



Reggio Emilia
città
delle persone

Allegato D

Documento unico di programmazione 2023-2025

**Monitoraggio degli indirizzi
e degli obiettivi strategici**

Il presente documento rappresenta l'allegato D (Monitoraggio dello stato di avanzamento del DUP 2023-2025) della delibera di salvaguardia degli equilibri di bilancio.

PREMESSA	pag. 3
SEZIONE 1	pag. 4
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente	
SEZIONE 2	pag. 22
Monitoraggio dei progetti assegnati dal PNRR	
SEZIONE 3	pag. 23
Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati	
SEZIONE 4	pag. 25
Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati	
SEZIONE 5	pag. 29
Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati	

PREMESSA

Il principio contabile della programmazione (allegato n. 4/1 al D.lgs. 118/2011) definisce la programmazione come il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse non solo di conoscere i risultati che l'ente si propone di conseguire, ma anche di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Lo schema del Documento Unico di Programmazione (DUP) approvato con atto di G.C. n. 233 del 17/11/2022 e successivamente integrato con la nota di aggiornamento al DUP con atto di C.C. n. 188 del 20/12/2022 è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performance, Piano degli Indicatori, Rendiconto).

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL l'elaborazione del DUP presuppone una verifica periodica dello stato di attuazione dei programmi al fine di verificarne il grado di raggiungimento per dare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento dell'ente.

SEZIONE 1
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

INDIRIZZO STRATEGICO 1 CITTA' DEL CAPITALE SOCIALE		
Obiettivo 1 - Sanità e welfare		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Integrazione sociale e sociosanitaria		
Avvio nuove Case della comunità AUSL e riconfigurazione delle esistenti: n. Case	3	1
Equipe integrate minori (n. utenti)	250	105
Dispositivo di analisi e progettazione integrata per anziani (n. utenti)	930	543
Implementazione di strumenti di progettazione socio-sanitari in ambito disabili (n. budget di progetto)	15	10
Dispositivo di analisi e progettazione integrata per persone con dipendenze (UVM, n. utenti)	130	55
N. utenti con disagio psichico in coprogettazione con l'ASL-Salute Mentale e con Sert	230	215
N. posti per anziani definitivi accreditati CRA (relativi all'ASP del Comune di Reggio Emilia)	582	582
Anziani, CRA: % dei posti contrattualizzati sui posti autorizzati nel Comune	>80	88%
Servizi di assistenza domiciliare riprogettati - SAD supportivo + Sad demenze Ci Vediamo da te: n. utenti all'anno: > di	19	32
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025. Nei primi mesi del 2023 è proseguito il lavoro di programmazione di politiche nell'ambito della non autosufficienza in particolare rispetto alla promozione di servizi domiciliari, residenziali e di promozione delle autonomie in connessione con il PNRR e secondo le indicazioni dei Piani nazionali e del Piano per la non autosufficienza, in stretta connessione con l'azienda Ausl, l'azienda FCR e ASP Reggio Emilia Città delle Persone. In particolare, seguendo le indicazioni ministeriali PNRR, si sono dovuti riprogrammare gli interventi abitativi a prevenzione dell'istituzionalizzazione delle persone anziane insieme ad ACER. Si sta lavorando sulla mappatura delle risorse abitative idonee per la ristrutturazione di un centinaio di appartamenti, a livello provinciale, dove saranno anche inseriti elementi di domotica per rendere più accessibile l'abitare della persona non autosufficiente. Anche nell'ambito delle dimissioni protette delle persone anziane, si sta sviluppando un potenziamento delle ore contrattualizzate da PNRR per le dimissioni, prevedendo l'utilizzo di ore non solo di assistenza, ma di tutoring e consulenza alle famiglie nella gestione della persona dimessa, soprattutto nel primo mese dopo la dimissione, sempre a prevenzione dell'istituzionalizzazione. Sul tema del care-giver, di chi si prende cura di altre persone, si è svolto un percorso formativo e di accompagnamento a livello provinciale, un seminario con i servizi sociali dei diversi Comuni, i servizi sanitari compresi quelli di Salute mentale e di Dipendenze patologiche per l'utilizzo e l'implementazione degli strumenti regionali a favore dei care-giver. In parallelo si è concluso a giugno il percorso con l'Azienda sanitaria Ausl per l'avvio della nuova Casa della Comunità est, che ha visto la progettazione con il terzo settore e altri stakeholder rilevanti. Il percorso vedrà la presentazione di un documento che sarà presentato alla Giunta comunale entro luglio e che sarà allegato al PUG dell'ente. A settembre continuerà la progettazione del sistema Case della Comunità e saranno coinvolti, oltre ai servizi, al terzo settore e ai Tavoli di quartiere, le Consulte di quartiere. Anche relativamente alle persone con disabilità si è proseguito nella rivisitazione del paradigma di lavoro con le persone e con i loro famigliari verso una maggiore autonomia possibile e per una realizzazione del loro progetto di vita, in linea con il raggiungimento dei LEPS e con le normative legate al Dopo di noi. In particolare si è agito sui progetti di residenzialità emancipata, sullo sviluppo di contesti territoriali comunitari, su aspetti di progettazione individuale e di lavoro grazie anche all'implementazione del Bando Inclusione (DGR 507/2022), con il quale si è lavorato sull'inclusione sportiva, ricreativa e in particolare si sono dotati alcuni centri semiresidenziali e socio-occupazionali di laboratori sensoriali.		
Inclusione attiva e misure di contrasto alla povertà e alla marginalità		
<i>Inclusione attiva</i>		
Nuclei beneficiari di contributi economici per persone in condizioni di povertà/difficoltà economiche	850	380
N. persone colloquate in percorsi di inclusione socio-lavorativa	>350	579
<i>Esclusione sociale</i>		
N. di contatti dell'Unità di prossimità	>2.000	4.607
Accoglienza abitativa di situazioni di grave emarginazione adulta (n. situazioni)	85	60
% utenti colloquati sulla popolazione carceraria: detenuti incontrati dallo sportello sul totale della popolazione carceraria (dato al 31/12)	>60%	Rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

Per quanto riguarda il miglioramento delle performance nell'ambito del **supporto all'occupabilità di persone in condizioni di fragilità**, nei primi mesi del 2023 si è lavorato in particolare sul rafforzamento di questi ambiti:

-integrazione dei diversi interlocutori istituzionali che a diverso titolo operano nell'ambito delle politiche attive del lavoro e dell'inclusione, per favorire il consolidamento di una rete operativa di servizi di supporto ai cittadini percettori di Reddito di Cittadinanza; in modo particolare si è costituito uno sportello dedicato, per offrire laddove necessario interventi più rapidi e snelli, così da rispondere alle esigenze di cittadini con fragilità non ancora conclamate;

-prosecuzione e consolidamento del progetto con focus su **working poor** e **NEET** ideato nella cornice del patto di contrasto alle nuove povertà e relativa valutazione nella logica di analisi e riprogettazione da mettere a valore nell'ambito delle azioni finanziate con il PNRR;

-ricerca di sinergie e consolidamento delle progettazioni in corso con le attività del Centro per l'Impiego, per mantenere il livello di integrazione raggiunto e costruire nuove collaborazioni, anche in funzione dell'attuazione del Programma GOL nelle sue varie articolazioni.

L'area relativa alla marginalità è in piena rivisitazione per dare attuazione alle nuove Linee di indirizzo per mettere a sistema tutto ciò previsto dal Piano nazionale povertà in attuazione del PNRR per costruire un ambito di lavoro più integrato anche con l'ambito sanitario.

Politiche familiari

% dei nuclei in carico al 31/12 sulla popolazione residente alla stessa data	>7,5%	Rilevabile al 31/12
<i>Minori e famiglie</i>		
% degli interventi a sostegno delle famiglie e degli interventi domiciliari rapportati al totale delle famiglie in carico	25%	Rilevabile al 31/12
Interventi a sostegno delle famiglie: educative territoriali + incontri protetti (n. minori)	>150	193
Interlocutori e reti coinvolte per il sostegno all'accoglienza familiare: n. famiglie	140	134
Interlocutori coinvolti per il sostegno all'accoglienza familiare: n. soggetti (parrocchie, associazioni, scuole ecc.)	40	37
Centro famiglie: iniziative di sostegno ai neogenitori 0-3 anni (n. persone coinvolte)	80	85
Centro famiglie: sostegno diretto alle famiglie con adolescenti in connessione con la rete dei servizi (n. persone coinvolte)	35	31
Azioni sperimentali a contrasto del ritiro sociale e dispersione scolastica: n. scuole secondarie di II grado coinvolte sul totale delle scuole in città	75%	Rilevabile al 31/12
<i>Disabili</i>		
Implementazione sistema socio-occupazionale per persone con disabilità: n. di persone con nuove progettazioni	250	220
Implementazione sistema socio-occupazionale per persone con disabilità: n. di persone con più progetti interconnessi	200	230
Contributi dedicati ai progetti di vita indipendente (n. persone)	25	10
<i>Anziani</i>		
Indice di domiciliarità anziani +65 in carico (rapporto tra il numero di anziani con un servizio domiciliare attivo al 31/12 e il numero di anziani in carico alla stessa data)	≥30%	Rilevabile al 31/12
% anziani presi in carico sul totale della popolazione 65+	>7%	Rilevabile al 31/12
% anziani presi in carico sul totale della popolazione 85+	>20%	Rilevabile al 31/12

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

Servizi per minori: nei primi mesi del 2023 è proseguito il lavoro di approfondimento dei processi di lavoro a protezione dei minori e di sostegno alla genitorialità, finalizzato a prevenire l'allontanamento familiare, che rappresenta un livello essenziale delle prestazioni sociali per rispondere al bisogno di ogni bambino di crescere in un ambiente stabile, sicuro, protettivo. Si sono promosse azioni e progettazioni di carattere preventivo che avessero come finalità l'accompagnamento non del solo bambino, ma dell'intero nucleo familiare in situazione di vulnerabilità, per una genitorialità positiva e responsabile e la costruzione di una risposta sociale ai bisogni evolutivi dei bambini nel loro insieme. Si è quindi investito nella realizzazione di progetti educativi intensivi a sostegno della domiciliarità, coerenti con i bisogni dei ragazzi e delle loro famiglie.

In relazione al **sistema di affido e accoglienza** sono proseguite le azioni di formazione e accompagnamento delle famiglie, in particolare in merito al tema dell'affido in emergenza, che assume sempre più una dimensione di lavoro provinciale.

Per quanto riguarda l'**accoglienza dei minori stranieri non accompagnati** è continuato il lavoro di 'presidio' più tradizionale e di analisi dei bisogni altamente complessi che emergono dalle situazioni prese in carico. In parallelo si è investito sui percorsi di inserimento scolastico e di integrazione linguistica, oltre alla partecipazione al bando FAMI che prevedeva attivazione di laboratori e di rafforzamento linguistico con un ente di formazione.

Nell'ambito delle **attività promosse dal Centro Famiglie**, nel 2023 si è investito principalmente nel sostegno alla neogenitorialità, con la progettazione di percorsi post parto socio-sanitari in stretta connessione con l'Azienda Ausl ospedale e servizio "Salute Donna" del Consultorio, coinvolgendo 16 figure sanitarie tra ostetriche e psicologhe. Con le figure genitoriali si

è lavorato su più livelli anche attraverso la collaborazione con pediatri e realtà del territorio: uno informativo-di sensibilizzazione soprattutto nei corsi pre-parto, uno di accoglienza nello spazio genitori dedicato aperto ogni mercoledì mattina, e un altro di accompagnamento sulle tematiche relazionali e genitoriali in modalità di gruppo e infine di presa in carico individuale attraverso il progetto dell'home visiting.

Housing sociale		
Incremento degli assegnatari ERP rispetto all'anno precedente	+1,5%	+1,5%
Riduzione dei tempi di abbinamento alloggio ERP/potenziale beneficiario (giorni naturali e consecutivi)	25 gg	25 gg

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

In corso d'anno il servizio sta beneficiando dell'avvio di lavori di ristrutturazione di un elevato numero di alloggi, in esecuzione del piano straordinario regionale sul medesimo oggetto. Ciò ha permesso non solo di incrementare gli assegnatari ma anche di arrivare ad aumentare le assegnazioni oltre le previsioni in corso d'anno, con il risultato ulteriore di poter disporre di alloggi anche di grandi dimensioni a beneficio di famiglie in lista d'attesa da lungo tempo.

Riguardo invece alle attività di abbinamento dell'alloggio con il potenziale beneficiario, è in corso di revisione lo schema a matrici che regola gli abbinamenti, con l'obiettivo di aumentarne l'efficienza operativa.

Obiettivo 2 - Città senza barriere

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Servizi e strutture senza ostacoli		
<i>Tavolo Inter-istituzionale per Città senza barriere</i>		
N. sottoscrittori del Patto	70	67
N. iniziative del Tavolo	5	3
N. partecipanti	100	180
<i>Accessibilità della città:</i> edifici e spazi Comunali e/o privati (negozi accoglienti) con interventi di superamento delle barriere architettoniche ed interventi in favore della disabilità invisibile e/o comunque non di ordine fisico	+ 3	2
<i>La cultura senza barriere:</i> mostre ed eventi realizzati dal Comune e dalle partecipate/Istituzioni culturali con specifiche iniziative relative all'accessibilità sia materiale che relativa ai contenuti	>15	10
<i>Sensibilizzazione ai diritti delle persone fragili:</i> n. "Progetti esistenziali di vita" depositati presso Stato Civile	>12	10
<i>Innovazione dei sistemi di welfare:</i> aumentare il n. di percorsi e progetti rivolti a persone con disabilità nell'ambito di servizi socio-occupazionali, tempo libero e orientamento al lavoro	>900	1.894
N. dei cittadini/partecipanti alle iniziative di RECSB	10.000	3.478

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

La progettazione di "Città senza barriere" continua ad articolarsi in segmenti diversificati di intervento, con caratteristiche trasversali. **E' proseguito lo sviluppo delle attività del Tavolo interistituzionale** anche con nuove richieste di adesione e di partenariati collaborativi, nella logica di rinforzare e promuovere la capacità del territorio di abilitarsi, di rendersi competente nella costruzione di una città davvero per tutte e tutti. Sono in corso, anche con il contributo competente della rete di relazioni di Città senza barriere interventi nel campo dell'accessibilità: nell'ambito del progetto Rigenera è stata realizzata una specifica installazione nell'ambito della biblioteca Panizzi; è proceduta la procedura per avvio dei lavori di miglioramento presso il parco del Noce Nero e per la realizzazione di altri interventi (Musei Civici; Sistema comunale delle dotazioni sportive; sistema pubblico dei servizi per la disabilità). Nei primi mesi del 2023 **si è chiuso il progetto "Identità inquieta"** che ha coinvolto numerosi partner della città in esperienze culturali accessibili e, ai primi di marzo, si è svolto con un importante successo il Convegno "B-Diritto alla bellezza. Modelli di welfare culturale tra evidenze scientifiche e necessità di nuove politiche". Altre iniziative sono state proposte al tavolo interistituzionale ottenendo specifici riconoscimenti, come la proposta di collaborazione formativa da parte di Fondazione nazionale della Danza.

