

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



**Distretto di Reggio Emilia**

**Il Direttore**

Spett. COOPERATIVA SOCIALE ALBINEA INSIEME CASA CERVI LUIGI

**Oggetto:** Integrazione contratto di servizio per l'anno 2021 relativo a Casa Residenza per anziani "Cervi Luigi" di Albinea.

Con riferimento alla normativa regionale in materia di accreditamento, e con riferimento al contratto di servizio relativo al servizio accreditato stipulato in data 7/11/17 con atto n. 2017/RE/83, su istruttoria condotta dall'Ufficio di Piano, si elencano le seguenti integrazioni apportate al contratto stesso e valide per l'anno 2021, dando atto che ove non indicato il contratto si considera invariato.

**Art. 4 comma 1 viene così modificato**

"Il soggetto produttore fornirà il servizio accreditato, dal 1/1/21 al 31/5/21, assicurando localmente la seguente offerta di prestazioni:

- n. 18 posti di casa residenza anziani a carattere definitivo (n 14 riservati al territorio dell'Unione Colline Matildiche e n 4 al Comune di Reggio Emilia)

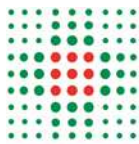
"Il soggetto produttore fornirà il servizio accreditato, dal 1/6/21 al 31/12/21, assicurando localmente la seguente offerta di prestazioni:

- n. 17 posti di casa residenza anziani a carattere definitivo (n 13 riservati al territorio dell'Unione Colline Matildiche e n 4 al Comune di Reggio Emilia)

Dato atto che, allo stato attuale, sono confermate le disposizioni di cui alla DGR 1662 del 16/11/2020 in merito alla necessità che vengano individuati alcuni posti per ogni struttura per anziani da ritenersi non occupabili allo scopo di poter allestire, al bisogno, camere singole per l'isolamento/quarantena degli ospiti, e che sono recepite le valutazioni della task force dell'Azienda USL che, insieme al Gestore, ha identificato la seguente situazione:

<b>CRA CERVI LUIGI DI ALBINEA</b>				
N° posti autorizzati		34	Posti complessivi da tenere vuoti	2
N° posti contrattualizzati	1 Gennaio – 31 Maggio 2021	18	Posti da tenere vuoti sui posti contrattualizzati e remunerati	1
	Dal 1 Giugno al 31 Dicembre 2021	17		1

Si dà atto della comunicazione del Gestore che attesta la possibilità di utilizzo di specifico spazio aggiuntivo da dedicare, in caso di necessità, a stanza da letto dedicata agli ospiti della Cra: per tale motivo si definisce,



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



### Distretto di Reggio Emilia

#### Il Direttore

stante la situazione attuale, di consentire il mantenimento di un solo posto letto vuoto, salvaguardando la possibilità di ampliamento di un altro posto così come sopra descritto.

Si conferma la tariffa di euro 45,35 per la remunerazione dei citati posti vuoti, precisando che eventuali variazioni dovute al mutare della condizione legata all'emergenza da Covid 19, verranno formalizzate con integrazioni contrattuali dedicate.

Si dà atto che al momento della definizione della programmazione da parte del Comitato di Distretto saranno formalmente comunicate eventuali variazioni di servizi da fornire, con un preavviso di almeno 30 giorni.

#### **Art. 7 comma 5 viene così modificato**

Il risultato della valutazione per l'anno 2021 è il seguente:

Utenti valutati al fine del case-mix	Livello A	Livello B	Livello C	Livello D
18	5	2	11	0

Le successive revisioni nella composizione dei livelli degli utenti, ordinarie e straordinarie, sono comunicate al Soggetto gestore accreditato in via telematica, tramite PEC.

#### **- Art. 8 B) Assistenza medica di diagnosi e cura :**

Si conferma che, di norma, l'Ausl garantisce l'attività di diagnosi e cura nelle CRA assicurando la presenza di MMG, in coerenza con l'ACN, l'AIR e gli Accordi sottoscritti tra Ausl e le rappresentanze di categoria.

