



Offerta per lo  
sviluppo di un percorso di  
approfondimento sui temi  
dell'educazione all'imprenditorialità e  
innovazione sociale rivolto al Terzo  
Settore

Comune di Reggio Emilia

Giugno 2022

---

## Obiettivi

La presente offerta - elaborata *ad hoc* per il Comune di Reggio Emilia sulla base della richiesta pervenuta via PEC alla presente associazione in data 17/06/2022 - ha come oggetto lo sviluppo di un percorso di approfondimento sui temi dell'educazione all'imprenditorialità e innovazione sociale rivolto alle organizzazioni del Terzo settore, per il supporto alla sostenibilità nel tempo delle migliori esperienze di innovazione sociale sperimentate nei territori in una logica di *network* e servizi di prossimità, funzionale e coerente con le attività del Laboratorio Aperto si Chiostrì di S. Pietro.

Il percorso proposto ha l'obiettivo di favorire il passaggio da un Terzo settore a matrice solidaristica che si sostiene principalmente con risorse pubbliche, ad un Terzo settore a matrice imprenditoriale che si sostiene diversificando le fonti delle risorse, diminuendo così la dipendenza dal pubblico. Un percorso di approfondimento intende perciò mettere al centro il tema **dell'educazione all'imprenditorialità sociale**, affrontato *in primis* dal punto di vista delle ragioni della sua "desiderabilità", con il fine di stimolare le APS a interrogarsi su una loro possibile evoluzione in ottica imprenditoriale. L'attenzione non sarà dunque rivolta alla costruzione di *business model* (eventualmente questo aspetto si affronterà nella fase successiva di incubazione per startup), ma ad **un percorso in grado di stimolare un'intenzionalità imprenditoriale**.

Sul piano delle *policy* questo si traduce in un processo di innovazione sociale in quanto si è di fronte a politiche pubbliche che passano attraverso la spinta e il sostegno della nascita di nuove esperienze di imprenditorialità da basso.

## Il percorso

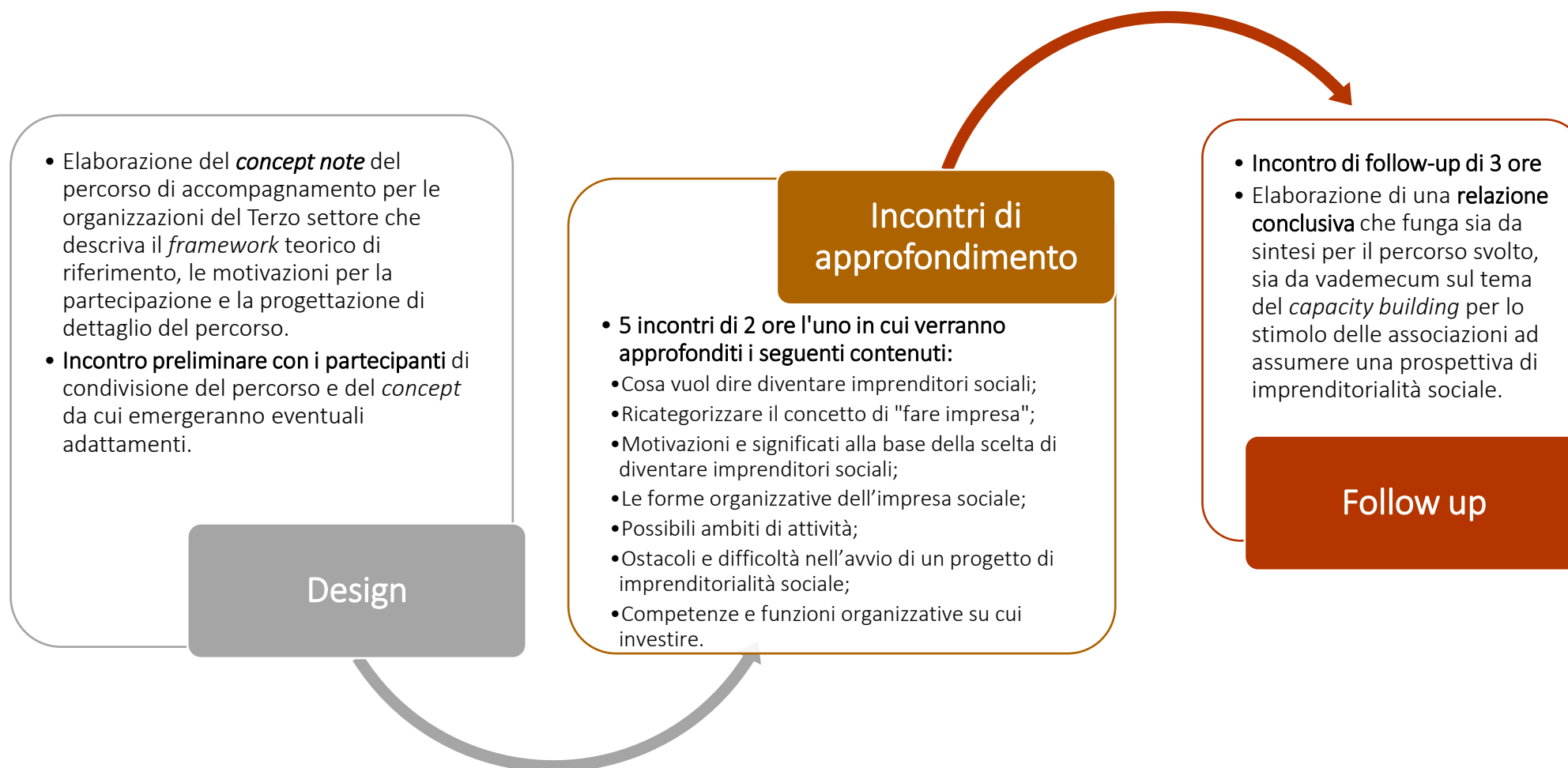
Il percorso proposto è costruito mettendo al centro i destinatari, i propri tempi e le proprie esigenze di studio ed approfondimento. La struttura e il *concept* del percorso saranno condivisi con i partecipanti, che parteciperanno alla sua costruzione.

