



Reggio Emilia
città
delle persone

Allegato D

Documento unico di programmazione 2022-2024

**Monitoraggio degli indirizzi
e degli obiettivi strategici**

Il presente documento rappresenta l'allegato D (Monitoraggio dello stato di avanzamento del DUP 2022-2024) della delibera di salvaguardia degli equilibri di bilancio.

PREMESSA	pag. 3
SEZIONE 1 Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente	pag. 4
SEZIONE 2 Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati	pag. 20
SEZIONE 3 Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati	pag. 22
SEZIONE 4 Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati	pag. 25

PREMESSA

Il principio contabile della programmazione (allegato n. 4/1 al D.lgs. 118/2011) definisce la programmazione come il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse non solo di conoscere i risultati che l'ente si propone di conseguire, ma anche di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Lo schema del Documento Unico di Programmazione (DUP) approvato con atto di G.C. n. 2022/26 del 22/02/2022 e successivamente integrato con la nota di aggiornamento al DUP con atto di C.C. n. 2022/45 del 29/03/2022 è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performance, Piano degli Indicatori, Rendiconto).

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL l'elaborazione del DUP presuppone una verifica periodica dello stato di attuazione dei programmi al fine di verificarne il grado di raggiungimento per dare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento dell'ente.

SEZIONE 1
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

INDIRIZZO STRATEGICO 1 CITTA' DEL CAPITALE SOCIALE		
Obiettivo 1 - Sanità e welfare		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Integrazione sociale e sociosanitaria		
Avvio nuove Case della comunità AUSL e riconfigurazione delle esistenti: n. Case	2	Rilevabile al 31/12
Equipe integrate minori (n. utenti)	250	105
Dispositivo di analisi e progettazione integrata per anziani (n. utenti)	915	691
Implementazione di strumenti di progettazione socio-sanitari in ambito disabili (n. budget di progetto)	10	23
Dispositivo di analisi e progettazione integrata per persone con dipendenze (UVM, n. utenti)	130	87
N. utenti con disagio psichico in coprogettazione con l'ASL-Salute Mentale e con SerDP	230	231
N. posti per anziani definitivi accreditati CRA (relativi all'ASP del Comune di Reggio Emilia)	540	572
Anziani, CRA: % dei posti contrattualizzati sui posti autorizzati nel Comune	85%	Rilevabile al 31/12
Servizi di assistenza domiciliare riprogettati - SAD supportivo demenze + Sad adulti non autosufficienti: n. utenti all'anno	15	6
Liste di attesa: % delle domande evase rispetto alle persone in lista (ingressi, rinunce, decessi)	> 55%	48,6%
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.		
Proseguono le attività indicate a supporto dell'integrazione sociale e sociosanitaria. In particolare questi mesi hanno visto l'avvio della programmazione degli strumenti strategici previsti da normativa e la riprogettazione di alcuni servizi di assistenza domiciliare ambito demenze e adulti non autosufficienti. Prosegue il lavoro di analisi e progettazione integrata per persone anziane, con disabilità e anziani.		
Inclusione attiva e misure di contrasto alla povertà e alla marginalità		
Nuclei beneficiari di contributi economici per persone in condizioni di povertà/difficoltà economiche su progetto del servizio sociale	850	512
N. persone colloquate per percorsi di inserimento lavorativo	320	260
N. persone avviate dentro a percorsi Legge 14	40	13
Esclusione sociale		
N. di contatti dell'Unità di prossimità	3.000	4.250
Accoglienza abitativa di situazioni di grave emarginazione adulta n. situazioni	90	91
% utenti colloquati sulla popolazione carceraria: detenuti incontrati dallo sportello sul totale della popolazione carceraria (dato al 31/12)	> 50%	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.		
Per quanto riguarda l'Unità di prossimità prosegue il lavoro territoriale di contatto con i Poli sociali nei quartieri rispetto all'ambito giovani e adolescenti in forte connessione col progetto Chance ed è stata ripresa l'attività nei luoghi del divertimento, nei luoghi di aggregazione spontanea. Conclusa la fase emergenziale del progetto Reggiane off continua l'impegno nella grave emarginazione adulta con un ritorno su tutto il territorio cittadino. Continua l'impegno dei servizi in ambito di inclusione attiva e contrasto alla povertà e marginalità per quanto riguarda l'assegnazione di contributi economici e l'attivazione di tirocini e di colloqui per i percorsi di inserimento lavorativo/Legge 14.		
Politiche familiari		
% dei nuclei in carico al 31/12 sulla popolazione residente alla stessa data	8,2%	Rilevabile al 31/12
Minori e famiglie		
% degli interventi a sostegno delle famiglie e degli interventi domiciliari rapportati al totale delle famiglie in carico	24%	Rilevabile al 31/12
Interventi a sostegno delle famiglie: educative territoriali + incontri protetti (n. minori)	120	178
Interlocutori e reti coinvolte per il sostegno all'accoglienza famiglie: n. famiglie	120	Rilevabile al 31/12
Interlocutori coinvolti per il sostegno all'accoglienza familiare: n. soggetti (parrocchie, associazioni, scuole ecc.)	37	Rilevabile al 31/12

Centro famiglie: n. sperimentazioni di home visiting bambini 0-3 anni	10	4
Centro famiglie: sostegno diretto agli adolescenti e alle famiglie con adolescenti in connessione con la rete dei servizi (n. ragazzi)	20	7
Azioni sperimentali a contrasto del ritiro sociale e dispersione scolastica: n. scuole secondarie di II grado coinvolte sul totale delle scuole in città	75%	Rilevabile al 31/12
Disabili		
Implementazione sistema socio-occupazionale per persone con disabilità: n. di persone con nuove progettazioni	150	221
Implementazione sistema socio-occupazionale per persone con disabilità: n. di persone con più progetti interconnessi	150	230
Contributi dedicati ai progetti di vita indipendente (n. persone)	15	18
Anziani		
Indice di domiciliarità anziani +65 in carico (rapporto tra il numero di anziani con un servizio domiciliare attivo al 31/12 e il numero di anziani in carico alla stessa data)	≥ 29%	Rilevabile al 31/12
% anziani presi in carico sul totale della popolazione 65+	7,8%	Rilevabile al 31/12
% anziani presi in carico sul totale della popolazione 85+	22,4%	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.		
Nell'area famiglie e minori prosegue il lavoro a protezione dei minori e sostegno alla genitorialità e sul sistema di accoglienza in particolare finalizzandosi, dove possibile, a prevenire l'allontanamento familiare. Il Centro per le famiglie che si è di recente riorganizzato lavora sulla prevenzione e sul potenziamento delle risorse delle famiglie coinvolgendo genitori e adolescenti. Prosegue l'investimento nel sistema socio-occupazionale che vede coinvolte diverse persone, sia per quanto riguarda le nuove progettazioni sia per i progetti interconnessi.		
Housing sociale		
Incremento degli assegnatari ERP rispetto all'anno precedente	+1,5%	+1,5%
Riduzione dei tempi di abbinamento alloggio ERP/potenziale beneficiario (giorni naturali e consecutivi)	25 gg	25 gg
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.		
L'attività del primo periodo dell'anno si è concentrata sulle nuove assegnazioni di alloggi di ERP a fronte dell'esito di nuove ristrutturazioni. Il dato di previsione si considera rispettato, tenendo conto dell'andamento globale in proiezione sull'intero anno. L'utilizzo di contributi regionali e nazionali specifici ha permesso inoltre l'aumento delle attività di ristrutturazione di alloggi, con risultati che potranno essere valutati in corso d'anno, trattandosi di cantieri ancora parzialmente aperti. A queste azioni si aggiunge il consolidamento delle innovazioni in materia di gestione digitale dei procedimenti, così come il prosieguo delle attività di riconoscimento dei contributi in materia di affitti.		
Obiettivo 2 - Città senza barriere		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Servizi e strutture senza ostacoli		
N. sottoscrittori accordo/patto per il Tavolo inter-istituzionale e altri strumenti partecipativi	50	53
Edifici e spazi Comunali e/o privati (negozi accoglienti) con interventi di superamento delle barriere architettoniche ed interventi in favore della disabilità invisibile e/o comunque non di ordine fisico	+ 3	5
Mostre ed eventi realizzati dal Comune e dalle partecipate/Istituzioni culturali con specifiche iniziative relative all'accessibilità sia materiale che relativa ai contenuti	>12	9
Iniziative anche sperimentali co-progettate con Istituzioni ed Enti culturali che sostengano il protagonismo delle persone fragili nella realizzazione di opere, performance, percorsi (n. persone fragili direttamente coinvolte)	>250	254
N. "Progetti esistenziali di vita" depositati presso Stato Civile	>20	0* (sono pervenute 9 domande, per le quali è in corso la procedura di redazione, validazione e deposito)

Aumentare il n. di percorsi e progetti rivolti a persone con disabilità nell'ambito di servizi socio-occupazionali, tempo libero e orientamento al lavoro	>800	823
---	------	-----

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Approvazione in Giunta del Tavolo inter-istituzionale con tutti i principali attori del territorio che possono, con il loro orientamento a dare una maggiore attenzione alle persone fragili, per rendere ulteriormente Reggio Emilia un'esperienza pilota nel campo della piena inclusione delle persone con disabilità.

Inaugurazione dei nuovi bagni pubblici di via della Croce Bianca e - successivamente - il nuovo spazio nell'area del TecnoPolo. E' stata completata la fruizione in CAA dei nuovi Musei civici. Sono stati realizzati interventi di mappatura e formativi correlati al tema della accessibilità e inclusione (turismo accessibile, impianti semaforici).

Costante è la crescita di collaborazioni con Enti ed Istituzioni (Fondazione Palazzo Magnani, Fondazione Nazionale della Danza, Musei Civici, I Teatri..) finalizzate a sostenere nuove progettazioni per consentire che le persone con disabilità e fragilità fruiscano stabilmente di eventi e mostre accessibili (percorsi facilitati; attenzione alla comunicazione).

E' stata avviata la progettazione di iniziative di sensibilizzazione ormai stabili quali il riallestimento di Aspettando Notte di Luce e Notte di Luce; mentre ha avuto effettivamente avvio il "Registro dei progetti esistenziali di vita".

Infine, costituisce una sperimentazione di notevole significato innovativo, il nuovo servizio di "riversitazione del sistema socio-occupazionale e del tempo libero".

Obiettivo 3 - Città collaborativa

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Il quartiere come luogo della governance collaborativa		
N. soggetti coinvolti nei percorsi di collaborazione	> 50	53
N. progetti previsti negli Accordi	> 5	35
N. iniziative in collaborazione con il Laboratorio Aperto	> 3	4
N. soggetti coinvolti nel progetto Euarenas	> 20	20

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Relativamente al quartiere come luogo della governance collaborativa nel periodo indicato sono state realizzate le seguenti azioni di gestione della città collaborativa:

1. filone Usi Temporanei: sono stati gestiti i follow up e i rinnovi degli accordi Villa Levi, Giardino di Gabrina e Reggia di Rivalta e si è chiuso il primo laboratorio che ha interessato Palazzo Vecchio al Maurizioano;

2. sul filone spazi e reti di comunità è in corso la gestione e il monitoraggio di tutti i progetti sottoscritti negli Accordi di fine anno 2021;

3. Sul filone parkway e greenway, che si è anche aggiudicato il contributo della Regione Emilia-Romagna finanziato nell'ambito della Legge n.15/2018, è in corso il Laboratorio di collaborazione itinerante che ha lo scopo di tracciare nuovi percorsi urbani e extraurbani per favorire la mobilità sostenibile e la conoscenza del territorio.

Presso il Laboratorio Aperto ai Chiostrini di San Pietro sono stati realizzati eventi di promozione e valorizzazione della cultura del cibo, dell'integrazione sociale e dell'esplorazione condivisa (in collaborazione con Lab Chiostrini e Fondazione Reggio Children).

L'ecosistema urbano della co-governance

N. di volontari attivi	> 820	510
------------------------	-------	-----

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Nell'anno 2022 si è mantenuto attivo lo sportello di orientamento per la gestione di tutte le richieste di volontariato e la relazione con tutti i Servizi del Comune in cui sono inseriti i volontari. Per quanto riguarda l'avanzamento del progetto R+, l'intento è quello di incrementare nuove attività di volontariato presso i vari servizi del Comune per soddisfare nuove richieste sia da parte dei cittadini che dei Servizi stessi. Inoltre sarà importante riprendere l'aspetto formativo rivolto sia ai Tutor che ai volontari inseriti nei diversi Servizi del Comune.