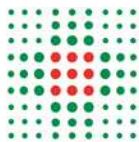
Preso atto delle dimissioni del MMG avvenute nel mese di gennaio 2021 e, visto quanto comunicato dal Responsabile Area Centro Dipartimento Cure Primarie circa l'impossibilità di garantire nell'immediato un'adeguata sostituzione, si conviene che il Gestore provveda allo svolgimento delle attività mediante personale medico in forza o con incarico purchè in possesso dei prescritti requisiti.

Nella struttura devono essere garantite per attività di diagnosi e cura n 3 ore e 30 minuti settimanali, mentre le attività di coordinamento sanitario saranno garantite con 2 ore e 30 minuti a carico del Medico e con 1 ore e 30 minuti a cura dell'infermiere..

Al medico del Gestore è richiesto:

Attività di diagnosi e cura che il professionista individuato deve garantire:

- Assicurare il raccordo con i presidi ospedalieri in caso di ricovero dell'anziano;
- Raccordare gli interventi clinico assistenziali di altri professionisti (nutrizionista, dietista, specialisti ambulatoriali, palliativista...) sui singoli pazienti;
- Assumere la responsabilità complessiva in ordine alla tutela della salute degli anziani ospiti che si estrinseca in compiti diagnostici, terapeutici, riabilitativi, preventivi e di educazione sanitaria;
- Partecipare agli incontri di programmazione e coordinamento con gli altri operatori della struttura al fine di assicurare la valutazione multidimensionale dell'anziano, programmare attuare e verificare i piani individuali di assistenza (PAI) con l'equipè multiprofessionale;
- Promuovere momenti di consulenza e informazione nei confronti dei familiari degli ospiti;



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



**Distretto di Reggio Emilia**

**Il Direttore**

- Provvedere per ciascun ospite, alla tenuta e aggiornamento, per la parte di competenza, di una cartella socio sanitaria individuale, anche informatizzata;
- Effettuare la certificazione annuale, ai fini della classificazione degli anziani non autosufficienti;

Si richiede inoltre che il professionista partecipi alle iniziative di aggiornamento sui temi specifici concernenti l'assistenza agli anziani, nell'ambito dei programmi promossi dall'Ausl, anche in raccordo col SAA;

Le attività di coordinamento sanitario sono definite nel contratto di servizio vigente.

**- Art. 8 f) Assistenza infermieristica, commi 1, 2, 3, 6, 7 viene così modificato**

1. Il Soggetto gestore garantisce l'assistenza infermieristica all'interno del servizio accreditato, in una logica di attività fortemente integrata tra gli aspetti organizzativi sanitari e socio assistenziali. In base ai rapporti assistenziali ottenuti attraverso il case mix, il personale infermieristico per il periodo 1 Gennaio – 31 Maggio 2021 è determinato nella seguente misura:

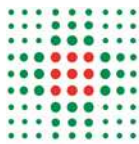
<b>CASA CERVI LUIGI ALBINEA - ASSISTENZA INFERMIERISTICA - GENNAIO - MAGGIO 2021</b>				
		n. ospiti 18 (14 colline - 4 RE)	Rapporto da garantire	Unità di personale infermieristico equivalente da garantire
Classe A	Grave disturbo comportamentale	5	1:12	0,417
Classe B	Elevato bisogno sanitario	2	1:10	0,200
Classe C	Grado severo	11	1:12	0,917
Classe D	Grado moderato	0	1:12	0,000
Rapporto da garantire		<b>18</b>	11,78	<b>1,533</b>
<b>Totale posti contrattualizzati</b>		<b>18</b>	<b>UNITA' EQUIVALENTI DA GARANTIRE</b>	<b>1,533</b>
Ospiti su posti autorizzati non contrattualizzati		<b>15</b>	1:12	<b>1,250</b>

2 Il calcolo del personale infermieristico dovuto determina pertanto n.**2,783** unità equivalenti da garantire, di cui n **1.533** su posti contrattualizzati soggetti a rimborso e n. **1.250** su posti autorizzati non contrattualizzati e non soggetti a rimborso.

