

<b>SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO</b>				
<b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO</b>			<b>ANNO 2023</b>	<b>ANNO 2022</b>
		<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		
1		<b>Proventi da tributi</b>	<b>68.797.571,00</b>	<b>68.099.854,00</b>
2		<b>Proventi da fondi perequativi</b>	<b>29.614.582,00</b>	<b>29.683.709,00</b>
3		<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>	<b>58.669.479,00</b>	<b>55.099.400,00</b>
	a	Proventi da trasferimenti correnti	43.977.291,00	40.560.149,00
	b	Quota annuale di contributi agli investimenti	2.955.616,00	3.259.377,00
	c	Contributi agli investimenti	11.736.572,00	11.279.874,00
4		<b>Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>	<b>230.432.525,00</b>	<b>223.087.016,00</b>
	a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	12.615.133,00	11.727.884,00
	b	Ricavi della vendita di beni	212.061,00	628.226,00
	c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	217.605.331,00	210.730.906,00
5		<b>Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)</b>	<b>3.292.824,00</b>	<b>5.400.415,00</b>
6		<b>Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>	<b>-124.611,00</b>	<b>175.368,00</b>
7		<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>1.680.999,00</b>	<b>107.124,00</b>
8		<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>	<b>33.402.198,00</b>	<b>28.074.572,00</b>
		<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>425.765.567,00</b>	<b>409.727.458,00</b>
		<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
9		<b>Acquisto di materie prime e/o beni di consumo</b>	<b>132.755.703,00</b>	<b>128.052.987,00</b>
10		<b>Prestazioni di servizi</b>	<b>127.406.165,00</b>	<b>122.070.349,00</b>
11		<b>Utilizzo beni di terzi</b>	<b>4.195.911,00</b>	<b>4.430.163,00</b>
12		<b>Trasferimenti e contributi</b>	<b>22.666.103,00</b>	<b>22.108.125,00</b>
	a	Trasferimenti correnti	21.743.840,00	17.268.601,00
	b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	0,00	1.254.000,00
	c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	922.263,00	3.585.524,00
13		<b>Personale</b>	<b>90.591.282,00</b>	<b>90.186.666,00</b>
14		<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>41.491.385,00</b>	<b>37.984.671,00</b>
	a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	1.470.217,00	1.534.474,00
	b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	26.486.204,00	26.023.742,00
	c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00
	d	Svalutazione dei crediti	13.534.964,00	10.426.455,00
15		<b>Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)</b>	<b>-2.937.158,00</b>	<b>753.512,00</b>
16		<b>Accantonamenti per rischi</b>	<b>1.363.914,00</b>	<b>843.853,00</b>
17		<b>Altri accantonamenti</b>	<b>3.533.602,00</b>	<b>7.882.963,00</b>
18		<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>4.931.033,00</b>	<b>4.211.073,00</b>
		<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>425.997.940,00</b>	<b>418.524.362,00</b>
		<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>-232.373,00</b>	<b>-8.796.904,00</b>
19		<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>9.269.293,00</b>	<b>8.808.831,00</b>
	a	da societa' controllate	0,00	0,00
	b	da societa' partecipate	9.269.293,00	8.808.831,00
	c	da altri soggetti	0,00	0,00
20		<b>Altri proventi finanziari</b>	<b>568.301,00</b>	<b>43.803,00</b>
		<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>9.837.594,00</b>	<b>8.852.634,00</b>
21		<b>Interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>4.320.212,00</b>	<b>3.798.128,00</b>
	a	Interessi passivi	2.827.816,00	2.213.435,00
	b	Altri oneri finanziari	1.492.396,00	1.584.693,00
		<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>4.320.212,00</b>	<b>3.798.128,00</b>
		<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>5.517.382,00</b>	<b>5.054.506,00</b>
22		Rivalutazioni	659,00	3.985,00
23		Svalutazioni	80,00	200,00
		<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>579,00</b>	<b>3.785,00</b>
24		<b>Proventi straordinari</b>		
	a	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00
	b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
	c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	4.833.016,00	5.868.811,00
	d	Plusvalenze patrimoniali	338.029,00	1.286.185,00
	e	Altri proventi straordinari	2.452.040,00	12.631.197,00
		<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>7.623.085,00</b>	<b>19.786.193,00</b>
25		<b>Oneri straordinari</b>		
	a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
	b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	2.813.084,00	1.753.936,00

	<b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO</b>	<b>ANNO 2023</b>	<b>ANNO 2022</b>
c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
d	Altri oneri straordinari	518.328,00	251.740,00
	<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>3.331.412,00</b>	<b>2.005.676,00</b>
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>4.291.673,00</b>	<b>17.780.517,00</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>9.577.261,00</b>	<b>14.041.904,00</b>
26	Imposte (*)	5.897.084,00	5.537.765,00
27	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>3.680.177,00</b>	<b>8.504.139,00</b>
29	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO</b>	<b>2.084.953,00</b>	<b>6.821.973,00</b>
30	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI</b>	<b>1.595.224,00</b>	<b>1.682.166,00</b>

