



Reggio Emilia  
città  
delle persone

**Allegato D**

**Documento unico di  
programmazione  
2025-2029**

**Monitoraggio degli indirizzi  
e degli obiettivi strategici**

Il presente documento rappresenta l'allegato D (Monitoraggio dello stato di avanzamento del DUP 2025-2029) della delibera di salvaguardia degli equilibri di bilancio.

PREMESSA	pag. 3
SEZIONE 1 Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente	pag. 5
SEZIONE 2 Monitoraggio dei progetti assegnati dal PNRR	pag. 29
SEZIONE 3 Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati	pag. 31

## **PREMESSA**

Il principio contabile della programmazione (allegato n. 4/1 al D.lgs. 118/2011) definisce la programmazione come il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse non solo di conoscere i risultati che l'ente si propone di conseguire, ma anche di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Lo schema del Documento Unico di Programmazione (DUP), approvato con atto di G.C. n. 163 del 25/07/2024 e successivamente integrato con la nota di aggiornamento al DUP con atto di C.C. n. 13 del 21/01/2025, è uno dei gli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performance, Piano degli Indicatori, Rendiconto).

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL l'elaborazione del DUP presuppone una verifica periodica dello stato di attuazione dei programmi al fine di verificarne il grado di raggiungimento per dare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento dell'Ente.

A seguito del monitoraggio è stata aggiornata la descrizione e il target di alcuni indicatori. Le modifiche sono state riportate nella colonna "note indicatori".

**SEZIONE 1**  
**Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente**

**INDIRIZZO STRATEGICO 1 - SOSTENIBILITA' SOCIALE**

**Obiettivo 1 - Prendersi cura delle persone**

<b>1.1 Progetti di sostegno per la presa in carico delle persone</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Valore raggiunto 31/05/2025</b>	<b>Note indicatori</b>
% famiglie in carico al 31.12 sulla popolazione residente in città > di	5	-	Rilevabile al 31/12
n. famiglie in carico nell'anno (dato di flusso): > di	6.000	-	Rilevabile al 31/12 (modificato: non persone, ma nuclei famigliari)
n. minorenni con servizi per la domiciliarità al 31.12: >	200	-	Rilevabile al 31/12
% delle famiglie con minori con interventi domiciliari sul totale delle famiglie con minori in carico: > di	25	-	Rilevabile al 31/12
n. accessi a Sportello sociale nell'anno:	800	-	Rilevabile al 31/12
n. persone > di 18 anni con disabilità in carico ai servizi sociali al 31.12	700	-	Rilevabile al 31/12
ambito Socio-occupazionale: persone con disabilità seguite nell'anno: >	350	-	Rilevabile al 31/12
% anziani e anziane in carico sul totale della popolazione 65+	7	-	Rilevabile al 31/12
% anziani e anziane in carico sul totale della popolazione 85+	20	-	Rilevabile al 31/12
AFFIDO_Sostegno all'accoglienza famigliare: n. famiglie coinvolte	140	129	-
AFFIDO_Famiglie/single che si attivano per il corso formativo/informativo: n persone (teste) l'anno	30	12	Aggiunto nuovo indicatore per l'affido perché ci sono famiglie e single che si attivano anche sull'affido, non solo su adozione
PROMOZIONE_Sostegno e integrazione in ambito di accoglienza famigliare: n. soggetti coinvolti (parrocchie, associazioni, scuole ecc.) > di	70	-	Rilevabile al 31/12 Nella descrizione dell'indicatore è stata inserita la parola "promozione" perché era l'ambito più corretto
ADOZIONE_Famiglie/single che si attivano per il corso formativo/informativo: n famiglie l'anno	60	31	Nella descrizione dell'indicatore è stato specificato che si tratta di famiglie e di single
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
<p>Proseguono le attività di presa in carico da parte dei servizi sociali ottemperando ai provvedimenti obbligatori per legge da un lato e promuovendo il riconoscimento della comunità quale protagonista attiva, dove ogni persona può partecipare, riconoscersi e trovare piani personalizzati, dialogo costante con gli altri cittadini, le agenzie del territorio, i servizi. Lo sportello sociale, la principale porta utilizzata da cittadine e cittadini per ricevere informazioni, orientamento e per accedere ai servizi del sistema integrato socio-sanitario, registra 20 contatti giornalieri (oltre 5.000 all'anno) al punto unico di accesso. Rispetto ai servizi per le persone anziane, proseguono le attività nelle strutture residenziali così come le attività di assistenza domiciliare, nei centri diurni e il servizio sociooccupazionale Strade per persone con disabilità. Nel sistema dei servizi per le famiglie e i/le minorenni, si portano avanti i servizi residenziali, il sostegno alle famiglie monogenitoriali, ai minorenni stranieri non accompagnati, ai giovani e alle giovani neomaggiorenni. Nel contempo l'equipe di professionisti che lavora sull'ambito Accoglienza, Affidamento e Adozione continua a investire nella promozione, progettazione e nel potenziamento del complesso sistema di sostegno e accoglienza dei minori e delle loro famiglie. Viene portato avanti contestualmente il lavoro di rete sul territorio con associazioni, terzo settore, volontariato anche esterni alla provincia di Reggio Emilia per la costruzione di nuove collaborazioni e percorsi di accoglienza e affiancamento familiare.</p>			
<b>1.2 Promozione sociale</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Valore raggiunto 31/05/2025</b>	<b>Note indicatori</b>
N. progetti di territorio svolti nell'anno > di	90	-	Rilevabile al 31/12
Gruppi misti operatori/cittadini + tavoli di quartiere: n. > di	10	-	Rilevabile al 31/12 Nella descrizione dell'indicatore è stato specificato meglio che si tratta di gruppi misti e anche dei tavoli di quartiere

Soggetti e attori del territorio con i quali si collabora: n. soggetti > di	90	-	Rilevabile al 31/12
Beneficiari dei progetti di territorio nell'anno:	2.000	-	Rilevabile al 31/12
Educativa di territorio in strada: n. giovani intercettati nelle zone informali: > di	100	129	E' stata modificata la descrizione dell'indicatore, aggiungendo "n. giovani intercettati"
Centro per le famiglie: soggetti e servizi che collaborano per il supporto alle famiglie: > di 50	50	62	-
Centro per le famiglie: partecipanti alle iniziative rivolte alle famiglie: > di	700	665	-
N. cittadini coinvolti nelle azioni di presa in cura dei luoghi di servizio	30	30	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
<p>Il primo aprile si è svolto "Scandalosamente bello", un evento di riflessione sulla bellezza e sulla cura dei luoghi come strumento di innovazione sociale, che ha visto la partecipazione di circa 400 persone tra operatori, beneficiari, con un'attività formativa dedicata. Un percorso significativo è stato avviato poi a metà maggio, dal titolo "Mi riguarda", uno spazio partecipativo aperto per definire assieme, cittadini, cittadine, operatori, operatrici, le priorità di welfare, al quale hanno partecipato più di 500 persone tra enti del terzo settore, imprese private, enti pubblici, Fondazioni e 70 facilitatori e facilitatrici provenienti da 23 organizzazioni diverse, che si sono formati all'utilizzo dell'intelligenza artificiale per gestire i tavoli di lavoro. L'evento rappresenta solo una tappa di un processo partecipativo iniziato mesi fa all'interno dei servizi comunali e destinato a proseguire fino al 2029, con l'obiettivo di definire nuove politiche, progetti e azioni concrete. Ha ricordato anche alcune iniziative già avviate: il progetto Scandalosamente Bello sul ruolo educativo degli spazi; interventi partecipativi in tre luoghi simbolici (Jerry Maslo, Turris 27, via Fenulli); lo sviluppo di nuovi servizi per caregiver, famiglie e persone che percepiscono l'ADI; e la costruzione della Casa della Comunità Est.</p> <p>Proseguono i lavori di progettazione territoriale all'interno dei tavoli di quartiere, insieme a tanti soggetti del territorio, con diverse azioni educative e di inclusione sociale, attività di animazione, di portierato sociale, punti di ascolto, doposcuola, percorsi di sostegno e le attività del Centro famiglie nel sostegno alla neogenitorialità, nelle consulenze ai genitori, nel sostegno alle conflittualità famigliari.</p> <p>Un grande investimento di questi mesi è stato il servizio di educativa territoriale di strada, SetOut, un approccio educativo e sociale che incontra i giovani nei loro ambienti quotidiani, strade, parchi, spazi informali aggregativi, coprogettando con FCR e con diversi soggetti del territorio.</p>			

1.3 Contrasto alle povertà e alle marginalità	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Percorsi di inclusione socio-lavorativa/Assegno di Inclusione ADI attivati nell'anno: n. persone colloquate > di	150	467	-
Grave emarginazione adulta: n. persone senza dimora intercettate > di	250	172	-
Grave emarginazione adulta: n. soggetti in rete > di	15	23	-
Primo intervento sociale PRIS: n. persone intercettate > di	180		Rilevabile al 31/12
Area penale: n. persone intercettate nell'anno > di	350	200	-
Personne vittime di tratta e sfruttamento in carico nell'anno: > di	50	30	-
Percorsi di inclusione scolastica: n. minorenni sinti coinvolti nei percorsi > di	60	65	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
<p>La gestione della misura dell'Assegno di inclusione ADI, esternalizzata al privato sociale e per la quale le persone beneficiarie si rivolgono presso la sede di Polveriera, ha fatto in modo che questa accoglienza in un luogo non connotato, sperimentata per la prima volta nel 2023 per la gestione del reddito di cittadinanza, ha avuto un positivo riscontro evidenziando una maggiore proattività da parte dei cittadini. Nei primi mesi del 2025 sono state colloquate 467 persone per i percorsi di inclusione socio-lavorativa, di cui 378 per l'ADI e una novantina di persone per altre tipologie di percorso. Per quanto riguarda il servizio di Pronto intervento sociale (PRIS), l'andamento dal 2024 e nei primi mesi del 2025 (sebbene i dati siano disponibili al 31.12) mostra un esito positivo, con un'alta percentuale di attivazioni che portano a soluzioni efficaci, trovando appunto altri percorsi di presa in carico oltre la semplice risposta all'emergenza. L'obiettivo del pronto intervento sociale è assicurare un percorso di stabilizzazione, come il collocamento in strutture adeguate o l'accesso a servizi di supporto. Nell'area della grave marginalità il numero elevato di soggetti con i quali si collabora (21 tra Ausl, Caritas, sindacati, privato sociale, scuole e comunità locale), è frutto dell'avvio e del mantenimento della rete dei soggetti firmatari del Patto Stazione In, che a oggi richiede di essere ricompattata e rimotivata rispetto a una visione e obiettivi concreti, un capitale sociale e relazionale importante da coltivare per la tenuta della città e la gestione delle marginalità. Le più di 170 persone incontrate in strada da un servizio ad alta</p>			

accessibilità testimoniano il bisogno di individuare modalità innovative di gestione. Rispetto all'area penale si è andata consolidando in questi mesi il progetto Territori per il reinserimento-Emilia-Romagna finanziato da Cassa delle Ammende e dalla Regione Emilia-Romagna che lavora in particolare su tre aree considerate prioritarie: i percorsi di inclusione sociale, abitativa e di inserimento lavorativo, interventi per il miglioramento della qualità della vita dentro agli istituti penitenziari e un progetto sperimentale per le persone della REMS. Anche rispetto al tema tratta e sfruttamento c'è stato in questi mesi un consolidamento del sistema multiagenzie e di raccordo tra i due progetti comunali e gli altri soggetti del territorio per la presa in carica di persone vittime di tratta e sfruttamento. Nei primi mesi 2025 si è dato avvio al Progetto nazionale per l'inclusione di bambini e adolescenti Rom, Sinti e Caminanti RSC finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, che prevede la costruzione di una rete locale di governance con interventi, in modo prioritario rivolti all'inclusione scolastica, per i minorenni RSC e le loro famiglie, sul comune di Reggio Emilia e di Cadelbosco Sopra.

## Obiettivo 2 - Tutela della salute

2.1 Integrazione sociosanitaria	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Equipe sociosanitarie integrate per anziani: n. utenti trattati nell'anno > di	1.200	697	Questo indicatore prima aveva anche le equipe disabili, ma sono state tolte perché non si ha il dato completo
Progetti Dopo di Noi e vita indipendente per persone con disabilità: n. persone con budget di progetto > di	15	-	Rilevabile al 31/12
Transizione all'età adulta persone con disabilità: n. persone nel protocollo di passaggio dalla Neuropsichiatria NPIA > di	35	-	Rilevabile al 31/12
Equipe sociosanitarie integrate adulti non autosufficienti: > di	20	23	
Coprogettazioni con l'ASL-Salute Mentale e Sert: n. utenti seguiti nell'anno > di	200	-	Rilevabile al 31/12
Progetti individualizzati per persone ambito salute mentale e dipendenze: n. persone con budget di salute > di	15	-	Rilevabile al 31/12
Indice di domiciliarità anziani +65 in carico	24%	-	Rilevabile al 31/12
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Nel 2025 relativamente alle politiche sociosanitarie, oltre alle attività tradizionali sono continuate le diverse forme di supporto alla domiciliarità come il Servizio di assistenza domiciliare SAD per persone anziane con diverse forme di fragilità (problemi dementigeni, adulti non autosufficienti ecc.), in connessione con il Centro disturbi cognitivi dell'AUSL. Riguardo alle equipe socio-sanitarie sugli adulti non autosufficienti: la sinergia, a oggi, avviata sui processi di integrazione sta garantendo maggiore raccordo operativo e maggiore condivisione nelle prese in carico delle situazioni.			
2.2 Territorialità e prossimità	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Care-giver: numero associazioni coinvolte nella progettazione delle attività a supporto dei care-giver > di	5	7	-
Punto unico di accesso PUA: n. persone transitate all'anno > di	50	97	-
Progettazioni e interventi: n. care-giver coinvolti/intercettati nell'anno >	60	-	Rilevabile al 31/12
Iniziative di formazione e sensibilizzazione per la cittadinanza sul ruolo del care giver: >= di	2	1	-
Centro per le famiglie: accompagnamenti sociosanitari nell'anno: n. neogenitori accompagnati > di	120	120	-
Centro per le famiglie: rete sociosanitaria, n. soggetti della rete integrata: > di	20	21	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
In questi primi mesi dell'anno si è implementato il Punto unico di accesso PUA, un LEPS presso la Casa della salute sud, un punto di attivazione di servizi rivolto alla popolazione non autosufficiente, a potenziamento delle risorse rivolte agli anziani, che ha iniziato a funzionare in modo proficuo e a garantire una maggiore fluidità negli accessi e nelle prese in carico. Si è continuato inoltre a lavorare su diverse attività a sostegno del care-giver familiare, tramite i percorsi organizzati dalla Regione Emilia-Romagna e al Community Lab, avvalendosi in particolare della coprogettazione per l'avvio di nuovi strumenti e attività a supporto delle famiglie e dei care-giver. Nell'ambito delle attività promosse dal Centro Famiglie nei primi mesi del 2025 si è continuato a investire principalmente nel sostegno alla neogenitorialità, con la progettazione di percorsi pre e post parto socio-sanitari in stretta connessione con l'Ausl ospedale e servizio "Salute Donna" del Consultorio, coinvolgendo diverse figure sanitarie tra ostetriche e psicologhe. Nei primi cinque mesi del 2025 sono stati 120 i neogenitori accompagnati tra le iniziative 'Finalmente a casa', 'Genitori al centro', 'Un letto per due' eccetera. Si è lavorato molto con una ventina di professionisti della rete sociosanitaria, ostetriche, pediatri, psicologi e con più di 60 soggetti tra servizi, istituzioni, partecipate, privato sociale, scuole. Hanno partecipato			

alle iniziative complessivamente 665 persone.  
 Sta partendo proprio in questi ultimi due mesi, a sostegno di preadolescenti e adolescenti, “Zoom. un posto per giovani”, uno spazio multifunzionale di esperienza finanziato dal Programma Nazionale Inclusione e lotta alla povertà - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, vinto dal Comune con il bando nazionale “DESTEENAZIONE. Desideri in azione - Comunità adolescenti” per l’erogazione di servizi integrati volti a promuovere, nei ragazzi e nelle ragazze, l’autonomia, la capacità di agire nei propri contesti di vita, la partecipazione e l’inclusione sociale. Il sistema vede un forte coinvolgimento dell’ASP di Reggio Emilia, che mette in disponibilità lo spazio e una forte connessione con l’AUSL e con i servizi del territorio, con l’Osservatorio adolescenti e giovani, presso il DESU di Unimore e con il privato sociale.