Il personale infermieristico per il periodo 1 Giugno – 31 Dicembre 2021 è determinato nella seguente misura:

**Distretto di Reggio Emilia**  
Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia  
"Villino Svizzero"  
T. +39.0522.335.388 - Fax +39.0522.335.744  
Elisabetta.negri@ausl.re.it

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia**  
Sede Legale: Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia  
T. +39.0522.335.111 – Fax +39.0522.335.205  
www.ausl.re.it  
C.F. e Partita IVA 01598570354



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Distretto di Reggio Emilia

Il Direttore

<b>CASA CERVI LUIGI ALBINEA - ASSISTENZA INFERMIERISTICA - GIUGNO - DICEMBRE 2021</b>				
		n. ospiti 17 (13 colline - 4 RE)	Rapporto da garantire	Unità di personale infermieristi co equivalente da garantire
Classe A	Grave disturbo comportamentale	5	1:12	0,417
Classe B	Elevato bisogno sanitario	2	1:10	0,200
Classe C	Grado severo	11	1:12	0,917
Classe D	Grado moderato	0	1:12	0,000
Rapporto da garantire		<b>18</b>	11,78	<b>1,533</b>
MENO 1 POSTO per le colline matildiche		<b>-1</b>	11,78	<b>-0,085</b>
<b>Totale posti contrattualizzati</b>		<b>17</b>	<b>UNITA' EQUIVALENTI DA GARANTIRE</b>	<b>1,448</b>
Ospiti su posti autorizzati non contrattualizzati		<b>16</b>	1:12	<b>1,333</b>

2 Il calcolo del personale infermieristico dovuto determina pertanto n.**2,781** unità equivalenti da garantire, di cui n **1.448** su posti contrattualizzati soggetti a rimborso e n. **1.333** su posti autorizzati non contrattualizzati e non soggetti a rimborso.

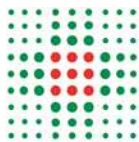
Tale conteggio è comprensivo delle sostituzioni per ferie e per malattie inferiori ai 25 giorni continuativi.

Nel caso di lunga assenza superiore ai 25 giorni continuativi, il Soggetto gestore è tenuto a sostituire la persona e a darne comunicazione scritta all'Azienda USL che si farà carico del rimborso della sostituzione individuata. Il costo relativo a questa sostituzione dovrà essere rendicontato separatamente. Si precisa che il riconoscimento economico della sostituzione (oltre che del titolare del posto) avverrà solo nel caso sul Gestore gravi il costo della lunga assenza (da autodichiarare) e per il solo personale dipendente (non per quello somministrato).

Si precisa che il conteggio sopra dettagliato non comprende i posti da mantenere vuoti.

3. Il monte ore delle unità equivalenti, viene considerato tenendo conto le normali assenze per ferie e malattie, considerando superato il concetto "ore minime da garantire".

6-7 Come nel 2020 la variabilità organizzativo assistenziale verrà monitorata mensilmente, per consentire l'individuazione tempestiva di criticità nell'erogazione dei normali turni di presenza infermieristica. Ogni discrepanza rilevata sarà gestita direttamente con l'Ente Gestore, analizzandone congiuntamente le motivazioni e gli interventi che ne derivano. Ciò può determinare



**Distretto di Reggio Emilia**

**Il Direttore**

la necessità di procedere al parziale pagamento del corrispettivo pattuito del personale dovuto. Al fine di consentire tale monitoraggio, la documentazione inerente la presenza infermieristica (turni e cartellini) dovrà essere obbligatoriamente inviata al Responsabile Infermieristico e Tecnico del Distretto di Reggio Emilia, entro il 10 del mese successivo

**- Art. 8 – G) Assistenza riabilitativa** commi 1-3-6-7 viene così modificato

1. Il Soggetto gestore garantisce all'interno del servizio accreditato, agli anziani non autosufficienti assistiti secondo gli standard indicati nella DGR 514/09 s.m.i. e commisurata alle effettive necessità, un'assistenza riabilitativa per il periodo 1 Gennaio – 31 Maggio 2021 pari a:

<b>PERSONALE RIABILITATIVO - CASA CERVI LUIGI - GENNAIO - MAGGIO 2021</b>		
Criteria	n. ospiti 18 (14 colline - 4 RE)	Unità di personale riabilitativo equivalente da garantire
Rapporto 1: 60	18	<b>0,300</b>

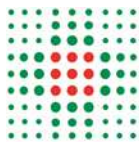
Ospiti su posti a libero mercato	15	0,250
----------------------------------	----	-------

Il calcolo del personale riabilitativo dovuto determina pertanto n. **0,550** unità equivalenti da garantire, di cui n **0,300** su posti contrattualizzati soggetti a rimborso e n **0,250** su posti autorizzati non contrattualizzati e non soggetti a rimborso

L'assistenza riabilitativa per il periodo 1 Giugno – 31 Dicembre 2021 è pari a:

<b>PERSONALE RIABILITATIVO - CASA CERVI LUIGI - GIUGNO - DICEMBRE 2021</b>		
Criteria	n. ospiti 17 (13 colline - 4 RE)	Unità di personale riabilitativo equivalente da garantire
Rapporto 1: 60	17	<b>0,283</b>

Ospiti su posti a libero mercato	16	0,267
----------------------------------	----	-------



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



### Distretto di Reggio Emilia

#### Il Direttore

Il calcolo del personale riabilitativo dovuto determina pertanto n. **0,550** unità equivalenti da garantire, di cui n **0,283** su posti contrattualizzati soggetti a rimborso e n **0,267** su posti autorizzati non contrattualizzati e non soggetti a rimborso.

Il fabbisogno di personale fisioterapico è aggiornato periodicamente, contestualmente all'adeguamento previsto per il personale assistenziale.

Si precisa che il conteggio sopra dettagliato non comprende i posti da mantenere vuoti.

2. Tale conteggio è comprensivo delle sostituzioni per ferie e per malattie inferiori ai 25 giorni continuativi.

Nel caso di lunga assenza superiore ai 25 giorni continuativi, l'Ente gestore è tenuto a sostituire la persona e a darne comunicazione scritta all'Azienda USL che si farà carico del rimborso della sostituzione individuata. Si precisa che il riconoscimento economico della sostituzione (oltre che del titolare del posto) avverrà solo nel caso sul Gestore gravi il costo della lunga assenza (da autodichiarare) e per il solo personale dipendente (non per quello somministrato).

3 Il monte ore delle unità equivalenti, viene considerato tenendo conto delle normali assenze per ferie e malattie, considerando superato il concetto "ore minime da garantire".

6 -7 Come nel 2020 la variabilità organizzativo assistenziale verrà monitorata mensilmente , per consentire l'individuazione tempestiva di criticità nell'erogazione dei normali turni di presenza del fisioterapista. Ogni discrepanza rilevata sarà gestita direttamente con l'Ente Gestore, analizzandone congiuntamente le motivazioni e gli interventi che ne derivano. Ciò può determinare la necessità di procedere al parziale pagamento del corrispettivo pattuito del personale dovuto. Al fine di consentire tale monitoraggio, la documentazione inerente la presenza del fisioterapista (presenze e cartellini) dovrà essere obbligatoriamente inviata al Responsabile Infermieristico e Tecnico del Distretto di Reggio Emilia, entro il 10 del mese successivo.

Le prestazioni riabilitative sono rimborsate per il costo effettivamente sostenuto dal soggetto gestore, secondo le modalità indicate all'art.11. Il rimborso non potrà comunque mai essere superiore al costo sostenuto dall'AUSL per il proprio personale che è fissato in 37.500,00 euro all'anno per unità equivalente a tempo pieno.

- **l'art. 9 comma 4** viene così modificato:

4. L'importo della tariffa e delle quote di contribuzione degli utenti sono determinati dalla Committenza, sulla base del costo di riferimento del servizio accreditato e dell'esito della valutazione degli utenti; al valore medio di struttura sono applicati gli elementi di flessibilità previsti dalla vigente normativa. Gli importi sono da intendersi IVA inclusa.