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)			ANNO 2023	ANNO 2022
	1	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I		<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
	1	Costi di impianto e di ampliamento	54.875,00	59.504,00
	2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicita'	0,00	0,00
	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	583.300,00	454.900,00
	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	5.266.167,00	5.747.983,00
	5	Avviamento	2,00	2,00
	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	19.086.870,00	16.438.558,00
	9	Altre	6.465.885,00	6.481.662,00
		<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>31.457.099,00</b>	<b>29.182.609,00</b>
		<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
II	1	<b>Beni demaniali</b>	<b>199.279.596,00</b>	<b>202.633.462,00</b>
	1.1	Terreni	38.981,00	33.711,00
	1.2	Fabbricati	11.136.280,00	11.330.908,00
	1.3	Infrastrutture	185.210.982,00	188.372.332,00
	1.9	Altri beni demaniali	2.893.353,00	2.896.511,00
III	2	<b>Altre immobilizzazioni materiali (3)</b>	<b>676.591.881,00</b>	<b>689.687.370,00</b>
	2.1	Terreni	40.383.918,00	40.409.425,00
	a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
	2.2	Fabbricati	528.484.156,00	539.663.970,00
	a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
	2.3	Impianti e macchinari	42.540.196,00	46.885.947,00
	a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
	2.4	Attrezzature industriali e commerciali	2.167.181,00	2.121.099,00
	2.5	Mezzi di trasporto	2.483.487,00	1.388.765,00
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	398.206,00	501.956,00
	2.7	Mobili e arredi	3.009.893,00	2.934.033,00
	2.8	Infrastrutture	22.512.596,00	22.439.511,00
	2.99	Altri beni materiali	34.612.248,00	33.342.664,00
	3	<b>Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>	<b>33.649.108,00</b>	<b>21.020.576,00</b>
		<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>909.520.585,00</b>	<b>913.341.408,00</b>
IV		<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
	1	<b>Partecipazioni in</b>	<b>139.407.432,00</b>	<b>128.549.926,00</b>
	a	imprese controllate	72.359,00	53.559,00
	b	imprese partecipate	138.311.212,00	127.479.317,00
	c	altri soggetti	1.023.861,00	1.017.050,00
	2	<b>Crediti verso</b>	<b>15.969,00</b>	<b>22.926,00</b>
	a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
	b	imprese controllate	0,00	0,00
	c	imprese partecipate	0,00	0,00
	d	altri soggetti	15.969,00	22.926,00
	3	<b>Altri titoli</b>	<b>65.092,00</b>	<b>25.117,00</b>
		<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>139.488.493,00</b>	<b>128.597.969,00</b>
		<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>1.080.466.177,00</b>	<b>1.071.121.986,00</b>
		<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I		<b>Rimanenze</b>	<b>46.785.170,00</b>	<b>40.633.397,00</b>
		<b>Totale rimanenze</b>	<b>46.785.170,00</b>	<b>40.633.397,00</b>
II		<b>Crediti</b>		
	1	<b>Crediti di natura tributaria</b>	<b>11.699.454,00</b>	<b>12.571.149,00</b>
	a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanita'	0,00	0,00
	b	Altri crediti da tributi	11.699.454,00	12.571.149,00
	c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00
	2	<b>Crediti per trasferimenti e contributi</b>	<b>19.205.482,00</b>	<b>22.213.288,00</b>
	a	verso amministrazioni pubbliche	18.387.288,00	20.970.388,00
	b	imprese controllate	347.862,00	463.548,00

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)			ANNO 2023	ANNO 2022
	c	imprese partecipate	470.332,00	0,00
	d	verso altri soggetti	0,00	779.352,00
	3	<b>Verso clienti ed utenti</b>	<b>45.841.551,00</b>	<b>46.998.512,00</b>
	4	<b>Altri Crediti</b>	<b>160.384.216,00</b>	<b>156.212.681,00</b>
	a	verso l'erario	379.346,00	497.271,00
	b	per attivita' svolta per c/terzi	24.373,00	14.971,00
	c	altri	159.980.497,00	155.700.439,00
		<b>Totale crediti</b>	<b>237.130.703,00</b>	<b>237.995.630,00</b>
III		<b>Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>		
	1	Partecipazioni	3.511,00	0,00
	2	Altri titoli	2.300.301,00	3.376.797,00
		<b>Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	<b>2.303.812,00</b>	<b>3.376.797,00</b>
IV		<b>Disponibilita' liquide</b>		
	1	<b>Conto di tesoreria</b>	<b>92.241.949,00</b>	<b>93.732.449,00</b>
	a	Istituto tesoriere	5.596.152,00	93.732.449,00
	b	presso Banca d'Italia	86.645.797,00	0,00
	2	<b>Altri depositi bancari e postali</b>	<b>64.501.010,00</b>	<b>51.290.683,00</b>
	3	<b>Denaro e valori in cassa</b>	<b>56.349,00</b>	<b>71.918,00</b>
	4	<b>Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente</b>	<b>3.056,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale disponibilita' liquide</b>	<b>156.802.364,00</b>	<b>145.095.050,00</b>
		<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>443.022.049,00</b>	<b>427.100.874,00</b>
		<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
	1	Ratei attivi	330.874,00	136.017,00
	2	Risconti attivi	1.387.897,00	1.107.089,00
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>1.718.771,00</b>	<b>1.243.106,00</b>
		<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>1.525.206.997,00</b>	<b>1.499.465.966,00</b>