### Obiettivo 3 - La comunità educante

3.1 Rete dei servizi educativi 0-6	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
<i>a) Ottimizzare la capacità e di risposta alla domanda di nido d’infanzia comunale e convenzionato</i>			
% scolarizzazione raggiunta	55%	-	Rilevabile al 31/12
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	75%	-	Rilevabile al 31/12
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell’anno)	80%	-	Rilevabile al 31/12
% delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell’anno)	6%	-	Rilevabile al 31/12
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<3%	-	Rilevabile al 31/12
% delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<20%	-	Rilevabile al 31/12
Ampliamento/consolidamento dei posti (piccolissimi/bandi FSE*)	50	-	Rilevabile al 31/12
<i>b) Ottimizzare la capacità e di risposta alla domanda della scuola dell’infanzia comunali e convenzionati</i>			
% scolarizzazione raggiunta	95%		Rilevabile al 31/12
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	88%	89,14%	-
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell’anno)	85%	83%	(dato in aggiornamento)
% delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell’anno)	20%	-	Rilevabile al 31/12
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<5%	2,13%	(dato in aggiornamento)
% delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	<10%	15,7%	(dato in aggiornamento)
<i>c) Consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale</i>			
N. gruppi di studio accolti	25	16	(di cui 13 gruppi internazionali e 3 gruppi italiani)
N. formazioni realizzate	35	35	(di cui 17 all'estero e 18 in Italia)
N. di visite nelle scuole e nidi	100	74	(di cui 63 gruppi internazionali e 11 gruppi italiani)
N. personale coinvolto nei percorsi di formazione	40	51	-
<i>d) Contributo alla gestione dei cantieri PNRR</i>			
N. cantieri gestiti	9	6	-
N. cantieri conclusi	4	1	-
N. bambini e famiglie trasferite in altre sedi	200	296	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
<p>La prima parte dell’anno è stata caratterizzata dalla necessità di garantire l’avvio di ulteriori cantieri finanziati dai fondi PNRR in particolare i Nidi G. Rodari e N. lotti mettendo in essere tutte le azioni necessarie all’individuazione di sedi temporanee e alle conseguenti operazioni di trasferimento degli arredi e allestimento di nuovi ambienti. Particolare attenzione è stata posta all’iter dei lavori attraverso la costituzione di un tavolo di coordinamento aperto ai Consigli infanzia città che ha consentito di mantenere attivo il canale di comunicazione con le famiglie dei nidi coinvolti dai cantieri. A maggio 2025, inoltre, si sono conclusi i lavori del Nido P. Rivieri e questo consentirà di poter abitare gli spazi da settembre 2025, mentre nel mese di marzo si sono avviati i lavori per la costruzione del nuovo Polo dell’Infanzia a Parco Ottavi. A gennaio 2025 è stata attivata la sezione dei cosiddetti piccolissimi presso gli spazi della Scuola Leonardo accogliendo 10 bambini nati tra giugno 2024 e settembre 2024. In riferimento alle procedure di iscrizione per l’anno scolastico 2025/26 le iscrizioni alle scuole dell’infanzia si sono aperte dal 7 al 31 gennaio 2025 le domande ammesse sono</p>			

state 807 con la prima graduatoria sono stati assegnati 583 posti, 34 i posti rimasti vacanti e 213 i bambini in lista di attesa. Con la seconda graduatoria sono stati assegnati ulteriori 44 posti e la lista di attesa si è ampiamente ridotta a un totale di 125 bambini. Le iscrizioni del nido si sono concluse il 3 di giugno 2025 le domande presentate sono state in tutto 829 e la prima graduatoria uscirà il 17 luglio 2025. Da gennaio a maggio 2025 sono continuate le attività in collaborazione con Reggio Children previste dalla rispettiva convenzione, sono stati diversi i gruppi di studio internazionali e nazionali accolti nelle scuole e nidi e le formazioni realizzate in Italia e all'estero a cura del personale dell'Istituzione. Particolare attenzione è stata posta al progetto di formazione dei nidi e delle scuole in continuità con il tema scelto lo scorso anno scolastico ovvero "i contesti conversazionali" attraverso l'elaborazione di uno strumento di osservazione dedicato, così come le attività del Coordinamento pedagogico territoriale.

3.2 Sistema educativo inclusivo e partecipativo 0-6	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
<i>a) Rilanciare il patto educativo tra scuole e famiglie</i>			
N. consulte cittadine	2	2	-
N. consigli infanzia - città nelle singole strutture	65	33	-
N. incontri di sezione	300	150	-
Momenti partecipativi all'interno delle strutture	190	85	-
<i>b) Promuovere sinergie tra scuola e territorio</i>			
N. iniziative cittadine	2	1	-
N. collaborazioni con servizi del comune/partecipate	2	2	-
N. collaborazioni con associazioni o organismi di partecipazione di quartiere/ città (sinergie attivate)	2	2	-
<i>c) Azioni di conciliazione vita lavoro per rispondere ai bisogni delle famiglie</i>			
N. strutture con servizio di tempo prolungato	17	17	-
% di accoglienza delle domande di tempo prolungato	85%	97,40%	-
N. strutture con servizio di ingresso anticipato	33	33	-
% di accoglienza delle domande di ingresso anticipato	90%	100%	-
N. strutture che attivano servizio estivo nel mese di luglio (in appalto)	9	9	-
% delle domande a cui viene offerto un posto per il servizio estivo	60%	61,87%	-
N. ore di mediazione linguistica attivate	57	21	-
<i>d) Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda di integrazione scolastica</i>			
Risposta alla richiesta di integrativa scolastica per le strutture a gestione diretta	100%	100%	-
Risposta alla richiesta di integrativa scolastica per le strutture a gestione convenzionata	90%	90%	-
Risposta alla richiesta di integrativa scolastica per le strutture statali	50%	50%	-

#### **Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029**

Si è dato corso alla convocazione di tre incontri della Segreteria dei Consigli infanzia città, oltre alla seduta di insediamento di questo nuovo organismo di partecipazione nato dopo una riflessione frutto del percorso legato al progetto "Manifesta partecipazione", gli incontri sono stati dedicati all'approfondimento di due temi uno relativo alla cultura della genitorialità e l'altro in ordine alle rette d'iscrizione e ai criteri di accesso ai nidi e scuole. La consulta infanzia città è stata convocata 2 volte nel corso dei primi mesi del 2025, il primo incontro è stato dedicato alla presentazione del nuovo presidente e CdA dell'Istituzione alla presenza del Sindaco e dell'Assessora delegata e il secondo a tracciare i principali dati di sintesi dell'anno scolastico 2024/25. Anche quest'anno è stata offerta la possibilità, per le famiglie con bambini in età prescolare che lavorano durante il mese di luglio, di usufruire di un servizio estivo attivo nel mese di luglio dedicato alla fascia da 0 a 6 anni. La rete di nidi e scuole dell'infanzia - costituita dalle scuole Airone\Andersen, Haiku, Giulia Maramotti, La Gabbianella, Faber, Nido-Scuola Rita Levi-Montalcini, dal Nido L. Bellelli - mette infatti a disposizione 646 posti (di cui 322 per il nido e 324 per le scuole dell'infanzia) grazie a un contributo del Comune di Reggio di circa 388 mila euro. Le iscrizioni si sono chiuse lo scorso aprile e hanno consentito di soddisfare il 65% delle domande per il nido e il 66% per le scuole dell'infanzia. Tra i bambini frequentanti, 34 sono bambine e bambini con diritti speciali. L'Istituzione, inoltre, per il secondo anno consecutivo ha pubblicato un avviso pubblico per l'assegnazione di contributi, per un totale di 30 mila euro, a gestori privati, per favorire la piena accoglienza delle bambine e dei bambini 0/6 anni con diritti speciali all'interno dei centri estivi.

In relazione alle strategie per promuovere sinergie tra scuola e territorio si segnalano le seguenti azioni:

- progetto con i Musei "I bambini e le bambine incontrano il Museo": attivazione di primi incontri formativi tra il personale dell'Istituzione e dei Musei civici e prime visite al Museo dei bambini e delle bambine della Scuola Diana e Munari;
- Convenzione tra Istituzione scuole e nidi d'infanzia e il Conservatorio A. Peri: è stata assunta come impegno nel progetto formazione dell'Istituzione nell'approfondimento Fili di musica che ha coinvolto quattro nidi d'infanzia e quattro scuole dell'infanzia. Nel 2025, in particolare si è dato forma a plurimi intrecci progettuali tra i due soggetti:
- la formazione reciproca: workshop sulla voce, giornata di formazione sulla documentazione in relazione al linguaggio musicale;
- le visite sonore al mattino presso il conservatorio dedicate alle sezioni di nido e scuola dell'infanzia;
- gli incontri con la musica dal vivo nelle scuole, nei nidi e presso il Conservatorio a cura degli studenti delle classi di strumento del Conservatorio;
- un incontro pubblico al Conservatorio dedicato a tutti i genitori per rendere visibile le progettualità di Fili di Musica e la reciprocità tra i due soggetti;
- Corri con me un evento ludico organizzato da Atletica Reggio in cui un adulto e un bambino corrono per mano, o comunq

<p>contatto (anche con il passeggino) portando due pettorali aventi lo stesso numero. Nel 2025 si è svolta il 25 marzo. Le scuole dell'infanzia e i nidi sono stati coinvolti nella raccolta delle iscrizioni;</p> <p>- Il 6 aprile 2025 a Reggio Emilia si è svolta la manifestazione Vivicittà, con un'attenzione particolare al tema della pace e dell'inclusione. La giornata ha visto attività sportive, ludiche e momenti di riflessione, coinvolgendo scuole e cittadini di tutte le età;</p> <p>- Reggionarra 2025 - tutto è possibile dal 23-05-2025 al 25-05-2025.</p>			
<b>3.2 Sistema educativo inclusivo e partecipativo 6-14</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Valore raggiunto 31/05/2025</b>	<b>Note indicatori</b>
N. di partecipanti alle progettazioni nella scuola primaria e secondaria di I grado (orario curricolare ed extracurricolare)	3.500		
Collaborazioni con le scuole e con il territorio (insegnanti, genitori, attori del territorio)	600		
N. studenti che fruiscono del servizio di integrazione scolastica (con certificazioni ai sensi della L. 104/92)	740		
N. di minori che fruiscono degli educatori per l'integrazione nei capi estivi (con certificazioni ai sensi della L. 104/92)	254		
N. attrezzature impiegate per alunni con diritti speciali (con certificazioni ai sensi della L. 104/92)	25		
<i>Diritto allo studio e contrasto alla dispersione scolastica</i>			
N. studenti/esse a rischio di dispersione scolastica nella scuola secondaria di II grado inseriti in percorsi formativi	55	61	-
N. studenti/esse delle scuole secondarie di secondo grado coinvolti in percorsi di orientamento	820	2.080	-
Sostenere le famiglie nell'acquisto dei libri di testo: n. buoni libro	2.501		
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
<b>3.4 Cittadinanza attiva, giovani e creatività</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Valore raggiunto 31/05/2025</b>	<b>Note indicatori</b>
N. studenti/esse coinvolti nei progetti di formazione alla cittadinanza	920	1.080	-
N. partecipanti ai progetti di Giovani Protagonisti (e nostri PCTO)	260	158	di cui (39 GP - 119 PCTO)
N. partecipanti ai diversi laboratori, workshop, residenze e iniziative presso SD Factory	2.450	2.832	-
N. partecipanti alle diverse call creative e civili (video, fotografia, grafica, altro...)	45	48	-
N. giovani coinvolti attivamente nelle azioni di tutti gli spazi di aggregazione giovanile	1.220	515	-
N. accessi all'Infogiovani	650	382	-
Incremento di followers totali sulle pagine social del Portale giovani	9.500	9.481	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
<b>3.5 Internazionalizzazione del sapere (Reggio Emilia città universitaria e dell'alta formazione)</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Valore raggiunto 31/05/2025</b>	<b>Note indicatori</b>
<i>Università e Alta Formazione</i>			
Accrescere il n. di iscritti nella sede universitaria di Reggio Emilia	10.080	-	Rilevabile al 31/12
% iscritti fuori sede sul totale degli iscritti nella sede reggiana UNIMORE	70%	-	Rilevabile al 31/12
Sviluppare i servizi offerti agli studenti universitari: n. posti letto per studenti fuori sede	332		
N. spazi di studio per studenti	12	5	-
<i>Conservatorio di Musica "Peri-Merulo"</i>			
N. iscritti corsi AFAM	270	290	-
N. iscritti corsi di formazione di base (preaccademici)	385	338	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
<b>3.6 Conciliazione lavoro produttivo e lavoro di cura</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Valore raggiunto 31/05/2025</b>	<b>Note indicatori</b>
N. strutture che attivano servizio estivo nel mese di luglio (0- 6)	9	-	I dati saranno disponibili a settembre
% delle domande a cui viene offerto un posto per il servizio estivo (0-6)	60%	-	I dati saranno disponibili a settembre
N. di Servizi Educativi Territoriali attivati in orario extrascolastico	11	11	-

N. di Centri pomeridiani del Terzo settore sostenuti dall'Amministrazione Comunale	20	20	-
Servizio di pre e post scuola attivati	48	48	-
% domande accolte per bando conciliazione vita lavoro rivolto alla fascia d'età 6-14 (risorse RER e integrazione comunale)	100%	-	I dati saranno disponibili a settembre
N. attività di sensibilizzazione in merito alla conciliazione rivolte alla cittadinanza	4	-	Rilevabile al 31/12

#### Obiettivo 4 - Una città aperta e senza barriere

4.1 Diritti delle persone fragili	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. sottoscrittori del Patto	73	73	-
N. iniziative/progetti del Tavolo	22	20	-
Edifici e spazi Comunali e/o privati (negozi accoglienti) con interventi di superamento delle barriere architettoniche ed interventi in favore della disabilità invisibile e/o comunque non di ordine fisico	4	1	-
Interventi di welfare culturale, mostre ed eventi realizzati dal Comune e dalle partecipate/Istituzioni culturali con specifiche iniziative relative all'accessibilità sia materiale che relativa ai contenuti	26	10	-
Interventi innovativi e sperimentali sostenuti da Città senza barriere	3	3	-
N. dei cittadini/partecipanti alle iniziative di RECSB e del Tavolo	12.000	3.000	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			

#### Obiettivo 5 - Politiche per l'uguaglianza e le pari opportunità: riconoscere e rispettare le diversità

5.1 Intercultura e valorizzazione delle diversità	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Diritto di parola: n. utenti coinvolti nei corsi di lingua italiana	800	1.068	(dato rilevato al 31/03/2025)
N. scambi internazionali e progetti di cooperazione con i paesi della diaspora:	8	3	-
N. scambi, attività, iniziative con le rappresentanze diplomatiche/istituzioni dei paesi delle diaspore presenti sul territorio > di	20	4	-
N. iniziative di partecipazione interculturale promosse in collaborazione con enti, case di quartiere, reti e coordinamenti territoriali > di	10	6	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Gli scambi internazionali e progetti di cooperazione hanno coinvolto i paesi della diaspora: Senegal e Moldavia; Gli scambi, le attività e le iniziative con le rappresentanze diplomatiche/istituzioni dei paesi delle diaspore presenti sul territorio hanno coinvolto: Cina, Mali, Nigeria, Ghana. Per quanto riguarda le iniziative di partecipazione interculturale promosse in collaborazione con enti, case di quartiere, reti e coordinamenti territoriali si segnala che da settembre 2024 la rendicontazione non prevede più la raccolta precisa di questi dati (non più rinnovati gli accordi con i Tavoli di Quartiere); il valore dell'indicatore (n.6) si riferisce alle le singole iniziative promosse in autonomia dalla varie Associazioni della Rete sui Quartieri.			
5.2 Contrasto alle discriminazioni	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. azioni realizzate previste dal Piano per il contrasto al razzismo, alle discriminazioni per origine e appartenenza culturale e ai crimini motivati dall'odio: > di	8	8	-
Tempo medio di risposta alle segnalazioni arrivate al Servizio di ascolto e supporto alle vittime di discriminazioni	entro 72 ore	entro 72 ore	-
N. stakeholder coinvolti nel percorso partecipato di confronto e costruzione del piano di uguaglianza	30	26	-
N. dipendenti comunali coinvolti nel percorso di formazione sul contrasto alle discriminazioni e le competenze interculturali	25	17	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Sono stati organizzati diversi incontri per il <b>contrasto al razzismo, alle discriminazioni per origine e appartenenza culturale e ai crimini motivati dall'odio</b> : 28/01 incontro di presentazione del progetto CITIES alla società civile;			

5/03 incontro di formazione con società civile;  
6/03 incontro in Giunta;  
21/03 formazione CUG sul diritto antidiscriminatorio;  
22/03 formazione Consiglio Comunale sul diritto antidiscriminatorio;  
22/03 formazione alla società civile sul contrasto alle discriminazioni con Mondinsieme;  
12/04 formazione alla società civile sulla partecipazione nelle politiche di contrasto alle antidiscriminazioni con Mondinsieme;  
21/05 incontro con dipendenti comunali presentazione strategia e sportello.  
Inoltre si segnala che 26 stakeholder sono stati coinvolti nel percorso partecipato di confronto e costruzione del piano di uguaglianza (realità associative partecipanti all'incontro del 28/01 per la presentazione di Cities) e che 17 dipendenti comunali sono stati coinvolti nel percorso di formazione sul contrasto alle discriminazioni e le competenze interculturali.

