

## Marco Pedroni



### Capacità e Competenze

- Visione d'insieme e capacità di coordinamento
- Doti di leadership
- Capacità di relazione interpersonale
- Capacità di negoziazione
- Competenze gestionali in diverse aree: risorse umane, controllo di gestione, commerciale, finanza, relazioni esterne
- Gestione gruppi e team complessi
- Capacità di parlare in pubblico
- Utilizzo delle tecnologie informatiche
- Competenze di economia
- Conoscenza delle istituzioni

### Esperienze Lavorative e Professionali

#### Presidente

##### ANCC-Coop - Roma

- Indirizzi e coordinamento dell'Associazione Nazionale delle Cooperative di Consumatori (ANCC-COOP). E' la sede in cui i rappresentanti (Presidenti) delle diverse cooperative del mondo Coop si confrontano e assumono orientamenti di natura strategica.
- Convocazione e gestione delle riunioni ordinarie e straordinarie della Presidenza, della Direzione e dell'Assemblea dei soci dell'Associazione.
- Responsabilità di firma in qualità di legale rappresentante sulla documentazione ufficiale, interna ed esterna.
- Coordinamento delle attività e delle procedure dell'Associazione, verificandone il corretto svolgimento in base alla missione e alle normative vigenti.
- Coordinamento del personale dell'Associazione in funzione delle attività programmate nei campi delle politiche sociali, del lavoro e delle relazioni esterne.
- Relazioni esterne con enti e istituzioni pubbliche (governo, parlamento, associazioni imprenditoriali, ecc.).
- Guida del team di negoziazione per la stipula del CCNL (contratto cooperativo nazionale di lavoro) del settore della distribuzione cooperativa.

## **Presidente**

### **Coop Italia - Casalecchio di Reno (BO)**

- Convocazione delle riunioni ordinarie e straordinarie del Consiglio di Amministrazione e delle Assemblee dei Soci.
- Responsabilità di firma in qualità di legale rappresentante sulla documentazione ufficiale, interna ed esterna.
- Coordinamento di attività e procedure, verificandone il corretto svolgimento in base alla missione e alle normative vigenti.
- Predisposizione dei piani strategici e dei budget annuali del Consorzio
- Coordinamento del comitato di direzione interno.
- Gestione delle diverse partecipazioni societarie del Consorzio
- Relazioni e rappresentanza esterna del Consorzio.

## **Presidente**

06.2001 - 07.2013

### **Coop Consumatori Nordest - Reggio Emilia**

- Convocazione delle riunioni ordinarie e straordinarie del Consiglio di Amministrazione e delle Assemblee dei soci.
- Responsabilità di firma in qualità di legale rappresentante sulla documentazione ufficiale, interna ed esterna.
- Coordinamento di attività e procedure, verificandone il corretto svolgimento in base alla missione e alle normative vigenti.
- Predisposizione dei piani strategici e dei budget annuali della cooperativa.
- Coordinamento del Comitato di Direzione interno.
- Gestione delle diverse partecipazioni societarie della cooperativa.
- Relazioni e rappresentanza esterna della cooperativa.

## **Direttore Divisione Supermercati**

06.1997 - 06.2001

### **Coop Consumatori Nordest - Reggio Emilia**

- Responsabilità delle politiche commerciali e degli assetti organizzativi della rete dei Supermercati della cooperativa
- Definizione degli obiettivi e sistematizzazione delle procedure interne, monitorando le attività dei diversi livelli organizzativi della Divisione Supermercati
- Supervisione dell'organizzazione, della gestione e della valutazione delle risorse umane della Divisione.
- Supervisione dei risultati di gestione commerciale e individuazione delle azioni utili alla massimizzazione del valore prodotto.
- Coordinamento del gruppo di Direzione Divisionale.

## **Responsabile Controllo e Organizzazione**

### **Coop Consumatori Nordest - Reggio Emilia**

- Contribuisce a definire gli obiettivi commerciali, economici e finanziari della cooperativa in collaborazione con i responsabili delle diverse aree aziendali.
- Verifica il raggiungimento degli obiettivi e formula proposte di miglioramento gestionale, monitorando in modo continuativo le principali attività commerciali, finanziarie e patrimoniali della cooperativa.
- Contribuisce alla definizione delle scelte strategiche e degli obiettivi collaborando con i responsabili delle principali aree aziendali.
- Monitoraggio del raggiungimento degli obiettivi dei dipartimenti aziendali apportando i correttivi necessari.
- Programmazione di piani di sviluppo della rete di vendita sostenibili attraverso la pianificazione degli investimenti.
- Predisporre le proposte di sviluppo dell'organizzazione aziendale e le sottopone alla direzione aziendale.

## **Responsabile Formazione e Sviluppo Organizzativo**

### **Coop Consumatori Nordest - Reggio Emilia**

- Mappatura delle competenze e definizione dei bisogni formativi nella popolazione aziendale.
- Attivazione e gestione dei progetti formativi per il personale di rete e di sede della cooperativa, in coerenza con i più ampi obiettivi aziendali.
- Monitoraggio del gradimento dei percorsi formativi da parte dei partecipanti e attuazione di misure correttive ove necessario.
- Cura gli aspetti didattici delle diverse attività formative.
- Selezione e reclutamento dei docenti interni e esterni per la formazione aziendale.
- Predisposizione e controllo dei budget dei progetti formativi.
- Determinazione di strategie in accordo con la direzione e monitoraggio degli obiettivi e KPI della formazione.

