



Reggio Emilia  
città  
delle persone

# **RISULTANZE FINALI CONTABILITA' ANALITICA**

## **ANNO 2020**

a cura del  
**Servizio Pianificazione Programmazione Controllo**



## Nota metodologica

La contabilità analitica è uno strumento indispensabile per il management pubblico e per un adeguato funzionamento dei sistemi di programmazione e controllo. Un sistema viene definito analitico quando il valore delle risorse è correlato, oltre che alla natura, anche alla struttura organizzativa e alla destinazione delle risorse stesse. I costi vengono, quindi, rilevati per natura, responsabilità e finalità attraverso l'attribuzione dei Centri di costo approvati con Deliberazione di Giunta comunale.

Le sotto-riportate risultanze fanno riferimento alla contabilità analitica costi 2020 e sono state raggruppate per Centro di responsabilità, con il dettaglio delle spese di personale, rimodulate rispetto al 2019 per effetto della nuova struttura organizzativa.

Oltre ai costi diretti, ai Centri di costo sono stati attribuiti i costi indiretti (quali spese di personale, utenze, spese di manutenzione e gestione calore, ecc.), attraverso l'utilizzo di specifici criteri di riparto.

Si riporta in appendice l'elenco dei Centri di costo contenuti nei vari Centri di responsabilità.



## AREA SERVIZI ALLA PERSONA

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Area servizi alla persona	32.289,42
di cui personale	30.558,63
Servizio servizi sociali	14.347.016,12
di cui personale	2.671.637,46
Servizio politiche di welfare e intercultura	5.314.630,71
di cui personale	1.205.620,29

## AREA SVILUPPO TERRITORIALE

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Area sviluppo territoriale	2.524.637,23
di cui personale	256.519,35
Servizio amministrativo lavori pubblici e gestione del patrimonio	5.495.047,07
di cui personale	880.637,33
Struttura di policy mobilità sostenibile	3.209.406,52
di cui personale	338.876,19
Servizio cura della città	19.999.767,75
di cui personale	875.113,48
Servizio ingegneria edifici	1.222.232,60
di cui personale	1.110.550,47
Servizio ambiente, energia, sostenibilità	39.269.534,52
comprensivo del tributo per smaltimento rifiuti (TARI)	
di cui personale	469.134,51
Servizio progettazioni complesse reti e infrastrutture	141.007,42
di cui personale	60.660,97

## AREA SERVIZI ALLA CITTA'

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Area servizi alla città	1.490,00
di cui personale	-
Servizio sportello attività produttive e edilizia	2.188.996,83
di cui personale	1.562.716,21
Servizio servizi ai cittadini	7.487.869,07
di cui personale	2.148.729,20
Servizio comunicazione e relazioni con la città	1.298.288,49
di cui personale	971.803,38

## AREA PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE E PROGETTI SPECIALI

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Area programmazione territoriale e progetti speciali	3.589.830,94
di cui personale	1.701.753,01
Servizio rigenerazione urbana	1.707.507,09
di cui personale	1.269.415,12
Struttura di policy politiche di partecipazione	2.176.663,92
di cui personale	672.066,77

## AREA RISORSE

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Area risorse	84.272,63
di cui personale	80.492,09
Servizio pianificazione, programmazione, controllo	996.217,11
di cui personale	662.786,45
Servizio finanziario	941.420,64
di cui personale	784.091,23
Servizio gestione e sviluppo delle tecnologie e dei sistemi informativi	2.671.212,95
di cui personale	1.510.515,86
Servizio gestione e sviluppo del personale e dell'organizzazione	2.334.962,65
di cui personale	1.877.186,35
Servizio appalti e contratti	1.928.512,29
al netto delle variazioni delle rimanenze di magazzino	
di cui personale	1.124.722,60
Servizio entrate	14.123.861,80
di cui personale	1.097.108,45

## AREA SERVIZI CULTURALI, CULTURA DEI DIRITTI E SVILUPPO ATTRATTIVITA' DELLA CITTA'

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Area servizi culturali, cultura dei diritti e sviluppo attrattività della città	244.737,61
di cui personale	148.516,87
Servizio servizi culturali	5.716.399,31
di cui personale	2.856.877,25
Unità di progetto Marketing territoriale, attrattività del centro storico e turismo	294.125,15
di cui personale	189.112,05

## AREA SERVIZI EDUCATIVI

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Area servizi educativi	61.955,41
di cui personale	61.332,28
Staff politiche giovanili, sport e Università	1.036.016,79
di cui personale	86.667,10
Servizio Officina Educativa	13.804.868,54
di cui personale	1.847.607,59

## FUORI AREA

CENTRO DI RESPONSABILITÀ'	
Direzione generale	2.161.587,33
di cui personale	1.239.368,83
Segreteria generale	1.038.956,39
di cui personale	231.066,75
Servizio legale	3.702.903,04
di cui personale	272.103,72
Servizio polizia locale e protezione civile	11.074.198,74
al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 3.351.983	
di cui personale	6.957.089,76

