

Proponente: 66.B
Proposta: 2025/501

del 17/06/2025



**COMUNE DI
REGGIO NELL'EMILIA**

R.U.A.D. 1071

del 17/06/2025

PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA

Dirigente: IORI Arch. Elisa

PROVVEDIMENTO DIRIGENZIALE

OGGETTO: CONFERIMENTO DI INCARICO DI ELEVATA QUALIFICAZIONE DENOMINATO "RESPONSABILE U.O.C. PIANIFICAZIONE URBANA", AI SENSI DELL'ART. 9 DEL CCNL PER LA REVISIONE DEL SISTEMA DI CLASSIFICAZIONE DEL PERSONALE DEL 31/03/1999 E DAGLI ARTT. 16, 17, 18, 19, 20 DEL NUOVO CCNL COMPARTO FUNZIONI LOCALI, SOTTOSCRITTO IN DATA 16.11.2022.

LA DIRIGENTE DEL SERVIZIO PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA

Visto:

- l'art. 8 del CCNL per la revisione del sistema di classificazione del personale, sottoscritto in data 31/03/1999, che introduce l'Area delle posizioni organizzative;
- gli artt. 13 – 14 – 15 del CCNL sottoscritto in data 21 maggio 2018, che ridefinisce la disciplina delle posizioni organizzative;
- gli artt. 16 – 17 – 18 – 19 – 20 del CCNL sottoscritto in data 16.11.2022, che interviene sulla disciplina giuridica ed economica delle posizioni organizzative, ridenominandole “Posizioni di Elevata Qualificazione” (EQ);
- la deliberazione di G.C n. 241 del 12/10/2023 con cui è stata approvata la disciplina per l'attribuzione degli incarichi di Elevata Qualificazione,
- la Deliberazione di G.C. n. 8 del 23.01.2025 con la quale la Giunta Comunale ha approvato la nuova struttura organizzativa dell'Ente, operativa a far data dal 01/02/2025;

Dato atto che con Provvedimento della Dirigente del Servizio Pianificazione Urbanistica ed Edilizia Privata R.U.A.D. n. 756 del 07/05/2025 è stata indetta la procedura comparativa per l'attribuzione dell'incarico di Elevata Qualificazione denominato “RESPONSABILE U.O.C. PIANIFICAZIONE URBANA”, con approvazione del rispettivo Avviso interno, pubblicato contestualmente sulla rete intranet istituzionale, unitamente a tutti gli allegati parte integrante;

Considerato che con provvedimento dirigenziale R.U.A.D. 1065 del 17/06/2025 è stato approvato il verbale contenente l'esito della procedura per l'attribuzione dell'incarico di Elevata Qualificazione denominato “RESPONSABILE U.O.C. PIANIFICAZIONE URBANA”;

Visto l'incarico dirigenziale, attribuito dal Sindaco Marco Massari ai sensi dell'art. 50 del D.Lgs. n. 267/2000, PG n. 28555 del 31/01/2025, con il quale è stato attribuito alla sottoscritta Elisa Iori l'incarico dirigenziale di direzione del Servizio Pianificazione Urbanistica ed Edilizia Privata fino al termine del mandato del Sindaco, salvo revoca anticipata, ai sensi dell'art. 13 Sezione A del vigente Regolamento sull'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi;

Visto il vigente Regolamento sull'ordinamento generale degli uffici e dei servizi del Comune approvato con Deliberazione G.C. n. 25.01.2024 n. 9 di I.D.;

Atteso che sul presente provvedimento si esprime, con la sottoscrizione dello stesso, parere favorevole in ordine alla regolarità e correttezza dell'azione amministrativa come prescritto dall'art. 147 bis del D. Lgs. 267/2000 e ss.mm.ii.;

CONFERISCE

l'incarico di Elevata Qualificazione denominato “RESPONSABILE U.O.C. PIANIFICAZIONE URBANA” all'arch. MATILDE BIANCHI, inquadrata nell'Area dei Funzionari ed Elevata Qualificazione, che, in seguito ad espletamento della procedura comparativa indetta mediante Provvedimento Dirigenziale R.U.A.D. n. 756 del 7/05/2025, è risultata essere la miglior candidatura idonea allo svolgimento dell'incarico ed, in particolare, dotato degli elementi curricolari ritenuti necessari, nonché di approfondite competenze (tecnico-specialistiche), oltreché di adeguate capacità comportamentali.