Obiettivo 4 - Protezione e sicurezza

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Partecipazione e controllo di vicinato		
% di implementazione delle azioni condivise rispetto a quelle richieste dall'accordo di sicurezza	100%	80%
N. di gruppi di cittadini coinvolti nel progetto di controllo di comunità	20	160
Tempi di risposta a segnalazioni di comitati e cittadini	30 gg	30 gg (media)

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Si è proceduto ad implementare gli obiettivi DUP legati all'"Accordo di sicurezza" con la Regione Emilia Romagna - anno 2021 prorogato all'agosto 2022 - riqualificando e attivando le funzioni/azioni di tutte e tre le "case di comunità" della zona stazione. Allo stesso tempo si è dato vita a tre nuovi gruppi di controllo di comunità (zona Canalina - zona Gattaglio - zona via Petrolini) mentre si sono avviate le procedure per le zone Orologio e Pratofontana che dovrebbero terminare entro la fine dell'anno. Si sono anche organizzati cinque momenti pubblici promossi dal progetto di controllo di comunità in collaborazione

con le forze dell'ordine e altri servizi comunali. Il sistema di presa in carico delle segnalazioni è invece caratterizzato da un andamento alternante, a volte tempestivo (4/5 giorni) a volte superiore ai 30/60 giorni.

Sicurezza, legalità e presidio del territorio		
N. telecamere installate di ultima generazione	480	549
N. di altri sistemi per il controllo del territorio installati (es. OCR, controllo traffico, autovelox, infrazioni semaforiche, ecc)	100	88
N. di telecamere o altri sistemi aggiornati	20	Rilevabile al 31/12
N. partecipanti alle attività relative alla cultura della legalità	200	250
N. stakeholder coinvolti nelle attività relative alla cultura della legalità	12	12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Le attività legate alla cultura della legalità stanno rispettando la tabella di marcia prevista con un buon incremento dei partecipanti legato all'alleggerimento delle misure sanitarie legate alla diffusione di covid19 sia in ambito scolastico che cittadino.

INDIRIZZO STRATEGICO 2 CITTA' DELL'EDUCAZIONE E DELLA CONOSCENZA		
Obiettivo 5 - Scuola e educazione		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Sistema integrato dei servizi 0-6		
<i>Nidi d'Infanzia</i>		
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda di nido d'infanzia comunale e convenzionato</i>		
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	83%	Rilevabile al 31/12
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	85%	Rilevabile al 31/12
% delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	15%	Rilevabile al 31/12
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<5,5%	Rilevabile al 31/12
% delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<15%	Rilevabile al 31/12
Accoglienza dei bambini piccolissimi (% rispetto ai posti disponibili)	55%	Rilevabile al 31/12
<i>Scuole dell'Infanzia</i>		
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda nella rete delle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate</i>		
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	85%	92,9%
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	92%	82,3%
% delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	35%	Rilevabile al 31/12
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<5,5%	4,4%
% delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<6%	17,7%
<i>Nidi e Scuole dell'Infanzia</i>		
Consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale (n. interventi)	20	10
n. consigli infanzia e città delle singole strutture	70	35
n. consulta cittadina	2	1
n. iniziative cittadine	5	2
Progettazioni in dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche (n. strutture coinvolte)	1	1

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Per l'anno scolastico 2021/22 ancora in corso, sono attivi tutti i servizi fino al 30/6 e confermato per luglio 2022 il servizio estivo attraverso le cooperative convenzionate, che quest'anno gestiscono anche la fase di iscrizione delle famiglie con criteri coordinati dall'istituzione. Per il servizio estivo le domande sono in aumento, pari a 921 (nel 2021 erano 884 domande e nel 2020 erano 762). Per l'anno scolastico 2022/23 sono state pubblicate due graduatorie per le scuole dell'infanzia ad aprile e a maggio, ad agosto sarà pubblicata la terza (le nuove domande pervenute nei termini sono n. 828). Per le iscrizioni del Nido la

graduatoria verrà pubblicata il 22 luglio (con 944 domande raccolte contro le 877 del 2021). Sono in programma nel periodo estivo una nuova gara per il SAP con 5 lotti e i rinnovi delle gare per i Nidi Aguas e Prampolini. Per l'attuazione delle normative di sicurezza sanitaria a causa dell'emergenza Covid-19 i servizi sono stati attivati dal 1 settembre 2021 nel rispetto della normativa con particolare attenzione al rapporto insegnanti/bambini. E' stato dato maggiore rilievo all'organizzazione degli spazi esterni, parchi e giardini, con riflessioni sull'outdoor education. E' ancora attiva la scontistica sulle rette per assenze da Covid.

Da febbraio 2021 è attivo il PagoPA su tutte le fatture attive e passive, con conseguente modifiche dei programmi informatici e contabili, con maggiore snellezza della procedura.

E' operativo il Global Service per la manutenzione ed altri servizi, su cui occorrerà applicare gli aumenti Istat particolarmente onerosi per l'aumento dei costi del calore. La gestione della gara sulla sicurezza ha messo a regime tutte le competenze relative al D.lgs. 81/08, compresi i corsi obbligatori e i piani di valutazione dei rischi.

Servizi per l'educazione 6-18		
Officina Educativa		
Mantenere il n. di partecipanti (6-14) alle progettazioni nella scuola primaria e secondaria di I grado	3.000	3.123
Tasso di partecipazione alle attività educative extrascolastiche (es. SEI) (n.partecipanti/studenti complessivi)	40%	42%
Consolidare le collaborazioni con le scuole e con il territorio (insegnanti, genitori, attori del territorio)	550	531
Mantenere la % di copertura della domanda di servizio per l'integrazione scolastica degli alunni disabili	85%	85%
Contenere il tasso di dispersione scolastica nella scuola primaria e secondaria di I grado	0,5%	0,5%
Tasso di insuccesso scolastico nella scuola secondaria di I grado (n° respinti/n° frequentanti)	2%	Rilevabile al 31/12
Aumentare il n. dei ragazzi a rischio di dispersione scolastica nel primo biennio della scuola secondaria di II grado inseriti in percorsi formativi	40	24
Confermare il n. di studenti coinvolti in azioni educative volte alla partecipazione attiva e agli stili di vita sani in collaborazione con le scuole secondarie di II grado	8.000	4.581
Aumentare il numero di attività di orientamento post-diploma rivolto agli studenti delle scuole secondarie di II grado	20	49
Diritto allo studio		
Sostenere le famiglie nell'acquisto dei libri di testo: n. buoni libro	650	650
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.		
Nel periodo in esame si sono rispettate le previsioni effettuate in sede di programmazione. In particolare è continuata l'esperienza del Progetto "Scuola diffusa" e si è progettata la nuova modalità che troverà applicazione nell'A.S. 2022/23. Per quanto concerne i progetti di edilizia scolastica scolastica legati al PNRR si è presentato il progetto per la costruzione di nuova scuola relativa alla scuola media Aosta, che è stata oggetto di finanziamento, e la realizzazione di tre nuove mense scolastiche presso le scuole primarie Marconi, Valeriani e Boiardo.		
Interventi e azioni a supporto del sistema educativo scolastico		
N. percorsi partecipati da bambini, genitori e insegnanti per la riqualificazione di ambienti scolastici	3	Rilevabile al 31/12
Obiettivo 6 - Giovani, creatività e Università		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Nuove opportunità per le giovani generazioni		
Spazi di aggregazione giovanile		
Aumentare il n. complessivo di accessi agli spazi di aggregazione giovanile	1.600	1.843
Aumentare il n. di iniziative annue presso l'ex Gabella di via Roma	220	32
Aumentare il n. di accessi presso lo spazio giovani via Cassoli1, sia come accesso all'Infogiovani che come partecipazione alle attività della rete di #viacassoliuno	500	766
Università		
% di incremento di iscritti nella sede universitaria di Reggio Emilia	8%	-6%
% iscritti fuori sede sul totale degli iscritti nella sede reggiana UNIMORE	60%	69,5%
Sviluppare i servizi offerti agli studenti universitari: n. posti letto per studenti fuori sede	480	Rilevabile al 31/12
Tasso di iscrizione femminile sede reggiana UNIMORE	60%	66,5%
Creatività giovanile		

Aumentare il n. di partecipanti alle call creative	80	131 partecipanti singoli e 5 classi
Aumentare il n. di laboratori, iniziative ed eventi presso SD Factory	40	41
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.		
Per quanto riguarda le politiche giovanili il 2022 ha visto la piena ripresa delle attività dopo il periodo di forzata riduzione legata al Covid. Tutti gli spazi giovanili sono pienamente operativi a regime. La primavera 2022 ha visto la ripresa del Progetto "Chance" con l'attivazione dei Cantieri sportivi in 7 quartieri. Per quanto concerne le politiche legate all'università si segnala l'inizio dei lavori relativi al secondo stralcio dello studentato all'ex Padiglione "Villa Marchi"		
Obiettivo 7 - Cultura, saperi e idee		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Cultura come bene comune e accessibile		
<i>Attività culturali</i>		
Mantenere superiori a 200 le iniziative dell'associazionismo sostenute dall'ente (collaborazioni, patrocinii, contributi)	> 200	30
Luoghi di contaminazione culturale: biblioteche, musei, cinema, teatri		
<i>Istituzioni e Fondazioni culturali</i>		
Mantenere il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	> 90%	Rilevabile al 31/12
Mantenere l'impatto economico di Fotografia Europea - Fondazione Magnani superiore a 3 € per ogni € speso	> 3€	Rilevabile al 31/12
% presenze fuori provincia di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	> 20%	Rilevabile al 31/12
N. presenze alle attività culturali della Fondazione Palazzo Magnani - Restate	> 7.000	Rilevabile al 31/12
N. visitatori paganti della Fondazione Palazzo Magnani (n. biglietti)	> 3.000	11.008
Mantenere superiore a 15.000 il n. degli spettatori paganti Cinema Rosebud	> 15.000	9.126
Mantenere superiore a 20.000 gli spettatori totali alle proiezioni cinematografiche (paganti e non paganti)	> 20.000	9.522
N. degli spettatori paganti della Fondazione I Teatri	≥ 23.000	30.029
N. delle recite della Fondazione Nazionale della Danza	> 100	72
Consolidare il livello di interazione tra cittadini e portatori di interesse attraverso l'attività di Spazio Gerra mirata alla promozione, produzione, formazione in sinergia con altri luoghi di cultura e creatività del territorio (n. persone coinvolte e visualizzazione eventi in streaming)	> 20.000	15.581
Mantenere superiore a 200 il n. degli artisti e creativi coinvolti nelle attività dello Spazio Gerra	> 200	26
<i>Biblioteche</i>		
Aumentare il n. dei prestiti nelle biblioteche	> 300.000	169.833
Mantenere il livello di soddisfazione degli Utenti delle Biblioteche superiore all'80%	> 80%	80%
Aumentare il n. delle presenze nelle biblioteche	> 280.000	130.000
Aumentare le attività della sezione ragazzi: n. di bambini e ragazzi coinvolti nelle attività didattiche e di promozione della lettura	> 10.000	9.262
Aumentare il n. delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale, doni)	> 17.000	11.144
<i>Musei</i>		
N. presenze musei civici	> 60.000	57.809
Media giornaliera di presenza studenti presso sedi museali (anno scolastico)	> 60	65
% soddisfazione attività didattiche per la scuola (rilevazione su oltre 70% classi iscritte online e in presenza)	> 85%	85%
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.		
Nel primi mesi del 2022 è stato avviato e in parte già realizzato, nei tempi e modalità previste, il programma annuale di attività e di progetti delle Biblioteche. Complessivamente gli indicatori target considerati maggiormente significativi dello "stato di salute" del sistema bibliotecario cittadino evidenziano numeri in linea con la performance desiderata per l'anno 2022 che risulta inevitabilmente condizionata dagli effetti della pandemia.		
In effetti nella prima fase dell'anno le attività ed i servizi del sistema bibliotecario hanno continuato ad essere influenzate dal contesto connesso al contrasto alla pandemia Covid-19. Nello specifico per gestire le disposizioni connesse al perdurare dell'emergenza sanitaria anche nei primi mesi del 2022 si è reso necessario attuare una rimodulazione dei servizi nella		

prospettiva della progressiva normalizzazione.

In particolare, nei primi mesi dell'anno sono state fronteggiate le conseguenze organizzative connesse alla disposizioni formative connesse alla pandemia: pertanto, dal 10 gennaio è stato introdotto il "green pass rafforzato" per gli utenti esterni prevedendo i servizi al pubblico in presenza con accesso a scaffale e sala studio.