## **Responsabile Metodologie Didattiche**

### **IFOA - Reggio Emilia**

- Progettazione dei corsi di formazione post-diploma e post-laurea finanziati dal Fondo Sociale Europeo.
- Selezione dei docenti e degli strumenti da utilizzare nelle attività formative.
- Predisposizione dei progetti formativi da presentare ai finanziatori pubblici e privati.
- Gestione della rendicontazione finanziaria e dei risultati delle attività formative.

## **Formatore**

02.1988 - 12.1989

### **IFOA - Reggio Emilia**

- Gestione corsi formazione post-laurea nell'area Marketing e Commercio Internazionale.
- Preparazione di materiale didattico, lezioni ed esercitazioni modellate sulle specifiche esigenze formative rilevate.
- Cura degli aspetti amministrativi e logistici dei corsi formativi assegnati.
- Predisposizione e personalizzazione del materiale didattico nei formati idonei alle specificità dei corsi.
- Valutazione dell'apprendimento rispetto al livello formativo in ingresso, sia in itinere che al termine dei corsi.
- Creazione di esami, esercitazioni e video interattivi da contenuti preesistenti e digitalizzazione di materiale stampato.

## **Ricercatore (free lance)**

07.1985 - 12.1987

- Ricerche di mercato e indagini su PMI coordinate dal Prof. Sebastiano Brusco in collaborazione con Nomisma e Prometeia.
- Elaborazione dei questionari di intervista, realizzazione delle interviste sul campo a operatori aziendali nei territori di Reggio Emilia, Ravenna, Marche, Sardegna.
- Elaborazione dati su sistema informatici IBM e con programmi SPSS
- Pubblicazione delle ricerche.

## **Collaboratore**

02.1986 - 09.1987

### **CESMA - Reggio Emilia**

- Ricerca sulle imprese della meccanica agricola per conto di CESMA (Centro Servizi Meccanica Agricola)
- Collaborazioni diverse con la struttura del centro.

## **Impegni e Incarichi diversi**

Nel corso degli anni in cui è stato Presidente di Coop Consumatori Nordest, di Coop Italia e di ANCC-Coop ha assunto incarichi in imprese e associazioni di diversa natura, in particolare:

- Consigliere di Amministrazione di Unipol Gruppo Finanziario (2001-2013)
- Presidente di FINSOE, società finanziaria controllante Unipol (2008-2012)
- Presidente di Parcoop.it, società che partecipa al patto di sindacato di Unipol (2013 - oggi)
- Presidente di CIF (Coop Italian Food), società di Coop Italia per l'export del prodotto a marchio Coop (2006-2012)
- Presidente GS1 Italy, associazione delle imprese del largo consumo (distribuzione e industria) per la diffusione di sistemi digitali (2015-2018)
- Presidente di ADM, Associazione Distribuzione Moderna, che riunisce le principali aziende e associazioni della GDO (2020-2023)
- Vicepresidente CCW (Cooperative Consumer World), associazione mondiale delle Cooperative di Consumatori (2023 - oggi)

## **Istruzione e**

## Formazione

Laurea Magistrale in Economia e Commercio, Università Modena

- Tesi di Laurea di Economia e Politica Industriale sui servizi innovativi alle imprese meccaniche della Provincia di Reggio Emilia.
- Voto di laurea 110 e lode.

Diploma di maturità scientifica, Liceo Scientifico II - Reggio Emilia

- Voto di maturità 55/60
- Molto attivo nell'attività studentesca

## Convegni e Insegnamento

- Nel corso degli anni ha partecipato come relatore a molti convegni e incontri in Italia e all'estero sui temi della distribuzione commerciale, sui modelli di consumo, sui temi della sostenibilità economica, sociale e ambientale.
- E' docente a contratto presso l'Università Cattolica di Piacenza nel corso di Marketing del Largo Consumo dove insegna gli elementi base della Distribuzione Moderna (2021 - oggi)

## Profilo Professionale

- Esperienze in diversi ambiti di attività, persona che può ricoprire profili generalisti in diversi contesti organizzativi e professionali, in particolare:
  - politico-amministrativi
  - gestione aziendale: risorse umane, controllo, commerciale
  - CEO di aziende cooperative e di associazioni d'impresa.

## Esperienze Politiche e Amministrative

- dal 1980 al 1995 consigliere comunale a Montecchio Emilia (RE)
- dal 1995 al 1999 consigliere comunale a Reggio Emilia

## Competenze Linguistiche

**Italiano:** LINGUA MADRE

**Francese:**

B2

**Inglese:**

A2

Intermedio superiore

Elementare

**Informazioni  
Aggiuntive**

- 
- 

**Hobby e Interessi**

- Lettura
- Cinema
- Corsa
- Fotografia

Autorizzo al trattamento dei dati personali

29/07/2024 Montecchio Emilia