5.3 Cultura di genere diffusa e pari opportunità	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. delle associazioni e dei soggetti coinvolti nella consulta di genere	24	24	-
N. soggetti coinvolti nel Tavolo permanente di contrasto alla violenza maschile sulle donne	14	14	-
N. iniziative di contrasto alla discriminazione e promozione della cultura delle pari opportunità	20	10	-
N. soggetti coinvolti nel Tavolo di contrasto all'omotransnegatività e di inclusione delle persone LGBT	12	12	-
N. iniziative di sensibilizzazione sui diritti	12	6	-
% donne all'interno dell'ente che ricoprono posizioni di leadership	66%	-	Rilevabile al 31/12
% donne sul totale dei dipendenti	77%	-	Rilevabile al 31/12
% donne che ricoprono posizioni di leadership negli organismi partecipati	20%	-	Rilevabile al 31/12
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			

#### Obiettivo 6 - Favorire l'accesso alla cultura

6.1 Nuove modalità di organizzazione culturale	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. iniziative realizzate in co-progettazione con altri Assessorati	>5	-	Rilevabile al 31/12
Nuove tecnologie introdotte nei progetti culturali	2	-	Rilevabile al 31/12
N. prodotti culturali concepiti per essere condivisi on line	2	-	Rilevabile al 31/12
6.2 Il capitale culturale locale	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
<i>Istituzioni e Fondazioni culturali</i>			
Mantenere il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea superiore all'80%	>90%	-	Il festival si conclude il 22 giugno; i dati sono in fase di elaborazione da parte di Unimore
Mantenere l'impatto economico di Fotografia Europea superiore a 2 € per ogni € speso	>3€	-	Il festival si conclude il 22 giugno; i dati sono in fase di elaborazione da parte di Unimore
Presenze fuori provincia di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	>30%	-	Il festival si conclude il 22 giugno; i dati sono in fase di elaborazione da parte di Unimore
Presenze alle attività culturali della Fondaz. Palazzo Magnani - Restate	> 5.000	-	Il festival si conclude il 22 giugno; i dati sono in fase di elaborazione da parte di Unimore
N. dei visitatori paganti della Fondaz. Palazzo Magnani (n.biglietti)	>40.000	15.369	-
N. degli spettatori paganti Cinema Rosebud	>25.000	18.082	-
N. spettatori totali alle proiezioni cinematografiche (paganti e non paganti)	>30.000	19.341	-
N. spettatori paganti della Fondaz. I Teatri	>72.000	59.561	-
N. delle recite della Fondaz. Nazionale della Danza	>100	56	-
Consolidare il livello di interazione tra cittadini e portatori di interesse attraverso l'attività di Spazio Gerra mirata alla promozione, produzione, formazione in sinergia con altri luoghi di cultura e	>20.000	-	Rilevabile al 31/12

creatività del territorio (n. persone coinvolte e visualizzazione eventi in streaming)			
N. iniziative culturali nei quartieri	5	-	Rilevabile al 31/12
Presenze iniziative culturali nei quartieri	>5.000	-	Rilevabile al 31/12
<i>Biblioteche</i>			
Mantenere il n. dei prestiti nelle biblioteche superiore a 400.000	>400.000	192.000	-
Mantenere il livello di soddisfazione degli Utenti delle Biblioteche superiore all'80%	>80%	-	Dato non disponibile. Questionario in corso
Mantenere il n. delle presenze nelle biblioteche superiore a 350.000	>350.000	185.980	-
Consolidare attività sezione ragazzi: n. di bambini e ragazzi coinvolti nelle attività didattiche e di promozione della lettura superiore a 20.000	>20.000	19.140	-
Mantenere il n. delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale, doni) superiore a 20.000	>20.000	11.180	-
<i>Musei</i>			
N. presenze annue musei civici (tutte le sedi - totale complessivo)	>90.000	46.483	-
N. presenze annue a mostre/eventi Palazzo Musei	>30.000	36.738	(di cui 30.551 mostre e 6.187 eventi)
N. presenze annue - mostra Luigi Ghirri/Palazzo Musei	> 20.000	16.155	-
N. presenze annue - mostra Giovane Fotografia Italiana/Palazzo Musei	>5.000	10.078	-
N. laboratori didattici attivati annualmente	>600	624	-
N. classi coinvolte nell'anno scolastico	>350	540	dato riferito al periodo 1/01 - 31/05 e non all'anno scolastico
% soddisfazione attività didattiche per la scuola (rilevazione su oltre 70% classi iscritte)	>85%	95%	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
<p><b>Istituzioni e Fondazioni culturali:</b> è proseguita l'attività del servizio cultura a supporto delle associazioni attraverso la concessione di contributi, collaborazioni e patrocini. Nel 2025 è stato approvato un percorso di coprogettazione culturale di durata triennale (che ha sostituito il Bando Cultura) finanziato con complessivi € 300.000 per la realizzazione di progetti culturali a sostegno del protagonismo pubblico e privato e del tessuto associativo della città. La coprogettazione finanzia nel 2025 4 cordate progettuali composte da circa una trentina di associazioni che realizzeranno eventi a partire da ottobre 2025. In particolare gli eventi 2025 riguarderanno le zone della Stazione e Centro storico.</p> <p>Sono stati realizzati insieme alle associazioni 3 incontri preparatori con gli Enti del Terzo Settore. L'obiettivo di promuovere una cooperazione culturale diffusa, è perseguito anche attraverso la partecipazione del Comune ad enti sostenuti mediante erogazione di quote associative (Istoreco, ATER - Associazione Teatri Emilia Romagna, Istituto Cervi, Associazione Reggio Parma Festival, Associazione GAI - Giovani Artisti Italiani).</p> <p>L'edizione di Giovane Fotografia Italiana 2025 ha riscontrato una grande partecipazione di pubblico. Giovane Fotografia Italiana ha arricchito la sua programmazione esportando la propria esperienza anche in scenari internazionali: l'Istituto Italiano di Cultura di Stoccolma ospita la mostra New Trajectories. Giovane Fotografia Italiana a Stoccolma (20/6-15/9/2023) e, grazie alla sottoscrizione di un accordo di cooperazione culturale della durata di tre anni, accoglierà ogni anno un artista selezionato tra i finalisti di GFI per svolgere una residenza artistica che si concluderà con la produzione di una mostra personale.</p> <p>Anche nell'anno 2025 è proseguito il progetto "Piùdiuno Reggio Emilia. Cultura per la Scuola", una ricca offerta di proposte culturali ed educative rivolte alle scuole di ogni ordine e grado della città e di tutta la provincia. Alla edizione 2025, il cui titolo "Il piccolo Principe" hanno aderito all'edizione oltre 50 realtà, tra servizi del Comune di Reggio Emilia e soggetti del terzo settore.</p> <p>La Fondazione I Teatri ha organizzato anche per la stagione 2024/2025 una programmazione di alto profilo articolata nei tre teatri. Il numero degli spettatori paganti fino al 31/05/2025 è pari a 59.561.</p> <p>La Fondazione Nazionale della Danza continua a lavorare sia su progetti innovativi e competitivi sia sul piano produttivo che di appeal di mercato. Il numero degli spettatori paganti fino al 31/05/2025 è pari a 29.870.</p> <p>La Fondazione Palazzo Magnani ha organizzato insieme al Comune di Reggio Emilia la mostra di grande rilievo nazionale Festival Fotografia Europea dal titolo "AVERE VENT'ANNI" che si concluderà l'8 giugno 2025.</p> <p>Nel corso del 2025 è proseguito il progetto culturale, unico in Italia, denominato "LO SPIRITO DEL TEMPO" ideato dallo scrittore e giornalista Piergiorgio Paterlini, per la realizzazione di concept e di un cartellone eventi pluriennale a carattere nazionale e internazionale, incentrati sui temi delle arti, delle scienze, della letteratura, dei giovani, della comunicazione.</p> <p>Come ogni anno è stato realizzato il progetto Restate, il cartellone estivo che raccoglie l'offerta di cultura, spettacolo e intrattenimento della città nel periodo estivo con un programma di appuntamenti da giugno a settembre, mirati ai differenti pubblici, che spaziano nei diversi campi dello spettacolo - teatro, danza, musica, cinema - dell'arte e della letteratura - conferenze, esposizioni, visite guidate - con aperture straordinarie serali di musei e biblioteche, gallerie d'arte e luoghi storico-artistici, ma anche negozi del centro storico.</p> <p>Il Cinema comprende due poli integrati: il Cinema Rosebud e l'Arena Stalloni estiva. I dati relativi ai primi mesi del 2025 rivelano percentuali di andamento molto positive rispetto alla media nazionale. Nei mesi estivi inoltre ha riprenderà le sue attività anche l'Arena Stalloni.</p> <p>Le attività del Teatro Piccolo Orologio nei primi mesi dell'anno 2025 sono state sospese in quanto l'immobile è stato oggetto di un importante intervento di ristrutturazione ed ammodernamento.</p>			

E' stato avviato un nuovo progetto di promozione e valorizzazione dei Chiostrì di San Pietro nell'ambito delle "STRATEGIE TERRITORIALI ATUSS-PR FESR EMILIA-ROMAGNA 2021-2027 - Priorità 4 Attrattività, coesione e sviluppo territoriale".

**Biblioteche:** nei primi mesi del 2025 è stato avviato e in parte già realizzato, nei tempi e modalità previste, il programma annuale di attività e di progetti delle Biblioteche. Complessivamente gli indicatori target considerati maggiormente significativi dello "stato di salute" del sistema bibliotecario cittadino evidenziano numeri in linea con la performance desiderata per l'anno 2025. Si conferma il consolidamento del radicamento del sistema bibliotecario urbano (comprendente la Biblioteca Panizzi e le Biblioteche decentrate di Rosta Nuova, San Pellegrino, Ospizio, Santa Croce e Biblioteca delle Arti) nel tessuto della comunità locale. In questa prospettiva è stato messo in campo un ampio spettro d'azioni per riconoscere e valorizzare le biblioteche come luoghi di coesione sociale ed inclusione.

Il primo periodo del 2025 evidenzia dati rilevanti delle presenze di adulti, bambini, ragazzi e classi alle attività didattiche, di promozione della lettura e culturali. In particolare, la richiesta da parte delle scuole di ogni ordine e grado della città e del territorio provinciale di partecipare alla programmazione didattica e culturale è stata particolarmente significativa nel primo periodo dell'anno con oltre 19.000 bambini coinvolti.

Nell'ambito degli eventi realizzati nei primi mesi dell'anno si devono ricordare in particolare le iniziative realizzate nell'ambito del bando "Ci vediamo in biblio! Giovani protagonisti in biblioteca" realizzato con il partenariato di Istoreco e Fondazione Mondinsieme.

Per quanto riguarda il patrimonio librario e documentario, oltre alla gestione corrente delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale e doni) si segnala la prosecuzione delle operazioni tecniche per la digitalizzazione di numerosi periodici storici locali (grazie all'intervento "Digitalizzazione del patrimonio culturale" della misura 1.1.5 della missione M1 - componente C3 del PNRR) ma anche di altri materiali grazie alle sinergie con progetti di Digital Humanities.

Inoltre, nell'ambito delle attività per la valorizzazione del patrimonio librario e documentale deve essere evidenziata in particolare la realizzazione della mostra fotografica dedicata ai primi 20 anni della fotografia comprendente anche la raccolta dei dagherrotipi del collezionista inglese Michael Jacob donata nel 2022 alla Biblioteca Panizzi ed inaugurata in aprile nell'ambito del Festival di Fotografia Europea 2025.

La programmazione delle attività proseguirà nel secondo semestre del 2025 secondo quanto previsto.

**Musei:** grazie al finanziamento della Direzione Generale Creatività Contemporanea del Ministero della Cultura, è stato realizzato il Progetto "ACACIA" inaugurato il 28 marzo presso Palazzo dei Musei e tuttora in corso, sino al prossimo 27 luglio. Il progetto ideato dall'artista e antropologo Marco Maria Zanin è un'opera composta da diversi elementi che entrano in dialogo con il Museo Gaetano Chierici attraverso una metodologia che combina pratica artistica e artigianale.

Continuano i lavori e gli affidamenti di servizi per il completamento del progetto PNRR M1C3 Int.1.2 PNRR-M1C3-INTERVENTO 1.2 - Riquilificazione dell'accessibilità fisica degli spazi cortilivi esterni e revisione dei percorsi museali e della comunicazione per la completa fruizione delle esperienze culturali di Palazzo dei Musei - finanziato dall'Unione Europea Next Generation EU - per la cui realizzazione è stata chiesta ed ottenuta una proroga al dicembre 2025. I lavori edili relativi al chiostro hanno subito un rallentamento a causa di necessità conservative di alcuni importanti reperti archeologici - motivazione per cui è stata chiesta al Ministero ed ottenuta una proroga a terminare i lavori entro dicembre 2025.

Per il progetto "Depositi in rete" è stato stipulato l'accordo di collaborazione con altri importanti musei italiani finalizzato all'individuazione di una strategia comune per la gestione dei depositi, la conservazione preventiva e la valorizzazione del patrimonio in deposito.

Il 2 marzo 2025 si è conclusa la mostra "Luigi Ghirri. Zone di passaggio" inaugurata lo scorso anno, che in primavera ha portato a Reggio Emilia professionisti e docenti per interloquire sulle tematiche attinenti alla mostra.

Il 24 aprile 2025 è stata inaugurata sempre a Palazzo dei Musei la nuova mostra "Luigi Ghirri. Lezioni di fotografia" che è tuttora in corso e lo sarà fino al marzo 2026. Nell'ambito della mostra sabato 26 aprile si è svolto l'incontro con il filosofo Felice Cimatti dal titolo "Per un'arte della disattenzione".

Il 24 aprile 2025 è stata inaugurata a Palazzo dei Musei la dodicesima edizione del Progetto Giovane Fotografia Italiana che, grazie alla collaborazione con la Fondazione Luigi Ghirri, ha consentito di premiare anche quest'anno un giovane artista, il quale avrà, oltre all'incentivo economico, l'opportunità di presentare una mostra personale negli spazi di Triennale Milano.