Dal 31 marzo con la fine dell'emergenza sanitaria e poi soprattutto dal 1 maggio con la fine dell'obbligo dell'utilizzo delle mascherine in biblioteca (che rimane solo "raccomandata") si sono create le condizioni per il pieno ripristino dei servizi e delle attività comportante dati incoraggianti anche rispetto alla fascia di bambini e ragazzi.

Infatti, come si potrà evincere anche dal monitoraggio del PEG, il primo periodo del 2022 evidenzia dati rilevanti delle presenze di adulti, bambini, ragazzi e classi alle attività didattiche, di promozione della lettura e culturali. In particolare, la richiesta da parte delle scuole di ogni ordine e grado della città e del territorio provinciale di partecipare alla programmazione didattica e culturale è stata particolarmente significativa nel primo periodo dell'anno con oltre 11.000 bambini coinvolti.

Nell'ambito degli eventi in presenza realizzati nei primi mesi dell'anno si devono ricordare in particolare le iniziative dedicate ai 50 anni della Biblioteca di Rosta Nuova culminate il 29 gennaio 2022 con la presentazione del volume commemorativo sulla storia della prima biblioteca decentrata.

Per quanto riguarda il patrimonio librario e documentario, oltre alla gestione corrente delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale e doni) si segnala l'avvio delle operazioni tecniche per giungere alla migrazione di cataloghi speciali su nuove piattaforme maggiormente performanti (progetto D-Space e Manus on line).

Inoltre, nell'ambito delle attività per la valorizzazione del patrimonio librario e documentale devono essere evidenziate in particolare due iniziative: la realizzazione della mostra sui sillabari antichi della Biblioteca Panizzi "I come imbuto" nel periodo 22 gennaio-16 aprile 2022 e la mostra "Vasco Ascolini. Un'autobiografia per immagini" inaugurata il 29 aprile nell'ambito del Festival di Fotografia Europea 2022. Con la mostra dedicata al fotografo reggiano viene fatta conoscere al pubblico l'importante donazione di circa 500 fotografie effettuata alla Biblioteca.

Durante questa fase hanno comunque continuato ad assumere un ruolo fondamentale i servizi digitali e da remoto, sviluppando il presidio dei canali comunicativi esterni (sito web, pagina facebook, casella istituzionale, Emilib). In particolare, nell'ambito del consolidamento dei servizi on line e delle risorse digitali si segnala l'attuazione di vetrine tematiche pubblicate sul sito internet, nonché la fruizione degli ebook e dei servizi tramite Emilib.

La programmazione delle attività proseguirà nel secondo semestre del 2022 secondo quanto previsto, compatibilmente con l'evoluzione della situazione sanitaria.

Obiettivo 8 - Sport

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Cultura della pratica sportiva		
N. di presenze per abitante negli impianti sportivi	3,5/ab.	Rilevabile al 31/12
N. eventi organizzati direttamente, in co-progettazione, o patrocinati	20	4

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Il 2022 ha confermato la piena ripresa dell'attività sportiva all'aperto e indoor. Di estrema rilevanza per quanto riguarda le manifestazioni sportive la tappa di arrivo del Giro d'Italia svoltasi il 18/5/2022, preceduta da una serie di eventi e incontri rivolti alla cittadinanza. Successivamente il 5/7/2022 si è tenuta la Tappa di arrivo del Giro Donne.

Riqualificazione impianti sportivi

N. riqualificazioni degli impianti sportivi previste nel Piano Triennale dei Lavori Pubblici 2022-2024	2	2
--	---	---

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Nei primi mesi del 2022 si sono proseguiti i lavori di riqualificazione del Palazzo dello Sport "G.Bigi" la cui ultimazione è prevista per il mese di settembre e si sono iniziati i lavori di riqualificazione del complesso sportivo di via Agosti.

Obiettivo 9 - Diritti delle persone

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Pari opportunità		
N. delle associazioni e dei soggetti coinvolti per la realizzazione di "365 giorni Donna"	42	50
N. soggetti coinvolti nel Tavolo permanente di contrasto alla violenza maschile sulle donne	10	10
N. iniziative di contrasto alla discriminazione e promozione della cultura delle pari opportunità	14	40
N. soggetti coinvolti nel Tavolo di contrasto all'omotransnegatività e di inclusione delle persone LGBT	25	25
N. soggetti coinvolti nel Tavolo interistituzionale "Città senza barriere"	5	56
Promozione delle diversità culturali		
N. soggetti coinvolti nella definizione della Scuola di Cittadinanza	9	1
N. attività definite all'interno del Patto Educativo interculturale	2	3
N. imprese e associazioni coinvolte nella progettazione del Diversity Lab	7	5

N. organizzazioni della società civile e istituzioni del territorio coinvolti nella cerimonia di cittadinanza	10	5
N. associazioni coinvolte nei percorsi di promozione del dialogo interreligioso e registrate presso l'amministrazione comunale	10	9
N. iniziative culturali e artistiche promosse in collaborazione con enti e rassegne del territorio collegate ai paesi della diaspora	7	7
N. progetti di cooperazione e scambi con i paesi della diaspora	3	2

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

A seguito della pandemia, nel mese di aprile e maggio si sono svolte numerose azioni collegate alla progettazione in ambito interculturale, oltre che al graduale ritorno alla normalità anche delle cerimonie di cittadinanza e dell'attivazione di incontri e progettualità (es. laboratori per l'integrazione linguistica, attività collegate alla rete Città del Dialogo e di Intercultural Cities). Tra le azioni previste dal mese di luglio a dicembre 2022 si è iniziato a lavorare alle azioni collegate al ventennale delle politiche interculturali e di Mondinsieme.

INDIRIZZO STRATEGICO 3 CITTA' DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA Obiettivo 10 - Città verde, città resiliente

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Tutela e sostenibilità ambientale		
Riduzione Rifiuti - Produzione pro capite di rifiuti urbani (kg/ab./anno)	<690	620
Raccolta rifiuti - Percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani (%)	>78%	81%
PM10 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<40	<40
PM25 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<25	<25
Biossido di azoto NO3 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<40	<40

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Le misure attuate per migliorare la produzione di rifiuti sono state: miglioramento dell'organizzazione del servizio di raccolta differenziata, educazione nelle scuole e nei quartieri tramite volontari, controllo degli agenti accertatori della corretta attuazione della raccolta differenziata.

Le misure attuate per migliorare la qualità dell'aria sono state: attuazione misure del PAIR, attuazione misure mitigative come blocco del traffico, giornate ecologiche, limitazione sulle attività di combustione, controlli sul corretto uso degli impianti di riscaldamento e condizionamento, mobility management sull'uso dei veicoli, politiche a favore dell'uso e dell'incentivo del trasporto pubblico e della mobilità non motorizzata, partecipazione e richiesta di finanziamenti per il rinnovo del parco mezzi del pubblico trasporto.

Cura e potenziamento del verde		
Nuove piantumazioni in aree pubbliche (n. nuovi alberi/anno)	10.000	3.686
Verde fruibile - mq pro-capite verde fruibile a gestione comunale (mq/ab)	>27	27,5
Verde totale - mq pro-capite di verde totale a gestione comunale (mq/ab)	>57	58

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Nel primo semestre 2022 sono state messe a dimora complessivamente 3.686 piante in aree pubbliche. Di queste, 70 nuovi esemplari sono stati piantumati nell'ambito della campagna "Un albero per ogni nato" nel parco Nilde lotti, in prossimità degli orti comunali dell'Orologio, con il coinvolgimento dei volontari del verde del Centro sociale Orologio e la classe 1B della scuola media Lepido, 50 sono stati donati da parte di una coppia di sposi con la partecipazione dei volontari del Centro sociale Orologio e Legambiente. 220 piante sono state messe a dimora da parte di studenti e famiglie della scuola Einstein di Bagno e della scuola media Aosta di Via Cecati. L'obiettivo atteso di 10.000 alberi annui è in realtà un dato medio per il raggiungimento dell'obiettivo più ampio nell'arco di un quinquennio di 50.000 nuovi alberi. Tale dato quindi potrà essere valutato solo al termine del periodo di monitoraggio (entro il 2024).

Obiettivo 11 - Agricoltura sostenibile

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Aree agricole e produzione sostenibile		
Aumento della produzione agricola biologica - % superficie coltivata a biologico	12%	12%
% di aziende agricole che riqualificano le proprie infrastrutture produttive (su 1.118 aziende)	2%	0,1%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Il dato della produzione biologica fotografa lo stato delle unità fondiarie agricole con attività biologica così come riportato

nelle analisi del quadro conoscitivo del Piano urbanistico generale. Gli interventi edilizi confermano l'andamento delle azioni di riqualificazione delle aziende agricole legate al miglioramento del benessere animale e all'ammodernamento aziendale. Gli indirizzi disciplinari del nuovo piano urbanistico (PUG) hanno individuato azioni premianti e incentivanti per le aziende che producono o introducono sistemi biologici o integrati nella loro produzione e per le aziende che attivano interventi atti a migliorare e introdurre la multifunzionalità delle funzioni, come misura complementare da affiancare all'attività agricola principale e il miglioramento degli impatti delle attività sulla sostenibilità ambientale del territorio.

Obiettivo 12 - Cura della città pubblica

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Aree pubbliche fruibili e sicure (manutenzione strade, piste ciclabili, ecc.)		
<i>Illuminazione</i>		
Risparmio energetico (kWh/anno) per l'illuminazione pubblica	5.867.215,27	Rilevabile al 31/12
<i>Strade, piazze, marciapiedi, piste ciclopedonali</i>		
Mantenere la % di pratiche di intervento concluse non inferiore al 60% (pratiche concluse/totale delle richieste di intervento)	≥ 60%	64%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Il risparmio indicato nella previsione è quello previsto nella prima annualità del contratto con City Green Light, strettamente connesso all'efficientamento degli impianti. Per quanto riguarda la percentuale di pratiche di intervento concluse, si evidenzia che la rilevazione semestrale è poco significativa in quanto percentuale. In ogni caso si rileva che lo standard per i primi sei mesi è in linea con il risultato atteso. Tale valore è stato desunto dal portale Hyper considerando le richieste di intervento relative a lavori di manutenzione ordinaria, ovvero buche, marciapiedi e piste ciclabili. Volendo considerare invece l'indicatore sull'intero panorama di segnalazioni pervenute riguardanti anche richieste assolvibili con manutenzione straordinaria, il valore al momento si attesta sul 51%.

Riqualificazione ed efficientamento patrimonio edilizio pubblico

<i>Efficienza energetica/Calore</i>		
Contenere i consumi energetici dell'ente per riscaldamento (destagionalizzati)	≤ 23.328.390 kWh/anno	

Obiettivo 13 - Mobilità

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Piani e progetti per la mobilità sostenibile		
N. progetti di mobilità sostenibile previsti dal PUMS	3	3 (parcheggio Luxembourg, velopoli e nuova strada scolastica)
N. di aziende coinvolte in azioni di mobility management aziendale	5	5 (dato in aggiornamento)
% alunni scuole primarie e secondarie di primo grado che vanno a scuola con modalità sostenibili	>42%	45% (media indagine ECI6 del 2019)
N. ingressi giornalieri in bici in Centro Storico rilevati nella settimana europea della mobilità	>5.500	Rilevabile al 31/12

Interventi e infrastrutture per la mobilità

<i>Interventi per la mobilità</i>		
Incremento annuo di piste ciclabili nuove e riqualificate rispetto al 2018	+5 km	Rilevabile al 31/12
Incrementare i metri di zone 30 nelle strade della città (metri/popolazione residente)	>0,8	0,75
Tasso di mortalità per incidenti stradali (per 100.000 abitanti)	< 6	Rilevabile al 31/12
Ridurre il n. di feriti in incidenti stradali sulle strade ordinarie	<1.100	Rilevabile al 31/12
<i>Infrastrutture per la mobilità - Stazione Mediopadana</i>		
Riorganizzare la sosta regolata e sorvegliata a servizio della stazione (1.300 stalli comunali; 1.100 privati)	2.400	Rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Per quanto riguarda il Parcheggio Stazione AV i lavori di realizzazione del parcheggio sono in corso come da cronoprogramma. Connessi a tale progetto, sono iniziati i lavori per la realizzazione delle infrastrutture, propedeutici al servizio di gestione sosta, la cui prima gara è andata deserta. Per quanto riguarda la Bretella di Rivalta i lavori sono stati aggiudicati ed è in corso la stipula del contratto. Per quanto riguarda la Tangenziale di Fogliano e Due Maestà si è conclusa la conferenza di Servizi ed è in corso l'approvazione del progetto esecutivo da parte della Provincia. E' stato approvato dalla Giunta Comunale e successivamente sottoscritto in data 13/04//2022 l'Atto di accordo con RFI che disciplina la definizione e la realizzazione delle opere di completamento del Nodo Mediopadano.