Altri progetti ed iniziative del territorio hanno visto specifici interventi coordinati e sostenuti da Città senza barriere: Festival internazionale kids, Fotografia Europea, La notte dei racconti, Mercato per tutti, Aspettando Reggionarra (Santa croce), Reggionarra, Città del lettore. E' continuata la sperimentazione del Registro dei progetti esistenziali di vita presso l'Ufficio di stato civile come elemento di autodeterminazione.

La programmazione di Città senza barriere nell'ambito dell'innovazione dei servizi ha sostenuto elementi di coprogettazione nell'ambito dei servizi socio occupazionali e del tempo libero delle persone con disabilità (in relazione a temi quali l'innovazione tecnologica, il rapporto con le famiglie, le opportunità per il lavoro; la realizzazione sperimentale di un'Agenzia per la comunicazione che coinvolge direttamente le persone fragili) e prevede nuove iniziative a sostegno della innovazione dei servizi (sviluppo strumenti tecnologici), nuove modalità di coinvolgimento dei cosiddetti "esperti per esperienza".

Obiettivo 3 - Città collaborativa

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Il quartiere come luogo della governance collaborativa		

N. di soggetti coinvolti nei percorsi di collaborazione	> 30	90
N. progetti previsti negli Accordi	> 5	14
N. iniziative in collaborazione con il Laboratorio Aperto	> 1	2
N. soggetti coinvolti nell'ambito del progetto Euarenas	> 20	20

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

QUA_Quartiere bene comune: sono continuate le attività come da previsione iniziale; nello specifico sono stati siglati tre dei quattro accordi del filone "riusi temporanei", in particolare Villa Levi, Mauriziano, Rivalta e si chiuso il primo degli otto accordi del filone "spazi e reti e comunità" (ambito C). Proseguono i laboratori di cittadinanza dei restanti 7 ambiti territoriali e il processo di lavoro sulle case di quartiere e il laboratorio Reggio Emilia città dei sentieri.

Laboratorio Aperto: nel corso dell'anno sono state realizzate iniziative congiunte all'interno del Laboratorio Aperto, in attuazione dell'asse 2.3.1. del POR FESR. L'obiettivo delle attività del Laboratorio è la promozione del modello reggiano di innovazione sociale, basato su nuove forme di economia collaborativa, sui beni comuni e sulla cultura digitale in particolare nel campo dei servizi alla persona: welfare, cultura ed educazione. Sono dunque continuate le attività come da previsione iniziale; nello specifico sono state realizzate:

1) attività del City Science Office, con l'obiettivo di realizzare una funzione di innovazione urbana per la governance collaborativa, all'interno di un protocollo di intesa con l'Università LUISS di Roma. Il City Science Office si occupa di supportare gli architetti di quartiere nella definizione e concretizzazione dei progetti territoriali di carattere strategico e trasversale e nelle relazioni tra la policy di partecipazione e le attività previste dal Laboratorio Aperto ai Chiostrì di S. Pietro.

2) monitoraggio delle attività realizzate dal Soggetto Gestore in autonomia e previste in convenzione come il percorso di incubazione della new-co che dovrà gestire il wi-fi di comunità. Si tratta di un'attività in forte ritardo, a causa della pandemia ma diventata imprescindibile ed urgente a causa delle restrizioni normative che rendono oggi non possibile il mantenimento dell'esperimento di connettività pubblica secondo il modello "Coviolo".

3) realizzazione di alcune attività di sostegno al raggiungimento degli obiettivi condivisi dal Laboratorio e dal Comune in termini di innovazione digitale. In particolare il proseguimento delle attività di alfabetizzazione digitale della popolazione, le azioni di formazione e accompagnamento rivolte al Terzo Settore.

4) attività di comunicazione e promozione del progetto Chiostrì di San Pietro sia nell'ambito del sistema di Laboratori dell'Emilia-Romagna sia nell'ambito della internazionalizzazione ed esportazione del modello reggiano di innovazione sociale e beni comuni urbani.

In riferimento al **progetto Euarenas** sono stati realizzati:

1 evento di condivisione del progetto e di prefigurazione degli scenari di intervento delle azioni pilota con la partecipazione di circa 100 cittadini eletti;

12 incontri online del gruppo di lavoro internazionale;

10 incontri di staff locale;

2 missioni di progetto Voru a Berlino, volte ad approfondire con il gruppo di studio internazionale il lavoro sull'attività pilota (Voru) anche in un'ottica di dibattito internazionale sul futuro della democrazia.

L'ecosistema urbano della co-governance

N. di volontari attivi	> 820 (è stato indicato il valore di 820 poiché erano stati considerati anche i volontari impegnati in una ulteriore fase Covid, che nel 2023 non si è verificata. Il valore corretto della previsione iniziale è > 300)	220
------------------------	---	-----

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

Nel primo semestre dell'anno sono continuate le attività previste, incrementando, per alcuni servizi, i **progetti di volontariato**. Nello specifico sono stati aggiunti in particolare nuovi progetti che hanno riguardato (e sono ancora in fase di realizzazione) PC da ricondizionare, i Giochi del Tricolore (da poco conclusi), mentre sono stati riconfermati (e molto richiesti) progetti come Reggionarra, Festival Internazionale Kids, Enpa, Giovani Protagonisti in Biblioteca e Rifugio Rocky. In totale i progetti disponibili sul sito del Comune riferiti a R+ sono 53.

Obiettivo 4 - Protezione e sicurezza

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Partecipazione e controllo di vicinato		
% di implementazione delle azioni condivise rispetto a quelle richieste dall'accordo di sicurezza	100%	60%
N. di gruppi di cittadini coinvolti nel progetto di controllo di comunità	30	35
Tempi di risposta a segnalazioni di comitati e cittadini (gg)	30 gg	30

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

Sono continuate le attività come da previsione iniziale. Il **progetto di controllo di comunità** ha svolto negli anni passati un ruolo supplente nelle relazioni tra territorio e amministrazione comunale facendosi carico non solo delle tematiche relative alla sicurezza ma anche di quelle della mobilità, della manutenzione, della cura del verde pubblico, etc. I primi sei mesi dell'anno sono stati dedicati a percorsi di accompagnamento e di formazione per capire (con la prima operatività del progetto

consulte) come trasferire le istanze, i reclami e le petizioni (non ricomprese nel progetto sicurezza) al progetto consulte dedicato alla partecipazione e alla cura del territorio, permettendo così di recuperare il focus del controllo di comunità incardinato sulle politiche di sicurezza urbana.

Sicurezza, legalità e presidio del territorio		
N. telecamere installate di ultima generazione	550	587
N. di altri sistemi per il controllo del territorio installati (es. OCR, controllo traffico, autovelox, infrazioni semaforiche, ecc)	110	106
N. di telecamere o altri sistemi aggiornati	20	20
N. partecipanti alle attività relative alla cultura della legalità	200	100
N. stakeholder coinvolti nelle attività relative alla cultura della legalità	12	10

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

Nell'ambito della sicurezza sono continuate le attività come da previsione iniziale. Il lavoro si è concentrato sulla condivisione e sulla progettazione con l'associazione nazionale AVVISO PUBBLICO e i referenti della consulta provinciale della legalità di un percorso formativo che prevede: la realizzazione di alcuni incontri formativi e informativi aperti a tutto il tessuto sociale del territorio di Reggio Emilia; un percorso di formazione e approfondimento rivolto agli Amministratori Locali; un percorso di confronto e formazione con gli stakeholder territoriali e i membri della Consulta permanente per la legalità; la realizzazione di materiali informativi e di approfondimento.

Nel corso del 2023 si provvederà all'installazione dei dispositivi di controllo del territorio (Videosorveglianza di contesto e sistemi di lettura targhe). Nel corso del 2023 verranno progettati gli interventi per la realizzazione della estensione della videosorveglianza cittadina e sistemi di controllo del territorio in altre aree identificate in accordo con il comitato di sicurezza e approvata dal consiglio comunale. Tali aree saranno ad esempio:

- Centro Storico;
- area Arena Campovolo;
- Parcheggi scambiatori;

Nel corso del 2023, dovendo rinnovare i contratti di manutenzione sia per il sistema di videosorveglianza di contesto che per gli OCR di lettura targhe, si valuterà la predisposizione di un piano di aggiornamento tecnologico in grado di mantenere sempre in efficienza i sistemi coinvolti.

INDIRIZZO STRATEGICO 2 CITTA' DELL'EDUCAZIONE E DELLA CONOSCENZA Obiettivo 5 - Scuola e educazione

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Sistema integrato dei servizi 0-6		
<i>Nidi d'Infanzia</i>		
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda di nido d'infanzia comunale e convenzionato</i>		
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	81%	Rilevabile al 31/12
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	85%	Rilevabile al 31/12
% delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	10%	Rilevabile al 31/12
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<3%	Rilevabile al 31/12
% delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<15%	Rilevabile al 31/12
Accoglienza dei bambini piccolissimi (% rispetto ai posti disponibili)	33%	Rilevabile al 31/12
<i>Scuole dell'Infanzia</i>		
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda nella rete delle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate</i>		
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	88%	92,2%
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	92%	80%
% delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	30%	Rilevabile al 31/12
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<5,5%	3%
% delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<7%	16%
<i>Nidi e Scuole dell'Infanzia</i>		

Consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale (n. interventi)	30	53
n. consigli infanzia e città delle singole strutture	70	35
n. consulta cittadina	2	2
n. iniziative cittadine	5	26
Progettazioni in dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche (n. strutture coinvolte)	2	A seguito della revisione della struttura organizzativa area sviluppo territoriale deliberato con atto di Giunta il 07/03/2022 n. 55, le progettazioni in dialogo sono passate sotto la competenza del Servizio qualità e sostenibilità della città pubblica

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

In riferimento all'anno scolastico 2022/23 ancora in corso, sono attivi tutti i servizi fino al 30/06/2023. E' confermato per luglio 2023 il **servizio estivo affidato alle cooperative convenzionate** che dallo scorso anno gestiscono anche la fase delle iscrizioni con criteri di accesso coordinati dall'Istituzione e graduatorie pubbliche. I posti messi a disposizione sono stati complessivamente 646 posti (di cui 322 per il nido e 324 per le scuole d'infanzia). Le richieste di adesione hanno consentito di soddisfare il 70% delle domande per il nido e il 74% per le scuole dell'infanzia. Per l'anno scolastico 2023/24 sono state **pubblicate due graduatorie** per le scuole dell'infanzia ad aprile e a maggio, ad agosto sarà pubblicata la terza. Le domande pervenute nei termini sono state 835 contro le 828 del precedente a.s.; per le iscrizioni del nido la graduatoria verrà pubblicata il 20 luglio 23 (le domande pervenute nei termini sono state 1023 contro le 944 dello scorso anno).

L'Istituzione scuole e nidi del Comune di Reggio Emilia ha aderito **alla misura straordinaria e sperimentale** a sostegno dell'ampliamento dell'offerta e dell'accesso al sistema integrato dei servizi educativi per l'infanzia per i bambini in età 3-36 mesi per l'anno educativo 2022-2023 - Programma FSE+ Priorità inclusione sociale promossa dalla Regione Emilia Romagna richiedendo un finanziamento pari a Euro 258.300 corrispondente a 77 posti aggiuntivi nei Nidi del sistema integrato.

Questa adesione ha consentito di attivare 31 posti a partire da lunedì 16 gennaio 2023 nei Nidi d'Infanzia Airone, Arca, Haiku, Maramotti, Choreia, Sarzi e Via Verdi a gestione convenzionata e altri 10 posti che sono stati attivati da lunedì 23 gennaio 2023, al Nido Pierino Rivieri a gestione comunale.

Nel periodo estivo è in programma una **nuova gara per l'affidamento dei servizi di ausiliario** all'interno dei nidi e delle scuole comunali per 3 mesi (dal 28/08/2023 al 31/12/2023).

Continua ad essere attivo il **PagoPA** su tutte le fatture attive e passive, con conseguenti modifiche dei programmi informatici e contabili, maggiormente onerosi con la Tesoreria, ma con maggiore snellezza della procedura.

E' operativo il Global Service per la manutenzione ed altri servizi, su cui occorrerà applicare gli aumenti Istat e ARERA (Autorità di regolazione per energia reti e ambiente) particolarmente onerosi per l'aumento dei costi del calore e dell'elettricità. La gestione della gara sulla sicurezza (D.lgs. 81/2008) ha messo a regime tutte le competenze relative, compresi i corsi obbligatori e i piani di valutazione dei rischi.

Servizi per l'educazione 6-18

Officina Educativa		
Mantenere il n. di partecipanti (6-14) alle progettazioni nella scuola primaria e secondaria di I grado	3.000	1.500
Tasso di partecipazione alle attività educative extrascolastiche (es. SEI) (n.partecipanti/studenti complessivi)	40%	40%
Consolidare le collaborazioni con le scuole e con il territorio (insegnanti, genitori, attori del territorio)	550	300
Mantenere la % di copertura della domanda di servizio per l'integrazione scolastica degli alunni disabili	85%	85%
Contenere il tasso di dispersione scolastica nella scuola primaria e secondaria di I grado	0,5%	0,5%
Tasso di insuccesso scolastico nella scuola secondaria di I grado (n° respinti/n° frequentanti)	2%	2%
Consolidare il n. dei ragazzi a rischio di dispersione scolastica nel primo biennio della scuola secondaria di II grado inseriti in percorsi formativi	50	35
Consolidare il n. di studenti coinvolti nelle progettazioni educative afferenti a tutti gli ambiti di intervento di Officina educativa/Partecipazione giovanile e benessere	5.000	4.786
Consolidare il n. di classi coinvolte in attività di orientamento post-diploma rivolto agli studenti delle scuole secondarie di II grado	50	49
Diritto allo studio		
Sostenere le famiglie nell'acquisto dei libri di testo: n. buoni libro	650	300

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

Si consolida e si amplia l'intervento dei progetti di OE/Partecipazione e benessere all'interno delle scuole secondarie di secondo grado, attraverso i suoi partner convenzionati. **Molteplici le attività proposte a studenti e studentesse delle scuole secondarie di secondo grado** nei vari ambiti di intervento: laboratori per acquisire competenze di cittadinanza e favorire la

partecipazione, per contrastare il gioco d'azzardo patologico e promuovere stili di vita sani, per sostenere la conoscenza delle tante opportunità, promosse dallo sportello Infogiovani-Eurodesk rivolte ai giovani a livello locale, nazionale e internazionale e per orientare e sostenere nella scelta post-diploma. Un'attenzione particolare è stata rivolta ai giovani a rischio di dispersione scolastica, attraverso percorsi individualizzati e di gruppo, formazione docenti e sostegno alle famiglie.