Profilo di appartenenza: Funzionari ed Elevate Qualificazioni

Servizio di appartenenza: la posizione presidiata dalla Posizione di Elevata Qualificazione è collocata nel Servizio Pianificazione Urbanistica ed Edilizia Privata

OBIETTIVI/FINALITA' ISTITUZIONALI

Al titolare di incarico di Elevata Qualificazione sono assegnati i seguenti obiettivi:

Direzione operativa e coordinamento delle attività e del personale assegnato alla UOC, sulla base degli indirizzi e delle direttive impartite dal Dirigente di riferimento. Collaborazione al raggiungimento degli obiettivi gestionali assegnati al Servizio di appartenenza;

Risultato atteso: Realizzazione puntuale delle attività programmate, in coerenza con i piani strategici e le priorità dell'Ente

Garantire una gestione efficace delle funzioni di pianificazione urbanistica generale e attuativa nel rispetto dei principi di trasparenza, legalità e imparzialità. con particolare riferimento a:

- Favorire la partecipazione dei cittadini nei processi decisionali, garantendo trasparenza e coinvolgimento nelle scelte urbanistiche;
- Promuovere un utilizzo sostenibile delle risorse territoriali, integrando aspetti economici, sociali e ambientali e la riqualificazione di aree degradate, incentivando interventi di recupero e valorizzazione del patrimonio architettonico e culturale.

Risultato atteso: Incremento della partecipazione pubblica nei processi decisionali urbanistici; adozione di strumenti urbanistici inclusivi e sostenibili; riqualificazione di aree urbane degradate e valorizzazione del patrimonio architettonico e culturale.

Fornire supporto informativo preliminare a professionisti e soggetti esterni, coordinandosi con le altre Unità Operative Complesse (UOC) del Servizio in merito agli strumenti urbanistici generali e attuativi.

Risultato atteso: Riduzione dei tempi di risposta e aumento della chiarezza interpretativa degli strumenti urbanistici.

Gestire le risorse assegnate in modo efficiente, cercando di valorizzare le competenze distintive dei singoli nel perseguimento degli obiettivi prioritari e strategici dell'Ente.

Risultato atteso: Maggiore produttività, miglior clima organizzativo e incremento della qualità dei servizi offerti.

Integrare tecnologie smart nella pianificazione urbana per migliorare l'efficienza dei servizi, la gestione del territorio e l'efficientamento dei processi decisionali.

Risultato atteso: Adozione di tecnologie innovative per la gestione del territorio e ottimizzazione dei processi amministrativi.

Stabilire sistemi di monitoraggio per valutare l'efficacia delle politiche urbanistiche e apportare eventuali correttivi in base ai risultati ottenuti.

Risultato atteso: Disponibilità di indicatori di performance aggiornati e utilizzo dei dati per l'adattamento continuo delle strategie urbanistiche.

ATTRIBUZIONI

All'Unità organizzativa coordinata dal titolare di incarico di Elevata Qualificazione sono assegnate le seguenti funzioni principali:

- coordinamento dei procedimenti complessi relativi alla pianificazione urbana e territoriale e delle varianti agli strumenti di governo del territorio;

- gestione degli accordi operativi (L.r. 24/2017 art. 38 commi 2-16): istruttoria delle proposte, verifica della conformità e coerenza al PUG, individuazione degli interventi di interesse pubblico oggetto di negoziazione, valutazione della sostenibilità territoriale degli accordi, predisposizione della proposta di approvazione al CC;