Relativamente al Deposito archeologico, dopo aver individuato uno spazio idoneo, secondo le indicazioni della Soprintendenza, i diversi servizi comunali interessati stanno collaborando per la predisposizione dell'immobile ed il successivo trasferimento del materiale che dovrebbe avvenire entro il corrente mese di giugno.

Le attività svolte al Maurizioano durante i primi mesi del 2025 - dopo la chiusura invernale - sono state di diversa natura e organizzate insieme ad altre Istituzioni e realtà del territorio. In particolare:

- anche nella primavera del 2025 è continuata, per n. 4 mattine, la collaborazione con il progetto DANCE WELL rivolto a persone con il morbo di Parkinson, promosso da Farmacie Comunali Riunite e Reggio Emilia Città senza Barriere dalla compagnia Mm Contemporary Dance Company diretta da Michele Merola. Il numero complessivo dei partecipanti è stato di circa 80 persone;
- il laboratorio Furiose Interazioni (gestito insieme all'atelierista di Reggio Children) è stato attivo per n 5 pomeriggi domenicali dando la possibilità di fare l'esperienza digitale e giocosa sulle tematiche dell'Orlando Furioso;
- Il numero complessivo dei bambini che vi hanno partecipato è di 95;
- Scuola diffusa (sui temi dell'Orlando Furioso) ha ospitato 2 scuole per 2 settimane;
- Giornate del Fai di Primavera (22 e 23 marzo); la 33esima edizione ha visto la partecipazione di 1.291 di visitatori.

Per quanto riguarda infine i servizi educativi museali si conferma il successo dei diversi laboratori offerti, la cui richiesta è continuata ad essere alta anche in questa prima parte dell'anno come evidenziato nella tabella di seguito riportata.

### Obiettivo 7 - Promuovere la cultura dello sport e della salute per tutte le persone

7.1 Lo sport: strumento di educazione, integrazione e coesione	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. presenze per abitante negli impianti sportivi	5,6/ab.	5,6/ab.	-
N. eventi organizzati direttamente, in co-progettazione, o patrocinati	40	22	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Nel corso dei primi 5 mesi sono stati realizzati e coprogettati una serie di eventi anche a carattere nazionale quale ad esempio il Giro E del Giro d'Italia, collegando quest'ultimo ad una serie di iniziative ed eventi che hanno portato a Reggio ospiti e sportivi di livello nazionale.			
7.2 Riqualificazione degli impianti sportivi comunali	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. riqualificazioni degli impianti sportivi riportate nel Piano Triennale dei Lavori Pubblici	2	2	-
N. riqualificazioni degli impianti sportivi effettuate dalla Fondazione per lo Sport	5	6	-

### Obiettivo 8 - Garantire il diritto alla casa

8.1 Governance delle politiche pe l'abitare	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Incremento degli assegnatari ERP rispetto all'anno precedente	+2%	+2%	-
Contratti di locazione stipulati nell'ambito del Patto per la Casa	4	8	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
L'anno 2025 registra un <b>incremento delle assegnazioni</b> che si consoliderà in corso d'anno per effetto di nuove ristrutturazioni operate a seguito di uno specifico programma regionale. Il progetto Patto per la casa sta avendo un buon successo a livello anche regionale, beneficiando anche di un'adeguata campagna di comunicazione al pubblico.			
8.2 Mantenimento del patrimonio abitativo	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. di alloggi destinati alle assegnazioni	30	30	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
E' in fase di attuazione il programma regionale per la ristrutturazione di alloggi, che permette di ottenere già al 31/5/2025 il raggiungimento dell'obiettivo e di superarlo nel corso dell'anno.			

## INDIRIZZO STRATEGICO 2 - SOSTENIBILITA' ECONOMICA

### Obiettivo 9 - Favorire la crescita economica sostenibile

9.1 RE_ACTS Reggio Emilia per l'aria, il clima, la terra e la salute	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N° progetti europei attivati a sostegno a livello internazionale ed europeo il piano Re-Acts	2	2	-
N° stakeholder intercettati e coinvolti nel piano Re-Acts	10	7	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Nel corso del primo semestre del 2025 è stato attivato il progetto Interreg Europe "MAGNET - Enhancing regional and local hubs for attraction and retention of talents and investments" sul <b>potenziamento degli Hub per attrarre e trattenere talenti e investimenti</b> . Nel mese di maggio è stato organizzato da parte del Comune di Reggio Emilia (Lead Partner) un primo incontro con tutti i partner internazionali di progetto per condividere finalità ed obiettivi generali e per presentare la metodologia di lavoro. E' in via di costituzione il Gruppo di Lavoro locale che per tutta la durata del progetto affiancherà il Comune nelle attività con il coinvolgimento dei principali stakeholder economici e del mondo della ricerca presenti sul territorio. Sono inoltre in fase di svolgimento le attività relative al progetto Twin City Cohort 3. L'obiettivo del programma è favorire lo scambio di conoscenze e buone pratiche tra città che fanno parte della Missione Europea "100 città smart e climaticamente neutrali" ("Pilot Cities") e città non facenti parte alla missione ("Twin Cities") per accelerare la transizione verso la neutralità climatica. Reggio Emilia è stata selezionata come Twin City e associata alle città Pilota di Monaco, Heidelberg e Dortmund: le tre città tedesche hanno unito le forze per adottare una piattaforma interattiva di gestione e analisi dei dati relativi alla transizione climatica, che sarà quindi l'oggetto principale dello scambio di esperienze.			

9.2 Le transizioni e le relazioni come processi di apprendimento	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N° di Talenti intercettati/contattati attraverso il progetto Reggio HUB	50	35	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Nel corso dei primi mesi del 2025 il progetto Reggio Hub è entrato nella sua fase operativa con il coinvolgimento di 30 aziende del territorio che hanno aderito al progetto. E' stato creato un contact point fisico e virtuale al Reggiane Parco Innovazione per dotare la città di un punto di riferimento (Hub) in grado di offrire servizi di supporto a talenti ed imprese. Le attività di comunicazione e promozione delle opportunità di vita e lavoro a Reggio Emilia hanno portato ad intercettare e supportare 35 talenti (curricula inviati alle aziende, supporto nella ricerca di alloggio ecc). Sono in corso di progettazione due importanti eventi, uno dedicato alle aziende che si terrà nel mese di giugno e la seconda edizione della Call For Talent che si terrà in autunno.			

#### Obiettivo 10 - Promuovere un'economia rispettosa delle persone, del lavoro e dell'ambiente

10.1 Percorsi di co-progettazione per l'integrazione	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. soggetti coinvolti nella attivazione di progetti di contrasto allo sfruttamento lavorativo	8	7	-
Riduzione del tempo per la presentazione delle pratiche documentali e nell'accesso alla casa attraverso il coordinamento tra gli uffici comunali e la Questura per la legalizzazione dei documenti e le pratiche di richiesta di asilo e di protezione internazionale	9 mesi	-	Rilevabile al 31/12
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Nei primi mesi dell'anno sono proseguite le attività con le diverse realtà pubbliche o private con cui sono state avviate collaborazioni sul tema dello sfruttamento lavorativo. Attraverso il Progetto Rosemary e il Progetto Common Ground il Comune di Reggio Emilia garantisce interventi volti all'emersione e alla tutela per le persone vittime di tratta e/o sfruttamento, oltre a consulenze di secondo livello e formazione per diverse realtà del territorio provinciale. Nell'ambito specifico dello sfruttamento lavorativo si è andato consolidando un approccio multi-agenzia che vede collaborazioni significative sia con altri Servizi dell'ente sia con soggetti terzi. Le collaborazioni in essere da una parte mirano a rinforzare un sistema territoriale in grado di riconoscere situazioni di sfruttamento lavorativo con focus specifici di alcune popolazioni target, attraverso formazioni sul fenomeno, valutazioni su situazioni specifiche, prese in carico congiunte, come ad esempio: sistema di accoglienza Cas/SAL, Sindacati, terzo settore, Ispettorato Territoriale del Lavoro/Nil, Procura, Ausl, Servizi Sociali Territoriali, ufficio Minori Stranieri non Accompagnati.			

#### Obiettivo 11 - Il Comune innovatore: valorizzare il ruolo delle istituzioni come volano dell'economia

11.1 - Cultura della ricerca nella PA	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Collaborazioni e/o protocolli d'intesa specifici siglati con l'Università	1		
Progetti avviati per attività di <i>shadowing</i> di personale della PA presso centri di ricerca e di innovazione	3		
N° ore di formazione proposte dedicate alla cultura della ricerca (innovazione di idee e di soluzioni)	10		
N. utenti coinvolti in corsi di formazione in materia di innovazione	100		
% personale PA coinvolto nella formazione alla cultura digitale e alla ricerca	20%		
<i>Attrattività del Centro internazionale L. Malaguzzi</i>			
n. visitatori	1.000		
n. iniziative	6		
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
11.2 - Reingegnerizzazione SUAP/SUE	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. procedure di SUAP/SUE integrate secondo le nuove specifiche di interoperabilità	1		
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			

## Obiettivo 12 - Turismo. Reggio Emilia, città turistica di provincia, ma non provinciale

12.1 Progettualità con gli operatori pubblici e privati del turismo	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Turismo: presenze negli alberghi	350.000	97.290*	(*pernottamenti al 30.04.2025 dati provvisori Osservatorio turistico Regionale)
Consolidare il n. delle visualizzazioni sul sito turistico	1.100.000	468.217	-
Aumentare i followers dei social di riferimento turistico	+10%	13.002 IG 15.093 FB	+10% rispetto al 31/12/2024 (13.826 IG - 16.420 FB)
Portata dei Social turistici gestiti (account raggiunti+Reel riprodotti su FB e Instagram)	680.000	205.573	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
<p>E' proseguito il lavoro con il Tavolo del turismo: presentato rendiconto e un primo piano di azione che ha visto la recente partenza dell'esternalizzazione dell'Ufficio di Accoglienza e informazione turistica.</p> <p>E' proseguito il lavoro con Destinazione turistica Emilia e si è intensificata la relazione con Apt Servizi a riguardo dell'organizzazione del prossimo Good Italy Worskshop che si terrà a Reggio Emilia.</p> <p>Si è lavorato per promuovere e accogliere al meglio il Giro-E, l'unico Grande Giro al mondo con le bici da corsa a pedalata assistita, sulle strade e nei giorni del Giro d'Italia, organizzato da RCS Sports &amp; Events, organizzatore anche della Corsa Rosa.</p> <p>E' continuato l'impegno per accogliere e gestire ad esempio la World Cup del pattinaggio artistico tenutosi negli impianti reggiani e per cui si è collaborato all'accoglienza.</p> <p>Iniziato il lavoro di ripensamento e riprogettazione del sito turistico Reggioneemiliawelcome secondo le Linee guida Agid.</p> <p>Attraverso la DTE ed il PTPL sono stati presentati progetti per promuovere non solo il turismo connesso agli eventi ma anche il prodotto dei Cammini con un progetto ad hoc che si realizzerà compiutamente nel secondo semestre.</p> <p>Progettato insieme allo Iat-R, un programma di visite guidate a partire da febbraio-marzo 2025 ed il relativo catalogo; sono state inserite alcune visite guidate all'interno del palinsesto dei Mercoledì da Leoni.</p> <p>Il Comune è risultato beneficiario di un contributo regionale, nell'arco di un triennio, per il turismo Accessibile che sarà realizzato in partnership con la Regione ER e la collaborazione di FCR.</p> <p>L'amministrazione sta collaborando con il Parco Nazionale dell'Appennino Tosco Emiliano, per infrastrutturare la via Matildica del Volto Santo.</p> <p>Continua la promozione degli eventi della città attraverso l'attività social gestita dallo Iat-R.</p>			

## INDIRIZZO STRATEGICO 3 - SOSTENIBILITA' AMBIENTALE

### Obiettivo 13 - Reggio Emilia città in movimento: rendere più sostenibile ed efficiente la mobilità locale

13.1 Strumenti per una mobilità sostenibile	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Diminuzione della percentuale di spostamenti veicolari (quota di mobilità veicolare) nella ripartizione modale* calcolata nel 2023 (dato di partenza)	61,7%	61,0% (-0,7% rispetto alla previsione)	E' stata modificata la descrizione dell'indicatore specificando che per ripartizione modale si intende il calcolo della % degli spostamenti con i vari mezzi di trasporto delle persone sul territorio comunale
<b>13.2 Percorsi ciclabili, ciclovie, ciclopedonali</b>			
Km di ciclabili, ciclovie, ciclopedonali oggetto di manutenzione straordinaria	2	1,8	-
km di nuove piste ciclabili/ciclovie/ciclopedonali	2	1,5	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
<p>Per quanto riguarda i km di ciclabili, ciclopedonali e ciclovie oggetto di manutenzione straordinaria, nei primi cinque mesi dell'anno siamo intervenuti lungo le seguenti vie: Agosti, Bligni, Brigata Reggio, Siimone Martini, Premuda, Kennedy, Della costituzione, Hiroshima per un totale di circa 1,8 km. Le nuove realizzazioni di ciclabili hanno riguardato un intervento PNRR - superciclabile nord dalla Mediopadana al confine comunale con Bagnolo e la realizzazione della ciclabile in sede propria lungo via Papa Giovanni XXII per un totale di circa 1,5 km.</p>			

**Obiettivo 14 - Reggio Emilia città rigenerata: rigenerare Reggio Emilia rendendola una città dinamica e sostenibile**

14.1 Riqualficazione dello spazio pubblico	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
% di aumento della popolazione servita dalla “Città dei 15 minuti” a seguito di interventi complessi	64%	64%	-
KM di connessioni ecologiche realizzate negli interventi (227 km anno 2024)	1	-	Rilevabile al 31/12
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
L’attuazione del PUG, attraverso interventi edilizi diretti, si è focalizzata prioritariamente sulla <b>rigenerazione della città esistente</b> , promuovendo un modello urbano basato sulla prossimità e sulla sostenibilità. Gli interventi hanno confermato l’estensione della “Città dei 15 minuti” mediante la riqualficazione dei tessuti urbani consolidati, finalizzando le urbanizzazioni in modo da completare il progetto della città pubblica e dei servizi essenziali raggiungibili a piedi o in bicicletta. Parallelamente, è stata rafforzata la rete ecologica comunale attraverso la realizzazione di corridoi ecologici continui, ottenuti con la connessione dei parchi urbani, delle aree verdi private e la tutela dei cunei verdi. Questi interventi hanno migliorato l’integrazione tra città e territorio rurale, contribuendo alla resilienza ambientale e alla fruibilità del paesaggio. Il PUG ha inoltre introdotto specifici requisiti prestazionali ecologico-ambientali per gli interventi di nuova costruzione o di sostituzione edilizia, tra cui il requisito 3 (Indice di riduzione dell’impatto edilizio) e il requisito 13 (Infrastrutture verdi). L’applicazione di tali criteri ha consentito di preservare la copertura verde per abitante, contribuendo così al potenziamento delle connessioni ecologiche e alla qualità ambientale complessiva del territorio.			
14.2 Trasformazioni resilienti	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
HA di utilizzo del 3% del consumo di suolo (133 ha)	9 ha	-	Rilevabile al 31/12
Mq di riqualficazione dello spazio pubblico programmato negli interventi complessi	1.000	-	Rilevabile al 31/12
% annua di ristrutturazione degli immobili	90%	-	Rilevabile al 31/12
% edifici interessati da interventi di riqualficazione in centro storico	10%	5%	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Nel contesto edilizio locale, si conferma una netta prevalenza degli <b>interventi di ristrutturazione</b> rispetto alle nuove costruzioni, con una quota che si attesta intorno al 96%. Questo dato evidenzia una tendenza consolidata alla riqualficazione del patrimonio edilizio esistente. Secondo i dati elaborati dalla Camera di Commercio relativi al primo trimestre 2025, il comparto delle costruzioni nella provincia di Reggio Emilia mostra una generale stabilità. Tuttavia, circa un terzo delle imprese locali del settore ha segnalato una contrazione dell’attività. Questo andamento rispecchia in parte il trend regionale, dove si registrano segnali di crescita, ma con una quota di imprese in flessione che, nel caso reggiano, risulta superiore di 10 punti percentuali rispetto alla media dell’Emilia-Romagna. L’analisi condotta nell’ambito del Piano Urbanistico Generale (PUG) restituisce un quadro diagnostico che evidenzia criticità strutturali del patrimonio edilizio esistente: oltre il 75% degli edifici è stato realizzato prima dell’entrata in vigore della Legge 10/91 e circa l’82% ricade in classi sismiche considerate critiche. Alla luce di queste evidenze, il nuovo Piano è stato strutturato per supportare e incentivare le dinamiche già in atto nel settore, con particolare attenzione alla rigenerazione e riqualficazione del costruito. L’obiettivo è quello di promuovere interventi volti alla riduzione del fabbisogno energetico, al miglioramento del comfort abitativo e, al contempo, alla salvaguardia del valore patrimoniale e sociale del tessuto edilizio residenziale.			