Obiettivo 14 - Uso del territorio e trasformazione urbana

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
----------------------------	-----------------------------	--------------------------------

Sfida alla sostenibilità e beni comuni		
<i>Rigenerazione urbana e consumo di suolo</i>		
% di consumo di suolo sul territorio comunale	21%	21%
Ridurre la % di aree urbanizzabili in espansione rispetto all'anno precedente	0%	0%
<i>Potenziare i servizi ecosistemici</i>		
Aumentare la rete ecologica e le dotazioni ecologiche	10%	10%
% di popolazione servita da un parco pubblico entro 300 m.	83%	83%
Aumentare la % di copertura arborea	2,6%	2,6%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Una delle principali novità introdotte dalla LR 24/2017, in discontinuità con il passato, è rappresentata dalla definitiva cancellazione dell'eredità urbanistica degli ultimi trent'anni, in termini di nuove aree potenzialmente urbanizzabili in territorio agricolo. Azione che consentirà di avviare politiche di rigenerazione urbana diffuse per lo sviluppo della città. Il dato riferito allo 0% fotografa la non previsione di aree urbanizzabili in espansione rispetto al Territorio Urbanizzato (TU) quale indirizzo strategico del piano adottato con delibera di Consiglio Comunale PG n. 79/2022. Il nuovo Piano, ridisegnando il perimetro del territorio urbanizzato, ha concentrato le proprie azioni sulla città esistente, implementando i corridoi ecologici continui, attraverso la messa in rete dei parchi urbani e del verde privato nonché la salvaguardia del suolo dei cunei verdi per riconnettere la città al territorio rurale, introducendo prestazioni ambientali migliorative negli interventi di ristrutturazione del costruito.

Rigenerazione e progetti urbani		
<i>Rigenerazione urbana quartieri e ville</i>		
% annua di ristrutturazione degli immobili	1,5%	1,5%
Mq di superficie territoriale di interventi di rigenerazione urbana	2,3 mln	1,1 mln
<i>Valorizzazione della città storica</i>		
% di unità immobiliari riqualificate all'anno	1,8%	1,8%
<i>Sicurezza sismica, efficienza energetica e comfort abitativo degli edifici privati</i>		
% edifici qualificati energeticamente e sismicamente su totale degli interventi effettuati	20%	20%
% interventi con incentivo volumetrico per miglioramento sismico	10%	0%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Il numero di interventi edilizi è aumentato rispetto all'anno precedente, è aumentata la % di ristrutturazione rispetto agli interventi di nuova costruzione, sia in funzione degli incentivi fiscali introdotti con il super bonus 110%, sia in funzione delle scadenze del nuovo piano urbanistico. Il quadro diagnostico elaborato in sede di PUG mostra una città in cui oltre il 75% degli edifici risale a prima della L10/91 e l'82% appartiene ad una classe sismica critica. Il nuovo Piano è stato dunque pensato e gestito per assecondare ed incentivare le dinamiche edilizie già presenti in termini di riqualificazione del patrimonio costruito, al fine di ridurre drasticamente il fabbisogno energetico, migliorare il comfort ed indirettamente preservare il valore patrimoniale e sociale del tessuto edilizio residenziale esistente.

INDIRIZZO STRATEGICO 4 CITTA' DELL'ATTRATTIVITA' E DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE		
Obiettivo 15 - Promozione territoriale		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Centro storico: luogo attrattivo e dinamico		
N. eventi culturali e ricreativi in Centro Storico	6	4 (FE, RN, KIDS, Giro d'Italia)
N. mercatini in centro storico	14	13
Coinvolgere più del 30% degli operatori commerciali alle iniziative di animazione, promozione e formazione nell'ambito del progetto di valorizzazione commerciale del centro storico	320 (31%)	47
Aumentare i followers della pagina fb @CentroReggioEmilia rispetto all'anno precedente (9.883 al 31/12/2021)	10.080 (+2%)	9.978 (circa +1%)
N. prodotti De.Co.	2	1 (Cappelletto Reggiano)

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Nei primi mesi dell'anno si è lavorato per la stesura di bandi e/o progetti per la realizzazione delle seguenti attività:
- organizzazione di un evento sul Food da calendarizzarsi a giugno, in occasione del Solstizio d'estate, così come previsto nel Progetto di valorizzazione commerciale urbana e di Marketing del centro storico, che sviluppasse il tema della "cultura del cibo" e desse risposte in termini di animazione di alcune aree del centro, connettendosi in modo particolare al percorso della

Deco del Cappelletto;

- dotarsi di una cornice comunicativa più forte in grado di dare continuità alle attività di promozione del servizio in relazione alla promozione di un fitto calendario di mercatini ed eventi che il servizio è andato a coordinare e promuovere, nonché per la realizzazione di due campagne di comunicazione una per l'estate ed una per il periodo invernale;

- nell'ambito del filone "Inner City Development" si è lavorato, insieme alla Fondazione E35, per la presentazione di un progetto Europeo in risposta alla call INTERREG EUROPE 2022. In tale ambito ci si è adoperati al fine di attivare e promuovere una relazione con il Politecnico di Milano - Servizio urbanistica, che potesse affiancare il Comune come partner metodologico nella realizzazione del progetto europeo. Presentato a fine maggio "SQUARES - Smart SMEs to requalify city centres through innovative governance, proximity economy and spaces regeneration" di cui il Comune è capofila. Il progetto ha l'obiettivo, attraverso un'azione pilota, di sviluppare nuove misure a sostegno della competitività delle PMI dei centri urbani attraverso la creazione di cluster/distretti multifunzionali nel centro cittadino, in grado di fornire alle PMI servizi innovativi e attività integrate. In particolare, l'azione pilota mira a introdurre nuovi meccanismi basati su strumenti ispirati alla metodologia del Town Center Management (come il Town Center Manager).

- pubblicato il Bando per la raccolta di sponsorizzazioni per gli eventi estivi e per il Natale 2022.

Nell'ambito del percorso sulla valorizzazione delle eccellenze enogastronomiche è stato approvato il Disciplinare del Cappelletto Reggiano che oggi può godere della Denominazione d'origine Comunale (De.CO.)

Oltre a queste attività sono state attivate alcune collaborazioni pubblico-private per la realizzazione di sinergie per animare il centro storico, come ad esempio con l'Associazione Ristoratori Reggiani. Sempre nell'ambito di questo filone di azione si è sondata la possibilità di realizzare, nella seconda parte dell'anno, alcuni appuntamenti estivi di carattere musicale in relazione ad una identità molto forte della città - quella della musica - pensandoli questi eventi in ambiti della città su cui l'Amministrazione ha posto l'attenzione come il parco del Popolo e Piazza della Vittoria.

Il servizio ha collaborato con lo Sport per l'organizzazione del Giro d'Italia, e delle altre iniziative che si svolgeranno nei mesi estivi (Gran Fondo e Giro d'Italia donne) e la realizzazione della mostra diffusa in centro storico, a cui hanno aderito 40 attività. Allo stesso modo si è collaborato per l'organizzazione di Reggionarra, coinvolgendo anche in tal caso, i negozi e pubblici esercizi del centro, diventati essi stessi sedi di narrazioni e laboratori.

Marketing territoriale e turismo

Turismo: presenze negli alberghi	180.000	52.408 (dato rilevato al 31/03/2022)
Consolidare il n. delle visualizzazioni sul sito turistico	1.000.000	517.946
Aumentare i followers dei social di riferimento turistico	+10%	+ 3%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Nei primi mesi dell'anno è iniziato il percorso di positioning identitario con l'impiego del nuovo brand turistico Reggio Emilia Welcome in tutti gli strumenti di comunicazione. Il logo è stato apposto su tutti i manifesti, sulle nuove mappe della città, sui gadgets, (spille e borsine); il sito turistico ha cambiato nome ed è stato oggetto di restyling; l'ufficio di Informazione e Accoglienza turistica ha cambiato la sua immagine. Il coinvolgimento del Tavolo di Coordinamento Turistico, già iniziato nell'autunno scorso, è continuato nei mesi di febbraio e maggio. Inoltre nel mese di aprile il nuovo Brand turistico è stato presentato a tutta la città in una conferenza stampa ad hoc.

Altra azione, già prevista dal Piano di Sviluppo Strategico, è stata quella della formazione con due corsi che si sono svolti nei mesi di febbraio, marzo e aprile, sulle tematiche relative ai Social network ed al Turismo Accessibile.

Con **Destinazione Turistica Emilia** si è lavorato al Progetto sui cammini dal titolo "Camminare non stanca". In questi mesi si sono incontrati Comuni ed Enti ed Associazioni del territorio e le prime azioni hanno permesso di: 1. iniziare il lavoro per la realizzazione della Guida del Sentiero dei Ducati; 2. programmare gli Eductour che si svolgeranno nel mese di settembre; 3. lavorare sulla pubblicazione di inserti stampa.

Servizi di Informazione ed Accoglienza turistica: l'ufficio di informazione turistica negli ultimi mesi è stato impegnato nella prenotazione dei numerosi eventi che si sono svolti in città (Reggionarra, Internazionale Kids) e nel fornire informazioni sui Grandi eventi che si svolgeranno presso l'Arena Campovolo e che vedranno in città oltre 100.000 persone per ogni concerto.

Relativamente al sito turistico, che ha cambiato nome in Reggioemiliawelcome, si conferma l'impegno con la redazione regionale di Emiliariomagnaturismo con cui si è collaborato, nel mese di marzo, alla costruzione di diversi Itinerari. Da poco iniziato anche il discorso tecnico per uniformare il sito alle nuove norme Agid.

Obiettivo 16 - Internazionalizzazione

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Relazioni e progetti internazionali		
<i>Progettazione internazionale</i>		
N. soggetti del territorio coinvolti nelle progettazioni internazionali ed europee	15	15
N. soggetti partner dei paesi UE ed extra UE nei progetti internazionali	20	18
<i>Tavolo Reggio Africa</i>		
N. progettualità attivate dal Tavolo	56	33
N. contatti con paesi e sedi diplomatiche africane	9	10
N. scambi con organizzazioni della società civile dei paesi della cooperazione	7	6

N. relazioni attivate tramite i soggetti aderenti al Tavolo	4	4
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.		
Le attività di scambio internazionale, con la fine delle misure di restrizione di mobilità internazionale e la regolamentazione di modalità di ingresso e uscita, sono lentamente tornate ai livelli di normalità nel corso del mese di aprile, potendo così iniziare a riprogrammare gli ambiti di intervento previsti sulle progettazioni. Questo causerà nel corso dei mesi estivi un incremento sproporzionato degli scambi e delle attività che sono state posticipate nel corso del 2020-2021 e inizio 2022. In particolare nei mesi estivi le partenze dei giovani e studenti che aderiscono ai progetti Erasmus vedrà numeri molto elevati. E' inoltre già ripartita l'accoglienza di diverse missioni internazionali in arrivo sul territorio, oltre che la programmazione delle prime missioni istituzionali. Il 9 maggio è stata l'occasione per la firma a Reggio Emilia del patto di gemellaggio con la Municipalità di Sarajevo Centar.		
Diritti Umani e Agenda 2030		
N. iniziative promosse nel territorio comunale	8	5
N. progettualità realizzate riferite alle giornate internazionali delle Nazioni Unite	5	3
N. attività di sensibilizzazione all'Agenda 2030 di Reggio Emilia	2	1
N. delle buone prassi per la localizzazione dell'Agenda 2030	7	7
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.		
Il Coordinamento Diritti Umani del Comune di Reggio Emilia ha operato principalmente online nel corso degli ultimi due anni e mezzo. E' previsto il ritorno a una convocazione in presenza del coordinamento nel settembre 2022. Il progetto Global Goals 4 Cities sta portando ad attivare una moltiplicazione degli scambi e delle progettualità rivolte all'Agenda 2030 locale.		

