comma 2-bis prevede che le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali e le istituzioni adottano tali indirizzi con propri

provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. L'indirizzo di contenimento delle spese di personale è stato rivolto anche ad enti/fondazioni in controllo pubblico. Nel 2021, come per l'anno precedente, è stato richiesto agli enti il rispetto del contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento al principio di riduzione dei costi del personale. A fine anno verrà richiesta la consuntivazione della spesa.

Revisione straordinaria delle partecipazioni: con deliberazione consiliare n. 241 del 14/12/2020 è stata approvata la razionalizzazione periodica di tutte le partecipazioni del Comune di Reggio Emilia al 31/12/2019, ai sensi dell'articolo 20 del d.lgs. 175/2016.

Con l'atto di revisione ordinaria si è deliberato il mantenimento di :

- Campus Reggio srl;
- Stu Reggiane Spa;
- Reggio Children srl;
- Aeroporto di Reggio Emilia spa;
- Agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale srl;
- C.R.P.A. spa;
- Lepida scpa;
- Banca Etica scpa;
- Agac Infrastrutture spa (oggetto di azioni di contenimento costi);
- Iren spa (in quanto società quotata);
- Consorzio Antincendio soc. cons. a r.l. partecipata da Aeroporto spa al 49,77%;
- Dinamica sc a r.l. partecipata da Centro Ricerche produzioni Animali Spa al 88%.

Le azioni deliberate sono state le seguenti:

- conferma della cessione quote azionarie delle società Piacenza Infrastrutture spa, rinviando all'esercizio 2021 l'apertura dei tavoli di confronto coi soggetti interessati per addivenire alla cessione della società. A tal fine il Comune intende avvalersi della norma di cui al comma 5-bis dell'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016, così come introdotto dall'articolo 1, comma 723 della L. 145/2018, poiché la società ha prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2013-2015. L'alienazione della partecipazione verrà effettuata mediante negoziazione diretta ai sensi dell'articolo 10, comma 2 del T.U.S.P. in quanto sussistono i presupposti per procedere ad una trattativa diretta con altri soggetti pubblici come stabilito dall'articolo 10 dello Statuto il quale prevede che le azioni della società siano trasferibili esclusivamente a soggetti pubblici;
- si è dato atto che la società Reggio Emilia Fiere srl è in liquidazione dal 27/04/2015, la procedura di liquidazione è ancora in corso, trattandosi di procedura giudiziale e non volontaria, ed è oggetto di monitoraggio;
- si è dato atto che la società Reggio Emilia Innovazione scrl è stata posta in liquidazione con assemblea straordinaria del 13/07/2017, la procedura è tutt'ora in corso ed è oggetto di monitoraggio.
- Entro il 31/12/2021 verrà effettuata una nuova ricognizione delle partecipazioni possedute al 31/12/2020.