**Destinatari:** La proposta si rivolge ad un gruppo di circa **15 APS** individuate dal Comune tra coloro che hanno già sottoscritto un patto di collaborazione

**Durata:** Complessivamente il percorso prevede un impegno per i partecipanti di circa **20 ore**, suddivise in **7 incontri** e un'**attività di project work**.

Il percorso sarà realizzato **tra giugno e ottobre 2022**, seguendo le fasi di seguito descritte.

Fasi del percorso:



## Metodologia formativa

Il percorso si svilupperà in momenti di lezione frontale su aspetti teorici e contenutistici e momenti di confronto con esperienze e buone pratiche.

I partecipanti saranno inoltre guidati nell'elaborazione di un **project work**, consistente in un breve documento nel quale si dovrà immaginare in che modo la propria APS potrebbe evolvere in impresa sociale, lasciando massima libertà a livello di proposta e non chiedendo la definizione di elementi tecnici dal punto di vista della sostenibilità economica.

I contenuti teorici e gli esempi di buone prassi serviranno dunque da input per un'attività pratica volta a calare nel proprio contesto di riferimento gli stimoli raccolti, al fine di elaborare il *project work*.

**Ad eccezione del *kick-off meeting* di condivisione del percorso che sarà svolto online, gli incontri si svolgeranno in presenza presso un luogo dedicato individuato dal Comune.**

A conclusione del percorso sarà svolta anche una **valutazione** per comprendere il reale grado di soddisfacimento del percorso e individuare gli aspetti passibili di miglioramento.

## Output

1. **Concept note** del percorso di accompagnamento per le organizzazioni del Terzo settore;
2. **Kick-off meeting online** per la condivisione del *concept note* e del percorso;
3. **5 incontri formativi di 2 ore l'uno in presenza;**
4. **Incontro di follow-up di confronto, presentazione dei project work e restituzione complessiva del percorso;**
5. **Un project work per organizzazione partecipante, presentati e discussi in occasione dell'incontro di follow-up;**
6. **Relazione conclusiva** che comprende il *concept note* e assume i risultati del percorso. Il paper funge sia da sintesi per il percorso svolto, sia da vademecum sul tema del capacity building per lo stimolo delle associazioni ad assumere una prospettiva di imprenditorialità sociale.