- predisposizione dei piani attuativi di iniziativa pubblica (L.r. 24/17 art. 38 comma 17): definizione dei contenuti, progettazione e presentazione degli elaborati tecnici per l'approvazione;

- gestione dei procedimenti unici di cui all'art. 53 della L.R. 24/2017: istruttoria, individuazione degli interventi di interesse pubblico oggetto di negoziazione, valutazione della sostenibilità territoriale degli accordi, partecipazione e - gestione della conferenza di servizi, predisposizione della proposta di approvazione;

PROCEDURE E PROCESSI

Le principali procedure e i processi di lavoro presidiati riguardano:

- coordinamento dei processi di elaborazione degli atti di pianificazione urbanistica, con particolare riferimento alla gestione del PUG;
- supporto tecnico alla pianificazione, progettazione e gestione dei Piani Urbanistici Attuativi di iniziativa Pubblica e delle relative varianti;
- recepimento e gestione negli strumenti urbanistici dei piani di settore (Piani di rischio Aeroportuale, Carta della Potenzialità Archeologica, etc..)
- supporto tecnico alla predisposizione e gestione dei procedimenti unici dei progetti di opere pubbliche, accordi di programma, accordi territoriali e procedimenti unici, anche in variante agli strumenti di pianificazione, di cui agli artt. 53, 58, 59, 60 e 61 della L.R. 24/2017;
- definizione dei contenuti degli accordi operativi conseguenti all'applicazione della disciplina dell'art. 4 commi 2 e 3 della L.R. 24/2017;
- formulazione di pareri inerenti le tematiche di competenza urbanistica e ambientale;
- supporto alla valutazione di interventi assoggettati a progettazione unitaria (PDC convenzionati, PPC in attuazione al PUG);
- supporto alla predisposizione del PIAO e al raggiungimento degli obiettivi prioritari;
- coordinamento dei processi di informatizzazione degli strumenti urbanistici e della cartografia territoriale in supporto al Servizio sistemi informativi e transizione digitale;

Nel rispetto delle direttive conferite, degli indirizzi espressi dal Dirigente e nell'ambito delle competenze come sopra individuate, il Responsabile dell'Unità Organizzativa Complessa ha autonomia decisionale e di giudizio, gestisce l'istruttoria e tutti gli adempimenti inerenti i singoli procedimenti a lui affidati, ha competenza alla predisposizione della proposta del provvedimento finale, la cui effettiva adozione resta di competenza del Dirigente

INTERLOCUTORI PREVALENTI

Soggetti interni: Servizio Patrimonio e Logistica, Servizio infrastrutture stradali e reti; Segreteria Comunale; Servizio Legale; Servizio Entrate; Servizio risorse umane e organizzazione; Servizio analisi dei bisogni, controlli e governance delle Società partecipate; Servizio Edifici Pubblici; Area Sviluppo sostenibile; Servizio Comunicazione, partecipazione e Innovazione sociale; UdP Re act; Servizio Cura dei Quartieri; Servizio Spazio pubblico, verde urbano e luoghi dell'educazione e del sociale; Servizio sistemi informativi e transizione digitale;

Soggetti esterni: Provincia, Arpa, Arpaesac, Ausl, Consorzio di Bonifica, Agenzia regionale per la sicurezza territoriale, Servizio regionale per la difesa del Suolo, Enti gestori trasporti e ferrovie, Enti gestori impianti e infrastrutture, Vigili del Fuoco, Soprintendenza Archeologia, Ambiente e Paesaggio; Professionisti quali ingegneri, architetti e geometri; Imprese di costruzione; Cittadini, Istituzioni ed Associazioni; Comuni della Provincia di Reggio Emilia

RISORSE UMANE GESTITE

All'U.O.C. sono assegnati N. 5 dipendenti.