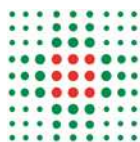
Per l'anno 2020 la tariffa e la retta a carico utente/comune, sono così determinate

#### CASA RESIDENZA ANZIANI:

Tariffa a carico del FRNA	€ 39,36 per giornata
Retta a carico utente/Comune	€ 50,05 per giornata
Totale	€ 89,41 per giornata

**Distretto di Reggio Emilia**  
Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia  
"Villino Svizzero"  
T. +39.0522.335.388 - Fax +39.0522.335.744  
Elisabetta.negri@ausl.re.it

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia**  
Sede Legale: Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia  
T. +39.0522.335.111 – Fax +39.0522.335.205  
www.ausl.re.it  
C.F. e Partita IVA 01598570354



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



**Distretto di Reggio Emilia**

**Il Direttore**

La retta a carico utente/Comune indica la quota della remunerazione del servizio non a carico del FRNA, come specificato di seguito nell'art. 10, al quale si fa rimando.

Vista la variazione tariffaria legata all'applicazione del case mix e vista la modifica della programmazione dei posti contrattualizzati, per consentire l'allineamento col sistema informativo Garsia si definisce che detti cambiamenti saranno operativi in Garsia dal 1/6/21 nel seguente modo:

- Cambio posti operativo dal 1/6/21
- Applicazione nuova tariffa dal 1/6/21, il nuovo inserimento avverrà entro fine giugno
- riapertura periodi precedenti di Garsia per calcolo conguaglio entro fine giugno

#### **art 11 pagamenti e rimborsi si integra con:**

##### MODALITA' DI RIMBORSO PERSONALE MEDICO

Le prestazioni del Medico individuato sono rimborsate dall'Ausl, nei limiti di spesa previsti dalla Direttiva Regionale n 3085/2001 che si quantificano in:

- Attività di diagnosi e cura: euro 294,05 per paziente/anno
- Attività di coordinamento medico: euro 35,00/ora

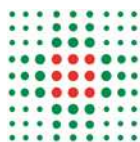
Il Gestore rendiconta le attività in base ai gg di presenza degli utenti assistiti con uno specifico modulo di rendicontazione mensile.

**-l'art. 16 comma 2** viene così modificato:

Il livello minimo di operatori sociosanitari per la CRA, variabile in rapporto al case-mix di struttura, è determinato per il periodo 1 Gennaio – 31 Maggio 2021 nel seguente modo:

<b>CASA CERVI LUIGI ALBINEA - OSS - GENNAIO - MAGGIO 2021</b>				
		n. ospiti 18 (14 colline - 4 RE)	Rapporto da garantire	Unità di personale OSS equivalente da garantire
Classe A	Grave disturbo comportamentale	5	1:2	2,50
Classe B	Elevato bisogno sanitario	2	1:2	1,00
Classe C	Grado severo	11	1:2,6	4,23
Classe D	Grado moderato	0	1:3,10	0,00
		<b>18</b>		
<b>UNITA' EQUIVALENTI DA GARANTIRE</b>				<b>7,731</b>

Ospiti su posti a libero mercato	<b>15</b>	1:3,50	4,286
----------------------------------	-----------	--------	-------



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



**Distretto di Reggio Emilia**

**Il Direttore**

Il livello minimo di operatori sociosanitari per la CRA, variabile in rapporto al case-mix di struttura, è determinato per il periodo 1 Giugno – 31 Dicembre 2021 nel seguente modo:

<b>CASA CERVI LUIGI ALBINEA - OSS - GIUGNO - DICEMBRE 2021</b>				
		n. ospiti <b>17 (13 colline - 4 RE)</b>	Rapporto da garantire	Unità di personale OSS equivalente da garantire
Classe A	Grave disturbo comportamentale	5	1:2	2,50
Classe B	Elevato bisogno sanitario	2	1:2	1,00
Classe C	Grado severo	11	1:2,6	4,23
Classe D	Grado moderato	0	1:3,10	0,00
		<b>18</b>		<b>7,731</b>
MENO 1 POSTO per le colline matildiche		<b>-1</b>	2,37	<b>-0,423</b>
<b>UNITA' EQUIVALENTI DA GARANTIRE</b>		<b>17</b>		<b>7,308</b>

Ospiti su posti a libero mercato	<b>16</b>	1:3,50	4,571
----------------------------------	-----------	--------	-------

Il livello minimo di personale sanitario è specificato all'art. 8, dove sono indicate le prestazioni sanitarie.