INDIRIZZO STRATEGICO 5 CITTA' DELL'ECONOMIA, DEL LAVORO E DELL'INNOVAZIONE		
Obiettivo 17 - Lavoro, economia, talenti e imprese		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Infrastrutture per lo sviluppo del sistema economico		
% di spazi riqualificati per il completamento del Parco Innovazione	100%	Rilevabile al 31/12
Politiche per lo sviluppo del sistema economico		
<i>Parco Innovazione</i>		
N. progetti attivati in collaborazione con i resident-partner del Parco e gli stakeholder del territorio per l'innovazione del sistema economico	3	2
N. attività e iniziative per la promozione e l'animazione dell'area	3	Rilevabile al 31/12
N. imprese beneficiarie di servizi innovativi sviluppati dal Parco Innovazione	15	16
<i>Centro Internazionale L. Malaguzzi</i>		
Presenza media giornaliera allo Spazio Pause	200	230

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

1. Progetti di innovazione del sistema economico locale:
 Nei primi mesi del 2022 sono proseguite sia le attività relative ai progetti Interreg Europe "Foundation" e "Compete-In" che quelle relative al rilancio del progetto "Reggio Hub". Nello specifico per quanto riguarda il progetto "Foundation" è stato redatto il Piano di Azione Locale contenente due azioni di sistema e di governance per rafforzare la collaborazione fra stakeholder del territorio al fine di rafforzare la resilienza del sistema economico reggiano. Inoltre nel mese di febbraio 2022 il gruppo di lavoro ha partecipato alla Study Visit presso il partner Lituano e al relativo seminario "What Builds a Resilient Region: Policies and Strategies". Nel mese di maggio infine il gruppo di lavoro ha partecipato alla Study Visit a Cartagena (Spagna).

Per quanto riguarda il progetto "Compete-In", nel mese di gennaio il Comune di Reggio in quanto ente capofila del progetto ha organizzato un webinar con tutti i Partner per condividere un primo draft delle buone pratiche. Nel mese di marzo si è svolto il Meeting di Progetto a Valencia, e nel mese di maggio il gruppo di progetto ha partecipato alla Study Visit presso il partner spagnolo IVACE. Infine sono state avviate le attività di rilancio post pandemia del progetto Reggio Hub per l'attrazione di talenti sul nostro territorio, promosso dal Comune di Reggio Emilia in partnership con Unindustria Reggio Emilia: nei primi mesi del 2022 è stato costituito uno specifico gruppo di lavoro, sono state ricontattate le aziende aderenti al progetto (ad oggi sono 16), sono state avviate nuove campagne di comunicazione e marketing online e sui canali social, sono stati effettuati incontri con gli stakeholder fondamentali per la concreta riuscita del progetto quali CIS, ACER e UNIMORE.

2. Progetti di sviluppo del Parco Innovazione come Hub territoriale:
 Per quanto riguarda gli strumenti di comunicazione e community building del Parco Innovazione, è stata elaborata la prima brochure del company profile, che andrà in stampa nel corso del 2022. Inoltre sono stati organizzati incontri con l'Atelier Scintillae - Fondazione Reggio Children finalizzati alla costruzione di un percorso di community building con i resident partner

del Reggiane Parco Innovazione. Sono proseguite infine le attività di comunicazione sul canale LinkedIn e sul sito del Parco. Inoltre, al fine di sviluppare progettualità con i player territoriali dell'educazione e della formazione, nel mese di maggio il gruppo di lavoro ha presentato, in partnership con Fondazione Reggio Children, il progetto "Release - Unlocking creative mindset in researchers and innovators to foster SMEs' innovative processes" nell'ambito del programma Interreg Europe. Infine si sono avviate le attività del progetto EUCF, promosso dal Comune in collaborazione con CRPA e Fondazione REI, che prevede la definizione di un Piano di Investimento per l'efficientamento degli impianti di biometano: sono in corso gli studi e le analisi tecniche ed economico-finanziarie finalizzate alla redazione del Piano ed il 16 maggio il gruppo di lavoro ha organizzato il kick off del progetto con un evento alla presenza di stakeholder locali e regionali.

Obiettivo 18 - Smart city/Trasformazione digitale

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Infrastrutture digitali		
N. aree coperte da wi-fi pubblico	85	71
N. sedi collegate alla MAN su cui è stata attestata la fibra ottica o attivato un collegamento wireless	170	163
N. aree coperte da rete IoT	2	Rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Con riferimento alla Rete IoT, sono in corso approfondimenti interni per valutare la collocazione e l'eventuale revisione dei progetti pilota

Competenze e servizi digitali

Incremento % del numero totale di messaggi inviati su AppIO	+10%	+20%
Incremento % dei pagamenti riscossi tramite PagoPA	+4%	+8%
N. di soggetti stipulanti il protocollo d'intesa "Reggio Emilia Smart City" (escluso il Comune)	34	34

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Prosegue l'attivazione di nuovi messaggi sull'app IO, che vede una crescita costante nella percentuale di messaggi ricevuti dai destinatari, e di nuovi servizi di pagamento su PagoPA.

Il Protocollo d'intesa "Reggio Emilia Smart City" è sospeso in attesa di rinnovo: l'indicatore fa riferimento ai soggetti che hanno risposto alla manifestazione d'interesse per aderire alla nuova edizione.

INDIRIZZO STRATEGICO 6 INNOVAZIONE IN COMUNE

Obiettivo 19 - Tecnologie per l'innovazione

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Tecnologie per l'organizzazione e la semplificazione		
Turnover computer (nuovi/attuali)	15%	11,92%
Numero di piattaforme AGID in uso	7	4
Incremento % dei processi digitalizzati	+10%	+30%
Aumentare la tipologia di atti inviati in conservazione	17	15
Archivio generale: % fascicolazione informatica dei documenti protocollati	50%	48,07%
Archivio generale - ufficio visure: % di pratiche edilizie predisposte per le richieste di accesso agli atti	100%	100%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Nei primi mesi del 2022 è proseguita la digitalizzazione di processi tramite attivazione di istanze online. I nuovi processi digitalizzati erano in parte stati individuati tramite mappatura interna, ed in parte sono riconducibili a nuove esigenze emerse, anche correlate alla crisi Ucraina.

L'adesione alle nuove piattaforme previste dal Piano Triennale è posticipata ai prossimi mesi, in attesa che siano pubblicate le modalità di adesione e le specifiche di integrazione.

Archivio generale

Per quanto concerne la fascicolazione informatica, nel mese di febbraio l'Archivio generale ha dato formalmente inizio al Progetto per l'avvio della fascicolazione informatica, presentandone obiettivi a strumenti al gruppo di lavoro costituito da referenti di tutti i Servizi dell'Ente, al fine di censire le tipologie documentarie prodotte dai diversi Servizi e di avviare in modo sistematico la prassi di fascicolazione mediante l'implementazione del Piano di organizzazione delle aggregazioni documentali. Al termine del mese di maggio, nell'ambito del calendario di progetto stabilito in precedenza, i Servizi designati come "sperimentatori" hanno consegnato i propri questionari di censimento, mentre singoli incontri di approfondimento si sono svolti con i referenti di tutti i Servizi, anche non sperimentatori, che ne hanno manifestato la necessità. Relativamente all'attività di predisposizione delle pratiche edilizie ai fini dell'accesso, gli operatori dell'Ufficio visure hanno proseguito come negli anni precedenti nella ricerca e nella preparazione delle pratiche oggetto di richiesta di consultazione, sia nell'ambito della concessione per l'accesso telematico alle pratiche sia mediante la gestione dello sportello di accesso fisico.

Tutela dei dati personali		
% di servizi formati	98%	95%
Tempo medio di risposta ai Servizi	3 gg	3 gg
Gestione "data breach" nel rispetto delle 72 ore per l'eventuale comunicazione all'Autorità Garante per la protezione dei dati personali	100%	100%
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024. Protezione dei dati personali. Nel periodo oggetto di monitoraggio l'Ufficio privacy ha effettuato il consueto supporto ai Servizi dell'Ente attraverso il rilascio di pareri e consulenze ed effettuando il controllo e la revisione della modulistica specifica degli Uffici. Intensa è stata l'interlocuzione con gli Uffici privacy e con i Data protection officer di soggetti terzi, istituzionali e non, per la definizione dei ruoli e delle responsabilità in materia di protezione dei dati personali inerenti contratti, convenzioni, accordi, collaborazioni in corso o in via di attivazione. È stata effettuata la supervisione di due valutazioni d'impatto (DPIA) ai sensi dell'Articolo 35 del Regolamento europeo 679/2016 in materia di videosorveglianza e bodycam. L'ufficio privacy, inoltre, in collaborazione con la Redazione internet e con il Servizio Gestione e sviluppo delle tecnologie e dei sistemi informativi ha affrontato il tema dell'adeguamento del sito istituzionale del Comune e dei siti collegati alla nuova normativa in materia di cookies, di cui al provvedimento del Garante per la protezione dei dati personali: "Linee guida cookie e altri strumenti di tracciamento - n° 231 del 10 giugno 2021". Come ogni inizio d'anno l'ufficio privacy ha infine elaborato gli indicatori di peg privacy trasversali ed ha convocato i referenti privacy dell'Ente al fine di illustrarne contenuti, metodologie e tempi di realizzazione.		
Obiettivo 20 - Funzionamento dell'Ente		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Organizzazione del personale		
Sottoscrizione di Accordi individuali smart working	10%	22%
Formazione competenza manageriali (h/dip)	8	Rilevabile al 31/12
Formazione obbligatoria (h/dip)	4	3,3246
Stabilizzazione dei ruoli dirigenziali (dirigenti ruolo/totale)	33%	30%
Contenimento del costo del personale rispetto alla media del triennio	€ 46.683.158,86	€ 46.683.158,86
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024. Il percorso di revisione dell'assetto dirigenziale del 2022 sta proseguendo con l'attivazione nei primi mesi dell'anno del concorso per dirigente Servizio legale, l'assunzione di una ulteriore figura dirigenziale di ambito tecnico. Nella seconda metà dell'anno il percorso si completerà con l'attivazione di 2 ulteriori procedure di reclutamento a tempo indeterminato di personale dirigenziale. Il piano di sviluppo delle dotazioni organiche per il 2022 è focalizzato sul rinforzo della famiglia professionale tecnica cat. D, nonché amministrativa con specializzazione economico-finanziaria cat. D (procedure in fase di espletamento), in relazione ai carichi di lavoro dell'area tecnica in generale e, specificatamente, alle necessità rinforzo di tutta la filiera di competenze che intervengono nella realizzazione di un'opera pubblica, funzionalmente alla realizzazione delle opere già approvate e finanziate attraverso il PNRR. Sono state attivate tutte le risorse disponibili per la sostituzione del turn over anche in corso d'anno nei servizi alla persona, nei servizi scolastico/educativi (dove è stata bandita una selezione destinata a personale precario con profilo di insegnante), e nella Polizia Locale, dove è stata stipulata una convenzione con altri enti per la gestione comune di concorsi pubblici (Funzionari di vigilanza). Il piano di riassetto delle dotazioni comprende anche l'avvio del progetto di revisione dei profili professionali (attualmente in fase di analisi) mirato a rappresentare meglio il lavoro delle persone e le conoscenze necessarie non solo per migliorare il reclutamento, ma anche per valorizzare le competenze del personale, anche in ottica di sviluppo del sistema di formazione e valutazione e della mobilità professionale. Lo smart working nei primi 5 mesi dell'anno ha visto un utilizzo flessibile soprattutto per la gestione delle assenze legate all'isolamento COVID, poiché, nonostante la fine dello stato di emergenza, si è assistito ad una continua presenza di contagiati tra il personale dell'ente. Le azioni di accompagnamento e formazione nei primi 5 mesi si sono concentrate su: - supporto alla digitalizzazione dei processi tecnici con introduzione di strumenti e metodi elettronici specifici quali quelli di modellazione per l'edilizia e le infrastrutture (B.I.M.), con realizzazione di workshop mirati e gruppi di lavoro con il personale per l'acquisizione delle conoscenze e competenze necessarie alla digitalizzazione; - percorsi formativi per il personale neoassunto o soggetto a riconversione professionale: realizzazione di 2 delle 3 edizioni previste nel Piano di formazione 2022; - formazione obbligatoria, in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro e gestione delle emergenze, trasparenza, privacy e anticorruzione; - assessment sulle competenze digitali del personale (Progetto Syllabus del Dipartimento Funzione Pubblica).		
Comunicazione istituzionale e "City Science Office"		
% rispetto del tempo di risposta dell'URP sui vari canali dichiarati nella carta dei servizi	90%	90%
% di incremento delle sessioni sul sito web rispetto all'anno precedente	0,1%	Rilevabile al 31/12
N. iniziative di ricerca nell'ambito CSO	>3	1

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

URP: tutti i canali di risposta "remota" (whatsapp, RÈS, FB e mail) hanno una percentuale di risposta che si avvicina al 100%, anche il servizio di front office su appuntamento viene totalmente ricevuto e servito; unico canale che non è possibile garantire con percentuali così alte è il telefono, perché qualche utente quando si trova in coda ad attendere la risposta dell'operatore decide di abbandonare la chiamata ed al limite di riprovare in un altro momento.