# APPENDICE

## AREA SERVIZI ALLA PERSONA

Codice CdR	Centro di Responsabilità	Descrizione cdc
A2	Area Servizi alla Persona	0271 Area Servizi alla Persona
85	Servizio Politiche di welfare e intercultura	0204 Gestione del Centro Interculturale Mondinsieme 0206 Interventi rivolti alle persone sottoposte a limitazioni della libertà personale 0207 Interventi volti all'integrazione sociale e alla informazione socio-sanitaria a favore delle vittime di sfruttamento sessuale/tratta 0208 Campo nomadi di Via Calvetto 0210 Centro per le Famiglie 0228 Interventi diversi accoglienza e integrazione immigrati (sprar-uis + sister, mediazione culturale) 0239 Iniziative di promozione del benessere, prevenzione del disagio.sviluppo di reti comunitarie e mediazione conflitti 0244 CAMPI NOMADI e interventi a favore della popolazione nomade 0212 Servizi di programmazione del sistema welfare
87	Servizio Servizi sociali	0127 Servizi di contrasto alla marginalità/esclusione sociale 0128 Strutture residenziali per anziani (rilevanti IVA) 0129 Servizi per disabili (domiciliarità e strutture residenziali) 0130 Servizi per minori/mamme con figli (domiciliarità e strutture residenziali) 0132 Servizi per anziani (domiciliarità e strutture residenziali) 0138 Altri progetti e servizi di sostegno e accompagnamento educativo a favore di disabili 0140 Alloggi temporanei Via Dalmazia 0141 Alloggi temporanei Jerry Masslo 0142 Casa Albergo Comunale 0143 Pensionato Cavazzoli 0144 Casa delle Donne 0209 Politiche per l'economia solidale 0221 Sostegno economico a favore di famiglie / persone in difficoltà 0145 Gestione Uffici Servizi Sociali

AREA SVILUPPO TERRITORIALE

Codice CdR	Centro di Responsabilità	Descrizione cdc
A3	Area Sviluppo territoriale	0119 Area Sviluppo territoriale
38	Servizio Amministrativo lavori pubblici e gestione del patrimonio	0120 Gestione Patrimonio Immobiliare 0122 Servizio Amministrativo lavori pubblici
53	Struttura di policy mobilità sostenibile	0214 Programmazione della mobilità urbana 0295 Gestione servizi per la mobilità (ufficio traffico - sosta)
54	Servizio Cura della città	0125 Servizi reti e infrastrutture (spese per uffici) 0231 Manutenzione strade 0232 Manutenzione e gestione verde pubblico 0233 Illuminazione Pubblica 0249 Monumenti 0258 Parcheggi 0288 FOTOVOLTAICO
42	Servizio Ingegneria edifici	0124 Servizi di ingegneria - edifici (spese per uffici)
45	Servizio Ambiente, energia, sostenibilità	0190 Tutela animali e gestione infestanti 0213 Sostenibilità ambientale 0294 Tutela Ambientale 0307 Gestione canile e gattile
57	Servizio Progettazioni complesse reti e infrastrutture	0310 Progettazioni complesse

AREA SERVIZI ALLA CITTA'

Codice CdR	Centro di Responsabilità	Descrizione cdc
A4	Area Servizi alla città	0182 Area Servizi alla città
10	Servizio Sportello attività produttive e edilizia	0189 Servizi sportello attività produttive ed edilizia 0191 Mercati e fiere (sagra Giareda, Patrono e altre iniziative) 0199 Valorizzazione Centro Storico 0278 COSAP 0280 Pubbliche affissioni 0281 Passi carrai 0283 Sportello Accettazione 0296 Abusi edilizi
16	Servizio Servizi ai cittadini	0123 Housing Sociale 0184 Cimiteri 0186 Ufficio Casa 0265 Certificazioni ed autenticazioni 0266 Carte d'identità 0267 Cambi di abitazione 0268 Trasferimenti di residenza 0269 Gestione delle funzioni elettorali 0270 Atti di stato civile 0272 Lampade votive 0275 Cremazioni 0276 Attività Polizia Mortuaria
15	Servizio Comunicazione e relazioni con la città	0104 Comunicazione 0105 URP 0106 Centro stampa 0302 CENTRALINO