**Obiettivo 15 - Reggio Emilia città responsabile**

15.1 Cultura della sostenibilità e della consapevolezza ambientale	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. piante verificate nella redazione piano del rischio e implementazione nell’analisi delle piante (n. anno)	30	-	Rilevabile al 31/12
N. aree di sgambamento cani presenti sul territorio (n. totale)	28	26	-
N. di iniziative di educazione ambientale (laboratori, incontri, eventi ecc”).	5	-	Rilevabile al 31/12

15.2 Contrasto e adattamento ai cambiamenti climatici	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
PM10 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<30	-	Rilevabile al 31/12
PM25 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<19	-	Rilevabile al 31/12
Biossido di azoto NO3 - concentrazione media annuale (microgrammi/mc)	<23	-	Rilevabile al 31/12
Riduzione Rifiuti - Produzione pro capite di rifiuti urbani (kg/ab./anno)	<700	-	Rilevabile al 31/12
Raccolta rifiuti - Percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani (%)	>83	83%	-
Nuove piantumazioni in aree pubbliche (n. nuovi alberi/anno)	1.000	272	-
Verde fruibile - mq pro-capite verde fruibile a gestione comunale (mq/ab)	= >26	26	-
N. acquisti verdi effettuati	10	-	Rilevabile al 31/12
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Le attività sono in linea con quanto previsto.			
Oltre all'attività costante tecnico amministrativa autorizzativa in materia ambientale, la attività di gestione delle problematiche degli infestanti e della fauna urbana, si mettono in evidenza i seguenti progetti.			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- E' stato dato avvio al progetto "ACQUA IN COMUNE - Reggio Emilia Plastic-FreER" per l'installazione entro di erogatori di acqua gratuita nelle principali sedi comunali e in alcune biblioteche. Il progetto, finanziato dal bando ATERSIR per progetti comunali di riduzione della produzione dei rifiuti, si inserisce nella strategia regionale "Plastic-FreER".</li> <li>- E' stato attivato da UdP RE_ACTS il percorso pluriennale volto alla redazione "Piano d'azione sulla strategia di efficientamento dei consumi energetici sugli immobili comunali - EPC (Energy performance contract)", attivando e coordinando un Tavolo Tecnico trasversale finalizzato alla raccolta di dati tecnici (indispensabili per predisporre la manifestazione di interesse). Il tavolo coinvolge vari servizi dell'Ente oltre all'Istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia e alla Fondazione dello Sport.</li> <li>- E' a buon punto la raccolta dei ambientali per rispondere alle indagini "Ecosistema Urbano", ISTAT "Dati Ambientali nelle città" e alle richieste della RER per il piano della qualità dell'aria PAIR.</li> <li>- E' stata avviata anche la predisposizione del Conto Consuntivo Ambientale 2024 e linee di Preventivo 2025, con la revisione del documento, la definizione degli impegni di mandato e il popolamento degli indicatori.</li> <li>- Prosegue l'attività amministrativa e tecnica relativa alla bonifica del Siti Orfani, finanziata nell'ambito del PNRR Missione 2 Componente 4 Investimento 3.4; in particolare sono in fase di ultimazione le attività di cantiere del sito Ex Tecton, mentre si sta concludendo la redazione del progetto esecutivo relativo all'area Gold.</li> <li>- Nel corso dell'anno è stato dato corso all'attività di gestione dell'emergenza ambientale legata all'incendio del sito produttivo di Via Due canali, mediante la gestione dell'evento acuto, il monitoraggio delle fasi di bonifica interna allo stabilimento, e all'esterno, sia in aree pubbliche che private, con attività amministrativa, di coordinamento del tavolo di crisi (ARPAE, VVF E AUSL) e di comunicazione e informazione alla cittadinanza e ai portatori di interesse.</li> </ul>			

### Obiettivo 16 - Reggio Emilia città della biodiversità

16.1 Produzione agricola sostenibile	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
% superficie coltivata a biologico e in conversione sul totale della superficie coltivata	15,5%	15%	-
KM di connessioni ecologiche extraurbane realizzate negli interventi in zona agricola	10	3	-
% interventi di aziende agricole che hanno contribuito all'implementazione della rete ecologica in territorio agricolo sul totale degli interventi presentati dalle aziende agricole	50%	50%	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Prosegue la valutazione tecnico-edilizia degli interventi di ampliamento e ristrutturazione delle aziende agricole che operano in territorio rurale individuata dal nuovo Piano urbanistico Generale all'allegato A2.1 Requisiti di qualità paesaggistica per il territorio rurale. Linee guida che hanno come obiettivo quello di migliorare l'inserimento paesaggistico degli interventi edilizi integrando gli aspetti culturali, storici e ambientali che connotano il territorio rurale della città. Attraverso gli incontri tecnici del giovedì mattina è stata fornita consulenza e informazione ai tecnici operanti in territorio agricolo per agevolare e semplificare la presentazione delle pratiche. Le richieste di informazioni su tale ambito territoriale rappresentano il 20% degli incontri richiesti. La superficie coltivata a biologico in Emilia Romagna è circa di 2.2 milioni di ettari con più di 30 mila aziende. La regione Emilia-Romagna è la sesta regione in Italia per numero complessivo di operatori biologici e la prima per numero di trasformatori di materie prime biologiche. In tale contesto il Comune di Reggio Emilia ha circa il 15% della SAU coltivata a biologico.			

16.2 Permeabilità e biodiversità dei suoli	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
HA di suolo de impermeabilizzato programmato negli interventi complessi	1	-	Rilevabile al 31/12
N. di alberi in aree pubbliche	101.718	101.718	-
Mq certificati da RIE (Riduzione impatto edilizio)	50	20	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Nel corso del periodo di riferimento è proseguita l'attuazione della strategia di riqualificazione degli spazi pubblici e del verde urbano secondo un approccio integrato di tipo ecosistemico. Tale strategia mira a consolidare la multifunzionalità del sistema del verde urbano e periurbano, promuovendo interventi che integrano la gestione ambientale con la qualità della vita urbana e la resilienza climatica. Negli interventi di trasformazione del territorio è stata data priorità alla verifica della permeabilità dei suoli e gestione sostenibile delle acque meteoriche, mediante l'inserimento di superfici drenanti e dispositivi di ritenzione/infiltrazione naturale; riduzione dell'inquinamento atmosferico e dell'isola di calore urbana, attraverso l'aumento della copertura vegetale; limitazione del consumo energetico, anche tramite la riduzione della domanda di raffrescamento estivo indotta da maggiore ombreggiamento e ventilazione naturale.			

## INDIRIZZO STRATEGICO 4 - SOSTENIBILITA' ISTITUZIONALE

### Obiettivo 17 - La sicurezza

17.1 Garanzia della sicurezza attraverso la prevenzione	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. patti di convivenza sul decoro urbano	1		
N. aree coperte dal controllo di comunità	45		
N. canali informativi per la segnalazione di situazioni di pericolo	1		
N. organizzazioni coinvolte in azioni di prevenzione sociale e comunitaria	10		
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
17.2 Presidio degli spazi pubblici (Stazione e aree del centro)	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. spazi adibiti a presidi di comunità, cogestiti con ODV e cittadini e interessati ad ampliamento della fruizione	3	3	-
N. iniziative pubbliche specifiche nella zona Stazione	2	4	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
In generale, il lavoro sulle due aree prioritarie sta proseguendo su più fronti. Rispetto all'indicatore 17.2 presidio degli spazi pubblici presso la stazione storica, sono stati identificati 5 spazi, in continuità con il lavoro avviato nel precedente mandato, che fungono da presidio di comunità sul territorio per la comunità locale. In particolare si segnala quanto segue:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Con determinazione dirigenziale 292 del 14/03/2025 è stata approvata la concessione in uso temporaneo di tre locali comunali siti in zona stazione destinati alla co-progettazione e co-gestione di attività di pubblico interesse". Il rinnovo dell'accordo ha interessato L'Ovile Cooperativa di Solidarietà Sociale S.c.r.l., quale soggetto capofila del raggruppamento di Enti del Terzo Settore (Acc.Qua Accademia di Quartiere APS, La Vigna Società Cooperativa Sociale, Progetto Crescere Società Cooperativa Sociale, Servire L'Uomo ODV, Centro di Solidarietà di Reggio Emilia Onlus, I Sant'Innocenti ODV). I locali sono: "Civico 20SETTE" (immobile ubicato in via Turri n. 27/A); "IV11" (immobile sito in Viale 4 Novembre n. 8/F); "Cà Reggio" (chiosco ubicato in Piazza Domenica Secchi). La durata della concessione è fino al 31/12/2025, eventualmente rinnovabile, previa valutazione in merito all'opportunità del rinnovo stesso in base alle effettive esigenze e condizioni della situazione in cui si opera. Questi spazi fungono a presidi di comunità e punti di riferimento per il quartiere, erogando attività gratuite per ragazzi e famiglie del quartiere, tra cui, il doposcuola presso Civico 20SETTE gestito da volontari della Cooperativa Sociale La Vigna.</li> </ul>			
Rispetto al numero di iniziative pubbliche, nello specifico sul quartiere stazione, da febbraio 2025 sono stati organizzati N.3 momenti pubblici di seguito descritti:			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 21 marzo 2025 incontro pubblico con i firmatari del Patto Stazione IN, aperto ai gruppi di controllo di vicinato. Il numero dei partecipanti è stato 23 in totale, di cui 22 soggetti firmatari del Patto Stazione IN.</li> <li>- 27 marzo 2025, Incontro pubblico presso Binario49 sul tema "controlli di vicinato, decoro e vivibilità nella zona stazione". Il numero dei partecipanti è stato di circa 40 persone.</li> <li>- 10 Aprile 2024, Incontro Pubblico per la presentazione del "Progetto Sottosopra il percorso di rigenerazione urbana a base culturale per trasformare il sistema di portici e terrazzi che collega i palazzi di via Turri e via Paradisi". Il numero dei partecipanti è stato di circa 40 persone residenti nel quartiere.</li> </ul>			
23 maggio 2025: incontro pubblico con i firmatari del Patto Stazione IN, aperto alle Consulte CS e E, e ai gruppi di controllo di vicinato. Il numero dei partecipanti è stato 26 in totale, di cui 22 soggetti firmatari del Patto Stazione IN.			

17.3 Strumenti di videosorveglianza	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. punti di controllo del territorio installati	+5		
N. punti di controllo dotati di tecnologie di IA	1		
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			

### Obiettivo 18 - La legalità

18.1 - La conoscenza e la legalità dentro e fuori l'organizzazione	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. attività di prevenzione gestite da Osservatorio e Consulta	1		
N. interventi di promozione della legalità	3		
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			

### Obiettivo 19 - La governance condivisa e l'innovazione in comune

19.1 - Organizzazione del personale	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. ore Medie di formazione erogate per dipendente/1000 dipendenti	5	4,56	-
Contenimento del costo del personale rispetto alla media del triennio	€46.683.158,86	€46.683.158,86	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Per quanto riguarda le attività, si segnala quanto segue.			
-Organizzazione del personale: definizione della <b>macrostruttura di primo e secondo livello dell'Ente</b> ; definizione della microstruttura; definizione delle microstrutture di terzo livello.			
-Gestione dei processi di reclutamento e affidamento di incarichi conseguenti alle attività di organizzazione; attuazione del programma di assunzioni previsto dal Piano integrato Attività e Organizzazione (PIAO).			
-Attuazione del piano di formazione e riprogettazione delle attività formative in coerenza con i nuovi bisogni e la nuova organizzazione del personale.			
19.2 Infrastrutture digitali e sicurezza informatica	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Archivio generale: % fascicolazione informatica dei documenti protocollati	5%		
Nuove procedure acquisite in modalità cloud SaaS (PNRR)	4		
N. applicazioni basate su sensori IoT sul territorio	2		
N. servizi di notifica attivati su piattaforma notifiche digitali SEND	2		
N. procedure integrate col Processo Civile Telematico	2		
N. procedure migrate su piattaforme Cloud	15		
N. procedure di sicurezza informatica codificate e formalizzate	1		
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
19.3 Comunicazione e accountability	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
% rispetto dei tempi di risposta dell'URP sui vari canali dichiarati nella carta dei servizi	90%	95%	-
Livello di soddisfazione del cliente interno rispetto alle attività di comunicazione (scala 0-10)	7,5	-	Rilevabile al 31/12
% di incremento degli accessi sul sito web rispetto all'anno precedente rilevati tramite il sistema Webanalytics	0,1%	-	Rilevabile al 31/12
n. dei punti di contatto razionalizzati	2	-	Rilevabile al 31/12
n. di percorsi di partecipazione attivati	3	4	-
Livello di soddisfazione del cliente esterno rispetto ai percorsi di partecipazione	7	7	Rilevabile al 31/12
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			

Nei primi mesi del 2025, l'Ufficio Relazioni con il Pubblico ed il Centralino hanno mantenuto pressochè inalterate le loro funzioni di primo accesso all'ente e ai suoi servizi. E' proseguita anche in questi primi mesi del 2025 l'attività dello Sportello di Facilitazione Digitale presso l'Ufficio Relazioni con il Pubblico in via Farini 2/1, gestito da 2 operatori di servizio civile volontario. L'URP sta erogando anche informazioni alla cittadinanza rispetto alle funzioni e alla dislocazione sul territorio degli altri punti di facilitazione digitale. Nel primo semestre il Servizio è stato impegnato nel proseguimento e nella chiusura di alcuni progetti di comunicazione partiti nella seconda parte dell'anno 2024 e nella progettazione e gestione di nuovi progetti prioritari tra i quali, la predisposizione di una manifestazione di interesse e successiva fase di analisi e assegnazione per la realizzazione di un nuovo brand, collegato a progetti di cura della città e delle persone. A partire dal mese di febbraio, inoltre, il Servizio è stato coinvolto per le attività di comunicazione a supporto del lancio del percorso di coprogettazione per il Piano Strategico del Centro Storico, per la realizzazione di strumenti per l'inaugurazione della Reggia di Rivalta e ha lavorato alla comunicazione di progetti di sicurezza e legalità. Continua l'attività di comunicazione dei progetti PNRR e ATUSS. E' inoltre proseguita l'attività ordinaria del Servizio (ufficio comunicazione, ufficio grafico, redazione internet) relativamente alla progettazione di strumenti e alla gestione dei canali dell'amministrazione. Il centro stampa ha continuato a sostenere l'Ente sia negli stampati per il funzionamento dell'Ente, soprattutto per la Scuola, la Polizia Locale e durante il periodo elettorale di maggio/giugno. I primi mesi dell'anno sono stati caratterizzati dall'avvio di 4 laboratori di coprogettazione allo scopo di rinnovare le attività estive di quattro luoghi collaborativi della città: Palazzo Vecchio al Mauriziano, Villa Levi, Giardino di Gabrina e Parco delle Ginestre a Rivalta.