Interventi e azioni a supporto del sistema educativo scolastico		
N. percorsi partecipati da bambini, genitori e insegnanti per la riqualificazione di ambienti scolastici	3	Rilevabile al 31/12
Obiettivo 6 - Giovani, creatività e Università		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Nuove opportunità per le giovani generazioni		
<i>Spazi di aggregazione giovanile</i>		
Consolidare il n. complessivo di accessi complessivi alla rete degli spazi di aggregazione giovanile	1.600	2.885
Consolidare il n. di iniziative annue presso l'ex Gabella di via Roma	200	85
Aumentare il n. di accessi presso lo spazio giovani via Cassoli1, sia come accesso all'Infogiovani che come partecipazione alle attività della rete di #viacassoliuno	600	537
<i>Università</i>		
% di incremento di iscritti nella sede universitaria di Reggio Emilia	8%	Rilevabile al 31/12
% iscritti fuori sede sul totale degli iscritti nella sede reggiana UNIMORE	65%	Rilevabile al 31/12
Sviluppare i servizi offerti agli studenti universitari: n. posti letto per studenti fuori sede	480	332
Tasso di iscrizione femminile sede reggiana UNIMORE	65%	Rilevabile al 31/12
Creatività giovanile		
Aumentare il n. di partecipanti alle call creative	80	257
Aumentare il n. di laboratori, iniziative ed eventi presso SD Factory	50	37
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Gli spazi di aggregazione giovanile mantengono la loro attrattività, sia in riferimento ai quartieri che alle vocazioni culturali di ciascuno di essi. La Gabella di via Roma, dopo le restrizioni del covid (ma ancora penalizzata dall'impossibilità di svolgere iniziative serali all'aperto, in base alle disposizioni in essere) sta riprendendo una parziale regolarità di attività. Via Cassoli uno, sia come Infogiovani (che ha visto aprire il nuovo "sportello lavoro) che come Spazio giovani autogestito (che ha visto una nuova concessione), è in piena attività.		
Per quanto riguarda la creatività giovanile, le 257 opere sono arrivate per lo Speciale Solfitti, all'interno della sezione Off School di Fotografia Europea; presso SD Factory si sono tenuti 27 tra workshop, laboratori su differenti linguaggi artistici e residenze. I 10 eventi promossi da SD Factory sono stati in diversi casi l'esito di laboratori e residenze, oltre ad iniziative proposte da soggetti attivi sul territorio che hanno scelto lo spazio per proporre temi sensibili per le giovani generazioni. Molti giovani hanno frequentato lo spazio di Via Cassoli 1, sia rivolgendosi allo sportello Infogiovani/Eurodesk, sia partecipando alle attività culturali, aggregative e ludiche organizzate dalla rete di associazioni giovanili che abitano lo spazio giovani.		
Obiettivo 7 - Cultura, saperi e idee		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Cultura come bene comune e accessibile		
<i>Attività culturali</i>		
Mantenere superiori a 200 le iniziative dell'associazionismo sostenute dall'ente (collaborazioni, patrocinii, contributi)	> 200	43
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Prosegue l'attività del servizio cultura a supporto delle associazioni attraverso la concessione di contributi, collaborazioni e patrocinii. Nel 2023 attraverso il Bando Cultura 2021/2022 sono stati finanziati 29 progetti culturali a sostegno del protagonismo pubblico e privato e del tessuto associativo della città. I progetti verranno realizzati nel corso del 2023. L'obiettivo di promuovere una cooperazione culturale diffusa è stato perseguito anche attraverso la partecipazione del Comune ad enti sostenuti mediante erogazione di quote associative (Istoreco, ATER - Associazione Teatri Emilia Romagna, Istituto Cervi, Associazione Reggio Parma Festival, Associazione GAI - Giovani Artisti Italiani).		
Luoghi di contaminazione culturale: biblioteche, musei, cinema, teatri		
<i>Istituzioni e Fondazioni culturali</i>		
Mantenere il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	> 90%	Rilevabile al 31/12
Mantenere l'impatto economico di Fotografia Europea - Fondazione Magnani superiore a 3 € per ogni € speso	> 3€	Rilevabile al 31/12
% presenze fuori provincia di Fotografia Europea - Fondazione	> 20%	35%

Magnani		
N. presenze alle attività culturali della Fondazione Palazzo Magnani - Restate	> 8.000	Rilevabile al 31/12
N. visitatori paganti della Fondazione Palazzo Magnani (n. biglietti)	> 10.000	23.017
Mantenere superiore a 25.000 il n. degli spettatori paganti Cinema Rosebud	> 25.000	13.991
Mantenere superiore a 30.000 gli spettatori totali alle proiezioni cinematografiche (paganti e non paganti)	> 30.000	13.991
N. degli spettatori paganti della Fondazione I Teatri	≥ 35.000	49.725
N. delle recite della Fondazione Nazionale della Danza	> 100	103
Consolidare il livello di interazione tra cittadini e portatori di interesse attraverso l'attività di Spazio Gerra mirata alla promozione, produzione, formazione in sinergia con altri luoghi di cultura e creatività del territorio (n. persone coinvolte e visualizzazione eventi in streaming)	> 20.000	7.681
Mantenere superiore a 60 il n. degli artisti e creativi coinvolti nelle attività dello Spazio Gerra	> 60	12
Biblioteche		
Aumentare il n. dei prestiti nelle biblioteche	> 300.000	193.772
Mantenere il livello di soddisfazione degli Utenti delle Biblioteche superiore all'80%	> 80%	80%
Aumentare il n. delle presenze nelle biblioteche	> 300.000	164.000
Consolidare attività sezione ragazzi: n. di bambini e ragazzi coinvolti nelle attività didattiche e di promozione della lettura	> 15.000	16.799
Aumentare il n. delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale, doni) superiore a 18.000	> 18.000	10.659
Musei		
N. presenze annue musei civici	> 80.000	56.538
N. classi coinvolte nell'anno scolastico	> 300	619
% classi provenienti da fuori Comune	> 40%	8% La partecipazione ai laboratori museali delle scuole richiede (per chi arriva da fuori Comune) il costo del trasporto + il costo del laboratorio. Per questo motivo il valore rilevato è inferiore a quello previsto
% classi provenienti dalle scuole primarie	> 40%	53%
% soddisfazione attività didattiche per la scuola (rilevazione su oltre 70% classi iscritte)	> 85%	95%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

La decima edizione di **Giovane Fotografia Italiana** ha riscontrato una grande partecipazione di pubblico registrando un aumento del numero di candidature e delle persone che hanno visitato la mostra. Grazie ai partenariati con rinomati festival e prestigiose istituzioni, Giovane Fotografia Italiana ha arricchito la sua programmazione esportando la propria esperienza anche in scenari internazionali. Rilevante anche la risposta degli sponsor del progetto, grazie alla significativa adesione di Crédit Agricole che nel 2023 è subentrato come partner culturale, affiancando Reire srl.

La Fondazione I Teatri ha organizzato anche per la stagione 2022/2023 una programmazione di alto profilo. La Sala Verdi, restituita ai cittadini reggiani dopo 30 anni di chiusura, dal 2023 diventa un luogo dedicato alla produzione e alla creatività, all'incontro con le nuove generazioni, pensato per accogliere prove, residenze, ma anche piccole rappresentazioni, laboratori, workshop e concerti.

La Fondazione Nazionale della Danza continua a lavorare sia su progetti innovativi e competitivi sia sul piano produttivo che di appeal di mercato. La Fondazione Palazzo Magnani ha organizzato nel mese di giugno insieme al Comune la grande mostra di rilievo nazionale Festival Fotografia Europea.

Nel mese di maggio è stato riproposto **Reggionarra**, il progetto culturale dedicato all'arte del narrare, in collaborazione con l'Istituzione Scuole e Nidi d'infanzia del Comune di Reggio Emilia e di Reggio Children, e diverse istituzioni culturali pubbliche e private del territorio.

Nel 2023 prosegue la proposta letteraria "Questo Albergo è una casa", un'iniziativa curata dallo scrittore Piergiorgio Paterlini, che consiste nel rendere protagonisti della valorizzazione della città alcuni famosi scrittori italiani che soggiogneranno presso gli Hotel di Reggio Emilia e durante il soggiorno si dedicheranno alla scrittura di un racconto inedito e pensato sul luogo.

Si è svolto nel mese di maggio 2023 anche il **Festival Internazionale Kids**. Per tre giorni la città ha ospitato mini conferenze, laboratori, rubriche, proiezioni ed eventi speciali nella splendida cornice dei Chiostrì di San Pietro per offrire momenti di incontro, crescita e riflessioni.

Sono state avviate inoltre le attività preparatorie per il **progetto Restate** il cartellone estivo che raccoglie l'offerta di cultura,

spettacolo e intrattenimento della città nel periodo estivo con un programma di appuntamenti da giugno a settembre. Sono proseguiti i programmi e le iniziative del cinema **Rosebud e dell'Arena Stalloni**. Lo Spazio Gerra, gestito dall'Associazione culturale ICS, ha registrato da gennaio ad aprile 2023 un totale di 7.681 presenze. Il Teatro Piccolo Orologio, il cui progetto culturale è affidato all'Associazione Centro Teatrale MaMiMò, ha registrato da gennaio ad aprile 2023 2.488 spettatori attraverso la realizzazione di 28 spettacoli aperti al pubblico.

Per quanto riguarda il **sistema bibliotecario**, gli indicatori target evidenziano numeri in linea con la performance desiderata per l'anno 2023. Si conferma il consolidamento del radicamento del sistema bibliotecario urbano (comprendente la Biblioteca Panizzi e le Biblioteche decentrate di Rosta Nuova, San Pellegrino, Ospizio, Santa Croce e Biblioteca delle Arti) nel tessuto della comunità locale. In questa prospettiva si è operato in particolare per valorizzare e rafforzare il recente inserimento della Biblioteca delle Arti nella rete bibliotecaria cittadina attraverso un graduale ampliamento dell'offerta dei servizi e la realizzazione di apposite iniziative.

Il primo periodo del 2023 evidenzia **dati rilevanti delle presenze** di adulti, bambini, ragazzi e classi alle attività didattiche, di promozione della lettura e culturali. In particolare, la richiesta da parte delle scuole di ogni ordine e grado della città e del territorio provinciale di partecipare alla programmazione didattica e culturale è stata particolarmente significativa nel primo periodo dell'anno con oltre 16.000 bambini coinvolti.

Nell'ambito degli **eventi realizzati** si devono ricordare in particolare le iniziative realizzate nell'ambito della rassegna "Primo Piano" comprendente anche l'iniziativa sulla storia della toponomastica reggiana.

Per quanto riguarda il **patrimonio librario e documentario**, oltre alla gestione corrente delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale e doni) si segnala la prosecuzione delle operazioni tecniche per giungere alla migrazione di cataloghi speciali su nuove piattaforme maggiormente performanti.

Inoltre, nell'ambito delle attività per la valorizzazione del patrimonio librario e documentale devono essere evidenziate in particolare due iniziative: la realizzazione della mostra in collaborazione con i Musei Civici "Parliamo ancora di me. Zavattini tra parola e immagine" e la mostra "Flashback. Scatti da Fotografia Europea 2007" inaugurata in aprile nell'ambito del Festival di Fotografia Europea 2023.

La programmazione delle attività proseguirà nel secondo semestre del 2023 secondo quanto previsto.

Per il **Sistema museale** nel 2023 sono iniziate le attività del progetto PNRR-M1C3- INTERVENTO 1.2 "Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi" con l'obiettivo di migliorare l'accessibilità fisica degli spazi cortilivi esterni e revisione dei percorsi museali e della comunicazione per la completa fruizione delle esperienze culturali di Palazzo dei Musei.

Ad aprile è stata inaugurata presso Palazzo dei Musei la mostra "Parliamo ancora di me. Zavattini tra parola e immagine". A fine aprile 2023, unitamente all'inaugurazione di FOTOGRAFIA EUROPEA, è stata inaugurata la mostra dedicata a Luigi Ghirri "UN PIEDE NELL'EDEN. LUIGI GHIRRI E ALTRI SGUARDI" presso il piano secondo di Palazzo dei Musei.

Priorità hanno avuto le azioni volte all'adeguamento ai livelli uniformi di qualità (LUQ) per l'accreditamento al sistema museale regionale/nazionale. Ispirati alle migliori pratiche internazionali sul tema, i LUQ prevedono ben 112 parametri suddivisi in tre ambiti principali - Organizzazione, Collezioni, Comunicazione e rapporti con il territorio - che rappresentano una matrice per il rispetto degli standard minimi e favoriscono l'individuazione di obiettivi di miglioramento per tutti i musei italiani. Anche nel corso del 2023, si sono implementate le azioni per raggiungere i principali **obiettivi di miglioramento** individuati prioritari per il sistema museale.

Si conferma l'attenzione al **tema della disabilità** attraverso il progetto Città senza barriere (promosso da FCR e Comune) e il servizio disabili adulti dell'AUSL di Reggio Emilia.

Nel periodo gennaio-maggio 2023 i Musei hanno lavorato alla costruzione dello strumento principale obiettivo del progetto Erasmus+ I MOVE (cosiddetto scan tool); hanno partecipato alla progettazione del meeting internazionale svoltosi a Faro (Faro, 17-21 aprile 2023), preparando la parte di formazione che il personale dei Musei Civici di Reggio Emilia ha svolto nel suddetto meeting (settimana di formazione e training e presentazione dei principali progetti dei partecipanti riguardanti le tematiche DAEI) e i relativi materiali didattici; tutt'ora il gruppo di lavoro sta lavorando al perfezionamento dello "scan tool."

Si rileva un'alta partecipazione ai **laboratori museali** delle classi del comune di Reggio Emilia, mentre risulta più bassa quella delle classi provenienti da fuori comune.