<b>STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)</b>			<b>ANNO 2023</b>	<b>ANNO 2022</b>
		<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
		<b>Patrimonio netto di gruppo</b>		
I		<b>Fondo di dotazione</b>	<b>130.667.044,00</b>	<b>130.667.044,00</b>
II		<b>Riserve</b>	<b>500.923.115,00</b>	<b>489.196.487,00</b>
	b	da capitale	29.026.713,00	34.946.115,00
	c	da permessi di costruire	227.061.103,00	223.622.321,00
	d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i b	196.819.092,00	200.112.905,00
	e	altre riserve indisponibili	48.016.207,00	30.515.146,00
	f	altre riserve disponibili	0,00	0,00
III		<b>Risultato economico dell'esercizio</b>	<b>2.084.953,00</b>	<b>6.821.973,00</b>
IV		<b>Risultati economici di esercizi precedenti</b>	<b>332.439.144,00</b>	<b>327.065.179,00</b>
V		<b>Riserve negative per beni indisponibili</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>966.114.256,00</b>	<b>953.750.683,00</b>
VI		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	77.631.527,00	76.146.892,00
VII		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	1.595.224,00	1.682.166,00
		<b>Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	<b>79.226.751,00</b>	<b>77.829.058,00</b>
		<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>1.045.341.007,00</b>	<b>1.031.579.741,00</b>
		<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
	1	Per trattamento di quiescenza	17.054,00	42.371,00
	2	Per imposte	944.742,00	683.441,00
	3	Altri	25.201.003,00	28.958.712,00
	4	Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00	0,00
		<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>26.162.799,00</b>	<b>29.684.524,00</b>
		<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>3.591.871,00</b>	<b>3.759.584,00</b>
		<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>3.591.871,00</b>	<b>3.759.584,00</b>
		<b>D) DEBITI</b>		
	1	<b>Debiti da finanziamento</b>	<b>144.806.263,00</b>	<b>133.500.386,00</b>
	a	prestiti obbligazionari	2.109.676,00	3.654.947,00
	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
	c	verso banche e tesoriere	141.716.010,00	128.864.860,00
	d	verso altri finanziatori	980.577,00	980.579,00
	2	<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>76.642.522,00</b>	<b>76.081.331,00</b>
	3	<b>Acconti</b>	<b>2.866.749,00</b>	<b>2.283.611,00</b>
	4	<b>Debiti per trasferimenti e contributi</b>	<b>9.970.027,00</b>	<b>11.233.922,00</b>
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	70,00	120,00
	b	altre amministrazioni pubbliche	1.818.361,00	3.883.008,00
	c	imprese controllate	31.812,00	492.915,00
	d	imprese partecipate	158.914,00	560.934,00
	e	altri soggetti	7.960.870,00	6.296.945,00
	5	<b>Altri debiti</b>	<b>46.502.355,00</b>	<b>47.040.826,00</b>
	a	tributari	4.544.134,00	5.541.015,00
	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.900.929,00	2.264.970,00
	c	per attivita' svolta per c/terzi (2)	175.011,00	70.528,00
	d	altri	39.882.281,00	39.164.313,00
		<b>TOTALE DEBITI ( D)</b>	<b>280.787.916,00</b>	<b>270.140.076,00</b>
		<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
I		<b>Ratei passivi</b>	<b>518.670,00</b>	<b>336.617,00</b>
II		<b>Risconti passivi</b>	<b>168.804.734,00</b>	<b>163.965.424,00</b>
	1	Contributi agli investimenti	145.699.247,00	139.767.607,00
	a	da altre amministrazioni pubbliche	145.699.247,00	139.767.607,00
	b	da altri soggetti	0,00	0,00
	2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
	3	Altri risconti passivi	23.105.487,00	24.197.817,00

<b>STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)</b>			<b>ANNO 2023</b>	<b>ANNO 2022</b>
		<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>169.323.404,00</b>	<b>164.302.041,00</b>
		<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>1.525.206.997,00</b>	<b>1.499.465.966,00</b>
		<b>CONTI D'ORDINE</b>		
		1) Impegni su esercizi futuri	80.005.988,00	62.771.332,00
		2) beni di terzi in uso	57.002.059,00	58.719.085,00
		3) beni dati in uso a terzi	4.380.414,00	4.380.414,00
		4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	257.827,00	257.827,00
		5) garanzie prestate a imprese controllate	11.565,00	11.565,00
		6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
		7) garanzie prestate a altre imprese	3.287.558,00	3.395.544,00
		<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>144.945.411,00</b>	<b>129.535.767,00</b>