**AREA PROGRAMMAZIONE TERRITORIALE E PROGETTI SPECIALI**

<b>Codice CdR</b>	<b>Centro di Responsabilità</b>	<b>Descrizione cdc</b>
A5	Area Programmazione territoriale e progetti speciali	0196 Area Programmazione territoriale e progetti speciali
		0215 Progetti Speciali
		0152 Museo della Psichiatria
		0154 Palazzo dei Musei
		0155 Galleria Parmeggiani
		0156 Museo Tricolore
		0158 Conservazione dei beni culturali
		0160 Promozione attività culturali musei
		0161 Promozione attività didattiche
		0162 Officina delle arti
		0163 Biblioteca delle arti
		0164 Gestione Musei
		0299 Sviluppo Economico
66	Servizio Rigenerazione urbana	0194 Edilizia
		0195 Toponomastica
		0216 Pianificazione e qualità urbana
		0282 Struttura Antisismica
29	Struttura di policy politiche di partecipazione	0172 Centri sociali
		0173 Sicurezza e socialità
		0217 Protagonismo Responsabile
		0298 Progetto SMART CITY

AREA RISORSE

Codice CdR	Centro di Responsabilità	Descrizione cdc
A6	Area Risorse	0306 Amministrativo Area Risorse
39	Servizio Pianificazione, programmazione, controllo	0109 Statistica 0118 Programmazione e controllo 0211 Osservatorio delle politiche 0285 RETI DEL GAS
37	Servizio Finanziario	0117 Servizio Finanziario
33	Servizio Gestione e sviluppo delle tecnologie e dei sistemi informativi	0107 Tecnologie e sistemi informativi 0108 Centrale Telefonica 0111 Gestione Archivio 0227 Videosorveglianza
31	Servizio Gestione e sviluppo del personale e dell'organizzazione	0115 Servizio Personale 0116 Formazione e organizzazione
34	Servizio Appalti e contratti	0112 Acquisto beni e servizi 0113 Magazzino 0114 Appalti e contratti 0121 Gestione Utenze 0260 Autorimessa 0289 Assicurazioni
13	Servizio Entrate	0188 Gestione tributi comunali 0279 Imposta pubblicità 0297 Gestione contenzioso tributario

**AREA SERVIZI CULTURALI, CULTURA DEI DIRITTI E SVILUPPO ATTRATTIVITA' DELLA CITTA'**

Codice CdR	Centro di Responsabilità	Descrizione cdc
A7	Area Servizi culturali, cultura dei diritti e sviluppo attrattività della città	0308 Area Servizi culturali, cultura dei diritti e sviluppo attrattività della città 0200 Pari Opportunità

91	Servizio Servizi culturali	0147 Baobab
		0148 Cinema comunale Rosebud
		0157 Spazio Gerra
		0242 Teatro Comunale Piccolo Orologio
		0273 Quote associative e contributi
		0153 Gestione attività culturali (per servizi generali)
		0165 Panizzi
		0166 Rosta Nuova
		0167 San Pellegrino
		0168 Ospizio
		0169 Santa Croce
		0245 Sezione conservazione
0246 Polo archivistico		
0274 Sinagoga		

70	Unità di progetto Marketing territoriale, attrattività del centro storico e turismo	0202 Turismo
		0203 IAT
		0303 REGGIONARRA

**AREA SERVIZI EDUCATIVI**

Codice CdR	Centro di Responsabilità	Descrizione cdc
A8	Area Servizi educativi	0309 Area Servizi educativi

A8.B	Staff Politiche giovanili, sport e Università	0197 Università
		0229 Palestre scolastiche
		0230 Impianti sportivi vari e piscine
		0262 Attività e iniziative sportive varie e promozione agli stili di vita di giovani e adolescenti

72	Servizio Officina Educativa	0135 Servizi educativi pomeridiani sul territorio: G.E.T. - S.E.I.
		0175 Refezione scolastica
		0176 Funzionamento delle scuole
		0178 Trasporti scolastici
		0179 Sostegno all'autonomia nelle scuole
		0180 Mediazione culturale
		0236 Servizi per l'accesso (cedole librerie, trascrizioni per ipovedenti, pre e post scuola, buoni libro, borse di studio, ausili informatici, materiali per l'accesso)
		0237 Laboratori educativi pomeridiani sul territorio (scuole comprese)
		0252 Scuole elementari
		0253 Scuole medie
		0256 Istituti superiori
		0261 Laboratori educativi nelle scuole antimeridiani
		0264 Partecipazione (Leva, Carta, Portale giovani, Progetti di partecipazione sul territorio) e azioni per il successo formativo
		0286 Piccola Biblioteca Orologio
		0292 Spazio di aggregazione e creatività giovanile (compreso officina delle arti)
0181 Servizio Officina Educativa		

**FUORI AREA**

Codice CdR	Centro di Responsabilità	Descrizione cdc
04	Segreteria Generale	0218 Segreteria generale

12	Servizio Legale	0103 Servizio legale
----	-----------------	----------------------

49	Servizio Polizia locale e Protezione civile	0193 Polizia Municipale
		0304 Protezione Civile

A0	Direzione Generale	0100 Direzione Generale
		0101 Gabinetto del sindaco
		0102 Politiche per l'internazionalizzazione
		0110 Affari Istituzionali
		0226 Ufficio Stampa