SEZIONE 4
Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati

AZIENDA SPECIALE FCR
Il monitoraggio del contratto di servizio socio-assistenziale si svolge trimestralmente. Nel corso del monitoraggio si definiscono azioni di miglioramento per la qualificazione e riprogrammazione della spesa sociale. Il piano programma 2021-2023 dell'azienda è stato presentato ed approvato in Consiglio Comunale il 31.05.2021 con deliberazione n. 123. Il 21.06.2021 è stata approvata la convenzione con i Comuni titolari di farmacie gestite in economia attualmente convenzionati con FCR. Relativamente all'adesione al sistema Pagopa l'azienda ha avviato nell'autunno 2020 un processo di analisi relativamente alla adesione al sistema che non ha avuto riscontri positivi. Al momento ha deciso di non aderire.
ASP CITTA' DELLE PERSONE
L'Azienda e il Comune sono costantemente in contatto per la condivisione di periodici monitoraggi per stimare gli impatti della pandemia sia sulla situazione economica dell'Azienda sia sull'attività. Relativamente al piano di riequilibrio, sono state attuate alcune misure riferite al comando di 12 cuochi di Asp presso l'Istituzione scuole e nidi di infanzia e al comando di 8 lavoratori inidonei allo svolgimento delle mansioni in Asp, impiegati presso il Comune nei servizi anagrafici, cimiteriali e messo notificatore. E' proseguita la dismissione del magazzino alimentare con riduzione di 2 unità lavorative in esso precedentemente impiegate. In riferimento all'utilizzo del patrimonio immobiliare, sono stati sottoscritti con l'Università di Reggio e Modena e con la Provincia due nuovi contratti di locazione dei locali siti in via San Rocco e in via Mazzini 6 ed è stata condotta trattativa diretta per l'alienazione di immobili, già oggetto di aste pubbliche inesitate, che ha portato ad acquisire 3 offerte di acquisto di unità immobiliari.
FONDAZIONE MONDINSIEME
Gli obiettivi di attività sono misurabili al 31.12. In relazione all'azione istituzionale Democrazia e partecipazione interculturale sono state già 32 le associazioni aderenti e 8 le adesioni a tavoli istituzionali, coordinamenti e network territoriali. In riferimento all'azione Economie plurali e innovazione della diversità sono state 6 le azioni di formazione diversity management con il coinvolgimento di 12 stakeholders in azioni di coprogettazione e formazione e di 60 individui in percorsi di formazione e ricerca. In ambito educativo sono stati 10 gli stakeholders interessati in azioni di educazione interculturale e 13 i laboratori con la partecipazione di 19 docenti ed educatori e 310 studenti. Si sono realizzate due azioni di promozione del multilinguismo con 400 persone coinvolte. Si è realizzata l'azione di dialogo tra religione e spiritualità con 17 referenti dei luoghi di culto facilitati al dialogo interreligioso e sono state 2 le azioni di supporto alle associazioni delle diaspore finalizzate alla realizzazione di progetti di cooperazione.
ACER REGGIO EMILIA
Acer ha trasmesso al Comune i debiti crediti finanziari in marzo 2021. Il preconsuntivo economico al 30.06 è in via di definizione e sarà trasmesso entro il mese di luglio, unitamente alla reportistica trimestrale sulla morosità dell'utenza nel pagamento del canone e quote accessorie. Nell'ottica della dimissione degli alloggi sfitti il Comune ha approvato e regolamentato con specifica convenzione un piano straordinario di ripristino alloggi che è in fase di revisione e successivo avvio. L'adesione al sistema pagopa è in fase di analisi.
ISTITUZIONE
E' stata trasmessa al Comune la lettera sull'aggiornamento del bilancio 2021 dell'Istituzione con la descrizione delle principali criticità riscontrate. Le spese di personale sono in linea con le previsioni. E' in corso un concorso per 70 figure di educatore e insegnante. Il tasso di morosità attualmente è in miglioramento rispetto allo stesso periodo degli anni precedenti: nido 1,14%, scuola infanzia 4,60%. L'adesione al Pagopa è avvenuta totalmente entro la scadenza di febbraio 2021. Il sistema era già attivo da agosto 2020 con riferimento all'emissione di fatture per le tariffe di nidi e scuole di infanzia.