Obiettivo 8 - Sport		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Cultura della pratica sportiva		
N. di presenze per abitante negli impianti sportivi	5/ab.	4,8/ab.
N. eventi organizzati direttamente, in co-progettazione, o patrocinati	30	15
Riqualificazione impianti sportivi		
N. riqualificazioni degli impianti sportivi previste nel Piano Triennale dei Lavori Pubblici 2023-2025	4	2
Obiettivo 9 - Diritti delle persone		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Pari opportunità		
Iniziative per le pari opportunità		
N. delle associazioni e dei soggetti coinvolti nella consulta di genere	20	20
N. soggetti coinvolti nel Tavolo permanente di contrasto alla	10	10

violenza maschile sulle donne		
N. iniziative di contrasto alla discriminazione e promozione della cultura delle pari opportunità	10	12
N. soggetti coinvolti nel Tavolo di contrasto all'omotransnegatività e di inclusione delle persone LGBT	11	11
<i>Occupazione femminile all'interno dell'Ente</i>		
% donne che ricoprono posizioni di leadership	66%	Rilevabile al 31/12
% donne sul totale dei dipendenti	73%	Rilevabile al 31/12
<i>Occupazione femminile negli Organismi Partecipati</i>		
% donne che ricoprono posizioni di leadership	20%	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Le attività del primo semestre sono state realizzate in coerenza con gli obiettivi per il contrasto alla violenza maschile di genere e alla omotransfobia. Grazie alle diverse attività realizzate Reggio Emilia è stata riconosciuta dalla commissione capitale europea dell'inclusione, in particolare per le buone pratiche e le iniziative per il riconoscimento delle persone lgbtqia+.		
Promozione delle diversità culturali		
Attività di sensibilizzazione sui temi della cittadinanza (n. cittadini/istituzioni/organizzazioni coinvolte)	15	7
N. co-progettazioni definite all'interno del Patto Educativo interculturale	3	4
N. stakeholder coinvolti nel Diversity Lab	9	7
N. associazioni coinvolte nei percorsi di promozione del dialogo interreligioso e registrate presso l'amministrazione comunale	12	12
N. iniziative di partecipazione interculturale promosse in collaborazione con enti, centri sociali, reti e coordinamenti territoriali	12	6
N. scambi internazionali e progetti di cooperazione con i paesi della diaspora	6	4
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Nel corso del primo semestre sulle diverse azioni collegate a Dittuti si è sviluppata anche l'approvazione del Piano di azione locale per il contrasto al razzismo, alle discriminazioni per origine e appartenenza culturale e ai crimini motivati dall'odio, un'azione che ha permesso di sviluppare delle sinergie importanti riguardanti l'educazione, l'economia e la partecipazione interculturale.		
In particolare con la cerimonia di cittadinanza si sono sviluppate azioni di collaborazioni con delle scuole del territorio (es. istituto Einstein) e la possibilità di far circuitare la mostra "identità e cittadinanza" sia a Villa Cougnet sia a Fotografia Europea. Il Patto educativo interculturale sta strutturando una serie di iniziative che vedranno la presentazione nel corso del secondo semestre di una proposta integrata sul prossimo anno scolastico e accademico.		
Il Diversity Lab sta operando con l'ambito commerciale verso il confronto e lo sviluppo di sinergie e con alcune istituzioni pubbliche per sviluppare e testare il programma di rating. Si sta inoltre lavorando sulla presentazione di un progetto europeo dedicato.		
Sul dialogo interreligioso è stato formalizzato l'elenco promosso dall'Amministrazione e nella connessione dell'elenco con gli altri servizi del Comune potenzialmente interessati a un dialogo con le associazioni di ispirazione confessionale.		
Insieme alla fondazione Mondinsieme è stato sviluppato un percorso promosso dalla Regione Emilia-Romagna sulla partecipazione delle associazioni della diaspora al bando della cooperazione regionale. Inoltre sono state sviluppate diverse sinergie nel progetto DAKAR REVE - in sinergia con Mondinsieme e E35 - con le tre associazioni di Reggio Emilia che hanno contatti attivi con il Senegal.		
Rispetto la partecipazione interculturale sono partiti i corsi di Diritto di Parola nei quartieri oltre che a iniziative culturali promosse coi Teatri insieme a Mondinsieme.		
INDIRIZZO STRATEGICO 3		
CITTA' DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA		
Obiettivo 10 - Città verde, città resiliente		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Tutela e sostenibilità ambientale		
Riduzione Rifiuti - Produzione pro capite di rifiuti urbani (kg/ab./anno)	<670	651
Raccolta rifiuti - Percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani (%)	>83	83
PM10 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<40	32
PM25 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<25	14,5

Biossido di azoto NO3 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<40	33
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Nel mese di settembre del 2022 è stata aggiornata l'ordinanza di limitazione della circolazione delle auto inquinanti ed altre misure che saranno valide fino al 30 aprile 2023 in attuazione del PAIR regionale. Si opera in coordinamento con ARPAE, Regione Emilia Romagna, comuni e province limitrofe per contenere le emissioni che producono inquinamento e causano cambiamenti climatici. Per quanto riguarda i rifiuti proseguono le politiche di riduzione della produzione e nello stesso tempo prosegue l'aumento della raccolta differenziata.		
Cura e potenziamento del verde		
Nuove piantumazioni in aree pubbliche (n. nuovi alberi/anno)	3.500	Rilevabile al 31/12
Verde fruibile - mq pro-capite verde fruibile a gestione comunale (mq/ab)	>27	Rilevabile al 31/12
Verde totale - mq pro-capite di verde totale a gestione comunale (mq/ab)	>57	Rilevabile al 31/12
Obiettivo 11 - Agricoltura sostenibile e creazione di un organismo di governance partecipativo		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Aree agricole e produzione sostenibile		
Aumento della produzione agricola biologica - % superficie coltivata a biologico	14%	13,4%
N. aziende agricole che utilizzano bonus volumetrici legati alla multifunzionalità e alla bonifica delle coperture in amianto	10	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Si è concluso il percorso di approvazione del Piano Urbanistico Generale (PUG) con l'espressione positiva ai fini della Valutazione Ambientale Strategica (VAS) della provincia di Reggio Emilia e con il parere del Comitato urbanistico di area vasta (CUAV), PG n.108205 del 20/04/2023.		
Gli interventi edilizi confermano l'andamento delle azioni di riqualificazione delle aziende agricole legate al miglioramento del benessere animale e all'ammodernamento aziendale.		
Sono stati organizzati 5 incontri con gli ordini professionali per illustrare le principali novità del PUG con particolare attenzione ai requisiti prestazionali ecologico ambientali e agli incentivi volumetrici per la valorizzazione e rigenerazione del territorio agricolo.		
Food Policy Council		
N. attori del territorio coinvolti nella creazione del Food Policy Council	10	Rilevabile al 31/12
N. azioni mappate nell'ambito della transizione alimentare sostenibile	5	Rilevabile al 31/12
N. iniziative pubbliche di presentazione e sensibilizzazione sui temi del Food Policy Council	1	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Nella prima fase dell'anno si è proceduto con la mappatura interna al Comune per individuare le varie iniziative già esistenti e che afferiscono al tema cibo sotto varie dimensioni , produzione, distribuzione, trasformazione valore sociale e culturale. In accordo con i vari assessorati coinvolti si sono quindi poste le basi per avviare tavoli di confronto tra il Comune e gli stakeholder coinvolti con l'obiettivo di mettere a sistema tutte le varie attività già in essere sul territorio o che sono in fase di realizzazione. Un incontro con il gruppo di lavoro degli stakeholder sarà convocato in autunno per dare continuità al lavoro svolto dal progetto PROSPERA.		
Obiettivo 12 - Cura della città pubblica		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Aree pubbliche fruibili e sicure (manutenzione strade, piste ciclabili, ecc.)		
<i>Illuminazione</i>		
Risparmio energetico (kWh/anno) per l'illuminazione pubblica ulteriore rispetto a quello già ottenuto nel periodo 2019-2022 con l'efficientamento degli impianti	400.000	Rilevabile al 31/12
<i>Strade, piazze, marciapiedi, piste ciclopedonali</i>		
Rifacimento delle pavimentazioni stradali (espresse in metri lineari)	≥ 15.000	Rilevabile al 31/12
Mantenere la % di pratiche di intervento concluse non inferiore al 60% (pratiche concluse/totale richieste di intervento)	≥ 60%	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Riqualificazione ed efficientamento patrimonio edilizio pubblico		

Efficienza energetica/Calore		
Contenere i consumi energetici dell'ente per riscaldamento (destagionalizzati)	≤ 23.328.390 kWh/anno	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Obiettivo 13 - Mobilità		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Piani e progetti per la mobilità sostenibile		
N. progetti di mobilità sostenibile previsti dal PUMS	3	Rilevabile al 31/12
N. di aziende coinvolte in azioni di mobility management aziendale	5	Rilevabile al 31/12
% alunni scuole primarie e secondarie di primo grado che vanno a scuola con modalità sostenibili	> 42%	Rilevabile al 31/12
N. ingressi giornalieri in bici in Centro Storico rilevati nella settimana europea della mobilità	>5.500	Rilevabile al 31/12
Interventi e infrastrutture per la mobilità		
<i>Interventi per la mobilità</i>		
Incremento annuo di piste ciclabili nuove e riqualificate rispetto al 2018	+5 km	Rilevabile al 31/12
Incrementare i metri di zone 30 nelle strade della città (metri/popolazione residente)	>0,8	Rilevabile al 31/12
Tasso di mortalità per incidenti stradali (per 100.000 abitanti)	< 6,0	Rilevabile al 31/12
Ridurre il n. di feriti in incidenti stradali sulle strade ordinarie	<1.100	Rilevabile al 31/12
<i>Infrastrutture per la mobilità - Stazione Mediopadana</i>		
Riorganizzare la sosta regolata e sorvegliata a servizio della Stazione (1.300 stalli comunali e 1.100 privati)	2.400	2.431
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Nei primi mesi del 2023 sono stati aperti, nella configurazione finale inclusiva dei vari servizi per la clientela, i parcheggi P1 e P1, aggiungendosi agli altri già funzionanti P3 e a quelli del gestore privato (P4, P5, P6). Tale assetto definitivo porta ad una dotazione complessiva di 2.431 stalli a servizio dei clienti della stazione Medioapadana.		
Obiettivo 14 - Uso del territorio e trasformazione urbana		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Sfida alla sostenibilità e beni comuni		
<i>Rigenerazione urbana e consumo di suolo</i>		
% di consumo di suolo sul territorio comunale	21%	21%
% popolazione servita dalla "Città dei 15 minuti"	62%	62%
<i>Potenziare i servizi ecosistemici</i>		
Aumentare la rete ecologica e le dotazioni ecologiche	10%	Rilevabile al 31/12
% di popolazione servita da un parco pubblico entro 300 m.	83%	83%
Aumentare la % di copertura arborea su abitante (alberi/abitante)	2,7%	2,5%
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Il nuovo Piano ridisegnando il perimetro del territorio urbanizzato conformemente alla LR 24/2017, ha concentrato le proprie azioni sulla città esistente, implementando i corridoi ecologici continui , attraverso la messa in rete dei parchi urbani e del verde privato nonché la salvaguardia del suolo dei cunei verdi per riconnettere la città al territorio rurale, introducendo prestazioni ambientali migliorative negli interventi di ristrutturazione del costruito.		
All'esito del confronto con il Comitato urbanistico di Area Vasta (CUAV) il perimetro del territorio urbanizzato (TU) è stato ulteriormente ridotto di circa 223 ha rispetto al TU adottato, restringendo di conseguenza anche la quota del possibile consumo di suolo fino al 2050.		
In fase di salvaguardia del PUG si è sperimentata una nuova modalità di lavoro che ha visto l'istruttoria congiunta della pratica edilizia con l'inserimento ambientale dei requisiti prestazionali funzionali ad aumentare la resilienza ai cambiamenti climatici.		
Rigenerazione e progetti urbani		
<i>Rigenerazione urbana quartieri e ville</i>		
% annua di ristrutturazione degli immobili	1,5%	Rilevabile al 31/12
<i>Valorizzazione della città storica</i>		
% di unità immobiliari riqualificate all'anno	1,8%	Rilevabile al 31/12

<i>Sicurezza sismica, efficienza energetica e comfort abitativo degli edifici privati</i>		
% edifici qualificati energeticamente e sismicamente su totale degli interventi effettuati	30%	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Il numero di interventi edilizi è aumentato rispetto all'anno precedente come in proporzione sul semestre, è aumentata la % di ristrutturazione rispetto agli interventi di nuova costruzione, in funzione degli incentivi fiscali introdotti con il super bonus 110%. Il quadro diagnostico elaborato in sede di PUG mostra una città in cui oltre il 75% degli edifici risale a prima della L10/91 e l'82% appartiene ad una classe sismica critica. Il nuovo Piano è stato dunque pensato e gestito per assecondare ed incentivare le dinamiche edilizie già presenti in termini di riqualificazione del patrimonio costruito, al fine di ridurre drasticamente il fabbisogno energetico, migliorare il comfort ed indirettamente preservare il valore patrimoniale e sociale del tessuto edilizio residenziale esistente.		
INDIRIZZO STRATEGICO 4		
CITTA' DELL'ATTRATTIVITA' E DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE		
Obiettivo 15 - Promozione territoriale		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Centro storico: luogo attrattivo e dinamico		
N. eventi culturali e ricreativi in Centro Storico	8	6
N. mercatini in centro storico	15	10
Coinvolgere più del 30% degli operatori commerciali alle iniziative di animazione, promozione e formazione nell'ambito del progetto di valorizzazione commerciale del centro storico (1.031 attività al 31/12/2021)	330 (32 %)	70
Aumentare i followers della pagina fb @CentroReggioEmilia rispetto all'anno precedente (9.883 al 31/12/2021)	10.281 (+2%)	11.051
N. prodotti De.Co.	2	1
Marketing territoriale e turismo		
Turismo: presenze negli alberghi	300.000	69.293 (valore al 31marzo)
Consolidare il n. delle visualizzazioni sul sito turistico	1.000.000	598.264
Aumentare i followers dei social di riferimento turistico	+10%	+9%
Portata dei Social turistici gestiti (account raggiunti+Reel riprodotti su FB e Instagram)	400.000	420.000
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
L'imponente campagna promozionale in collaborazione con Apt Servizi Emilia Romagna ha permesso di essere presenti col brand Reggiowelcome su oltre 15 tra riviste e giornali a livello nazionale e di installare pubblicità alla stazione Mediopadana di Reggio ed in quella di Bologna. Imponente anche il lavoro sui Social di Apt con campagne sponsorizzate degli eventi cittadini ed in collaborazione con 3 dei più importanti blogger nazionali che hanno visitato la città e realizzato diversi Reel. Apt ha poi organizzato 2 edutour giornalistici in città. La promozione del Brand è continuata in città con la distribuzione ad alberghi e strutture turistiche e commerciali del materiale prodotto, dei libri del progetto Welcome stories, delle nuove vetrofanie, delle nuove shopper e spille. Nel mese di aprile è stato appalto temporaneamente il servizio di informazione e accoglienza turistica per i periodi non coperti. L'ufficio è aperto 6 giorni su 7, mattino e pomeriggio, domeniche comprese, sino a fine ottobre, in attesa di predisporre gli atti per l'esternalizzazione definitiva. Gli altri progetti previsti, vale a dire la Segnaletica turistica in città ed i Progetti di cui al PTPL 2023, sono in corso di preparazione e si attueranno nella seconda metà dell'anno. Sempre sul fronte Ospitalità in città sono in programma, da giugno a settembre, 4 grossi concerti presso l'Arena RCF, per un totale di oltre 200.000 persone. La ricettività cittadina è prenotata da mesi.		
Obiettivo 16 - Internazionalizzazione		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Relazioni e progetti internazionali		
<i>Progettazione internazionale</i>		
N. soggetti del territorio coinvolti nelle progettazioni internazionali ed europee	15	30
N. soggetti partner dei paesi UE ed extra UE nei progetti internazionali	20	20
<i>Dal Tavolo Reggio Africa al Tavolo per la cooperazione</i>		
N. progettualità attivate dal Tavolo	6	4
N. contatti con paesi e sedi diplomatiche africane	9	9
N. scambi con organizzazioni della società civile dei paesi della	7	5

