

ALLEGATO C

METODOLOGIA DI VALUTAZIONE DEL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI 2024

1. PREMESSA

Ai sensi del Decreto Legislativo 150/2009, successivamente modificato dal Decreto Legislativo 74/2017, il Comune di Reggio Emilia, ha provveduto all'aggiornamento del Sistema di misurazione e valutazione della performance con deliberazione della Giunta Comunale N. 65 del 19/04/2022, validato dal Nucleo di Valutazione nella seduta del 31/05/2023, come da PG_2023_149231 del 9/6/2023, successivamente modificato, di cui ultima modifica approvata con delibera di Giunta 122 del 16/5/2024 e validato dal Nucleo di Valutazione con verbale del 11/06/2024.

La valutazione della prestazione si basa sul grado di raggiungimento degli obiettivi/risultati che la posizione deve conseguire, individuabili dal PEG e sotto sezione 2.2 "performance" del piano integrato attività e organizzazione (PIAO), e dalle competenze organizzative effettivamente agite dal titolare della posizione.

La scheda di valutazione delle prestazioni è predisposta per ciascun titolare della posizione. Ogni obiettivo previsto dal PEG e PIAO riferito al centro di responsabilità di riferimento, viene misurato sulla base dello stato di avanzamento del valore degli indicatori collegati. Nel caso dei lavori pubblici, i progetti vengono valutati sulla base dello stato di avanzamento dei cronoprogramma procedurali.

Gli obiettivi del PEG vengono suddivisi in obiettivi prioritari, individuati dai Direttori d'area di riferimento, obiettivi di miglioramento e ordinari.

Gli obiettivi prioritari all'interno del PEG sono identificabili attraverso la codifica dei relativi indicatori di misurazione, codificati con "P". Gli obiettivi di miglioramento invece hanno i relativi indicatori di misurazione codificati con "M" e quelli ordinari con la lettera "O".

La valutazione del Dirigente è composta da:

70% per il raggiungimento degli obiettivi contenuti nel Piano Esecutivo di gestione: 35% di obiettivi prioritari, 23,33% di obiettivi di miglioramento e 11,67% di obiettivi ordinari (a cura del Servizio analisi dei bisogni programmazione, controlli e governance delle società partecipate, con l'avvallo del Direttore Generale).

30% per le competenze professionali (a cura del Direttore Generale).

La valutazione del Direttore d'Area è composta da:

- 30% per le competenze professionali
- 70% raggiungimento obiettivi suddivisi nel modo seguente:
 - 26,25% dalla media del raggiungimento degli obiettivi prioritari dei Dirigenti preposti alle strutture collocate nell'Area;
 - 26,25% dalla media del raggiungimento degli obiettivi prioritari assegnati al Dirigente d'Area;
 - 17,5% dalla media di raggiungimento degli obiettivi di miglioramento specifici assegnati al Dirigente d'Area.

Nel caso in cui i direttori d'area non abbiano obiettivi di miglioramento specifici (cat c), il 70% di raggiungimento obiettivi è composto dal raggiungimento degli obiettivi delle categorie a e b.

La valutazione delle Posizioni organizzative è composta da:

- 70% per il raggiungimento degli obiettivi contenuti nel Piano Esecutivo di gestione, senza distinzione tra obiettivi prioritari e gestionali (a cura del Servizio analisi dei bisogni programmazione, controlli e governance delle società partecipate, l'avvallo del Direttore Generale);
- 30% per le competenze professionali (a cura del dirigente valutatore).

2. RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI DI PEG E SOTTO SEZIONE 2.2 "PERFORMANCE" DEL PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO)

Sono state prese a riferimento per la valutazione le previsioni di indicatori e fasi storicizzate all'ultima variazione di PEG 2024 e sotto sezione 2.2 "Performance" del Piano Integrato Attività e Organizzazione (PIAO) approvata con delibera di Giunta Comunale n. 254 del 12/12/2024.

Le schede di valutazione sono state elaborate attraverso un report estratto dalla procedura Jente, che calcola automaticamente il raggiungimento degli obiettivi, secondo i criteri di seguito esplicitati. La percentuale di raggiungimento degli obiettivi è composta dalla media ponderata di

raggiungimento dei relativi indicatori ((valore consuntivo/valore preventivo) *peso);

Nel caso in cui all'interno dell'obiettivo sia presente l'indicatore di "Rispetto tempistica fasi" con valore atteso 100, il valore effettivo viene calcolato attraverso una media del raggiungimento delle fasi presenti nell'obiettivo. Il raggiungimento della singola fase è misurata in base ai giorni di ritardo rispetto alla data di fine prevista, su un arco temporale di 365 giorni.

- % di ritardo fase [Data fine effettiva - Data fine prevista] /365
- **% Raggiungimento fase 100% - % ritardo**

METODOLOGIA VALUTAZIONE LAVORI PUBBLICI

Relativamente alla valutazione dei lavori pubblici per l'anno 2024 con e-mail del 27/11/2024 il servizio pianificazione, programmazione e controllo ha informato i dirigenti e i referenti dell'area sviluppo territoriale, del servizio cura della città, del servizio mobilità urbana, del servizio ingegneria edifici, Servizio qualità e sostenibilità della città pubblica, dell'area programmazione territoriale e progetti speciali delle variazioni dei lavori pubblici deliberate dal Consiglio Comunale con Delibera n. 2024/131 del 15/11/2024 "VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2024/2026, AL D.U.P. E AI RELATIVI ALLEGATI. ULTIMO ASSESTAMENTO E SECONDA VERIFICA DEGLI EQUILIBRI DI BILANCIO" e ha conseguentemente richiesto di provvedere all'aggiornamento del cronoprogramma con particolare attenzione ai lavori slittati al 2025 e alle nuove opere.