19.4 Sponsorizzazioni, fundraising e accesso ai finanziamenti	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Aumentare la % di entrate da finanziamenti europei rispetto al 2022	+3%	+3%	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
19.5 Recupero delle entrate e digitalizzazione dell'azione amministrativa	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Accertamenti esecutivi su evasione dell'IMU (n. controlli)	1.550	2.624	-
Accertamenti esecutivi su evasione della Tari per omessa/infedele dichiarazione (n. controlli)	200	306	-
Accertamenti esecutivi imposta di soggiorno (n. controlli)	30	17	-
Accertamenti esecutivi canone unico - cup pubblicità (n. controlli)	30	35	-
N. controlli su canoni concertati/concordati	200	250	-
Recupero evasione e accertamenti arretrati IMU	4.300.000	3.621.323	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Le attività svolte sono in linea con quelle previste nel DUP 2025-2029. Fanno eccezione le attività relative alla <b>digitalizzazione</b> , per le difficoltà incontrate nel passaggio dal vecchio gestionale ai nuovi software dovute al rallentamento delle operazioni di transcodifica e migrazione dei dati.			
19.6 Patrimonio immobiliare	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Consolidare la redditività del patrimonio immobiliare	1.700.000		
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
19.7 Tutela dei dati personali	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Sistematizzazione degli interventi formativi specifici ai Servizi (analisi procedimenti amministrativi e delle prassi operative, formazione in aula e audit successivi)	16	11	Indicatore rivisto (v. nota)
Tempo medio di risposta ai Servizi	2 gg	2 gg	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Nota: Il primo indicatore è stato cambiato al fine di dare evidenza alla circolarità del lavoro che comporta la formazione privacy; circolarità che origina nell'analisi dei procedimenti, atti e prassi di ogni Servizio, che si concretizza nelle sedute di formazione in aula e che si conclude con gli audit successivi nei Servizi formati, che generano a loro volta un ritorno correttivo sui procedimenti, atti e prassi. Tutto questo con un filo logico comune e una ragione organizzativa e di sistema che sottendono l'intero percorso.			
Nei primi mesi del 2025 l'ufficio privacy ha intensificato l'attività di assistenza ai Servizi in relazione alla parte consulenziale interna, sia in materia procedimentale che documentativa. Si è inoltre reso necessario intervenire anche sul fronte esterno per la gestione dell'interlocuzione con referenti privacy e DPR di Istituzioni e fornitori in relazione a nuovi progetti avviati con il nuovo mandato amministrativo. Ci si è inoltre concentrati sull'analisi dei procedimenti amministrativi e delle prassi operative in vista della formazione in aula che si terrà subito dopo l'estate per i Servizi programmati.			

19.8 Anticorruzione, trasparenza e controlli	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
<i>Anticorruzione</i>			
Monitoraggi su attuazione piano a cadenza annuale	2		
<i>Trasparenza</i>			
% sezioni trasparenza verificate annualmente a cura RPCT rispetto obblighi ANAC almeno due volte l'anno	90		
% certificazioni positive NdV	100		
<i>Controlli</i>			
% di rispetto dei tempi di pagamento come previsto dalla piattaforma dei crediti commerciali (PCC) ai sensi dell'art. 4-bis del D.L. 13/2023	100%		
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			

## INDIRIZZO STRATEGICO 5 - SOSTENIBILITA' NEI MICROCOSMI

### Obiettivo 20 - Valorizzazione della città storica

20.1 Attività produttive, commercio, valorizzazione della città	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. stakeholder ingaggiati per l'elaborazione, concertazione, attuazione e gestione del piano di valorizzazione dell'HUB URBANO del centro storico	3	143 (assemblea + cabina di regia)	-
n. eventi/ manifestazioni in centro storico	50	82	-
20.2 - Nuova governance del centro storico	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
Coinvolgere più del 30% degli operatori commerciali alle iniziative di animazione, promozione e formazione nell'ambito del progetto di valorizzazione commerciale del centro storico (1.031 attività al 31/12/2021)	350 (34%)	50	-
Aumentare i followers della pagina fb @CentroReggioEmilia rispetto all'anno precedente (9.883 al 31/12/2021)	10.486 (+2%)	11.572	-

### Obiettivo 21 - I quartieri della città: investire nella cura e nella vita di comunità dei quartieri e delle frazioni

21.1 - Il quartiere, una comunità coesa e solidale	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. di soggetti coinvolti nei percorsi di partecipazione territoriale	200		
Livello di soddisfazione dei partecipanti ai percorsi collaborativi	>6		
N. di soggetti coinvolti nei percorsi di partecipazione di policy	>20		
Livello di soddisfazione dei partecipanti agli accordi di programma	>6		
n. di servizi interni coinvolti nelle azioni di partecipazione	>4		
N. di volontari attivi nei servizi del Comune	150		
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
21.2 - Il quartiere, un territorio curato e sostenibile	Previsione 2025	Valore raggiunto 31/05/2025	Note indicatori
N. di marciapiedi riqualificati	5	3	-
N. km di rete infrastruttura pubblica illuminazione ammodernata	+1	1	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b>			
Per quanto riguarda i marciapiedi riqualificati, nei primi cinque mesi dell'anno siamo intervenuti lungo via Copernico, Via Zambonini e via Makallè. La rete infrastrutturale di illuminazione pubblica è stata ammodernata per un'estensione di circa 1 km in occasione degli interventi di riqualificazione dei marciapiedi di Via Copernico, Via Zambonini e di realizzazione della ciclabile di via Papa Giovanni XXIII.			

## INDIRIZZO STRATEGICO 6 - SOSTENIBILITA' ECONOMICA

**Obiettivo 22 - Presidio delle opere interferenti**

<b>22.1 Le grandi opere</b>	<b>Previsione 2025</b>	<b>Valore raggiunto 31/05/2025</b>	<b>Note indicatori</b>
Partecipazione ai tavoli di lavoro interistituzionali lavori Terna: n° incontri	4	1	-
Partecipazione ai tavoli di lavoro interistituzionali nuova viabilità ANAS: n° incontri	4	4	-
Partecipazione ai tavoli di lavoro interistituzionali nuova viabilità Provincia di Reggio Emilia: n° incontri	4	3	-
<b>Sintesi dello stato di avanzamento delle attività previste nel DUP 2025-2029</b> Fino ad oggi il servizio ha partecipato al primo incontro convocato per lo sviluppo di TERNA, a 4 interventi con ANAS relativi alla tangenziale nord e a 3 incontri con la Provincia dei quali 2 sulla tangenziale di Fogliano secondo lotto e uno sulla bretella di Barco Bibbiano.			

## SEZIONE 2

### Monitoraggio dei progetti assegnati dal PNRR

		% impegnato
<b>M1C1</b>	<b>DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE E SICUREZZA NELLA PA</b>	
I1.2	ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI	84,25%
I1.3	DATI E INTEROPERABILITÀ	16,19%
I1.4	SERVIZI E CITTADINANZA DIGITALE	49,06%
I1.5	CYBERSECURITY	11,06%
I1.7	COMPETENZE DIGITALI DI BASE	100,00%
I2.2	TASK FORCE DIGITALIZZAZIONE, MONITORAGGIO E PERFORMANCE	-
<b>M1C3</b>	<b>TURISMO E CULTURA 4.0</b>	
I1.2	Rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura	74,40%
<b>M2C2</b>	<b>ENERGIA RINNOVABILE, IDROGENO, RETE E MOBILITÀ SOSTENIBILE</b>	
I4.1	Rafforzamento mobilità ciclistica sub investimento "Ciclovie urbane"	100,00%
I4.4	Rinnovo flotte bus e treni verdi	100,00%
<b>M2C3</b>	<b>EFFICIENZA ENERGETICA E RIQUALIFICAZIONE DEGLI EDIFICI</b>	
I1.1	Costruzione di nuove scuole mediante sostituzione di edifici	86,34%
<b>M2C4</b>	<b>TUTELA DEL TERRITORIO E DELLA RISORSA IDRICA</b>	
I3.4	Bonifica de siti orfani	73,50%
<b>M4C1</b>	<b>POTENZIAMENTO DELL'OFFERTA DEI SERVIZI DI ISTRUZIONE: DAGLI ASILI NIDO ALLE UNIVERSITÀ</b>	
I1.1	Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia	99,03%
I1.2	Piano di estensione del tempo pieno e mense	90,49%
<b>M5C1</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO</b>	
I1.1	Potenziamento dei Centri per l'Impiego	81,55%
<b>M5C2</b>	<b>INFRASTRUTTURE SOCIALI, FAMIGLIE, COMUNITÀ E TERZO SETTORE</b>	
I1.1	SOSTEGNO ALLE PERSONE VULNERABILI E PREVENZIONE DELL'ISTITUZIONALIZZAZIONE DEGLI ANZIANI NON AUTOSUFFICIENTI	27,78%
I1.2	Percorsi di autonomia per persone con disabilità	69,04%
I1.3	Housing temporaneo e stazioni di posta	100,00%
I2.1	Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale	99,58%
I2.3	Programma innovativo della qualità dell'abitare	36,87%
I3.1	Sport e Inclusione sociale	100,00%

**SEZIONE 3**  
**Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati**

**Risultati gestionali degli organismi partecipati:** i consuntivi 2024 degli organismi partecipati direttamente dal Comune di Reggio Emilia presentano tutti un risultato di esercizio positivo ad eccezione delle società in liquidazione Reggio Emilia Innovazione e Reggio Emilia Fiere in liquidazione. Sulla base delle perdite previste 2024, il Comune aveva aggiornato, in sede di consuntivo, l'accantonamento previsto, così come stabilito dall'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/2013 e dall'articolo 21 del decreto legislativo 175/2016. Tali norme stabiliscono che, per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione.

RISULTATI DI ESERCIZIO	Consuntivo Esercizio 2024	% di Partecipazione
CAMPUS REGGIO	40.338	100,00
STU REGGIANE	52.366	70,00
AGAC INFRASTRUTTURE	38.917	55,32
REGGIO CHILDREN	24.171	51,00
AEROPORTO	83.782	44,35
AGENZIA PER LA MOBILITA'	95.117	38,55
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE in liquidazione	-16.793	25,41
CRPA SCPA	21.314	23,41
PIACENZA INFRASTRUTTURE	488.970	22,13
IREN	212.507.129	6,42
LEPIDA	129.816	0,0014
BANCA ETICA	12.051.707	0,0212
REGGIO EMILIA FIERE in liquidazione	-23.199	26,49
FCR	17.107	100,00
ISTITUZIONE	52.175	100,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	1.011.804	96,90
ACT	145.316	38,55
ACER	8.652	25,50
FONDAZIONE DANZA	4.395	
FONDAZIONE SPORT	242.105	
FONDAZIONE I TEATRI	4.181	
FONDAZIONE MONDINSIEME	10.544	
FONDAZIONE E35	34.020	
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN	327	
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI	9.955	
DTE (DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA)	48.545	
AESS (AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE)	12.3176	0,435
ASSOCIAZIONE REGGIO PARME FESTIVAL	22.252	

**Rapporti finanziari (debiti/crediti):** dal 2016 la normativa ha esteso la verifica debiti e crediti anche agli enti strumentali. L'articolo 11 del dlgs 118/2011, comma 6, lettera j) specifica che è necessario allegare al rendiconto consuntivo del Comune, nella relazione sulla gestione, la nota relativa a: “gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie”.

I revisori dell'Ente hanno asseverato in data 03/04/2025 i saldi dei crediti/debiti risultanti alla data del 31/12/2024, conciliati con i corrispondenti saldi risultanti dalla contabilità aziendale delle società/enti partecipati oggetto di analisi ed evidenziato quanto segue:

- le società Campus Reggio Srl, Aeroporto spa, Agenzia per la mobilità srl, Reggio Emilia Innovazione in liquidazione scrl, Crpa scpa, Piacenza Infrastrutture spa, Banca Popolare Etica scpa, Consorzio Antincendio, Dinamica scrl, Arca srl e gli enti Consorzio Act, Fondazione nazionale della Danza, Fondazione Reggio Children, Fondazione di giustizia, Fondazione Emiliano Romagnola Vittime dei reati, Fondazione Simonini, Fondazione Ente Veneri, Associazione Reggio Parma Festival, Destinazione Turistica Emilia, Fondazione Crpa hanno dichiarato l'inesistenza di situazioni debitorie/creditorie con il Comune che non presenta, a sua volta, debiti crediti nei loro confronti al 31/12/2024;

- le società Iren spa, Reggio Children srl, Reggio Emilia Fiere in liquidazione, Agac Infrastrutture spa, Til srl e gli enti Farmacie comunali Riunite, Fondazione Palazzo Magnani e AESS dichiarano debiti/crediti verso il Comune che trovano corrispondenza nella contabilità dell'ente;

- per le società STU Reggiane spa, Lepida scpa, e gli enti Istituzione Scuole e Nidi, Asp Reggio Emilia Città delle persone, Acer, Fondazione Sport, Fondazione Mondinsieme, Fondazione I Teatri, Fondazione E35 il collegio ha verificato le discordanze nelle rispettive posizioni debitorie/creditorie nei confronti del Comune al 31/12/2024 che sono adeguatamente motivate nelle note esplicative allegate e per le quali verranno assunti i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle reciproche posizioni;

**Bilancio consolidato:** il Comune di Reggio Emilia redige il Bilancio consolidato sulla base dei principi contabili della sperimentazione. Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. Le partecipate comprese nel bilancio consolidato 2024, che sarà da redigere entro il 30/09/2025, sono state individuate con delibera di Giunta comunale n. 279 del 19/12/2024 e sono così suddivise:

Organismi strumentali	Istituzione Scuole e nidi d'infanzia
Enti strumentali controllati	Azienda speciale FCR Asp Reggio Emilia Città delle persone Fondazione per lo Sport Fondazione Mondinsieme Consorzio Act (controllo analogo congiunto)
Enti strumentali partecipati	Acer Azienda Casa ER Fondazione Palazzo Magnani Fondazione E35 Fondazione I Teatri Fondazione nazionale della Danza AESS
Società controllate	Campus Reggio srl Stu Reggiane Spa Agac Infrastrutture spa Reggio Children srl Agenzia per la Mobilità srl (controllo analogo congiunto) Aeroporto spa (controllo congiunto) Crpa spa (controllo congiunto) Trasporti integrati e logistica srl(controllo congiunto indiretto) Arca srl(controllo indiretto) Dinamica scrl(controllo congiunto indiretto)
Società partecipate	Reggio Emilia Fiere in liquidazione Reggio Emilia Innovazione in liquidazione Piacenza Infrastrutture spa Lepida scpa

### SEZIONE 3 Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati

**Normativa in materia di legalità, trasparenza ed anticorruzione:** con l'entrata in vigore del D.lgs.159/2011 e s.m.i., le pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici, enti e aziende vigilati dallo Stato o da altri Enti pubblici, le società o le imprese comunque controllate dallo stato o da altro ente pubblico ecc., acquisiscono d'ufficio tramite le Prefetture, la documentazione antimafia prima di stipulare, approvare o autorizzare i contratti e subcontratti relativi a lavori, servizi e forniture. Conseguentemente si pone l'obiettivo alle società partecipate del rispetto delle norme regionali e statali in materia di legalità e la richiesta a sottoscrivere i protocolli antimafia con Regione e Prefettura ove possibile.

Il 23/6/2016 è entrato in vigore il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche. Il decreto apporta alcune significative modifiche al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, con l'obiettivo di ridefinire l'ambito di applicazione degli obblighi e delle misure in materia di trasparenza, di razionalizzare e precisare gli obblighi di pubblicazione, di individuare i soggetti competenti all'irrogazione delle sanzioni per la violazione degli obblighi di trasparenza. Sono state previste:

- modalità semplificate di attuazione degli obblighi di pubblicazione per i Comuni con popolazione inferiore a 15.000 abitanti;
- l'esclusione dall'ambito soggettivo di applicazione le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio inferiore a 500.000€;
- la possibilità di sostituire la pubblicazione delle banche dati con un collegamento ipertestuale;
- l'introduzione di una nuova forma di accesso civico ai dati e ai documenti pubblici, equivalente a quella che nei sistemi anglosassoni è definita Freedom of information act (Foia). Questa nuova forma di accesso prevede che chiunque, indipendentemente dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti, può accedere a tutti i dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, nel rispetto di alcuni limiti tassativamente indicati dalla legge.