REDAZIONE STRATEGICA: il gruppo della redazione strategica ha lavorato principalmente sulla comunicazione dei progetti prioritari e delle attività a ciclo continuo, in collaborazione con i servizi competenti, e sulle prime campagne della gara quadro, in sinergia con l'agenzia Auiki.

REDAZIONE INTERNET: il primo semestre 2022 è stato dedicato al riordino del sito in vista del passaggio a quello nuovo che è stato fatto il 19 maggio. Inoltre, il primo semestre 2021, rispetto all'anno corrente, è stato fortemente influenzato dai provvedimenti in materia Covid che hanno inciso in maniera significativa sul numero di sessioni.

Inoltre nell'ambito del progetto City Science Office è stata effettuata una selezione di dottorandi a seguito di bando concorsuale (in collaborazione con Università Luiss di Roma).

Obiettivo 21 - Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Patrimonio immobiliare		
Consolidare la redditività del patrimonio immobiliare	1.500.000 €	503.828,00 €
Sponsorizzazioni, fundraising e accesso ai finanziamenti		
Aumentare la % di entrate da finanziamenti europei rispetto al 2021	+10%	+10%
Risorse investimenti attratte per opere pubbliche candidate ai bandi PNRR	€ 52 milioni	€ 74.351.459
Recupero delle entrate e lotta all'evasione		
Accertamenti esecutivi su evasione dell'IMU (n. atti emessi)	500	844
Accertamenti esecutivi su evasione della Tari per omesso versamento o per omessa/infedele dichiarazione (n. atti)	11.500	339
N. controlli su canoni concertati/concordati	400	170
Riscossioni totali (imposta, sanzioni e interessi) da attività di recupero evasione IMU e TARI	2.000.000	2.254.702

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

L'attività di recupero dell'evasione continua ad essere effettuata ad alti livelli, confermando le previsioni iniziali.

Obiettivo 22 - Organismi Partecipati

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Governance con l'Ente e il territorio		
N. organismi partecipati inclusi nel Modello di Governance	21	21
N. partecipate incluse nell'area di consolidamento	23	23
Elenco società partecipate incluse nei provvedimenti di revisione cui all'articolo 20-24 del T.U.S.P.	13	13
% di rispetto della rappresentanza di genere nel totale dei componenti dei CDA degli Organismi partecipati	100%	100%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.

Sono in corso di trasmissione agli organismi partecipati le lettere relative al monitoraggio degli obiettivi definiti in sede di programmazione. Sono state inoltre trasmesse in data 26/05/2022 le lettere con gli adempimenti relativi al Bilancio consolidato che dovrà essere approvato in Consiglio Comunale entro il 30/09/2022. E' stata definita l'area di consolidamento con deliberazione di Giunta Comunale numero 242 del 16/12/2021 e sono in corso di definizione le riclassificazioni dei bilanci e le relative operazioni di consolidamento. Il Provvedimento di Revisione ordinaria disciplinato dagli articoli 20 e 24 del Dlgs 175/2016 verrà approvato entro il 31/12/2022 in relazione alle azioni di razionalizzazione definite nel precedente Piano.

Le società partecipate e controllate dall'Ente rispettano integralmente le norme relative alle pari opportunità. Le nuove nomine nei CDA delle società effettuate nei primi 5 mesi del 2022 (Reggio Children, Stu Reggiane e Banca Etica) hanno confermato la norma che regola la rappresentatività del genere nei CDA delle società stesse.

Obiettivo 23 - Anticorruzione e trasparenza

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2022	Valore raggiunto 31/05/2022
Trasparenza e controlli nell'Ente		
Anticorruzione		
Monitoraggi su attuazione piano a cadenza annuale	2	0
Trasparenza		

N. ispezioni annue a cura RPCT	2	3
% certificazioni positive NDV	85%	95,44%
<i>Controlli</i>		
Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: N. atti controllati nel mese successivo a quello di adozione (media)	15	20
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2022-2024.		
Nei primi sei mesi dell'anno sono state svolte le seguenti attività:		
1) Aggiornamento annuale del Piano Anticorruzione e del Piano della Trasparenza: con Deliberazione n. 33 del 03/03/2022 si è provveduto all'aggiornamento 2022/2024 del Piano di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza;		
2) Verifica e monitoraggio sullo stato di attuazione del Piano della Corruzione e del Piano della trasparenza da parte dei Servizi dell'Ente: i monitoraggi vengono effettuati con cadenza semestrale.		
3) Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: il nuovo piano dei controlli PG N. 26291 del 02/02/2022 prevede il controllo di 20 atti al mese estratti a sorte dal Ced.		

SEZIONE 2
Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati

Risultati gestionali degli organismi partecipati: i consuntivi 2021 degli organismi partecipati direttamente dal Comune di Reggio Emilia presentano tutti un risultato di esercizio positivo ad eccezione delle società Stu Reggiane, Reggio Children unitamente a Reggio Emilia Innovazione e Reggio Emilia Fiere in liquidazione. In negativo anche il bilancio della Fondazione Sport e dell' Istituzione Nidi e Scuole. Sulla base delle perdite previste 2021, il Comune aveva aggiornato, in sede di consuntivo, l'accantonamento previsto, così come stabilito dall'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/2013 e dall'articolo 21 del decreto legislativo 175/2016. Tali norme stabiliscono che, per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione.

RISULTATI DI ESERCIZIO	Consuntivo Esercizio 2021	% di Partecipazione
CAMPUS REGGIO	67.049	100,00
STU REGGIANE	-881.545	70,00
AGAC INFRASTRUTTURE	3.238.169	55,32
REGGIO CHILDREN	-257.062	51,00
AEROPORTO	4.577	44,35
AGENZIA PER LA MOBILITA'	66.026	38,55
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE in liquidazione	-13.263	25,41
CRPA	17.199	23,41
PIACENZA INFRASTRUTTURE	540.226	22,13
IREN	218.850.794	6,42
LEPIDA	536.895	0,0014
BANCA ETICA	9.535.363	0,0212
REGGIO EMILIA FIERE in liquidazione	-1.260.718	26,49
FCR	28.341	100,00
ISTITUZIONE	-1.208.294	100,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	444.174	96,90
ACT	5.487	38,55
ACER	10.233	25,50
FONDAZIONE DANZA	106.853	
FONDAZIONE SPORT	-889.580	
FONDAZIONE I TEATRI	48.625	
FONDAZIONE MONDINSIEME	11.820	
FONDAZIONE E35	238.920	
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN	1.057	
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI	10.301	

Rapporti finanziari (debiti/crediti): dal 2016 la normativa ha esteso la verifica debiti e crediti anche agli enti strumentali. L'articolo 11 del dlgs 118/2011, comma 6, lettera j) specifica che è necessario allegare al rendiconto consuntivo del Comune, nella relazione sulla gestione, la nota relativa a: “gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie”.

I revisori dell'Ente hanno asseverato in data 04/04/2022 i saldi dei crediti/debiti risultanti alla data del 31/12/2021, conciliati con i corrispondenti saldi risultanti dalla contabilità aziendale delle società/enti partecipati oggetto di analisi ed evidenziato quanto segue:

- le società Campus Reggio srl, Reggio Emilia Innovazione in liquidazione srl, Piacenza Infrastrutture spa, Banca Popolare Etica scpa, Consorzio Antincendio, Dinamica srl e gli enti Fondazione Mondinsieme, Fondazione di giustizia, Fondazione Emiliano Romagnola Vittime dei reati, Fondazione Simonini, Fondazione Ente Veneri, Associazione Reggio Parma Festival, Destinazione Turistica Emilia, Fondazione Crpa hanno dichiarato l'inesistenza di situazioni debitorie/creditorie con il Comune che non presenta, a sua volta, debiti crediti nei loro confronti al 31/12/2021;

- le società Iren spa, Reggio Children srl, Aeroporto spa, Agenzia per la mobilità srl, Crpa spa e gli enti Istituzione Scuole e Nidi, Consorzio Act, Fondazione Sport, Farmacie comunali Riunite, Fondazione i Teatri, Fondazione nazionale della Danza, Fondazione E35, dichiarano debiti/crediti verso il Comune che trovano corrispondenza nella contabilità dell'ente;

- per le società STU Reggiane spa, Reggio Emilia Fiere in liquidazione, Agac Infrastrutture spa, Lepida scpa, Til srl e gli enti Asp Reggio Emilia Città delle persone, Acer, Fondazione Palazzo Magnani, Fondazione Reggio Children il collegio ha verificato le discordanze nelle rispettive posizioni debitorie/creditorie nei confronti del Comune al 31/12/2021 che sono adeguatamente motivate nelle note esplicative allegate e per le quali verranno assunti i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle reciproche posizioni;

Bilancio consolidato: il Comune di Reggio Emilia redige il Bilancio consolidato sulla base dei principi contabili della sperimentazione. Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. Le partecipate comprese nel bilancio consolidato 2021, che sarà da redigere entro il 30/09/2022, sono state individuate con delibera di Giunta comunale n. 242 del 16/12/2021 e sono così suddivise:

Organismi strumentali	Istituzione Scuole e nidi d'infanzia
Enti strumentali controllati	Azienda speciale FCR Asp Reggio Emilia Città delle persone Fondazione per lo Sport Fondazione Mondinsieme Fondazione nazionale della Danza Consorzio Act (controllo analogo congiunto)
Enti strumentali partecipati	Acer Azienda Casa ER Fondazione Palazzo Magnani Fondazione E35 Fondazione I Teatri
Società controllate	Campus Reggio srl Stu Reggiane Spa Agac Infrastrutture spa Reggio Children srl Agenzia per la Mobilità srl (controllo analogo congiunto) Aeroporto spa (controllo congiunto) Crpa spa (controllo congiunto) Trasporti integrati e logistica srl(controllo congiunto indiretto)
Società partecipate	Reggio Emilia Fiere in liquidazione Reggio Emilia Innovazione in liquidazione Piacenza Infrastrutture spa Lepida scpa

SEZIONE 3

Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati

Normativa in materia di legalità, trasparenza ed anticorruzione:

Con deliberazione n.1134/2017, sono state emanate da Anac le Linee Guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici che sostituiscono le precedenti Linee guida di cui alla determinazione n.8/2015.