cooperazione		
N. relazioni attivate tramite i soggetti aderenti al Tavolo	4	3
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025. In sinergia con Fondazione E35 nel corso del semestre si è sviluppata la gestione, la conclusione e la presentazione di tutte le progettazioni europee che vedono l'amministrazione comunale partner. In particolare si è anche sviluppata la missione territoriale nella città gemella di Girona con la presenza del Sindaco e rappresentanti di Unimore e Reggio Children. Tra le iniziative più strutturate quella dei Giochi del Tricolore ha facilitato la connessione e la relazione con oltre 20 città tra gemellaggi, dichiarazioni di amicizia e partner internazionali. Nel corso dell'anno in concomitanza con Fotografia europea sono state sviluppate mostre e conferenze dedicate al Mozambico, alla Bosnia-Erzegovina e la Palestina in particolare in collaborazione con le città gemelle di Pemba, Sarajevo e Beit Jala. Si sono ospitate inoltre delegazione dal Mozambico e dal Sudafrica che hanno permesso la riattivazione di rapporti, da Pemba una delegazione tecnica incentrata sui progetti e scambi educativi e dal Gauteng una delegazione del neo eletto Premier Panyaza Lesufi che ha riattivato tutte le relazioni in corso. Nel corso del semestre è stata inoltre realizzata la prima delle iniziative collegate al 50° di RTM Volontari nel mondo in particolare dedicata alle progettazioni con il Madagascar.		
Diritti Umani e Agenda 2030		
N. iniziative promosse nel territorio comunale	8	4
N. progettualità realizzate riferite alle giornate internazionali delle Nazioni Unite	5	2
N. attività di sensibilizzazione all'Agenda 2030 di Reggio Emilia	3	2
N. delle buone prassi per la localizzazione dell'Agenda 2030	9	9
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025. Il Coordinamento Diritti umani ha effettuato incontri dedicati in particolare alle azioni per diffondere il piano di azione locale contro le discriminazioni razziali e per la settimana contro il razzismo promossa con UNAR. Diverse sono state gli eventi di comunità promossi tramite alcuni progetti di cui l'Amministrazione è partner (Net-Idea, Diversamente ecc.). Da segnalare inoltre la missione del Sindaco a Bruxelles per ritirare il riconoscimento delle Capitali Europee dell'inclusione della diversità istituita dalla Commissione Europea.		
INDIRIZZO STRATEGICO 5		
CITTA' DELL'ECONOMIA, DEL LAVORO E DELL'INNOVAZIONE		
Obiettivo 17 - Lavoro, economia, talenti e imprese		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Infrastrutture per lo sviluppo del sistema economico		
% di immobili riqualificati per il completamento delle funzioni peculiari del Parco Innovazione	100%	40%
Politiche per lo sviluppo del sistema economico		
<i>Parco Innovazione</i>		
N. progetti attivati in collaborazione con i resident-partner del Parco e gli stakeholder del territorio per l'innovazione del sistema economico	3	2
N. attività e iniziative per la promozione e l'animazione dell'area	5	2
N. imprese beneficiare di servizi innovativi sviluppati dal Parco Innovazione	20	22
<i>Centro Internazionale L. Malaguzzi</i>		
Presenza media giornaliera allo Spazio Pause	250	300
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025. Sta proseguendo la fase di esecuzione degli interventi di riqualificazione dei capannoni industriali delle ex Officine Meccaniche Reggiane che costituiscono l'ossatura portante del Parco Innovazione, in particolare del Capannone 17, del Capannone 15B e del Capannone 15C. Sono in fase di conclusione (collaudo) gli interventi di urbanizzazione delle aree pubbliche del Parco Innovazione, in particolare di Viale Ramazzini e del secondo stralcio di Piazzale Europa, aree che verranno cedute entro l'anno al Comune di Reggio Emilia. Sono in fase di progettazione gli interventi che riguardano la riqualificazione energetica del Tecnopolo esistente e la realizzazione di un suo ampliamento. Per entrambi gli interventi è in corso la partecipazione a bandi della Regione Emilia Romagna nell'ambito del nuovo PR-FESR. E' in fase di redazione un aggiornamento del Masterplan dell'intera area delle Ex Officine meccaniche al fine di ridefinire gli standard urbanistici d'intervento con puntuale riferimento all'individuazione di progettualità e soluzioni volte a favorire il processo di transizione ecologica. E' stata avviata la fase di pre-fattibilità tecnica, finanziaria e amministrativa relativa alla realizzazione degli interventi di		

riqualificazione delle aree delle ex Officine Meccaniche Reggiane che costituiscono le cosiddette Ramble che vanno a definire il sistema della mobilità veicolare e ciclo-pedonale e il sistema del verde lineare pubblico che attraversa il comparto industriale da sud a nord. Tali interventi sono ricompresi all'interno dell'ATUSS (Agenda di Trasformazione Urbana e Sviluppo Sostenibile) del Comune di Reggio Emilia.

Obiettivo 18 - Smart city/Trasformazione digitale		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Infrastrutture digitali		
N. aree coperte da wi-fi pubblico	90	85
N. sedi collegate alla MAN su cui è stata attestata la fibra ottica o attivato un collegamento wireless	175	170
N. aree coperte da rete IoT	2	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025. Banda ultra larga e il wi-fi pubblico: si è provveduto ad avviare il processo di implementazione della rete Emilia Romagna Wi-Fi nei centri sociali dove il servizio non è ancora attivo e che terminerà nel 2023/2024: - Associazione insieme per Rivalta - Centro sociale Catomes Tot - Centro sociale Villaggio Stranieri - Centro sociale Nuovo Gramsci - Centro sociale Spallanzani - Centro sociale Tricolore - Centro sociale La Fornace		
Competenze e servizi digitali		
Servizi attivati su AppIO (PNRR)	9	9
Servizi di pagamento attivati su PagoPA (PNRR)	34	2
Servizi online erogati secondo le linee del bando 1.4.1 (PNRR)	3	3
Servizi di notifica tramite Piattaforma Notifiche Digitali (PNRR)	2	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025. L'attivazione di servizi su App IO, avviata negli anni precedenti, è completa rispetto agli obiettivi fissati per la partecipazione al bando PNRR 1.4.3. Proseguono gli invii di messaggi attraverso i servizi attivi. L'attivazione dei servizi PagoPA dichiarati rispetto al bando PNRR 1.4.3 è oggetto della sperimentazione di un nuovo partner tecnologico: per questa ragione, nonostante i 34 servizi dichiarati siano già tutti attivi, ai fini della partecipazione al bando consideriamo al momento completi soltanto 2 servizi, in attesa di migrare gli altri 32 al nuovo intermediario. Le attività di migrazione partiranno nel mese di giugno 2023 e si completeranno entro l'anno. Rispetto alla componente "servizi online" del bando PNRR 1.4.1, nei primi mesi del 2023 sono state attivate 3 istanze online conformi alle specifiche, corrispondenti ai servizi "Richiedere assegnazione alloggio", "Presentare domanda per assegno di maternità" e "Presentare domanda per bonus economici". L'attività sulla Piattaforma delle Notifiche Digitali è temporaneamente sospesa, in attesa di valutare l'eventuale sostituzione del software a supporto della gestione delle prime notifiche per cui era stata pianificata l'attivazione (sanzioni del CdS ed extra CdS).		
INDIRIZZO STRATEGICO 6 INNOVAZIONE IN COMUNE		
Obiettivo 19 - Tecnologie per l'innovazione		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Tecnologie per l'organizzazione e la semplificazione		
Turnover computer (nuovi/attuali)	15%	8%
Numero di piattaforme AGID in uso	8	6
Aumentare la tipologia di atti inviati in conservazione	18	17
Archivio generale: % fascicolazione informatica dei documenti protocollati	60%	65,4%
Archivio generale - ufficio visure: % di pratiche edilizie predisposte per le richieste di accesso agli atti	100%	100%
Nuove procedure acquisite in modalità cloud SaaS (PNRR)	4	2
API pubblicate su PDND (PNRR)	2	Rilevabile al 31/12
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025. Attualmente l'ente sta utilizzando 6 piattaforme AgID (Siope+, ANPR, SPID, CIE, PagoPA, App IO). E' stata completata l'adesione alla Piattaforma Nazionale Digitale dei Dati (PDND), che non è ancora formalmente in uso. E' stata inoltre avviata la procedura di adesione alla Piattaforma delle Notifiche Digitali (PND). Rispetto al bando PNRR 1.2 (cloud), nei primi mesi del 2023 sono state acquisite due soluzioni erogate in modalità SaaS,		

ricongrueibili ai servizi "Pratiche SUE" (gestionale a supporto dell'edilizia) e "Tributi minori" (modulo per la gestione della pubblicit ).

La pubblicazione di API sulla Piattaforma Nazionale Digitale dei Dati (PDND) prevista dal bando PNRR 1.3.1 non   ancora stata effettuata. Nei primi mesi del 2023 sono iniziate sia le attivit  di analisi e confronto di soluzioni per la pubblicazione e gestione interna delle API (API manager basati su sistemi open source), sia il confronto con i fornitori che si intende coinvolgere nella realizzazione e pubblicazione di API condivise a livello provinciale. L'Ente sta inoltre partecipando ad un percorso nazionale coordinato da INPS per la co-progettazione di API e servizi in ambito welfare (progetto "Welfare as a Service").

Con l'arrivo della fornitura dei PC attualmente acquistati, si   provveduto alla sostituzione di n. 110 macchina con il raggiungimento dell'8% del turnover. Si provveder  a breve all'acquisto di ulteriori PC per continuare la sostituzione. Nel primo semestre del 2023 la UOC Archivio e Gestione documentale digitale ha proseguito nel Progetto per l'avvio della fascicolazione informatica, puntando a consolidare le conoscenze inerenti alla creazione e alla gestione dei fascicoli informatici acquisite dai Servizi dell'Ente nel corso dell'anno precedente, sia mediante l'erogazione di attivit  formative sia grazie alla creazione di strumenti all'interno della intranet.

Nello specifico, l'approvazione della seconda versione del Manuale di gestione documentale, avvenuta con DGC n. 269 del 22/12/2022, ha comportato la formazione di 175 operatori in vista del decentramento dell'invio dei messaggi PEC in uscita, percorso durante il quale la procedura di fascicolazione   stata oggetto di approfondimenti in quanto centrale ai fini di una corretta gestione documentale, anche dematerializzata.

Parallelamente si   proceduto all'implementazione del Piano di organizzazione delle aggregazioni documentali sulla base degli input forniti dagli uffici produttori nonch  alla pianificazione degli incontri di feedback sulla mappatura delle tipologie documentarie effettuata con tutti i Servizi per i quali se ne rendano necessari di ulteriori.

Per quanto concerne la digitalizzazione dell'Archivio dell'Edilizia privata, si   proceduto a concordare col concessionario un'accelerazione dei tempi di scansione massiva ai fini del completamento del progetto, anche in vista degli obiettivi di miglioramento previsti dal Team PNRR della Regione Emilia-Romagna per la UOC Archivio e Gestione documentale digitale.

Tutela dei dati personali

Sistematizzazione dell'accountability con mappatura e monitoraggio delle attivit� intraprese dall'ufficio privacy: numero di tematiche gestite	12	14
Tempo medio di risposta ai Servizi	3 gg	3 gg
Gestione "data breach" nel rispetto delle 72 ore per l'eventuale comunicazione all'Autorit� Garante per la protezione dei dati personali	100%	100%

Sintesi dello stato di avanzamento delle attivit  previste nel DUP 2023-2025.

Nei primi mesi del 2023 l'Ufficio privacy ha dedicato particolare attenzione al progetto di formazione rivolto al personale dell'Ente, gi  avviato nelle annualit  precedenti e che si arricchisce, di anno in anno, di nuovi moduli formativi. Con focus specifici sulla videosorveglianza e sulle interconnessioni fra normative in materia di protezione dei dati personali e normative in materia di controllo del territorio e sicurezza pubblica, attraverso undici sessioni formative attivate, sono stati formati in presenza tutti i dipendenti del Comando di Polizia Locale del Comune di Reggio Emilia, sia Agenti che personale amministrativo.

Di notevole impegno   stato anche il lavoro di affiancamento a diversi Dirigenti dell'Ente per la predisposizione degli accordi contrattuali privacy relativi a molteplici progetti dell'Amministrazione comunale.

Non sono mancate, infine, fra le attivit  svolte, la consueta sistematizzazione dell'accountability dell'Ente, in conformit  a quanto previsto dall'articolo 5, co.2 del Regolamento europeo 679/2016, nonch  la costante attivit  di consulenza e supporto ai Servizi.

Obiettivo 20 - Funzionamento dell'Ente

Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Organizzazione del personale		
Sottoscrizione di Accordi individuali smart working	10%	19,5%
Formazione competenza manageriali (h/dip)	8	1,12
Formazione obbligatoria (h/dip)	4	2,76
Stabilizzazione dei ruoli dirigenziali (dirigenti ruolo/totale)	33%	33,33%
Contenimento del costo del personale rispetto alla media del triennio	� 46.683.158,86	� 46.683.158,86

Sintesi dello stato di avanzamento delle attivit  previste nel DUP 2023-2025.

Il programma di lavoro dei primi mesi del 2023   in linea con la programmazione, si rilevano alcuni scostamenti nei tempi endoprocedimentali di alcune procedure concorsuali in fase di assorbimento.