Il decreto legislativo interviene, inoltre, anche sulla legge 6 novembre 2012, n. 190 sia precisando i contenuti e i procedimenti di adozione del Piano nazionale anticorruzione e dei piani triennali per la prevenzione della corruzione, sia ridefinendo i ruoli, i poteri e le responsabilità dei soggetti interni che intervengono nei relativi processi.

In base all'ambito applicativo attuale, ridisegnato all'art. 2 bis, sono assoggettati alla normativa:

- le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1c.2 del D.lgs.165/2001;
- gli enti pubblici economici e gli ordini professionali;
- le società in controllo pubblico come definite dal decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18 della legge n. 124/2015, escluse quelle che emettono azioni quotate in mercati regolamentati;
- le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, la cui attività sia finanziata in modo maggioritario per almeno due esercizi finanziari consecutivi nell'ultimo triennio da pubbliche amministrazioni e in cui la totalità dei titolari o dei componenti dell'organo d'amministrazione o di indirizzo sia designata da pubbliche amministrazioni;
- le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni;
- le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, che esercitano funzioni amministrative, attività di produzione di beni e servizi a favore delle amministrazioni pubbliche o di gestione di servizi pubblici o nei quali sono riconosciuti alle pubbliche amministrazioni poteri di nomina di componenti degli organi di governo.

Su questi soggetti gravano gli obblighi di pubblicazione e nei confronti di essi può esser fatto valere il nuovo diritto di informazione. Per i soggetti di cui ai punti 5. e 6. le disposizioni si applicano limitatamente alle attività di pubblico interesse.

Con delibera n. 1134 dell'8/11/2017 sono approvate le "Nuove Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici" che recepiscono le modifiche apportate dal D.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, alla normativa in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190 e al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e sostituiscono le disposizioni di cui alla determinazione n. 8 del 2015. Anche il D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, riguardante le società a partecipazione pubblica, prevede all'art. 22 che le società a controllo pubblico assicurino il massimo livello di trasparenza sull'uso delle risorse e sui risultati ottenuti.

Con le delibere 1309-1310 del 28/12/2016 e successivamente con le delibere 241 del 8/3/2017, 382 del 12/4/2017, 586 del 26/6/2019, 859 del 25/9/2019 Anac ha redatto un quadro esplicativo riguardante alcuni aspetti della normativa, quali ad esempio il diritto di accesso, gli obblighi di pubblicazione dei titolari di incarichi politici, di governo, dirigenziali ecc.

Ad ultimo la legge di bilancio 2020 ha modificato il D.lgs. 33/2013: l'articolo 1, comma 145, della legge di bilancio 2020, ha modificato l'art. 19 del D.lgs. 33/2013 prevedendo che le P.A. debbano pubblicare, oltre al bando di concorso e i criteri di valutazione della commissione valutatrice, anche le tracce delle prove e le graduatorie finali, aggiornate con l'eventuale scorrimento degli idonei non vincitori avvenute nel tempo. La medesima legge di Bilancio modifica il decreto sulla trasparenza introducendo ulteriori sanzioni in caso di violazione degli obblighi di pubblicazione inerenti i dati degli organismi partecipati dalla P.A. La sanzione si applica anche agli amministratori societari che non comunicano alle P.A. socie il proprio incarico e il relativo compenso entro 30 gg dal conferimento dell'incarico o dal recepimento dell'indennità di risultato (art. 47, comma 2).

L'Anac, con delibera n. 264 del 20 giugno 2023 come modificata e integrata con delibera n. 601 del 19 dicembre 2023, ha previsto nuovi obblighi e modalità di pubblicazione per le procedure avviate dopo il 1/1/2024, per effetto del nuovo D.Lgs 36/2023.

Il provvedimento individua gli atti, le informazioni e i dati relativi al ciclo di vita dei contratti pubblici oggetto di trasparenza ai fini e per gli effetti dell'articolo 37 del decreto trasparenza e dell'articolo 28 del codice, tali obblighi di comunicazione e di pubblicazione si applicano a tutte le stazioni appaltanti ed enti concedenti che rientrano nell'ambito soggettivo di applicazione del decreto trasparenza ai sensi dell'articolo 2-bis del medesimo decreto.

Sulla base di quanto previsto nel Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), con delibera n. 63 del 31/03/2025 allegato "A" (allegati parte integrante 2.3.1 e 2.3.2), la Giunta Comunale ha approvato il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), ad integrazione al Piano della performance 2025/2027 e l'aggiornamento del piano esecutivo di gestione e relativi allegati, approvato con Delibera di Giunta Comunale n. 12 del 30/01/2025, con il quale si definiscono inoltre gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia e in conformità agli indirizzi adottati dall'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC) con il Piano nazionale anticorruzione.

Nel Piano Anticorruzione del Comune è prevista apposita sezione dedicata agli Enti derivati nella quale sono state indicate misure di controllo per il contrasto del rischio corruttivo. E' stata definita l'attività di verifica e sollecitazione di applicazione della normativa di settore, in considerazione delle Linee guida Anac in materia (delibera 1134 del 8/11/2017). Si è proceduto a classificare gli Enti derivati del Comune applicando per ogni tipologia specifiche misure di contrasto del rischio corruttivo e a delineare le aree di pubblico interesse. Sono state previste azioni di vigilanza sullo stato di attuazione delle norme di cui al D.lgs.175/2016 e altre disposizioni che coinvolgono l'attività degli organismi partecipati, gli enti sono monitorati anche tenendo conto della loro eventuale trasformazione nel tempo. L'Amministrazione comunale in base alla normativa vigente e alle indicazioni dell'Autorità promuove, sollecita gli organismi tutti all'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza con intensità diversa a seconda della loro tipologia, anche attraverso il monitoraggio delle schede del piano anticorruzione del comune.

**Qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici:** il monitoraggio della qualità diventa obiettivo prioritario per gli organismi partecipati. Entro il 31/12/2025 è prevista:

- la rimodulazione della Carta dei servizi se esistente e monitoraggio della stessa;
- la rilevazione della qualità dei servizi.

**La Carta dei Servizi:** è un documento che contiene gli impegni programmatici che l'Ente assume relativamente alle performance/risultati rispetto ai servizi offerti. La Carta dei Servizi rappresenta una sorta di "patto" tra l'Ente ed i cittadini al fine di:

- migliorare la qualità delle prestazioni;
- tutelare i diritti dei cittadini (risposte adeguate al diritto di informazione, trasparenza, qualità e partecipazione);
- valutare la qualità dei servizi (standard e soddisfazione dell'utente);
- assicurare la partecipazione (istituzioni, cittadini, associazioni privato sociale).

Gli standard di qualità e i relativi indicatori sono il punto centrale più innovativo e più impegnativo della Carta dei servizi. Gli standard della Carta dei servizi sono obiettivi dichiarati dall'ente e costituiscono forme di garanzia all'utente, un impegno da rispettare nei confronti dei cittadini sul tema del servizio. Di fondamentale importanza risultano anche i fattori di qualità ed i relativi indicatori: il fattore di qualità

rappresenta una caratteristica del servizio collegata ai bisogni e alle aspettative degli utenti, mentre l'indicatore è un elemento che fornisce informazioni sintetiche in merito ad uno specifico fenomeno, ritenuto indicativo di efficienza. La Fondazione Teatri è stata aggiornata in data 26/03/2025 e contestualmente pubblicata sul sito.

**La rilevazione della qualità dei servizi:** le indagini e somministrazione di questionari agli utenti permettono di giungere alla definizione del livello di soddisfazione dei servizi resi, con l'obiettivo di migliorare, ove necessario, la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza, rilevando quindi il grado di soddisfazione dell'utenza relativamente ai servizi offerti (analisi di customer satisfaction).

La Fondazione i Teatri ha in previsione una nuova indagine di customer sull'impatto sociale della attività svolta dalla Fondazione entro il 31/12/2025. Agenzia della mobilità pubblicherà sul proprio sito internet gli esiti dell'indagine di Customer effettuata nel 2025 mentre l'azienda speciale FCR ha pianificato indagini di customer satisfaction per 4 servizi/attività erogate all'utenza.

**Obiettivo equilibrio economico:** l'andamento della situazione economica 2025 delle partecipate è oggetto di monitoraggio. E' stata richiesta alle partecipate l'evidenza di eventuali criticità emerse nel corso dell'esercizio al fine di evitare situazioni problematiche in sede di consuntivazione.

**Obiettivo di contenimento delle spese di personale:** il decreto legislativo n. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione detta disposizioni in materia di contenimento delle spese delle società controllate. Ai sensi dell'articolo 19, commi 5 e seguenti, le pubbliche amministrazioni fissano obiettivi specifici annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto di limiti e divieti alle assunzioni in base al settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a controllo pubblico dovranno recepire tali obiettivi tramite propri provvedimenti. I provvedimenti andranno pubblicati sul sito della società e delle PA socie. In caso di incompleta /mancata pubblicazione si applica il comma 4 art. 22 (divieto di erogazione somme) del D.lgs 33/2013 e le sanzioni di cui agli art. 46 e 47 c.2 del D.lgs 33/2013. Per quanto riguarda le aziende speciali e le istituzioni è ancora in vigore il principio contenuto nell'articolo 18, comma 2 bis del decreto legge 112/2008 e succ. modifiche e integrazioni. Il comma 2-bis prevede che le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali e le Istituzioni adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le Istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. L'indirizzo di contenimento delle spese di personale è stato rivolto anche ad enti/fondazioni in controllo pubblico. Nel 2025, come per l'anno precedente, è stato richiesto agli enti il rispetto del contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento al principio di riduzione dei costi del personale. A fine anno verrà richiesta la consuntivazione della spesa.

**Revisione ordinaria periodica:** in ottemperanza al T.U.S.P., il Comune di Reggio Emilia ha effettuato una ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data del 31/12/2024, individuando quelle che devono essere alienate od oggetto di misure di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2 T.U.S.P. Con deliberazione consiliare numero 149 del 23/12/2024 è stata approvata la razionalizzazione periodica delle partecipazioni possedute dal Comune di Reggio Emilia unitamente ad una relazione sulle azioni effettuate a seguito della revisione periodica delle partecipazioni 2023.

Il Comune ha deliberato il mantenimento delle seguenti società direttamente ed indirettamente partecipate:

- Campus Reggio srl;
- Stu Reggiane Spa;
- Agac Infrastrutture spa con azioni di contenimento costi;
- Reggio Children srl;
- Aeroporto di Reggio Emilia spa;
- Agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale srl;
- Centro Ricerche produzioni animali - C.R.P.A. scpa;
- Lepida scpa;

- Banca popolare Etica soc. coop.p.a.
- Iren spa (in quanto società quotata);
- Consorzio Antincendio soc. cons. a r.l. partecipata da Aeroporto spa al 49,77%;
- Dinamica scar.l. partecipata da Centro Ricerche produzioni Animali Spa al 87,38 %;
- Arca srl partecipata da Agac Infrastrutture al 60%

Nel corso dei primo mesi del 2025:

- è proseguita la liquidazione di Reggio Emilia Fiere e Reggio Emilia Innovazione;
  - per quanto riguarda la negoziazione degli strumenti derivati tra Agac Infrastrutture ed Unicredit, al 31/05/2025 non è stata ancora comunicata la data dell'udienza;
  - con la deliberazione n. 184/2022 il Consiglio Comunale ha approvato la dismissione della società Piacenza Infrastrutture, tramite l'esercizio del recesso, secondo le disposizioni in materia del Codice Civile ed in ottemperanza al DLgs 175/20216.
- Nel corso del 2023 si sono avviate le procedure inviando alla società e al Comune di Piacenza, in data 12.04.2023, una pec di richiesta di avvio dell'iter del recesso societario secondo quanto previsto dal Codice Civile.
- Nel 2024 è proseguito l'iter di recesso e la Giunta Comunale di Reggio Emilia con propria delibera ha incaricato il Servizio Legale a presentare ricorso e ha autorizzato il Sindaco a promuovere una causa civile visti i valori di liquidazione individuati dalla società Piacenza Infrastrutture.

Al 31/05 la situazione è la seguente:

La procedura di recesso è attualmente in corso e si resta in attesa dell'udienza fissata per il prossimo 16 Ottobre presso la sezione specializzata in materia di imprese del tribunale di Bologna.

Nei primi mesi dell'anno la società Piacenza Infrastrutture ha trasmesso una comparsa di costituzione al Tribunale di Bologna alla quale il Servizio Legale del Comune ha risposto con ulteriori memorie depositate sempre presso lo stesso tribunale.

## Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati

<b>AZIENDA SPECIALE FCR</b>
Nel mese di maggio il Consiglio Comunale ha approvato, con atto n. 120 del 26/05/2025, il Bilancio d'esercizio 2024 ed il terzo Bilancio di sostenibilità dell'azienda, contenente l'indicazione degli obiettivi ESG del triennio 2025-2027. Nella medesima seduta, con successivo atto, si è inoltre provveduto ad approvare il Piano Programma 2025-2027 ed i contratti di servizio per il "conferimento di servizi socio-assistenziali, socio-educativi e sociosanitari" e di "gestione delle farmacie comunali" per il periodo 01/06/2025-31/12/2027. Il contratto di servizio socio-assistenziale è oggetto di monitoraggio attraverso incontri periodici con i servizi dell'Ente: si è svolto il primo incontro in marzo ed il prossimo è programmato per il mese di Luglio. Sono in fase di pianificazione le indagini di customer satisfaction per il monitoraggio della carta dei servizi ed è in corso uno studio di adattamento dei processi interni e delle infrastrutture tecnologiche per l'adeguamento all'entrata in vigore del nuovo sistema europeo di anticontraffazione dei farmaci. Per quanto riguarda l'obiettivo di rafforzamento delle partnership pubbliche per l'erogazione del servizio farmaceutico, il 09/06 è stato firmato il contratto di servizio in attuazione dell'accordo per l'integrazione a rete della gestione di farmacie comunali con il Comune di Campegine.
<b>ASP CITTA' DELLE PERSONE</b>
Il Consiglio di Amministrazione, con deliberazione n. 1 del 29/01/2025, ha approvato il PIAO 2025-2027 con la relativa sottosezione di programmazione del Piano Triennale di fabbisogni del personale. Il Consiglio di Amministrazione ha adottato altresì la proposta di Bilancio Pluriennale di Previsione 2025/2027 con allegato piano degli investimenti. Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 121 del 26/05/2025 sono stati approvati i contratti di servizio per il "conferimento di servizi socio-assistenziali, socio-educativi e sociosanitari" con Comune ed Fcr con scadenza 31/12/2027. Per quanto riguarda la valorizzazione del patrimonio immobiliare, con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 11.3.2025, è stato approvato il Piano di gestione, conservazione, valorizzazione e utilizzo del patrimonio. In coerenza con gli atti precedenti e per accompagnare i processi di accreditamento o affidamento di servizi sono stati sottoscritti atti di concessione di immobili destinati a servizi accreditati per disabili (Odoardina) con scadenza 31.12.25, accoglienza temporanea migranti con scadenza 15.06.25 ed attività motoria e di socializzazione a favore di persone con disabilità con scadenza 31.05.25. Inoltre è stato sottoscritto un contratto transitorio di locazione abitativa per progetti sociali e sono state presentate al Comune proposte contrattuali per la locazione dell'immobile di Via San Rocco, ad uso istituzionale e/o per la realizzazione di progetti. Sul tema della qualità, sono stati pubblicati sul sito di ASP le indagini di customer nei servizi anziani, disabili e servizi per minorenni che frequentano i centri Educativi pomeridiani.
<b>FONDAZIONE MONDINSIEME</b>
Gli obiettivi di attività sono misurabili al 31.12. Con riferimento all'azione istituzionale implementazione strategia interculturale sono stati coinvolti 10 servizi del Comune in qualità di partner e hanno aderito 27 associazioni. In relazione all'azione istituzionale Democrazia e partecipazione interculturale sono state 5 le azioni di facilitazione per la partecipazione delle associazioni nel contesto cittadino e 7 le attività di formazione e sensibilizzazione per la promozione del dialogo interculturale, con il coinvolgimento di 7.000 persone. In riferimento all'azione Economie plurali e innovazione della diversità sono stati coinvolti 2 stakeholders socioeconomici con 4 iniziative di valorizzazione delle economie e delle attività imprenditive delle diaspore presenti. In ambito educativo sono stati 16 gli stakeholders interessati in azioni di educazione interculturale e 10 i laboratori, con la partecipazione di 80 tra docenti educatori e studenti. Si è realizzata l'azione di dialogo tra religione e spiritualità in 6 luoghi di culto coinvolti in un percorso di confronto sulla coesione sociale e, per quanto riguarda l'azione istituzionale delle diaspore e delle relazioni internazionali, sono stati attivati 2 progetti con la rete ICC e Città del Dialogo.
<b>ACER REGGIO EMILIA</b>
Acer ha trasmesso al Comune i debiti crediti finanziari in marzo 2025. Il preconsuntivo economico al 30.06 è in via di definizione e sarà trasmesso entro il mese di luglio. Con Delibera di Giunta Comunale sono state definite le Linee guida per la gestione dei casi di morosità ed inesigibilità dei crediti: Acer prosegue con l'analisi delle posizioni rientranti nelle predette Linee Guida. Per quanto riguarda il monitoraggio della Convenzione per la gestione alloggi con il Comune di Reggio, le informazioni relative all'andamento della gestione sono messe a disposizione su piattaforma informatica da parte dell'Azienda.
<b>ISTITUZIONE</b>
E' stata trasmessa al Comune la lettera sull'aggiornamento del bilancio 2025 dell'Istituzione con la descrizione delle principali criticità riscontrate. Il costo a bambino sul consuntivo 2024 è di 982 euro per il Nido e di 736 euro per la scuola dell'infanzia. A livello complessivo si evidenzia che sul Nido si è registrata una diminuzione della spesa di personale e dei costi generali con effetto positivo in termini di riduzione del costo medio a bambino, mentre sulla Scuola il costo è aumentato rispetto all'anno precedente per effetto di un calo dei bambini. La morosità media sul fatturato 2023/2024 rilevata al 19/03/2025 è pari al 5,82%, dato in costante aggiornamento. Anche per l'anno 2024-25 l'Istituzione ha aderito alla "Misura a sostegno dell'ampliamento dell'offerta e dell'accesso al sistema integrato dei servizi educativi per l'infanzia, dedicato alla fascia 3-36 mesi, attraverso le risorse del Programma 'Fse+ Priorità inclusione sociale'". L'Istituzione ha ottenuto un finanziamento pari a 430mila euro, corrispondente a 82 posti: la Misura ha permesso di consolidare i posti in più già attivati nell'anno scolastico 2023-2024 e di sostenere un ulteriore aumento di scolarizzazione per l'anno 2024-2025 nei nidi d'infanzia del sistema integrato. Sono in corso le trattative per la stesura del nuovo Protocollo d'Intesa 2025-2029 tra i soggetti del sistema pubblico - integrato zerosei in città. Si prevede la sottoscrizione entro il 31/07/2025.
<b>FONDAZIONE I TEATRI</b>
La Fondazione ha approvato il bilancio consuntivo 2024 e preventivo 2025 e contestualmente segnala di aver sottoscritto un contratto di finanziamento a copertura dello sfasamento temporale tra i pagamenti per lavori del PNRR