Esse considerano il nuovo ambito soggettivo di applicazione delle disposizioni in tema di trasparenza all'art. 2-bis del D.lgs. 33/2013, che individua accanto alle pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici economici, gli ordini professionali, le società a partecipazione pubblica, le associazioni, le fondazioni e altri enti di diritto privato, qualora ricorrano alcune condizioni. Nelle linee guida si fornisce un chiarimento ai fini della identificazione dei soggetti indicati all'art. 2-bis, con riguardo alle società in controllo pubblico e alle società a partecipazione pubblica non in controllo, alla luce delle definizioni contenute nel Testo Unico sulle Società a Partecipazione Pubblica, di cui al D. lgs. n. 175 del 2016, nonché agli enti di diritto privato e enti pubblici. Nei Piani Anticorruzione del Comune, dal 2018 in poi, è stata creata apposita sezione dedicata agli Enti derivati. In tale sezione sono state introdotte misure di contrasto al rischio corruttivo mediante attività di verifica e sollecitazione di applicazione della normativa di settore, in considerazione delle nuove disposizioni Anac in materia. Si è proceduto a classificare gli Enti derivati del Comune, individuando per ogni tipologia specifiche misure di contrasto del rischio corruttivo e a delineare le aree di pubblico interesse. A differenza delle società/enti in controllo o pubblici, per gli enti e le società solo partecipate non è più un obbligo la nomina del responsabile anticorruzione e l'adozione del Piano o del Modello ex 231 integrato dalla legge 190/2012, anche se Anac indirizza gli Enti verso la definizione delle aree di pubblico interesse e per queste l'individuazione di misure di contrasto del rischio corruttivo. Anche in tema di trasparenza le disposizioni sulla pubblicazione sono diverse a seconda che gli enti siano controllati o solo partecipati; in merito a ciò è indispensabile attenersi all'allegato 1 della delibera 1134. E' stato proposto agli Enti, in particolare agli enti solo partecipati, uno schema di documento di legalità da approvarsi nei propri organi deliberativi, che introduce alcune regole e comportamenti virtuosi da adottare nell'ambito dell'attività gestionale. Alcuni enti hanno dichiarato di averlo adottato, altri di averlo inglobato nei propri piani di anticorruzione, altri di applicare già le norme in esso contenute, infine alcuni ne stanno valutando l'applicabilità nei propri contesti. La sezione ogni anno è aggiornata in base all'evoluzione normativa, parimenti sono aggiornate le misure di contrasto del rischio corruttivo. Compito del Comune è vigilare, sollecitare, promuovere presso gli organismi partecipati l'applicazione delle normative citate e gli adeguamenti necessari mediante monitoraggi semestrali del proprio Piano Anticorruzione. I riscontri dei monitoraggi e la trasposizione delle eventuali criticità vengono inviati al Responsabile dell'Anticorruzione e della Trasparenza del Comune. Nell'anno 2022 con atto di Giunta Comunale n. 33 del 03/03/2022 sono state approvate Misure integrative al Piano anticorruzione per gli anni 2022_2024 con all'interno la sezione Enti derivati. A partire dal mese di maggio 2022 è stato richiesto agli organismi partecipati un monitoraggio sugli adempimenti in materia di trasparenza e anticorruzione mediante l'invio di un questionario da compilare, modulato a seconda della tipologia degli enti. Come previsto nel Piano triennale, entro la metà di giugno è prevista la raccolta delle informazioni oggetto della relazione sul 1° monitoraggio annuale, nel quale saranno riportati i riscontri ai questionari precedentemente inviati e riportate eventuali criticità. Per quanto riguarda la normativa sulla trasparenza, il Comune sollecita anche gli enti partecipati a pubblicare il maggior numero di informazioni possibile e ad aggiornare le sezioni della trasparenza non correttamente implementate, per questo motivo nel secondo monitoraggio verranno segnalati le eventuali mancanze o ritardi ad ognuno in modo specifico; le criticità saranno parimenti segnalate al RPTC del Comune. Dall'introduzione delle norme di legge e delle linee guida Anac, gli organismi hanno progressivamente preso coscienza delle disposizioni e degli obblighi nonché adempimenti, migliorando i siti web; come già effettuato negli anni scorsi, si procederà a sollecitare costantemente gli adeguamenti in modo puntuale.

Il Comune pubblica sul proprio sito nell'apposita sottosezione denominata "Enti controllati", secondo la tempistica prevista nel piano della Trasparenza del Comune, le informazioni di cui all'art.22 Dlgs 33/2013 e le dichiarazioni ex Dlgs 39/2013 dei propri rappresentanti nominati nei CDA delle partecipate.

L'articolo 22 disciplina gli obblighi di pubblicazione cui sono tenute le pubbliche amministrazioni con riferimento: a tutti gli enti pubblici comunque istituiti vigilati o finanziati per i quali abbiano poteri di nomina degli amministratori; - a tutte le società controllate e non; - a tutti gli enti di diritto privato comunque denominati, in controllo pubblico oppure anche se non in controllo comunque costituiti o vigilati nei quali siano riconosciuti alle medesime P.A. poteri di nomina dei vertici o dei componenti degli organi. L'elenco dei soggetti di cui all'art. 22 è più esteso di quello preso in considerazione dall'art.2 bis poiché le logiche di pubblicazione che ricadono sulle amministrazioni controllanti e partecipanti soggiacciono ad una logica di trasparenza volta a dare una conoscenza il più completa possibile dell'intero

sistema di partecipazione della amministrazione pubblica, mentre gli obblighi ricadenti sui soggetti privati sono graduati in ragione della partecipazione pubblica o in relazione all'attività di pubblico interesse svolta.

Qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici: il monitoraggio della qualità diventa obiettivo prioritario per gli organismi partecipati. Entro il 31/12/2022 è prevista:

- la rimodulazione della Carta dei servizi se esistente e monitoraggio della stessa;
- la rilevazione della qualità dei servizi.

La Carta dei Servizi: è un documento che contiene gli impegni programmatici che l'Ente assume relativamente alle performance/risultati rispetto ai servizi offerti. La Carta dei Servizi rappresenta una sorta di "patto" tra l'Ente ed i cittadini al fine di:

- migliorare la qualità delle prestazioni;
- tutelare i diritti dei cittadini (risposte adeguate al diritto di informazione, trasparenza, qualità e partecipazione);
- valutare la qualità dei servizi (standard e soddisfazione dell'utente);
- assicurare la partecipazione (istituzioni, cittadini, associazioni privato sociale).

Gli standard di qualità e i relativi indicatori sono il punto centrale più innovativo e più impegnativo della Carta dei servizi. Gli standard della Carta dei servizi sono obiettivi dichiarati dall'ente e costituiscono forme di garanzia all'utente, un impegno da rispettare nei confronti dei cittadini sul tema del servizio. Di fondamentale importanza risultano anche i fattori di qualità ed i relativi indicatori: il fattore di qualità rappresenta una caratteristica del servizio collegata ai bisogni e alle aspettative degli utenti, mentre l'indicatore è un elemento che fornisce informazioni sintetiche in merito ad uno specifico fenomeno, ritenuto indicativo di efficienza.

La rilevazione della qualità dei servizi: le indagini e somministrazione di questionari agli utenti permettono di giungere alla definizione del livello di soddisfazione dei servizi resi, con l'obiettivo di migliorare, ove necessario, la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza, rilevando quindi il grado di soddisfazione dell'utenza relativamente ai servizi offerti (analisi di customer satisfaction).

La Fondazione i Teatri ha raccolto complessivamente 1085 questionari di gradimento: la raccolta si è chiusa in maggio e i dati saranno elaborati entro la fine dell'anno. La Fondazione ha provveduto ad un'elaborazione ed analisi dei questionari distribuiti durante il Festival Aperto 2021: dei 708 questionari distribuiti il tasso di risposta finale è stato del 39,5%. Dall'indagine emerge che le newsletter e il sito web sono le principali fonti di informazione ed è buono il giudizio rispetto ai vari ambiti della stagione.

Obiettivo equilibrio economico: l'andamento della situazione economica 2022 delle partecipate è oggetto di monitoraggio. E' stata richiesta alle partecipate l'evidenza di eventuali criticità emerse nel corso dell'esercizio al fine di evitare situazioni problematiche in sede di consuntivazione.

Obiettivo di contenimento delle spese di personale: il decreto legislativo n. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione detta disposizioni in materia di contenimento delle spese delle società controllate. Ai sensi dell'articolo 19, commi 5 e seguenti, le pubbliche amministrazioni fissano obiettivi specifici annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto di limiti e divieti alle assunzioni in base al settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a controllo pubblico dovranno recepire tali obiettivi tramite propri provvedimenti. I provvedimenti andranno pubblicati sul sito della società e delle PA socie. In caso di incompleta /mancata pubblicazione si applica il comma 4 art. 22 (divieto di erogazione somme) del D.lgs 33/2013 e le sanzioni di cui agli art. 46 e 47 c.2 del D.lgs 33/2013. Per quanto riguarda le aziende speciali e le istituzioni è ancora in vigore il principio contenuto nell'articolo 18, comma 2 bis del decreto legge 112/2008 e succ. modifiche e integrazioni. Il comma 2-bis prevede che le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali e le Istituzioni adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le Istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. L'indirizzo di contenimento delle spese di

personale è stato rivolto anche ad enti/fondazioni in controllo pubblico. Nel 2022, come per l'anno precedente, è stato richiesto agli enti il rispetto del contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento al principio di riduzione dei costi del personale. A fine anno verrà richiesta la consuntivazione della spesa.

Revisione ordinaria periodica: in ottemperanza al T.U.S.P., il Comune di Reggio Emilia ha effettuato una ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data del 31/12/2021, individuando quelle che devono essere alienate od oggetto di misure di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2 T.U.S.P. Con deliberazione consiliare numero 254 del 20/12/2021 è stata approvata la razionalizzazione periodica delle partecipazioni possedute dal Comune di Reggio Emilia unitamente ad una relazione sulle azioni effettuate a seguito della revisione periodica delle partecipazioni 2020.

Il Comune ha deliberato il mantenimento delle seguenti società direttamente ed indirettamente partecipate:

- Campus Reggio srl;
- Stu Reggiane Spa;
- Agac Infrastrutture spa;
- Reggio Children srl;
- Aeroporto di Reggio Emilia spa;
- Agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale srl;
- Centro Ricerche produzioni animali - C.R.P.A. spa;
- Lepida sapa;
- Banca popolare Etica soc. coop.p.a.
- Iren spa (in quanto società quotata);
- Consorzio Antincendio soc. cons. a r.l. partecipata da Aeroporto spa al 49,77%;
- Dinamica sc a r.l. partecipata da Centro Ricerche produzioni Animali Spa al 88 %;

Nel corso del 2021:

- è proseguita la liquidazione di Reggio Emilia Fiere e Reggio Emilia Innovazione;
- per quanto riguarda la negoziazione degli strumenti derivati tra Agac Infrastrutture ed Unicredit, in data 20 dicembre 2019, l'assemblea dei soci ha deliberato di ricorrere in appello a seguito dell'esito del lodo. In data 30 luglio 2020 è stato depositato il ricorso presso la Corte d'Appello di Milano e in data 27 ottobre 2021 si è svolta, in modalità cartolare, l'udienza di precisazione delle conclusioni; si è in attesa di conoscere i termini per le memorie conclusionali ex art 190 cpc. Alla data attuale non si è in grado di stimare i tempi e gli eventuali risparmi derivanti dall'operazione in quanto non dipendono dalla società;
- si è confermata la volontà di cedere le quote azionarie di Piacenza Infrastrutture. Nel corso dell'esercizio 2021 è continuato il confronto per addivenire alla cessione della società. In data 26/11/2020 con lettera protocollo n. 196929 è stata inviata al Comune di Piacenza una richiesta di nuovo confronto per intraprendere una trattativa diretta per la cessione della società che si è svolto in data 19/11/2021. Proseguiranno anche nel corso del 2022 i colloqui con il Comune di Piacenza in attesa di avere riscontri dalla Regione Emilia Romagna ed Atersir in merito alle tempistiche della gara sul servizio idrico che coinvolgono la società e che potrebbero influire sugli scenari futuri della stessa.