FONDAZIONE I TEATRI
L'attività della Fondazione è stata fortemente influenzata dall'emergenza pandemica ancora in corso. Gli spettatori al 31.05 sono stati complessivamente 1.211. Per quanto riguarda le rappresentazioni teatrali sono state 12 quelle di danza di cui una in streaming, 1 di opera in streaming e 10 di concertistica, di cui 8 in streaming. Stanno procedendo i lavori di riqualificazione della sala Verdi e sono iniziate anche le opere di correzione acustica. La carta dei servizi è stata revisionata e approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27/05/2021.
FONDAZIONE DANZA
Il 2021 vede impegnata la Fondazione a riprogrammare l'attività che nel 2020, a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19 non è stata svolta. Nei primi mesi dell'anno la Fondazione è stata impegnata nella produzione di "Stabat Mater" coprodotta con la Fondazione Arturo Toscanini di Parma, la Fondazione I Teatri di Reggio Emilia e il Festspiele Ludwigshafen. Il processo creativo è stato oggetto di un docufilm in media partnership con Rai Cultura andato in onda il 29 aprile su Rai5. Dopo i primi mesi di blocco degli spettacoli sono state presentate n. 12 recite di cui una in streaming. (dato al 31.05). La Fondazione si è occupata inoltre della produzione di MicroDanze in coproduzione con la Fondazione Palazzo Magnani: si tratta di 13 micro-coreografie, in genere per un solo danzatore in uno spazio minuscolo. In relazione ai progetti di inclusione sociale è stata prodotta la MicroDanzaMeridiana in versione live e virtuale con una danzatrice abile e una danzatrice disabile.
FONDAZIONE DELLO SPORT
La Fondazione ha in corso di espletamento la procedura di gara per la concessione di n. 12 campi sportivi. Al 31 maggio le presenze sugli impianti sono state pari a N. 165.889. E' stata aggiudicata la gara per il rifacimento del terreno di gioco dello Stadio Mirabello e sono in corso di effettuazione i lavori per la messa a norma di n. 7 impianti sportivi dietro delega del Comune, di cui alcuni già conclusi. Relativamente alla manutenzione ordinaria si procede come da indicazioni del Consiglio di Gestione. In data 30 aprile è stato pubblicato il bando per erogazione di contributi per sostenere la funzione sociale dello sport di base, dilettantistico e dell'attività motoria, sportiva e ricreativa come mezzo efficace di prevenzione, mantenimento e recupero della salute fisica e psichica con particolare attenzione per i più giovani, la popolazione femminile, i soggetti disabili e quanti versano in condizioni di disagio, orientando le risorse disponibili verso attività ad elevato impatto sociale.
REGGIO CHILDREN
Il monitoraggio dei dati garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria, sulla base del previsionale 2021 approvato dal C.d.A. del 28/05/2021. Anche i flussi di cassa sono costantemente monitorati. L'assemblea dei soci del 09/07/2021 ha approvato la relazione sugli strumenti di governo societario senza evidenziare indicatori di rischio aziendale. Gli obiettivi di attività sono misurabili al 31/12. Viene confermata la continuità e lo sviluppo dell'offerta formativa online e sono stati attivati due nuovi contatti stabili.
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN
Il budget preventivo 2021 della Fondazione presenta una perdita dovuta alla diminuzione delle quote dei fondatori. I flussi di cassa nel primo semestre dell'anno sono positivi. Gli accordi contrattuali con la società Reggio Children sono stati firmati ad inizio anno. Sono in corso di sviluppo i due progetti di ricerca legati al cibo, il progetto Pause Atelier dei sapori e il progetto FACE con Cucina di quartiere.