## Docenti coinvolti

**Paolo Venturi** – Direttore di AICCON e The FundRaising School. Docente di imprenditorialità sociale e innovazione sociale presso l'Università di Bologna (CAF in Welfare Community Manager - Master in Economia della Cooperazione) e numerose altre università ed istituzioni. Componente del Comitato Scientifico della Fondazione Symbola, Fondazione Unipolis, della Social Impact Agenda per l'Italia e di Nesta Italia. Componente del Gruppo di Esperti nominati da Ministero Lavoro, per la realizzazione della strategia italiana per la Terzo Economia, membro della Consulta della cooperazione Regione Toscana e della Consulta della cooperazione sociale della Regione Emilia-Romagna.

Autore di numerose pubblicazioni fra cui "DOVE. La dimensione di luogo che ricomponete impresa e società" e "Imprese ibride. Modelli d'innovazione sociale per rigenerare valori" editi da Egea.

Componente comitato scientifico del Corriere Buone Notizie, collabora con numerose testate e blog fra cui Il Sole 24 Ore, Il Corriere della Sera e Vita Magazine.

**Andrea Baldazzini** – Ricercatore AICCON. In precedenza ha collaborato con il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università di Bologna e con il Centro Servizi Volontariato di Modena. È specializzato sui temi del welfare territoriale e dell'imprenditoria sociale.

**Imprenditori sociali del panorama nazionale saranno inoltre coinvolti come testimonianze e buone pratiche all'interno del percorso.**

## Valutazione economica

La presente proposta ha una valutazione economica complessiva pari a **7.000 € (IVA esclusa)**.

La valutazione comprende:

- Elaborazione *concept note* del percorso;
- Progettazione del percorso formativo e coordinamento docenti;
- Elaborazione dei contenuti e dei materiali formativi;
- Realizzazione di un kick-off meeting online;
- Realizzazione di 6 incontri in presenza (5 incontri formativi di 2 ore l'uno e un incontro di *follow-up* di 3 ore);
- Coinvolgimento di testimonianze sul tema "educazione all'imprenditorialità";
- Accompagnamento e supporto alla realizzazione dei project work finali;
- Elaborazione della relazione conclusiva.

## SOGGETTO PROMOTORE

# AICCON

## Associazione Italiana per la promozione della Cultura della Cooperazione e del Non profit

AICCON è il Centro Studi promosso dall'Università di Bologna, dal movimento cooperativo e da numerose realtà, pubbliche e private, operanti nell'ambito dell'Economia Sociale, con sede presso la Scuola di Economia, Management e Statistica di Forlì.

AICCON è riuscita in questi anni a divenire un punto di riferimento scientifico nazionale, grazie all'importanza delle iniziative realizzate e alla continua attività di formazione e ricerca sui temi più rilevanti per il mondo della cooperazione, del non profit e dell'Economia Civile, svolte in costante rapporto con la comunità accademica e le realtà del Terzo settore.

## I Soci di AICCON

Università di Bologna

Banca di Forlì

BCC Romagna Est

Comune di Forlì

CSVnet

Fondazione Ivano Barberini

Ser.In.Ar. Forlì-Cesena

Associazione Generale Cooperative Italiane

Banca Popolare Etica

CGM – Consorzio Nazionale Gino Mattarelli

Confederazione Nazionale Cooperative Italiane

Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì

Lega Nazionale Cooperative e Mutue

Unioncamere Emilia-Romagna

## LA COMMISSIONE SCIENTIFICA

Prof. Stefano Zamagni (Presidente), *Università di Bologna*

Leonardo Becchetti, *Università Roma Tor Vergata*

Flavio Delbono, *Università di Bologna*

Antonio Fici, *Università del Molise*

Natalia Montinari, *Università di Bologna*

Riccardo Prandini, *Università di Bologna*

Alceste Santuari, *Università di Bologna*

Giuseppe Torluccio, *Università di Bologna*

Elena Casolari, *Fondazione Opes*

Giulio Ecchia, *Università di Bologna*

Enrico Giovannini, *Ministro delle Infrastrutture e della mobilità sostenibili - Università Roma Tor Vergata*

Ivana Pais, *Università Cattolica del Sacro Cuore*

Pier Luigi Sacco, *Università IULM Milano*

Chiara Saraceno, *Collegio Carlo Alberto di Torino*