Comunicazione istituzionale e "City Science Office"

% rispetto dei tempi di risposta dell'URP sui vari canali dichiarati nella carta dei servizi	90%	90%
--	-----	-----

% di incremento delle sessioni sul sito web rispetto all'anno precedente	0,1%	Dal 1 gennaio al 31 maggio 2023 sono state rilevate 609.079 visite. Le visite sono il nuovo indicatore che viene utilizzato da WAI (Web Analytics Italia) non sono confrontabili con i dati del 2022.
N. iniziative di ricerca nell'ambito CSO	> 3	5

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

L'Ufficio Relazioni con il pubblico ed il centralino hanno mantenuto pressoché inalterate le funzioni di primo accesso all'ente e ai suoi servizi. Tutti i canali di risposta "remota" (whatsapp, R&S, FB, e-mail) hanno una percentuale di risposta che si avvicina al 100%; da marzo 2023 il **Front office dell'URP è stato riaperto con accesso libero e senza appuntamento** e tutta l'utenza viene totalmente ricevuta e servita. L'unico canale che non è possibile garantire percentuali al 100 % è il telefono, in quanto alcuni utenti quando si trovano in attesa di risposta dell'operatore, se la durata dell'attesa si prolunga, a volte decidono di abbandonare la chiamata e di riprovare in un altro momento.

Il gruppo della redazione strategica ha lavorato principalmente sulla **comunicazione dei progetti prioritari e delle attività a ciclo continuo**, in collaborazione con i servizi competenti, e sulle campagne della gara quadro, in sinergia con l'agenzia AuiKi.

Per quanto riguarda la redazione internet durante il primo semestre 2023 è stato dedicato alla sistemazione delle informazioni presenti sul sito, della nuova struttura e la migrazione dei vari database che componevano il sito istituzionale (Polizia Locale, Cinema Rosebud, Gare, Concorsi, Regolamenti, Comunicati stampa ecc.) portando avanti, allo stesso tempo, la formazione dei colleghi dei vari servizi interessati per renderli autonomi all'utilizzo del nuovo sistema (CMS Plone). A questa attività si è affiancata quella ordinaria del servizio.

Il **City Science Office** ha prodotto varie iniziative di ricerca con la candidatura e pubblicazione di 2 articoli scientifici presso la rivista Diritto e Società, la selezione di 3 pubblicazioni scientifiche da presentare presso conferenze nazionali a cui faranno seguito le pubblicazioni degli atti nel corso della stessa annualità. L'unità ha partecipato complessivamente a 5 conferenze ed è coinvolta in vari tavoli di lavoro interni al Comune che riguardano principalmente temi amministrativi, energetici e ambientali. Inoltre, il City Science Office ha registrato uno stato di avanzamento delle proposte di ricerca da parte dei dottorandi attraverso una messa a fuoco dei temi e lo sviluppo dei contenuti generale a cui seguiranno l'attività sperimentale su campo. Si tratta di interventi correlati al lavoro di supporto metodologico effettuato per la stesura del regolamento sulla giustizia urbana e climatica e lo sviluppo successivo dei relativi strumenti attuativi che ha avuto un importante momento di confronto grazie all'organizzazione di un seminario di approfondimento il 22 febbraio presso l'Università Luiss di Roma. Questo ha riguardato nello specifico la ricerca dedicata al filone Digitale considerando alcune criticità riscontrate nella gestione del progetto a causa della rinuncia di un componente dell'unità e la sospensione di una partecipante con il suo successivo re-inserimento nel presente semestre.

Obiettivo 21 - Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Patrimonio immobiliare		
Consolidare la redditività del patrimonio immobiliare	1.600.000 €	763.660,00 €
Sponsorizzazioni, fundraising e accesso ai finanziamenti		
Aumentare la % di entrate da finanziamenti europei rispetto al 2022	+11%	+11%
Risorse investimenti attratte per opere pubbliche candidate ai bandi PNRR	78,4 milioni	84.511.387,84 euro
Recupero delle entrate e lotta all'evasione		
Accertamenti esecutivi su evasione dell'IMU (n. atti emessi)	1.200	1.100
Accertamenti esecutivi su evasione della Tari per omessa/infedele dichiarazione (n. atti)	700	Rilevabile al 31/12
N. controlli su canoni concertati/concordati	200	115
Riscossioni totali (imposta, sanzioni e interessi) da attività di recupero evasione IMU e TARI	1.800.000	1.116.715

Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.

Per quanto riguarda l'IMU le attività sono in linea con le previsioni sia per quanto riguarda **accertamenti per omessa denuncia e/o omesso pagamento**, sia per ciò che concerne il controllo dei canoni concertati e il controllo degli edifici non presenti in catasto (comma 336). Gli accertamenti TARI per omessa ed infedele dichiarazione verranno notificati più avanti perché adesso l'ufficio sta lavorando sugli accertamenti per omesso pagamento derivanti dagli elenchi forniti da Iren sulle annualità residue.

Obiettivo 22 - Organismi Partecipati		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Governance con l'Ente e il territorio		
N. organismi partecipati inclusi nel Modello di Governance	21	21
N. partecipate incluse nell'area di consolidamento	23	23

Elenco società partecipate incluse nei provvedimenti di revisione cui all'articolo 20-24 del T.U.S.P.	12	12
% di rispetto della rappresentanza di genere nel totale dei componenti dei CDA degli organismi partecipati	100%	100%
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Per quanto riguarda il Bilancio Consolidato , è stata definita l'area di consolidamento con deliberazione di Giunta Comunale numero 264 del 15/12/2022 e sono in corso di definizione le lettere con gli adempimenti per gli organismi partecipati: il Bilancio Consolidato dovrà essere approvato in Consiglio Comunale entro il 30/09/2023.		
Nel mese di aprile, come previsto nel Precedente Piano di revisione, data l'impossibilità di mantenere la partecipazione in base a quanto previsto nel TUSP (Testo Unico sulle Società Partecipate), sono iniziate le procedure di recesso societario relative a Piacenza Infrastrutture. Sono inoltre in fase di monitoraggio le liquidazioni di Reggio Emilia Fiere e Reggio Emilia Innovazione. Le società partecipate e controllate dall'Ente continuano a rispettare integralmente le norme relative alle pari opportunità.		
Obiettivo 23 - Anticorruzione e trasparenza		
Gli indicatori (Fonte DUP)	Previsione iniziale 2023	Valore raggiunto 31/05/2023
Trasparenza e controlli nell'Ente		
<i>Anticorruzione</i>		
Monitoraggi su attuazione piano a cadenza annuale	2	1
<i>Trasparenza</i>		
% sezioni trasparenza verificate annualmente a cura RPCT rispetto obblighi ANAC almeno due volte l'anno	90	90
% certificazioni positive NdV	85	Rilevabile al 31/12
<i>Controlli</i>		
Controlli successivi di regolarità amministrativa sugli atti: N. atti controllati nel mese successivo a quello di adozione (media)	15	20
Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2023-2025.		
Gli obiettivi pianificati vengono monitorati attraverso le attività di controllo interno trimestrale e attività di controllo puntuale su specifiche azioni. Il resoconto del monitoraggio è oggetto di revisione unitamente alla dirigenza dell'Ente e messo a disposizione per l'adozione di eventuali misure correttive. Il rispetto degli obblighi di trasparenza viene verificato da apposito gruppo di lavoro con cadenza indicativa mensile e adeguato direttamente nella piattaforma web dell'Ente. Gli indicatori di controllo dell'ente vengono condivisi con dirigenti e u.o.c. al fine di creare consapevolezza sull'andamento e ridurre gli scostamenti attesi rispetto ad una ordinata attività amministrativa.		

SEZIONE 2
Monitoraggio dei progetti assegnati dal PNRR

		% impegnato	% pagato
M1C1	DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA		
I1.2	ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI	-	-
I1.3	DATI E INTEROPERABILITÀ	-	-
I1.4	ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI	-	-
	SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE	39,09%	-
M1C3	TURISMO E CULTURA 4.0		
I1.2	Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazioen alla cultura	-	-
M2C2	ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE		
I4.1	Rafforzamento mobilità ciclistica sub investimento "Ciclovie urbane"	30,43%	1,74%
I4.4	Rinnovo flotte bus e treni verdi	-	-
M2C3	EFFICIENZA ENERGETICA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI		
I1.1	Costruzione di nuove scuole mediante sostituzione di edifici	-	-
M2C4	TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA		
I2.2	Interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei Comuni	83,02%	35,19%
I3.4	Bonifica de siti orfani	-	-
M4C1	POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ		
I1.1	Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	3,73%	-
I1.2	Piano di estensione del tempo pieno e mense	67,56%	-
M5C1	POLITICHE PER IL LAVORO		
I1.1	Potenziamento dei Centri per l'Impiego	-	-
M5C2	INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE		
I1.1	SOSTEGNO ALLE PERSONE VULNERABILI E PREVENZIONE DELL'ISTITUZIONALIZZAZIONE DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	12,15%	0,00%
I1.2	Percorsi di autonomia per persone con disabilità	-	-
I1.3	Housing temporaneo e stazioni di posta	-	-
I2.1	Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	21,44%	1,28%
I2.3	Programma innovativo della qualità dell'abitare	2,20%	0,15%
I3.1	Sport e Inclusione sociale	92,86%	0,35%

SEZIONE 3
Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati

Risultati gestionali degli organismi partecipati: i consuntivi 2022 degli organismi partecipati direttamente dal Comune di Reggio Emilia presentano tutti un risultato di esercizio positivo ad eccezione delle società in liquidazione Reggio Emilia Innovazione e Reggio Emilia Fiere in liquidazione. Sulla base delle perdite previste 2022, il Comune aveva aggiornato, in sede di consuntivo, l'accantonamento previsto, così come stabilito dall'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/2013 e dall'articolo 21 del decreto legislativo 175/2016. Tali norme stabiliscono che, per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione.

RISULTATI DI ESERCIZIO	Consuntivo Esercizio 2022	% di Partecipazione
CAMPUS REGGIO	93.754	100,00
STU REGGIANE	60.527	70,00
AGAC INFRASTRUTTURE	64.887	55,32
REGGIO CHILDREN	3.487.690	51,00
AEROPORTO	12.250	44,35
AGENZIA PER LA MOBILITA'	59.037	38,55
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE in liquidazione	-9.099	25,41
CRPA	59.037	23,41
PIACENZA INFRASTRUTTURE	583.244	22,13
IREN	258.687.824	6,42
LEPIDA	283.704	0,0014
BANCA ETICA	11.588.910	0,0212
REGGIO EMILIA FIERE in liquidazione	-52.848	26,49
FCR	91.864	100,00
ISTITUZIONE	1.103.956	100,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	1.084.486	96,90
ACT	76.611	38,55
ACER	10.850	25,50
FONDAZIONE DANZA	10.980	
FONDAZIONE SPORT	87.547	
FONDAZIONE I TEATRI	4.891	
FONDAZIONE MONDINSIEME	1.809	
FONDAZIONE E35	131.338	
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN	678	
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI	13.598	

Rapporti finanziari (debiti/crediti): dal 2016 la normativa ha esteso la verifica debiti e crediti anche agli enti strumentali. L'articolo 11 del dlgs 118/2011, comma 6, lettera j) specifica che è necessario allegare al rendiconto consuntivo del Comune, nella relazione sulla gestione, la nota relativa a: "gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie".

I revisori dell'Ente hanno asseverato in data 28/03/2023 i saldi dei crediti/debiti risultanti alla data del 31/12/2022, conciliati con i corrispondenti saldi risultanti dalla contabilità aziendale delle società/enti partecipati oggetto di analisi ed evidenziato quanto segue:

- le società Campus Reggio srl, Aeroporto spa, Piacenza Infrastrutture spa, Banca Popolare Etica scpa, Consorzio Antincendio, Dinamica srl e gli enti Fondazione nazionale della Danza, Fondazione di giustizia, Fondazione Emiliano Romagnola Vittime dei reati, Fondazione Simonini, Fondazione Ente Veneri, Associazione Reggio Parma Festival, Destinazione Turistica Emilia, Fondazione Crpa hanno dichiarato l'inesistenza di situazioni debitorie/creditorie con il Comune che non presenta, a sua volta, debiti crediti nei loro confronti al 31/12/2022;

- le società Iren spa, Reggio Children srl, Reggio Emilia Innovazione in liquidazione srl, Crpa scpa e gli enti Istituzione Scuole e Nidi, Consorzio Act, Farmacie comunali Riunite, Fondazione Mondinsieme, Fondazione E35, Fondazione Palazzo Magnani, Fondazione Reggio Children dichiarano debiti/crediti verso il Comune che trovano corrispondenza nella contabilità dell'ente;

- per le società STU Reggiane spa, Agenzia per la mobilità srl, Reggio Emilia Fiere in liquidazione, Agac Infrastrutture spa, Lepida scpa, Til srl e gli enti Asp Reggio Emilia Città delle persone, Acer, Fondazione Sport, Fondazione i Teatri il collegio ha verificato le discordanze nelle rispettive posizioni debitorie/creditorie nei confronti del Comune al 31/12/2022 che sono adeguatamente motivate nelle note esplicative allegate e per le quali verranno assunti i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle reciproche posizioni;

Bilancio consolidato: il Comune di Reggio Emilia redige il Bilancio consolidato sulla base dei principi contabili della sperimentazione. Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. Le partecipate comprese nel bilancio consolidato 2022, che sarà da redigere entro il 30/09/2023, sono state individuate con delibera di Giunta comunale n. 264 del 15/12/2022 e sono così suddivise:

Organismi strumentali	Istituzione Scuole e nidi d'infanzia
Enti strumentali controllati	Azienda speciale FCR Asp Reggio Emilia Città delle persone Fondazione per lo Sport Fondazione Mondinsieme Fondazione nazionale della Danza Consorzio Act (controllo analogo congiunto)
Enti strumentali partecipati	Acer Azienda Casa ER Fondazione Palazzo Magnani Fondazione E35 Fondazione I Teatri
Società controllate	Campus Reggio srl Stu Reggiane Spa Agac Infrastrutture spa Reggio Children srl Agenzia per la Mobilità srl (controllo analogo congiunto) Aeroporto spa (controllo congiunto) Crpa spa (controllo congiunto) Trasporti integrati e logistica srl (controllo congiunto indiretto)
Società partecipate	Reggio Emilia Fiere in liquidazione Reggio Emilia Innovazione in liquidazione Piacenza Infrastrutture spa Lepida scpa

SEZIONE 4

Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati

Normativa in materia di legalità, trasparenza ed anticorruzione: con l'entrata in vigore del D.lgs.159/2011 e s.m.i., le pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici, enti e aziende vigilati dallo Stato o da altri Enti pubblici, le società o le imprese comunque controllate dallo stato o da altro ente pubblico ecc., acquisiscono d'ufficio tramite le Prefetture, la documentazione antimafia prima di stipulare, approvare o autorizzare i contratti e subcontratti relativi a lavori, servizi e forniture. Conseguentemente si pone l'obiettivo alle società partecipate del rispetto delle norme regionali e statali in materia di legalità e la richiesta a sottoscrivere i protocolli antimafia con Regione e Prefettura ove possibile.