<p>nei tre teatri e l'incasso dei relativi contributi ministeriali: i lavori effettuati con contributi PNRR permetteranno una riduzione dei consumi elettrici e di riscaldamento. Gli spettatori al 31.05 sono stati complessivamente 59.561, valore che si avvicina notevolmente al target annuale fissato. Per quanto riguarda le rappresentazioni teatrali, sono state 16 quelle di danza, 20 quelle di opera e 23 di concertistica, in linea con quanto inizialmente definito in sede programmatoria. Per quanto riguarda i progetti di inclusione sociale, la Fondazione I Teatri è partner del progetto Teatro e Salute Mentale, in collaborazione con AUSL regionale e Regione Emilia-Romagna. Nel febbraio 2025 è stato rappresentato lo spettacolo "impronte dell'anima" del Teatro La Ribalta, cooperativa culturale e impresa sociale che produce teatro inclusivo con attori in situazione di disabilità psichica. Inoltre la Fondazione è partner del progetto Reggio Emilia-Città senza Barriere e della rete Europe Beyond Access (EBA Italia) che sviluppa azioni per l'inclusione delle persone disabili nelle arti performative. Continua anche nel 2025 il progetto Biglietto Sospeso, in collaborazione con soggetti del terzo settore: offre la possibilità del teatro a persone/gruppi in condizioni di fragilità sociale. La Fondazione da anni ha in essere una Convenzione per la custodia delle biciclette durante gli spettacoli del teatro Valli. La carta dei servizi è stata aggiornata in data 26/03/2025 e contestualmente pubblicata sul sito.</p>
<b>FONDAZIONE DANZA</b>
<p>Il 2025 vede nuovamente la Fondazione come primo ed unico Centro Coreografico Nazionale, come recentemente confermato dal verbale di ammissione alla qualifica di Centro Coreografico Nazionale pubblicato il 18 giugno scorso. A seguito dell'aumento generalizzato dei costi delle tournée la Fondazione ha messo in atto un sistema di verifica trimestrale dell'andamento gestionale complessivo sensibilizzando lo staff al rispetto dei parametri di efficienza ed economicità. Relativamente agli obiettivi di attività, si segnalano le coproduzioni con la Fondazione i Teatri, il Teatro Comunale di Bologna e Ravenna Festival. Sono stati inoltre presentati spettacoli di Danza all'interno di ReggioNarra e laboratori di Danza con la Libera Università del Crostolo ed i progetti formativi col Liceo Coreutico di Reggio Emilia. Al 31/05/2025 gli spettatori per recite sono stati 29.870 con 56 recite prodotte e sono state ospitate 16 recite prodotte da organismi diversi dalla Fondazione. Sono stati sviluppati due importanti progetti di inclusione sociale come "One more Dance" ed "Un altro giro di danza".</p>
<b>FONDAZIONE DELLO SPORT</b>
<p>La Fondazione ha approvato il Bilancio consuntivo 2024, lo schema di Bilancio preventivo 2025-2027 e monitora costantemente i flussi di cassa. Sul fronte dell'efficientamento dei costi di funzionamento la Fondazione ha attivato una manifestazione di interesse volta a reperire sul mercato potenziali sponsor utili ad investire sugli impianti. Sono state quindi realizzate concrete misure di efficientamento energetico tramite re-lamping in 8 palestre scolastiche che hanno garantito notevoli risparmi in termini di energia elettrica. Negli uffici si è attivata l'adesione alla convenzione Intercenter per il lotto pulizie e facchinaggio e la migrazione in cloud dei dati di server che hanno condotto a risparmi economici di gestione. Relativamente agli affidamenti delle concessioni in scadenza degli impianti sportivi, si segnala che è stata indetta la gara per le palestre, è stata affidata la gestione del campo da cricket e dei campi da calcio Campioli, Cimurri e Valli. E' inoltre in corso la gara per l'affidamento delle piscine Dall'aglio De Sanctis, della palestra Danza e del campo da rugby Assalini. Con riferimento alle presenze per abitante agli impianti sportivi, si segnala che, al 31/03, le presenze ricevute dai gestori sono 967.618 e considerando al popolazione reggiana pari a 171.818 abitanti le presenze per impianto sono pari a 5,6 per abitante. Il servizio di digitalizzazione delle istanze per richiesta di patrocinio (oneroso/non oneroso) è attivo da marzo 2025 e si stanno definendo le procedure per la digitalizzazione delle prossime istanze.</p>
<b>REGGIO CHILDREN</b>
<p>L'Assemblea dei soci ha approvato il bilancio consuntivo 2024. Al 31/05 non sono state rilevate situazioni di rischio aziendale. La situazione economico-finanziaria e la liquidità della società sono buone e vengono costantemente monitorate con cadenza mensile. La società prosegue nell'attento monitoraggio dei costi di funzionamento in particolare si segnala una diminuzione dei costi per consulenze e si registra, per quanto riguarda il personale, un pensionamento a metà 2025. Sono stati stipulati due nuovi contratti con società private ed enti pubblici. Attualmente il numero dei visitatori paganti al Centro Internazionale è pari a 2.537 e i non paganti 537. La società ha proseguito l'attività di gestione interna nell'ottica di perfezionare le procedure di project management.</p>
<b>FONDAZIONE REGGIO CHILDREN</b>
<p>Il budget preventivo 2025 è stato presentato nel Cda del 17.02.2025. Il Contenimento dei costi di funzionamento avviene attraverso un controllo accurato delle spese fisse escludendo quelle relative ai progetti che vengono rimborsate attraverso rendiconti. E' in corso di sviluppo 1 progetto di inclusione sociale, il progetto Scandalosamente bello.</p>
<b>CRPA SCPA</b>
<p>Alla data attuale i dati caratteristici della gestione, prevedibili sulla base dei contratti o progetti acquisiti e del loro avanzamento ipotetico al 31/12/2025, presentano un equilibrio economico. Dal punto di vista finanziario, da un paio d'anni l'esposizione debitoria della CRPA nei confronti del sistema bancario si è fortemente ridimensionata, anche grazie alla possibilità di ricevere anticipi sui contributi regionali nel nuovo CoPSR 2023-2027 E-R, a fronte di fidejussione. Tuttavia, la gestione rimane molto delicata e per mantenerne l'equilibrio è fondamentale il supporto del sistema bancario e assicurativo.</p> <p>È stata recentemente completata la presentazione di un nuovo progetto nazionale sul Fondo Rotativo Contratti di Filiera (FCF) - PNRR Misura M2C1 - Investimento 3.4 a sostegno dei contratti di filiera dei settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo. Crpa sta inoltre partecipando a diverse proposte sulle call europee Horizon 6 Zero Pollution01, Governance 12, Climate 04.</p>
<b>AGAC INFRASTRUTTURE</b>
<p>Gli obiettivi sono rilevabili al 31/12. La società garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. Il bilancio preventivo è stato approvato dall'assemblea dei soci in data 16/05/2025 e nella medesima seduta sono stati presentati anche i flussi di cassa che non evidenziano alcuna situazione di rischio aziendale. Il primo</p>

<p>report di sostenibilità con riferimento all'anno precedente è stato redatto ed esposto durante l'assemblea dei soci tenutasi il 16/05/2025 e la società prevede di redigerlo con cadenza annuale. In merito alla procedura di rinegoziazione dello strumento derivato con l'istituto di credito, la società è ricorsa in appello in merito alla sentenza: la sentenza emessa dal Tribunale di Milano ha respinto l'impugnativa proposta da AGAC Infrastrutture e la società ha presentato ricorso in Cassazione. Non vi sono ulteriori aggiornamenti in merito.</p>
<b>AGENZIA DELLA MOBILITA'</b>
<p>Gli obiettivi di efficienza sono rilevabili al 31/12 con l'approvazione dei documenti di consuntivo da parte del gestore. La situazione economica e finanziaria della società sono in corso di monitoraggio. Il preventivo 2025 e la relazione sul governo societario allegata al Bilancio d'esercizio non presentano criticità od evidenziano rischi aziendali. L'indagine di Customer satisfaction sul livello di soddisfazione degli utenti è stata realizzata nel corso del mese di maggio 2025: i relativi risultati sono in fase di elaborazione e il documento finale sarà disponibile sul sito internet della società.</p>
<b>CONSORZIO ACT</b>
<p>Si prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31/12, come evidenziato nel Conto economico preventivo 2025, visionato dalla Conferenza di coordinamento e controllo il 28.04.25 e approvato dall'Assemblea Consortile con delibera n. 2 del 21/05/2025. Il primo Monitoraggio del piano anticorruzione è stato inviato al Comune in data 10/06/2025 mentre il prospetto dei flussi di cassa è stato deliberato dal CDA e trasmesso al Comune, non evidenziando problematiche di liquidità.</p>
<b>AEROPORTO</b>
<p>La società ha compilato e trasmesso al Comune il monitoraggio del Piano Anticorruzione. La Relazione sul governo societario, approvata unitamente al Bilancio 2024, non presenta indicatori di crisi o rischio aziendale. L'esiguo numero di eventi in arena non garantisce un utilizzo costante e redditizio dei parcheggi finalizzato principalmente ad incrementare la redditività della società.</p>
<b>CAMPUS</b>
<p>La società ha approvato, con provvedimento dell'AU n. 10 del 15/04/2025 il Consuntivo 2024 ed i relativi documenti correlati: il bilancio non evidenzia particolari criticità e presenta una situazione economica e finanziaria in equilibrio. E' in corso un'attività coordinata con il Servizio Attività Produttive per l'inserimento, nel programma degli eventi del Comune, di iniziative che coinvolgano anche il mercato ortofrutticolo. Tale attività ha portato alla definizione di due iniziative svolte il 06 aprile e il 17 maggio oltre alla realizzazione di una mostra rientrata nel "circuito OFF di Fotografia Europea" con foto storiche del mercato tutt'ora visionabile. In relazione all'obiettivo di aumentare la redditività degli spazi, è in fase di contrattazione l'assegnazione del bar e di uno dei magazzini liberi. Risulta sempre attivo il bando per l'assegnazione di spazi sfitti ed è stato contrattualizzato un altro grossista al posto di quello in scadenza che ha cessato l'attività il 31/01/25. Il monitoraggio degli adempimenti previsti nella Carta dei servizi e la digitalizzazione della rilevazione settimanale dei prezzi sono in corso di svolgimento.</p>
<b>STU REGGIANE</b>
<p>Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Nel 2025 Stu Reggiane ha una sola unità di personale alle dipendenze e si avvale del supporto del Comune tramite la convenzione di avvalimento vigente. La società persegue il migliore rapporto possibile tra qualità e prezzo, nel rispetto dei principi di legalità, trasparenza e concorrenza. La società ha approvato il PEF con verbale del Cda n.277 del 14/05/2025 e nella stessa seduta è stata approvata la Relazione sul governo societario. I lavori dei Capannoni 15 B si sono conclusi così come si è conclusa la fase di progettazione di Rambla Nord e Rambla Sud.</p>
<b>FONDAZIONE E35</b>
<p>Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Al 31/05/2025 non si evidenziano disavanzo economico né criticità in termini di equilibrio finanziario. Si registra tuttavia una fisiologica riduzione della liquidità rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, legata alla conclusione di alcune progettualità rilevanti e alla temporanea attesa degli acconti relativi a nuovi progetti in avvio nel corso dell'anno. E' proseguita l'attività di rafforzamento delle politiche e delle strategie del territorio a livello europeo e internazionale, attraverso il coinvolgimento di 12 servizi dell'ente e 150 giovani del territorio coinvolti in scambi e progetti europei e internazionali e la realizzazione di 5 iniziative. Sono stati 5 i nuovi progetti europei/internazionali che contribuiscono allo sviluppo degli obiettivi dell'Agenda 2030. In relazione all'obiettivo di rafforzamento delle politiche e delle progettualità del territorio sviluppando partenariati, sono stati coinvolti 25 partner dei paesi UE ed extra UE. Il rafforzamento della governance delle relazioni internazionali ha visto 32 soggetti coinvolti nella definizione e partecipazioni di percorsi internazionali.</p>
<b>FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI</b>
<p>La Fondazione ha approvato il Bilancio consuntivo 2024, che chiude con un risultato positivo d'esercizio ed il preventivo 2025. La Fondazione, per le proprie attività, ha contattato 5 nuovi sponsor ed i biglietti venduti per le iniziative sono stati 15.369 alla data del 22/06. Le presenze a maggio sono state 23.000 di cui 13.000 per il festival Internazionale kids e 10.000 per Reggionarra. Per quanto riguarda i progetti di inclusione sociale, si prosegue col progetto Sguardi riflessi rivolto ai malati di Alzheimer e loro care giver e biglietto sospeso in collaborazione con Emporio Dora.</p>