SEZIONE 4

Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati

AZIENDA SPECIALE FCR
Il piano programma 2022-2024 dell'azienda è stato presentato ed approvato in Consiglio Comunale il 30.05.2022 con deliberazione n. 86. Contestualmente al Piano Programma è stato approvato nella stessa seduta consiliare il Bilancio Consuntivo 2021 ed il Contratto di servizio per le Farmacie ed i servizi socio assistenziali e socio educativi. Per quanto riguarda il monitoraggio dei costi dei servizi socio assistenziali e socio educativi, sono state condivise con il Servizio Welfare e Intercultura del Comune le modalità di reportistica e le azioni condivise per la qualificazione e riprogrammazione dei servizi. Il monitoraggio del contratto di servizio socio-assistenziale si svolge trimestralmente. Nel corso del monitoraggio si definiscono azioni di miglioramento per la qualificazione e riprogrammazione della spesa sociale con il Comune socio. L'apertura della nuova Farmacia prevista per l'inizio del 2023, ha visto l'avvio delle procedure per la costruzione e l'allestimento della farmacia stessa nei primi 5 mesi del 2022.
ASP CITTA' DELLE PERSONE
L'Azienda ha trasmesso la relazione quadrimestrale al 30.04.2022 comprensiva del report con il conto di tesoreria e nella quale sono commentate le dinamiche occupazionali ed i relativi costi e ricavi: tale situazione consente un monitoraggio puntuale ed in progress della situazione aziendale. Il Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 24 del 14.06.2022 ha approvato la proposta del Piano di rientro della perdita anno 2019 da sottoporre all'Assemblea dei Soci che prevede la copertura parziale mediante l'utile di Euro 444.174,48 relativo all'esercizio 2021. Il completamento del Piano di Rientro della perdita 2019 per la parte residua di Euro 80.780,04, verrà valutato attraverso l'individuazione di ulteriori misure per il conseguimento dell'equilibrio economico dell'Azienda in occasione della predisposizione del Bilancio pluriennale di previsione 2022-2023-2024. Per quanto riguarda l'obiettivo della piena valorizzazione del patrimonio immobiliare si evidenzia che i locali liberi di proprietà sono stati valutati adeguati per la realizzazione di un progetto nell'ambito del PNRR. La messa in disponibilità al Comune degli immobili per la realizzazione del PNRR è sancita nella Convenzione approvata con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 16.05.2022 in corso di sottoscrizione. Permane ancora occupato dall'Università di Reggio Modena l'immobile di proprietà aziendale di Via San Rocco per il quale era stato sottoscritto con decorrenza 15.3.2021 un contratto di locazione temporanea per la durata di un anno. In data 30.05.2022 il Consiglio Comunale ha approvato il Contratto di Servizio con l'Azienda FCR ed Asp per la gestione dei servizi socio assistenziali e socio educativi.
FONDAZIONE MONDINSIEME
Gli obiettivi di attività sono misurabili al 31.12. In relazione all'azione istituzionale Democrazia e partecipazione interculturale sono state già 37 le associazioni aderenti e 8 i servizi del Comune coinvolti nelle diverse attività. In riferimento all'azione Economie plurali e innovazione della diversità sono state 5 le azioni di formazione diversity management (Pause, Kilowatt, Cantieri Meticci, Vicini D'Istanti, Abantu) con il coinvolgimento di 8 stakeholders in azioni di coprogettazione e formazione. In ambito educativo sono stati 7 gli stakeholders interessati in azioni di educazione interculturale e 5 i laboratori con la partecipazione di 135 docenti ed educatori e 350 studenti. Si sono realizzate due azioni di promozione del multilinguismo (corso di arabo e corso di albanese) con 300 persone coinvolte. Si è realizzata l'azione di dialogo tra religione e spiritualità in 7 luoghi di culto facilitati al dialogo interreligioso e, per quanto riguarda l'azione istituzionale delle diaspore e delle relazioni internazionali, sono stati attivati 2 progetti con la rete ICC e Città del Dialogo (Itaca, Super).
ACER REGGIO EMILIA
Acer ha trasmesso al Comune i debiti crediti finanziari in marzo 2022. Il preconsuntivo economico al 30.06 è in via di definizione e sarà trasmesso entro il mese di luglio. In data 19.05.2022, con Delibera di Giunta Comunale n. 91, sono state definite le Linee guida per la gestione dei casi di morosità ed inesigibilità dei crediti: Acer prosegue con l'analisi delle posizioni rientranti nelle predette Linee Guida. Per quanto riguarda il monitoraggio della Convenzione per la gestione alloggi con il Comune di Reggio, le informazioni relative all'andamento della gestione sono messe a disposizione su piattaforma informatica da parte dell'Azienda. Prosegue la collaborazione con il Comune al Bando Pinqua e si è in attesa della relativa Convenzione.
ISTITUZIONE
E' stata trasmessa al Comune la lettera sull'aggiornamento del bilancio 2022 dell'Istituzione con la descrizione delle principali criticità riscontrate. Il costo medio mensile a bambino sul nido nel 2021 è pari ad euro 733 mentre il tasso di morosità medio è attualmente pari al 5,45% ed il dato è in costante aggiornamento. Per quanto riguarda i progetti del PNRR sono state presentate 8 proposte nei primi 5 mesi dell'anno. L'obiettivo di ottimizzazione della rete dei servizi attraverso la trasformazione dei servizi da tempo parziale a tempo pieno ha portato i nidi Sole e Picasso al passaggio a tempo pieno.
FONDAZIONE I TEATRI
Gli spettatori al 31.05 sono stati complessivamente 32.311, valore ben al di sopra del target inizialmente fissato prudenzialmente in vista di eventuali nuove chiusure imposte dalla pandemia. Per quanto riguarda le rappresentazioni teatrali, sono state 11 quelle di danza, 16 di opera e 11 di concertistica. Sono terminati i lavori e le opere relative alla correzione acustica della Sala Verdi, mentre sono ancora da acquistare le attrezzature tecniche per lo spettacolo. La carta dei servizi è stata revisionata ed approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20/05/2022. Per quanto riguarda i progetti di inclusione sociale, la Fondazione I Teatri è partner del progetto Teatro e Salute Mentale, in collaborazione con AUSL regionale e Regione Emilia-Romagna, nell'ambito del quale annualmente sostiene e programma uno spettacolo della compagnia Festina Lente.
FONDAZIONE DANZA
Il 2021 è stato un anno decisivo finalizzato al riconoscimento della Fondazione da parte del Ministero della Cultura quale Centro Coreografico Nazionale. Tale riconoscimento ha visto l'avvio di una programmazione fuori scala -sia qualitativamente che quantitativamente- rispetto agli altri centri di produzione. Per rispettare il progetto economico e delle attività previste per il 2022 la Fondazione ha messo in atto, già dalla fine del 2020, un sistema di gestione creando dei nuovi flussi informativi destinati a monitorare la gestione economico finanziaria dei vari settori di operatività. Sono state numerose le produzioni, tra cui si ricordano, tra le altre, MicroDanze, Danza ai Chiostrini e Double Side. Le recite sono state in tutto 72, valore in linea con l'obiettivo al 31/12 di mantenerle oltre le 100. In collaborazione con la Fondazione di Milano Ravasi Garzanti si è dato vita al progetto Over Dance, nato per dare una risposta concreta alla necessità di un'elaborazione artistica focalizzata sul corpo e sulla longevità finalizzata a diventare un efficace strumento di welfare culturale.
FONDAZIONE DELLO SPORT
La Fondazione ha affidato in appalto 3 campi sportivi (Melato, Noce Nero e Zandonai). Per quanto riguarda gli impianti maggiori, è stato affidato in appalto il Palasport Fanticini e sono in corso di espletamento la procedura di gara per la concessione dello Stadio Baseball e per la concessione del Campo di Tiro con l'Arco. Sono inoltre in corso di espletamento le procedure di gara per la concessione di 28 palestre. Al 31 maggio le presenze sugli impianti sono state pari a N. 420.611, valore in sensibile ripresa dopo le presenze degli ultimi 2 anni fortemente influenzate dalle chiusure. Si è proceduto all'aggiornamento delle carte dei servizi e sono stati avviati i contatti con alcuni servizi comunali per la predisposizione e l'utilizzo di apposita piattaforma che permetta la digitalizzazione delle istanze di richiesta verso la Fondazione.

REGGIO CHILDREN
In occasione dell'Assemblea dei soci, svoltasi in data 14.06.2022, sono stati approvati il bilancio consuntivo 2021 ed il bilancio previsionale 2022. In questi documenti non sono state rilevate e riscontrate situazioni di rischio aziendale. La situazione economico-finanziaria e la liquidità della società sono buone e vengono costantemente monitorate con cadenza mensile. E' in corso un dialogo e confronto periodico tra Comune di Reggio Emilia, Reggio Children srl e Fondazione Reggio Children in merito alla concessione temporanea degli spazi del Centro Internazionale Loris Malaguzzi per la definizione di strategie di collaborazione. Sono stati mantenuti almeno 4 servizi formativi on-line e sono 3 le nuove imprese coinvolte in attività di progettazione con Reggio Children.
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN
Il budget 2022 della Fondazione presenta una perdita dovuta alla diminuzione delle quote dei fondatori. I flussi di cassa nel primo semestre dell'anno sono positivi. Il preconsuntivo 2022 sarà presentato dal CDA nel mese di Settembre. Sono in corso di sviluppo i progetti di ricerca legati al cibo, come il progetto Pause Atelier dei sapori.
CRPA
Allo stato attuale i dati caratteristici della gestione 2022 presentano un disavanzo provvisorio che si confida di coprire, anche se fortemente condizionato dalla possibilità di assumere nuovo personale qualificato in tempi compatibili con la durata delle commesse. Nel corso dell'esercizio sono stati avviati due progetti Europei HORIZON e gli stessi sono in fase di valutazione. Nel corso dei primi mesi dell'anno sono stati continui i contatti con i tre soci pubblici della società per la trasformazione in società consortile. Dopo l'approvazione della trasformazione e delle relative modifiche statutarie, con la deliberazione di Consiglio Comunale n. 307 del 20/06/2022, l'Assemblea Straordinaria dei soci del 21/06/2022 ha recepito tale indirizzo ed approvato la trasformazione in scpa.
AGAC INFRASTRUTTURE
Gli obiettivi sono rilevabili al 31/12. La società garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. In merito alla procedura di rinegoziazione dello strumento derivato con l'istituto di credito, dopo il risarcimento da parte della banca dei costi occulti per la somma di 662 mila euro, la società è ricorsa in appello in data 30/07/2020 in merito alla sentenza: la sentenza emessa dal Tribunale di Milano in data 27/01/2022 ha respinto l'impugnativa proposta da AGAC Infrastrutture. La società sta valutando se procedere in cassazione. Per quanto riguarda la gara del Servizio Idrico, si è in attesa dell'aggiudicazione definitiva da parte di Atersir ed il passaggio successivo sarà l'approvazione da parte dei consigli comunali degli atti per la costituzione della nuova società Arca.
AGENZIA DELLA MOBILITA'
Gli obiettivi di efficienza sono rilevabili al 31/12. La situazione economica e finanziaria della società sono in corso di monitoraggio. Il preventivo 2022 e la relazione sul monitoraggio ed il rischio di crisi aziendale non presentano criticità od evidenziano rischi. Per quanto riguarda la gara del Trasporto Pubblico Locale, sono in corso le procedure per la definizione delle scelte strategiche propedeutiche alla predisposizione dei documenti preliminari alla gara, secondo quanto disciplinato dalle delibere dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti.
CONSORZIO ACT
Si prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31/12, come evidenziato nel Conto economico preventivo 2022, approvato dalla Conferenza di coordinamento e controllo il 28.04.22. Il Monitoraggio del piano anticorruzione relativo al primo semestre 2022 è stato inviato al Comune in data 19/05/2022.
AEROPORTO
E' stata inaugurata l'Arena Campovolo con il Concerto di Ligabue del 04.06.22 ed è stato definito il bando per la gestione dei parcheggi, ma per gli eventi dal 2023 in poi. La società ha compilato e trasmesso al Comune il monitoraggio del Piano Anticorruzione. La Relazione sul governo societario, approvata unitamente al Bilancio 2021, non presenta rischi o criticità.
CAMPUS
La società ha approvato, con provvedimento dell'AU, il budget 2022 che non evidenzia particolari criticità e presenta una situazione economica in equilibrio. In relazione all'attività del mercato ortofrutticolo ed all'obiettivo di aumentare la redditività degli spazi del mercato, si segnala la pubblicazione del bando per l'occupazione degli spazi attualmente sfitti e la riapertura del BAR tabaccheria sito all'interno della struttura.
STU REGGIANE
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Per quanto riguarda i lavori del Capannone 17, il ritardo nell'approvvigionamento dei materiali edili farà slittare la conclusione dei lavori, inizialmente prevista per Ottobre, a Dicembre 2022. In data 21.04 si sono conclusi i lavori del secondo stralcio di Piazzale Europa mentre quelli in Viale Ramazzini sono terminati in data 03.04. Sono infine iniziati i lavori di bonifica propedeutici all'avvio della riqualificazione dell'Immobile di via Gioia 4 nel quartiere Santa Croce.
FONDAZIONE E35
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Al 31/05/2022 non si evidenziano disavanzo economico o problemi di cassa. In data 22/04/2022 il Cda ha approvato il progetto di Bilancio consuntivo 2021. E' proseguita l'attività di rafforzamento delle politiche e delle strategie del territorio a livello europeo e internazionale attraverso il coinvolgimento di 25 tecnici/dipendenti dell'Amministrazione comunale coinvolti in scambi e progetti europei e internazionali. Sono state realizzate 2 iniziative di sensibilizzazione e formazione su politiche/pratiche internazionali ed europee e 3 nuovi progetti europei/internazionali che contribuiscono allo sviluppo degli obiettivi dell'Agenda 2030, attraverso il coinvolgimento di 10 partner dei paesi UE ed extra UE.
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI
Il preventivo 2022 è stato approvato e trasmesso all'Ente e vede una situazione di equilibrio economico. Per quanto riguarda l'attività della Fondazione, le mostre di Fotografia europea si sono concluse in data 12.06 e sono in fase di elaborazione le informazioni su presenze e livello di soddisfazione. Al 31.05 sono stati venduti 12.000 biglietti per le mostre e le iniziative a Palazzo Magnani e contattati 5 nuovi sponsor, con l'obiettivo di aumentare la redditività della Fondazione. Sono stati mantenuti i progetti relativi alle categorie fragili, come Sguardi riflessi rivolto ai malati di Alzheimer ed il Progetto "l'Arte mi appartiene", nato dal protocollo d'intesa siglato tra Fondazione Palazzo Magnani e Farmacie Comunali Riunite e volto a sviluppare attività rivolte ad utenti con fragilità.