Il 23/6/2016 è entrato in vigore il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche. Il decreto apporta alcune significative modifiche al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, con l'obiettivo di ridefinire l'ambito di applicazione degli obblighi e delle misure in materia di trasparenza, di razionalizzare e precisare gli obblighi di pubblicazione, di individuare i soggetti competenti all'irrogazione delle sanzioni per la violazione degli obblighi di trasparenza. Sono state previste:

- modalità semplificate di attuazione degli obblighi di pubblicazione per i Comuni con popolazione inferiore a 15.000 abitanti;
- l'esclusione dall'ambito soggettivo di applicazione le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio inferiore a 500.000€;
- la possibilità di sostituire la pubblicazione delle banche dati con un collegamento ipertestuale;
- l'introduzione di una nuova forma di accesso civico ai dati e ai documenti pubblici, equivalente a quella che nei sistemi anglosassoni è definita Freedom of information act (Foia). Questa nuova forma di accesso prevede che chiunque, indipendentemente dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti, può accedere a tutti i dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, nel rispetto di alcuni limiti tassativamente indicati dalla legge.

Il decreto legislativo interviene, inoltre, anche sulla legge 6 novembre 2012, n. 190 sia precisando i contenuti e i procedimenti di adozione del Piano nazionale anticorruzione e dei piani triennali per la prevenzione della corruzione, sia ridefinendo i ruoli, i poteri e le responsabilità dei soggetti interni che intervengono nei relativi processi.

In base all'ambito applicativo attuale, ridisegnato all'art. 2 bis, sono assoggettati alla normativa:

- 1) le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1c.2 del D.lgs.165/2001;
- 2) gli enti pubblici economici e gli ordini professionali;
- 3) le società in controllo pubblico come definite dal decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18 della legge n. 124/2015, escluse quelle che emettono azioni quotate in mercati regolamentati;
- 4) le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, la cui attività sia finanziata in modo maggioritario per almeno due esercizi finanziari consecutivi nell'ultimo triennio da pubbliche amministrazioni e in cui la totalità dei titolari o dei componenti dell'organo d'amministrazione o di indirizzo sia designata da pubbliche amministrazioni;
- 5) le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni;
- 6) le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, che esercitano funzioni amministrative, attività di produzione di beni e servizi a favore delle amministrazioni pubbliche o di gestione di servizi pubblici o nei quali sono riconosciuti alle pubbliche amministrazioni poteri di nomina di componenti degli organi di governo.

Su questi soggetti gravano gli obblighi di pubblicazione e nei confronti di essi può esser fatto valere il nuovo diritto di informazione. Per i soggetti di cui ai punti 5. e 6. le disposizioni si applicano limitatamente alle attività di pubblico interesse.

Con delibera n. 1134 dell'8/11/2017 sono approvate le "Nuove Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici" che recepiscono le modifiche apportate dal D.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, alla normativa in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190 e al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e sostituiscono le disposizioni di cui alla determinazione n. 8 del 2015.

Anche il D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, riguardante le società a partecipazione pubblica, prevede all'art. 22 che le società a controllo pubblico assicurino il massimo livello di trasparenza sull'uso delle risorse e sui risultati ottenuti.

Con le delibere 1309-1310 del 28/12/2016 e successivamente con le delibere 241 del 8/3/2017, 382 del

12/4/2017, 586 del 26/6/2019, 859 del 25/9/2019 Anac ha redatto un quadro esplicativo riguardante alcuni aspetti della normativa, quali ad esempio il diritto di accesso, gli obblighi di pubblicazione dei titolari di incarichi politici, di governo, dirigenziali ecc.

Ad ultimo la legge di bilancio 2020 ha modificato il D.lgs. 33/2013: l'articolo 1, comma 145, della legge di bilancio 2020, ha modificato l'art. 19 del D.lgs. 33/2013 prevedendo che le P.A. debbano pubblicare, oltre al bando di concorso e i criteri di valutazione della commissione valutatrice, anche le tracce delle prove e le graduatorie finali, aggiornate con l'eventuale scorrimento degli idonei non vincitori avvenute nel tempo. La medesima legge di Bilancio modifica il decreto sulla trasparenza introducendo ulteriori sanzioni in caso di violazione degli obblighi di pubblicazione inerenti i dati degli organismi partecipati dalla P.A. La sanzione si applica anche agli amministratori societari che non comunicano alle P.A. socie il proprio incarico e il relativo compenso entro 30 gg dal conferimento dell'incarico o dal recepimento dell'indennità di risultato (art. 47, comma 2). Sulla base di quanto previsto all'art 6 comma 2 del Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), con delibera n. 13 del 31/01/2023 allegato "A", la Giunta Comunale ha approvato il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), ad integrazione al Piano della performance 2023/2025 e Piano Esecutivo di Gestione 2023, con il quale si definiscono inoltre gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia e in conformità agli indirizzi adottati dall'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC) con il Piano nazionale anticorruzione.

Nel Piano Anticorruzione del Comune è prevista apposita sezione dedicata agli Enti derivati nella quale sono state indicate misure di controllo per il contrasto del rischio corruttivo. E' stata definita l'attività di verifica e sollecitazione di applicazione della normativa di settore, in considerazione delle Linee guida Anac in materia (delibera 1134 del 8/11/2017). Si è proceduto a classificare gli Enti derivati del Comune applicando per ogni tipologia specifiche misure di contrasto del rischio corruttivo e a delineare le aree di pubblico interesse. Sono state previste azioni di vigilanza sullo stato di attuazione delle norme di cui al D.lgs.175/2016 e altre disposizioni che coinvolgono l'attività degli organismi partecipati, gli enti sono monitorati anche tenendo conto della loro eventuale trasformazione nel tempo. L'Amministrazione comunale in base alla normativa vigente e alle indicazioni dell'Autorità promuove, sollecita gli organismi tutti all'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza con intensità diversa a seconda della loro tipologia, anche attraverso il monitoraggio delle schede del piano anticorruzione del comune.

Qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici: il monitoraggio della qualità diventa obiettivo prioritario per gli organismi partecipati. Entro il 31/12/2023 è prevista:

- la rimodulazione della Carta dei servizi se esistente e monitoraggio della stessa;
- la rilevazione della qualità dei servizi.

La Carta dei Servizi: è un documento che contiene gli impegni programmatici che l'Ente assume relativamente alle performance/risultati rispetto ai servizi offerti. La Carta dei Servizi rappresenta una sorta di "patto" tra l'Ente ed i cittadini al fine di:

- migliorare la qualità delle prestazioni;
- tutelare i diritti dei cittadini (risposte adeguate al diritto di informazione, trasparenza, qualità e partecipazione);
- valutare la qualità dei servizi (standard e soddisfazione dell'utente);
- assicurare la partecipazione (istituzioni, cittadini, associazioni privato sociale).

Gli standard di qualità e i relativi indicatori sono il punto centrale più innovativo e più impegnativo della Carta dei servizi. Gli standard della Carta dei servizi sono obiettivi dichiarati dall'ente e costituiscono forme di garanzia all'utente, un impegno da rispettare nei confronti dei cittadini sul tema del servizio. Di fondamentale importanza risultano anche i fattori di qualità ed i relativi indicatori: il fattore di qualità rappresenta una caratteristica del servizio collegata ai bisogni e alle aspettative degli utenti, mentre l'indicatore è un elemento che fornisce informazioni sintetiche in merito ad uno specifico fenomeno, ritenuto indicativo di efficienza.

La rilevazione della qualità dei servizi: le indagini e somministrazione di questionari agli utenti permettono di giungere alla definizione del livello di soddisfazione dei servizi resi, con l'obiettivo di migliorare, ove necessario, la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza, rilevando quindi il grado di soddisfazione dell'utenza relativamente ai servizi offerti (analisi di customer satisfaction).

La Fondazione i Teatri ha in previsione una nuova indagine di customer sull'impatto sociale della attività svolta dalla Fondazione nell'autunno 2023. Agenzia della mobilità pubblicherà sul proprio sito internet gli esiti dell'indagine di Customer effettuati nei primi mesi del 2023.

Obiettivo equilibrio economico: l'andamento della situazione economica 2023 delle partecipate è oggetto di monitoraggio. E' stata richiesta alle partecipate l'evidenza di eventuali criticità emerse nel corso dell'esercizio al fine di evitare situazioni problematiche in sede di consuntivazione.

Obiettivo di contenimento delle spese di personale: il decreto legislativo n. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione detta disposizioni in materia di contenimento delle spese delle società controllate. Ai sensi dell'articolo 19, commi 5 e seguenti, le pubbliche amministrazioni fissano obiettivi specifici annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto di limiti e divieti alle assunzioni in base al settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a controllo pubblico dovranno recepire tali obiettivi tramite propri provvedimenti. I provvedimenti andranno pubblicati sul sito della società e delle PA socie. In caso di incompleta /mancata pubblicazione si applica il comma 4 art. 22 (divieto di erogazione somme) del D.lgs 33/2013 e le sanzioni di cui agli art. 46 e 47 c.2 del D.lgs 33/2013. Per quanto riguarda le aziende speciali e le istituzioni è ancora in vigore il principio contenuto nell'articolo 18, comma 2 bis del decreto legge 112/2008 e succ. modifiche e integrazioni. Il comma 2-bis prevede che le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali e le Istituzioni adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le Istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. L'indirizzo di contenimento delle spese di personale è stato rivolto anche ad enti/fondazioni in controllo pubblico. Nel 2023, come per l'anno precedente, è stato richiesto agli enti il rispetto del contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento al principio di riduzione dei costi del personale. A fine anno verrà richiesta la consuntivazione della spesa.

Revisione ordinaria periodica: in ottemperanza al T.U.S.P., il Comune di Reggio Emilia ha effettuato una ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data del 31/12/2021, individuando quelle che devono essere alienate od oggetto di misure di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2 T.U.S.P. Con deliberazione consiliare numero 184 del 12/12/2022 è stata approvata la razionalizzazione periodica delle partecipazioni possedute dal Comune di Reggio Emilia, unitamente ad una relazione sulle azioni effettuate a seguito della revisione periodica delle partecipazioni 2021.

Il Comune ha deliberato il mantenimento delle seguenti società direttamente ed indirettamente partecipate:

- Campus Reggio srl;
- Stu Reggiane Spa;
- Agac Infrastrutture spa con azioni di contenimento costi;
- Reggio Children srl;
- Aeroporto di Reggio Emilia spa;
- Agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale srl;
- Centro Ricerche produzioni animali - C.R.P.A. scpa;
- Lepida scpa;
- Banca popolare Etica soc. coop.p.a.
- Iren spa (in quanto società quotata);
- Consorzio Antincendio soc. cons. a r.l. partecipata da Aeroporto spa al 49,77%;
- Dinamica sc a r.l. partecipata da Centro Ricerche produzioni Animali Spa al 88 %;

Inoltre:

- è proseguita la liquidazione di Reggio Emilia Fiere e Reggio Emilia Innovazione;
- per quanto riguarda la negoziazione degli strumenti derivati tra Agac Infrastrutture ed Unicredit, in seguito al lodo emesso, in data 20 dicembre 2019, l'assemblea dei soci ha deliberato di ricorrere in appello a seguito dell'esito del lodo. In data 30 luglio 2020 è stato depositato il ricorso presso la Corte d'Appello di Milano e in data 27 ottobre 2021 si è svolta, in modalità cartolare, l'udienza di precisazione

delle conclusioni. In data 27 Gennaio 2022 il Tribunale di Milano ha emesso la sentenza, respingendo l'impugnativa proposta da AGAC Infrastrutture. In data 5 agosto 2022 la società ha dato mandato alla società di consulenza di procedere con il ricorso in Cassazione. Alla data attuale non si è in grado di stimare i tempi e gli eventuali risparmi derivanti dall'operazione in quanto non dipendono dalla società;

- si è confermata la volontà di cedere le quote azionarie di Piacenza Infrastrutture. Il Comune tuttavia si è avvalso anche per l'anno 2022 dell'art. 5-ter e 5-bis del TUSP che sospendono per le società partecipate che hanno prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione - l'efficacia, sino al 31 dicembre 2022, dei commi 4 (relativo all'obbligo di alienazione entro un anno dalla ricognizione straordinaria) e 5 (che prescrive una sanzione per la mancata alienazione nei termini). Nel corso del 2023 si è deliberato di avviare le procedure per il recesso societario ed è stata inviata alla società ed al Comune di Piacenza in data 12/04/2023 una pec di richiesta di avvio dell'iter del recesso societario secondo quanto previsto dal Codice Civile.