- **l'art. 20 comma 2** viene così integrato:

E' richiesta al Gestore la massima collaborazione nel rispetto dei tempi di rendicontazione per consentire un puntuale monitoraggio dei costi a carico dei servizi.

Si considera la presente comunicazione come integrazione del contratto di servizio per l'anno 2021 su base consensuale e già preventivamente concordata, fatte salve eventuali contestazioni scritte dei contraenti da far pervenire entro 10 giorni dal ricevimento della presente tramite Posta Elettronica Certificata. Seguirà percorso di sottoscrizione tramite firme digitali dei firmatari da effettuarsi a cura dello staff dell'Ufficio di Piano di Reggio Emilia.

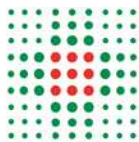
ALLEGATI: scheda calcolo tariffa;

Cordiali saluti.

Direttore del Distretto di Reggio Emilia  
Dott.ssa Elisabetta Negri

**Distretto di Reggio Emilia**  
Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia  
"Villino Svizzero"  
T. +39.0522.335.388 - Fax +39.0522.335.744  
Elisabetta.negri@ausl.re.it

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia**  
Sede Legale: Via Amendola, 2 - 42122 Reggio Emilia  
T. +39.0522.335.111 – Fax +39.0522.335.205  
www.ausl.re.it  
C.F. e Partita IVA 01598570354



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



**Distretto di Reggio Emilia**

**Il Direttore**

Comune di Reggio Emilia (Ente istituzionalmente competente per il rilascio dell'accreditamento)

Dott.ssa Lorenza Benedetti

Unione Colline Matildiche

Dott.ssa Federica Cirlini

Visto per congruità

Responsabile Ufficio di Piano Zona sociale di Reggio Emilia

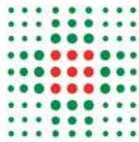
Dott.ssa Luisa Sironi

Per accettazione

Legale rappresentante Coop.Soc. ALBINEA INSIEME CASA CERVI LUIGI

**CALCOLO PER CASE RESIDENZE ANZIANI ACCREDITATE A GESTORI PRIVATI O ANASTE/ UNEBA**

Ambito distrettuale (codice)					
Comune					
Denominazione servizio	<b>CRA CERVI LUIGI ALBINEA</b>				
Codice SIPS	<b>2021</b>				
Numero posti letto convenzionati					
	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>	<b>D</b>	<b>Total e</b>
Classificazione ospiti valevole per il <b>2021</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
Costo del lavoro di riferimento di cui all'allegato A	48,20	48,20	38,80	33,70	
Costo di riferimento regionale generale	95,40	95,40	85,60	79,80	
Quota FRNA regionale	41,85	41,85	32,60	27,10	
<b>Costo di riferimento regionale per il servizio in base al case mix</b>	<b>totale costo</b>	<b>quota massima retta utente</b>	<b>quota a carico FRNA</b>		
	<b>89,41</b>	<b>50,05</b>	<b>39,36</b>		
<b>Costo del lavoro da allegato A in base al case mix del servizio</b>	<b>42,46</b>				



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio Emilia  
IRCCS Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia



Distretto di Reggio Emilia

Il Direttore

<i>Elementi di flessibilità in diminuzione</i>		diminuzione totale	quota diminuzione e retta utente	quota diminuzione FRNA
costo del lavoro rispetto a quanto indicato nell'allegato A (vedi cella C15)	49,77	0,00	0,00	0,00

	costo di rif.to	quota massima retta utente	quota a carico FRNA
<b>Costo del servizio rideterminato</b>	<b>89,41</b>	<b>50,05</b>	<b>39,36</b>

applicato aumento dgr 1429/19 e 1422/20