CRPA
Allo stato attuale i dati caratteristici della gestione 2021 presentano un disavanzo provvisorio di 281mila euro, con attività ancora da reperire per arrivare al pareggio di circa 360mila euro, ammontare che in condizioni normali risulta facilmente raggiungibile. Dal punto di vista finanziario non si notano peggioramenti dell'esposizione bancaria. Nel corso dell'esercizio sono già stati avviati tre progetti di ricerca di livello Europeo in cui CRPA è partner con ruolo significativo. In relazione all'evoluzione dell'azienda è in corso la richiesta di parere alla Corte dei conti, tramite il Cal, sulla giustificabilità della trasformazione in società consortile.
AGAC INFRASTRUTTURE
Gli obiettivi sono rilevabili al 31/12. La società garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. Dal lato del contenimento dei costi di funzionamento si evidenzia che, in seguito dell'estinzione di un mutuo a tasso variabile e la stipula di un nuovo mutuo al tasso fisso del 1,5%, vi sarà un risparmio complessivo nei prossimi 10 anni di circa 500mila euro. In merito alla procedura di rinegoziazione dello strumento derivato con l'istituto di credito, dopo il risarcimento da parte della banca dei costi occulti per la somma di 662 mila euro, la società è ricorsa in appello in data 30/07/2020 in merito alla sentenza ed è ancora in attesa di nuove comunicazioni.
AGENZIA DELLA MOBILITA'
Gli obiettivi di efficienza sono rilevabili al 31/12. La situazione economica e finanziaria della società sono in corso di monitoraggio. Il preventivo 2021 non evidenzia criticità. In conseguenza dell'emergenza sanitaria ancora in corso, la società ha disposto la proroga del contratto di servizio TPL con Seta al 31/12/2022, ai sensi dell'articolo 5, comma 5 del regolamento CE 1370/2007. Sono attualmente in fase di valutazione le procedure per la predisposizione degli atti di gara.
CONSORZIO ACT
Si prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31/12. Per quanto riguarda il contenimento dei costi di funzionamento si segnala che il costo del personale si è ridotto a 115mila euro rispetto all'esercizio 2020 in cui ammontava a 207mila. La crisi economico/finanziaria derivante dagli effetti negativi indotti dai provvedimenti di contenimento della diffusione del virus COVID-19, non incide direttamente sul Consorzio, ma incide sulle società partecipate da questo. In particolare le società TIL S.r.l., SETA S.p.a. e TPER S.p.a. stanno registrando difficoltà finanziarie ed economiche che sono oggetto di monitoraggio.
AEROPORTO
La società ha aggiornato il budget 2021 in corso di approvazione. Gli obiettivi di attività sono strettamente connessi all'emergenza pandemica ancora in corso. Relativamente all'Arena Campovolo è stato effettuato in data 29.12.2020 il collaudo finale dei lavori ed effettuata la relativa rendicontazione. L'inaugurazione dell'Arena con il concerto di Ligabue è stata riprogrammata per il 04.06.2022. In relazione ai lavori di riqualificazione dell'hangar e del piazzale si è in attesa della convenzione Enac.
CAMPUS
La società ha approvato nel mese di aprile il budget 2021 che non evidenzia particolari criticità. In relazione all'attività del mercato ortofrutticolo, nel mese di marzo è stato pubblicato il bando per occupazione degli spazi attualmente sfitti, all'Albo Pretorio, sul sito di Campus Reggio srl, alle associazioni di categoria ma l'avviso è andato deserto; la società procede con altre forme di reperimento del potenziale locatario. Relativamente alle opere di riqualificazione del Padiglione Marchi, secondo stralcio, è prevista a breve la pubblicazione del bando di gara per l'affidamento dei lavori.
STU REGGIANE
Gli obiettivi relativi ai lavori nel quartiere Santa Croce, in piazzale Europa e nel Capannone 17 sono in corso di realizzazione e le attività sono misurabili al 31.12.2021/inizio anno 2022. Si prevede lo slittamento al gennaio 2022 della conclusione dei lavori di viale Ramazzini. Nel Consiglio di Amministrazione n. 158 del 30.04.2021 è stata approvata la Relazione sul Governo Societario. In 6a commissione consiliare del 07 maggio 2021 è stato presentato il piano economico-finanziario della società approvato dal cda in data 30.04.2021.
FONDAZIONE E35
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Nonostante l'attuale situazione di emergenza legata alla pandemia, la Fondazione ha garantito la continuità delle attività. Il numero dei progetti vede un incremento nel 2021 contestualmente all'apertura di diversi bandi di progettazione. Sono 24 i progetti presentati ad oggi che riguardano i temi dello sviluppo economico e promozione del territorio, innovazione sociale e digitale, ambiente e sostenibilità, educazione e sport, cooperazione internazionale. La Fondazione è stata impegnata nel presentare la candidatura di Reggio Emilia a 1 riconoscimento internazionale quale città Flag of Honour. A livello locale il numero dei soggetti coinvolti (12) conferma la capacità di lavorare in sinergia con gli enti del territorio.
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI
Gli obiettivi sono rilevabili al 31.12. Il preventivo della fondazione è stato approvato dall'assemblea dei fondatori il 14.05.2021. Per quanto riguarda l'attività, le mostre di Fotografia europea si sono concluse con un 38% di presenze da fuori provincia. E' in corso di svolgimento la programmazione di Restate. La Fondazione ha mantenuto i progetti rivolti alle categorie fragili, utilizzando anche le piattaforme online. Sono rimasti attivi, nonostante le chiusure delle mostre, il progetto Sguardi riflessi rivolto ai malati di Alzheimer, in collaborazione con ASP città delle persone; sono stati attivati progetti rivolti ai giovani a rischio; sono continuate le progettazioni con Reggio città senza barriere/FCR. Per Fotografia europea si è riproposto il biglietto sospeso in collaborazione con Emporio Dora. E' proseguita inoltre l'attività di fundraising contattando 5 nuovi sponsor.