SEZIONE 4
Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati

AZIENDA SPECIALE FCR
Il piano programma 2023-2025 dell'azienda è stato presentato ed approvato in Consiglio Comunale il 29.05.2023 con deliberazione n. 105. Contestualmente al Piano Programma è stato approvato nella stessa seduta consiliare il Bilancio Consuntivo 2022 che vede un risultato positivo d'esercizio di euro 91.864. Per quanto riguarda il tema del rafforzamento delle partnership pubbliche di erogazione del servizio farmaceutico, con deliberazione nr. 75 del 17/04/2023 il Consiglio Comunale del Comune di RE ha approvato l'addendum all'accordo ex art. 15 legge 241/1990 per l'integrazione a rete della gestione di farmacie comunali di cui alla delibera di consiglio nr. 143/2021 inerente l'adesione del Comune di Montecchio Emilia. Per quanto riguarda il monitoraggio dei costi dei servizi socio assistenziali e socio educativi, sono state condivise con il Servizio Welfare e Intercultura del Comune le modalità di reportistica e le azioni condivise per la qualificazione e riprogrammazione dei servizi. Il monitoraggio del contratto di servizio socio-assistenziale si svolge trimestralmente. Nel corso del monitoraggio si definiscono azioni di miglioramento per la qualificazione e riprogrammazione della spesa sociale con il Comune socio. In data 10/01/2023 è stata inaugurata la farmacia della stazione Mediopadana.
ASP CITTA' DELLE PERSONE
Il Consiglio di Amministrazione con deliberazione n.2023/32 del 24/05/2023 ha approvato il PIAO con la relativa sottosezione di programmazione del Piano Triennale di fabbisogni del personale. La redazione del Bilancio pluriennale di previsione 2023-2025 seguirà la redazione del Bilancio di Previsione 2023 in corso di elaborazione la cui approvazione è prevista da parte del CDA il 27.06.2023. Per quanto riguarda la valorizzazione del patrimonio immobiliare, il Consiglio di Amministrazione con Deliberazione n. 27 del 24.05.2023 ha adottato il Piano triennale degli investimenti 2022 -2023 e con Deliberazione n. 28 del 24.05.2023, ha adottato il programma triennale dei lavori pubblici 2022-2023-2024. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. 2023/9 del 30/01/2023 ha approvato il Piano straordinario di razionalizzazione dei consumi energetici che abbraccia i seguenti quattro ambiti: Sensibilizzazione, Organizzazione, Patrimonio immobiliare e Riduzione dei consumi. Il piano ha preso avvio nelle sue sezioni operative. Dal 01.03.2023 sono chiusi i servizi amministrativi al sabato.
FONDAZIONE MONDINSIEME
Gli obiettivi di attività sono misurabili al 31.12. In relazione all'azione istituzionale Democrazia e partecipazione interculturale sono state 6 le azioni di facilitazione per la partecipazione delle associazioni nel contesto cittadino mentre sono 13 le attività di formazione e sensibilizzazione per la promozione del dialogo interculturale. In riferimento all'azione Economie plurali e innovazione della diversità sono stati coinvolti 5 Stakeholders socioeconomici e 10 individui coinvolti in percorsi di formazione e ricerca. In ambito educativo sono stati 7 gli stakeholders interessati in azioni di educazione interculturale e 4 i laboratori con la partecipazione di 10 docenti ed educatori e 170 studenti. Si sono realizzate due azioni di promozione del multilinguismo (corso di arabo e corso di albanese) con 200 persone coinvolte. Si è realizzata l'azione di dialogo tra religione e spiritualità in 8 luoghi di culto facilitati al dialogo interreligioso e, per quanto riguarda l'azione istituzionale delle diaspore e delle relazioni internazionali, sono stati attivati 2 progetti con la rete ICC e Città del Dialogo.
ACER REGGIO EMILIA
Acer ha trasmesso al Comune i debiti crediti finanziari in marzo 2023. Il preconsuntivo economico al 30.06 è in via di definizione e sarà trasmesso entro il mese di luglio. Con Delibera di Giunta Comunale n. 91/2022, erano state definite le Linee guida per la gestione dei casi di morosità ed inesigibilità dei crediti: Acer prosegue con l'analisi delle posizioni rientranti nelle predette Linee Guida. Per quanto riguarda il monitoraggio della Convenzione per la gestione alloggi con il Comune di Reggio, le informazioni relative all'andamento della gestione sono messe a disposizione su piattaforma informatica da parte dell'Azienda. Prosegue la collaborazione con il Comune al Bando Pinqua e si è in attesa della relativa Convenzione. Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 16/01/2023, punto 5, si è ritenuto che nella sede di ACER Reggio Emilia non vi siano le condizioni per una razionalizzazione degli spazi e/o degli orari di lavoro per una serie di motivazioni analiticamente dettagliate.
ISTITUZIONE
E' stata trasmessa al Comune la lettera sull'aggiornamento del bilancio 2023 dell'Istituzione con la descrizione delle principali criticità riscontrate. Il costo bambino sul consuntivo 2022, calcolato nei primi mesi del 2023, è di 947 euro per il Nido. Il dato è in aumento rispetto al 2021 quando era pari a euro 869: tale aumento è principalmente riconducibile al rinnovo del CCNL funzioni locali. La percentuale di morosità media è attualmente del 5,15% ed il dato è in costate aggiornamento. L'Istituzione scuole e nidi del Comune di Reggio Emilia ha aderito alla misura straordinaria e sperimentale a sostegno dell'ampliamento dell'offerta e dell'accesso al sistema integrato dei servizi educativi per l'infanzia per i bambini in età 3-36 mesi per l'anno educativo 2022-2023 (Programma FSE+ Priorità inclusione sociale) promossa dalla Regione Emilia

Romagna richiedendo un finanziamento pari a Euro 258.300 corrispondente a 77 posti aggiuntivi nei Nidi del sistema integrato. Questa adesione ha consentito di attivare 31 posti a partire da lunedì 16 gennaio 2023 nei Nidi d'Infanzia Airone, Arca, Haiku, Maramotti, Choreia, Sarzi e Via Verdi a gestione convenzionata e altri 10 posti che sono stati attivati da lunedì 23 gennaio 2023, al Nido Rivieri a gestione comunale. Complessivamente nella rete a gestione diretta e indiretta sono stati attivati 41 posti in più che hanno consentito di scorrere le liste di attesa.

FONDAZIONE I TEATRI

Gli spettatori al 31.05 sono stati complessivamente 49.725, valore ben al di sopra del target inizialmente fissato. Per quanto riguarda le rappresentazioni teatrali, sono state 13 quelle di danza, 18 di opera e 15 di concertistica, in linea con quanto inizialmente definito in sede programmatica. Per quanto riguarda i progetti di inclusione sociale, la Fondazione I Teatri è partner del progetto Teatro e Salute Mentale, in collaborazione con AUSL regionale e Regione Emilia-Romagna, nell'ambito del quale annualmente sostiene e programma uno spettacolo della compagnia Festina Lente. Continua anche nel 2023 il progetto Biglietto Sospeso, in collaborazione con soggetti del terzo settore: offre la possibilità del teatro a persone/gruppi in condizioni di fragilità sociale. La Fondazione, al fine di provvedere alla razionalizzazione degli spazi e degli orari per far fronte al caro energia ha ridotto l'orario di accensione dell'impianto di riscaldamento, limitando la temperatura nel rispetto delle direttive Comunali, compatibilmente con lo stato dell'impianto ormai datato. La Fondazione ha iniziato gli interventi per la promozione dell'eco-efficienza e riduzione dei consumi energetici previsti dal Bando progetto PNRR, avendo ottenuto l'assegnazione di 3 contributi a fondo perduto dal Ministero della Cultura per i 3 bandi inviati (teatro Valli, Teatro Ariosto e Teatro Cavallerizza).

FONDAZIONE DANZA

Il 2023 è certamente un anno spartiacque, che segna in maniera importante l'avvenuta trasformazione del Centro di Produzione in un Centro Coreografico Nazionale, con l'ospitalità fino ad ora di 29 rappresentazioni prodotte da organismi diversi dalla Fondazione. Sono state numerose le produzioni, tra cui si ricordano, tra le altre, MicroDanze, OverDance e numerosi eventi organizzati all'interno di Reggionarra e Festival Kids. Le recite sono state in tutto 103, valore già oltre l'obiettivo al 31/12 di mantenerle oltre le 100. In collaborazione con la Fondazione di Milano Ravasi Garzanti si è dato vita al progetto Over Dance, nato per dare una risposta concreta alla necessità di un'elaborazione artistica focalizzata sul corpo e sulla longevità finalizzata a diventare un efficace strumento di welfare culturale. La Prima assoluta dello spettacolo legato al progetto "Overdance" (Jour Nouveau/Birthday Party) si è svolto presso il Teatro Chaillot di Parigi il 15/2. La prima italiana si è svolta il 12/3 al Teatro Arena del Sole di Bologna.

FONDAZIONE DELLO SPORT

La Fondazione ha approvato il Bilancio consuntivo 2022 che ha registrato un risultato positivo di 87.547 euro, in positivo dopo le risultanze negative degli ultimi anni dovute alla situazione emergenziale che aveva imposto la chiusura totale o parziale delle strutture sportive con una conseguente riprogrammazione di tutta l'attività. Con Delibera di Giunta comunale 137 del 08/06/2023 è avvenuta la proroga fino al 31/12/2028 del protocollo d'intesa tra comune e fondazione per lo sport per la concessione a titolo gratuito di beni mobili e immobili e la regolazione dei rapporti e delle attività.

REGGIO CHILDREN

L'Assemblea dei soci ha approvato il bilancio consuntivo 2022 ed il bilancio previsionale 2023. In questi documenti non sono state rilevate e riscontrate situazioni di rischio aziendale. La situazione economico-finanziaria e la liquidità della società sono buone e vengono costantemente monitorate con cadenza mensile. Sono in corso di revisione ed approfondimento gli accordi relativi alla concessione temporanea degli spazi del Centro Internazionale Loris Malaguzzi con l'Istituzione e la Fondazione Reggio Children. Sono 2 le nuove imprese coinvolte in attività di progettazione con Reggio Children e si è mantenuta l'offerta dei servizi di ricerca e innovazione attraverso 2 nuovi progetti.

FONDAZIONE REGGIO CHILDREN

Il budget preventivo è stato presentato e approvato in Cda il 21/02/2023; i flussi di cassa sono monitorati costantemente dal Consigliere con procura speciale. Sono in corso di sviluppo i progetti di ricerca legati al cibo, come il progetto Pause Atelier dei sapori e si è svolto 1 progetto di inclusione sociale, il Progetto Rigenerazioni.

CRPA

Il preventivo economico è stato approvato nel corso della seduta del CdA dello scorso 19 giugno 2023. Alla data attuale i dati caratteristici della gestione, prevedibili sulla base dei contratti o progetti acquisiti, e del loro avanzamento ipotetico al 31/12/2023 presentano un disavanzo provvisorio di 150.000 €. Le commesse ancora da reperire e svolgere per arrivare al pareggio ammontano a circa 300.000 €, una quota che si confida di raggiungere ma fortemente condizionata dalla possibilità di assumere nuovo personale qualificato in tempi rapidi e compatibili con la durata delle commesse. Nel corso dell'esercizio sono stati avviati due progetti Europei HORIZON e tre sono in fase di valutazione.

AGAC INFRASTRUTTURE

Gli obiettivi sono rilevabili al 31/12. La società garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. In merito alla procedura di rinegoziazione dello strumento derivato con l'istituto di credito, dopo il risarcimento da parte della banca dei costi occulti per la somma di 662 mila euro, la società è ricorsa in appello in merito alla sentenza: la sentenza emessa dal Tribunale di Milano in data 27/01/2022 ha respinto l'impugnativa proposta da AGAC Infrastrutture e la società ha presentato ricorso in Cassazione. Per quanto riguarda la gara del Servizio Idrico, l'aggiudicazione definitiva da parte di Atersir a favore di Ireti SpA è avvenuta in data 28/12/2022. Si è in attesa da parte dei consigli comunali dell'approvazione degli atti per la costituzione della società mista Arca.
AGENZIA DELLA MOBILITA'
Gli obiettivi di efficienza sono rilevabili al 31/12. La situazione economica e finanziaria della società sono in corso di monitoraggio. Il preventivo 2023 e la relazione sul monitoraggio ed il rischio di crisi aziendale non presentano criticità od evidenziano rischi. Per quanto riguarda la gara del Trasporto Pubblico Locale, sono in corso le procedure per la definizione delle scelte strategiche e la valutazione di ridefinizione dell'assetto della rete dei trasporti (piano di bacino) propedeutiche alla predisposizione dei documenti preliminari alla gara, secondo quanto disciplinato dalle delibere dell'Autorità Regolazione Trasporti. Sono in corso di svolgimento le rendicontazioni finali dell'indagine di customer satisfaction. Le risultanze saranno rese disponibili sul sito internet istituzionale di Agenzia appena disponibili.
CONSORZIO ACT
Si prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31/12, come evidenziato nel Conto economico preventivo 2023, approvato dalla Conferenza di coordinamento e controllo il 27.04.23 e approvato dall'Assemblea Consortile con delibera n. 2 del 15/05/2023. Il primo Monitoraggio del piano anticorruzione è stato inviato al Comune in data 24/05/2023.
AEROPORTO
La società ha compilato e trasmesso al Comune il monitoraggio del Piano Anticorruzione in data 06/06/2023. La Relazione sul governo societario, approvata unitamente al Bilancio 2022, non presenta rischi o criticità. L'Hangar n.4 è stato montato e sono attualmente in corso i lavori di riqualificazione. I lavori di riqualificazione comprendono il montaggio di pannelli solari che contribuiranno alla riduzione degli attuali consumi energetici.
CAMPUS
La società ha approvato, con provvedimento dell'AU n.6 del 31/03/2023 il POA ed il budget 2023, che non evidenzia particolari criticità e presenta una situazione economica in equilibrio. Con lo stesso atto sono stati recepiti anche gli obiettivi assegnati dal Socio Unico. In relazione all'attività del mercato ortofrutticolo ed all'obiettivo di aumentare la redditività degli spazi del mercato, è stata pubblicata la manifestazione di interesse per la gestione del Bar scadente il 24/4, andata deserta. E' in corso di pubblicazione il nuovo avviso. Per quanto riguarda le azioni coordinate con il Servizio Sportello attività produttive ed edilizia del Comune di Reggio Emilia per la promozione del Mercato Ortofrutticolo, si segnala la realizzazione di un iniziativa di promozione in data 20/05/2023.
STU REGGIANE
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Per quanto riguarda i lavori del Capannone 17, la conclusione degli stessi inizialmente prevista per il 28/02/2023 è slittata presumibilmente entro ottobre 2023 a seguito di modifiche richieste dai clienti promissari acquirenti del Capannone stesso. Il Bilancio 2022 e la relativa Relazione sul governo societario approvate in data 31/03/2023 vedono un risultato positivo d'esercizio e non evidenziano situazioni di rischio aziendale che si ritiene contenuto e mantenuto sotto controllo.
FONDAZIONE E35
Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Al 31/05/2023 non si evidenziano disavanzo economico o problemi di cassa. In data 12/06/2023 il Cda ha approvato il progetto di Bilancio consuntivo 2022. E' proseguita l'attività di rafforzamento delle politiche e delle strategie del territorio a livello europeo e internazionale attraverso il coinvolgimento di 34 tecnici/dipendenti dell'Amministrazione comunale coinvolti in scambi e progetti europei e internazionali. Sono state realizzate 3 iniziative di sensibilizzazione e formazione su politiche/pratiche internazionali ed europee ed i giovani coinvolti in esperienze di mobilità all'estero sono stati 10. Sono stati 4 i nuovi progetti europei/internazionali che contribuiscono allo sviluppo degli obiettivi dell'Agenda 2030, attraverso il coinvolgimento di 26 partner dei paesi UE ed extra UE.
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI
La Fondazione ha approvato il Bilancio consuntivo 2022, che chiude con un risultato positivo d'esercizio ed il preventivo 2023, in pareggio. Nei primi mesi del 2023 si sono concluse 2 mostre (Italia-in attesa E Arte Inquieta) e si è svolta Fotografia Europea nel periodo 28/04/2023-11/06/2023 con oltre venti mostre e oltre cinquanta artisti in sei sedi nel centro storico di Reggio Emilia. In Marzo 2023 si è svolto il Convegno internazionale sul Welfare Culturale, ambito su cui la Fondazione Palazzo Magnani è ormai posizionata tra le eccellenze a livello nazionale.