COMPETENZE TECNICHE CHIAVE

- conoscenze specialistiche approfondite inerenti la normativa urbanistica ed edilizia nazionale e regionale (DM 1444/1968; DPR. 380/2000; Dlgs 42/2004; Dlgs 152/2006; L.R. 24/2017; L.R. 20/2000; L.R. 15/2013) e dei relativi processi tecnico/urbanistici di riferimento;
- conoscenza dei principali processi tecnico/amministrativi di riferimento inerenti gli strumenti di pianificazione urbanistica ed attuativa di cui alla L.R. 24/2017;
- conoscenze specifiche tecnico/urbanistiche relative agli strumenti di governo del territorio provinciale e comunale (PTCP, PSC, RUE, POC) di cui alla legge regionale 20/2000 e s.m.i;
- conoscenza approfondita del Piano Urbanistico Generale vigente e del Regolamento Edilizio del Comune di Reggio Emilia;
- conoscenze tecnico/urbanistiche specifiche in relazione alla predisposizione e gestione dei procedimenti unici dei progetti di opere pubbliche, accordi di programma, accordi territoriali e procedimenti unici, anche in variante agli strumenti di pianificazione, di cui agli artt. 53, 58, 59, 60 e 61 della L.R. 24/2017;
- capacità tecnica di analisi degli ambiti del territorio comunale relativamente ai diversi aspetti

(infrastrutturali, socio-economici, paesaggistici, ambientali e culturali) di riferimento per la predisposizione e la gestione degli strumenti urbanistici ed attuativi;
- valutazione costi-benefici delle ricadute ambientali/paesaggistiche delle trasformazioni pianificate, programmate e presidiate;
- utilizzo delle risorse informatiche dei database dei procedimenti edilizi ed urbanistici.

COMPETENZE COGNITIVO RELAZIONALI

Pensiero sistemico:	Area di riferimento "Ideazione": competenze intellettive e impiego conoscenze tecniche nell'attività lavorativa.
Programmazione:	Area di riferimento "Decision Making": competenze relative alla capacità di prendere decisioni opportune anche in situazioni poco favorevoli a se stessi e assumere rischi
Lavoro di gruppo e integrazione:	Area di riferimento "Realizzazione – Leadership": competenze che si traducono in aspetti operativi e gestionali dell'attività
Costruzione di reti relazionali:	Area di riferimento "Gestione delle relazioni": competenze rivolte ai rapporti interpersonali

L'incarico ha decorrenza dal giorno 16/06/2025 e ha validità fino al 17/06/2027, salvo rinnovo, con il rispetto delle formalità previste dal vigente C.C.N.L.

L'incarico potrà essere revocato prima della scadenza con atto scritto e motivato, in relazione a intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di specifico accertamento di risultati negativi.

I risultati delle attività svolte dal titolare di ELEVATA QUALIFICAZIONE sono soggetti a valutazione da parte del Dirigente che ha conferito l'incarico, secondo i criteri e le procedure previsti dal vigente Manuale per l'istituzione, la gestione la valutazione delle posizioni di elevata qualificazione.

In caso di revoca dell'incarico, il dipendente resta inquadrato nella categoria di appartenenza e viene restituito alle funzioni del profilo di appartenenza.

Il titolare di posizione di elevata qualificazione deve organizzare la propria presenza in servizio ed il proprio tempo di lavoro correlandoli in modo flessibile alle esigenze della struttura in cui è inserito, fermo restando il limite minimo delle 36 ore medie settimanali.

Il trattamento economico accessorio si compone della retribuzione di posizione e di risultato, che vengono corrisposte in luogo di tutte le altre competenze accessorie e delle indennità previste dal vigente contratto, compreso il compenso per lavoro straordinario.

Tale regime retributivo viene a cessare al momento della scadenza o revoca dell'incarico.

Per quanto non previsto nel presente atto di conferimento di incarico, si rinvia a quanto indicato in sede di Deliberazione di Giunta Comunale I.D. n. 241 del 12/10/2023 con cui è stata approvata la disciplina per l'attribuzione degli incarichi di Elevata Qualificazione.

LA DIRIGENTE DEL SERVIZIO
PIANIFICAZIONE URBANISTICA ED EDILIZIA PRIVATA
Arch. Elisa Iori