Successivamente con Delibera di Giunta 2024/254 del 12/12/2024 è stato approvato "3^AGGIORNAMENTO AL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2024 E DEL PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) 2024-2026 APPROVATO CON DELIBERAZIONE G.C. 2024/12 del 30/1/2024 ALLA SEZIONE 2.2 "PERFORMANCE"" i cui dati di previsione sono stati presi a riferimento per la valutazione 2024.

Con comunicazione con oggetto "CONSUNTIVO PIAO/PEG 2024" del 08/01/2025, pubblicata in bacheca del sito intranet, il Servizio Pianificazione, Programmazione e Controllo ha richiesto a tutti i servizi dell'ente di rendicontare i dati del PEG 2024 entro il 20 gennaio 2025 nei gestionali jEnte e PBM.

Con atto dirigenziale 2025/280 del 19/02/2025 la dirigente del Servizio Analisi dei Bisogni, Programmazione, Controlli e Governance delle società partecipate ha approvato la "PRESA D'ATTO DELLE RISULTANZE DEL PEG CONSUNTIVO 2024 E SOTTO SEZIONE 2.2 "PERFORMANCE" DEL PIANO INTEGRATO ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE" i cui valori effettivi sono stati presi a riferimento per il calcolo della valutazione 2024.

Per i lavori pubblici è stato necessario apportare delle integrazioni agli strumenti di calcolo standard in quanto, a differenza delle fasi direttamente inserite in jEnte, quelle del cronoprogramma possono essere aggiornate quotidianamente nella procedura PBM e contestualmente trasferite in jEnte. Tale automatismo non permette pertanto di "bloccare" le date di previsione delle Fasi alla data di approvazione dell'ultimo aggiornamento al piano esecutivo di gestione 2024 e sotto sezione 2.2 "performance" del piano integrato attività e organizzazione (PIAO) come avviene invece per le Fasi inserite e movimentate esclusivamente in jEnte.

In secondo luogo, vista la complessità dei lavori pubblici e la durata pluriennale degli interventi, è necessario, in linea con quanto svolto negli anni precedenti, una maggior declinazione dei criteri di valutazione delle Fasi da includere nel calcolo (si veda il successivo paragrafo "Fasi oggetto di valutazione").

Fasi oggetto di valutazione

Relativamente alla sfera dei lavori pubblici, in continuità con la metodologia adottata negli scorsi anni e con il fine di garantire una copertura temporale complementare alle valutazioni degli anni passati, è stato stabilito un set di range temporali per l'inclusione o l'esclusione dalla valutazione delle singole fasi di attività previste dai cronoprogramma.

L'insieme delle condizioni è riportato schematicamente nel prospetto seguente.

Date Preventiva	Date Effettiva	Incluso/Escluso	Motivazione
2024	2024	Incluso	
2024	2025	Incluso	
2024	(data non rendicontata*)	Incluso	
2025	2024	Incluso	
(..., 2022) 2023	2024	Incluso	
2024	(..., 2022) 2023	Escluso	Escluso per date di previsione 2024, ma realizzate nel 2023 (PRE)
2025	(data non rendicontata*)	Escluso	Escluso per date di previsione oltre il 2024 (POST)
2025	2025	Escluso	Escluso per date di previsione oltre il 2024 (POST)
2025	(..., 2022) 2023	Escluso	Escluso per date di previsione oltre il 2024 (POST), ma realizzare nel 2023
(..., 2022) 2023	(..., 2022) 2023	Escluso	Escluso per date di previsione e realizzazione oltre il 2024 (PRE)
(..., 2022) 2023	(data non rendicontata*)	Escluso	Escluso per date di previsione oltre il 2024 (PRE)

* data non rendicontata: data effettiva non presente in quanto la fase è ancora in corso (e quindi Fase esclusa dalla valutazione) oppure non è stata rendicontata nei gestionali jEnte o PBM (Fase inclusa nella valutazione come non raggiunta).

A integrazione delle casistiche di esclusione delle Fasi si aggiungono le seguenti:

- “Escluso - Contenitore stralcio” identifica i progetti “macro” delle manutenzioni generiche: si tratta di progetti che ad approvazione di PEG contengono il budget complessivo per tipologia di manutenzione, lo stanziamento viene successivamente attribuito a progetti specifici i quali vengono progressivamente approvati; pertanto non essendo progetti effettivi non sono valutabili.
- “Escluso - Inserito successivamente ad approvazione ultimo aggiornamento PEG - sotto sezione 2.2 “performance” del PIAO” identifica i progetti “stralcio” di progetti di manutenzione straordinaria inseriti successivamente all'approvazione del documento di programmazione approvato con G.C. N. 2024/254 del 12/12/2024 di cui non si dispone delle date di previsione in quanto non presenti nei documenti approvati.

La ratio, definita negli anni passati e riproposta anche per il 2024 è quella di includere in primis nella valutazione tutte le fasi con previsione 2024 e loro realizzazione. Inoltre, essendo il 2024 il focus della valutazione sono oggetto di valutazione anche tutte quelle fasi con previsioni ante o post 2024, ma realizzate nel 2024.

Contrariamente, perché già oggetto di valutazione negli anni passati, vengono escluse tutte le fasi con previsione nel 2024, ma realizzate negli anni precedenti. Sono escluse inoltre tutte quelle fasi con date sia di previsione sia effettive precedenti al 2024.

Ribaltando la stessa logica nella direzione della valutazione 2025, alcune date sono state escluse perché saranno oggetto di valutazione nel prossimo anno: è il caso delle date previste e realizzate nel 2025 o ancora non realizzate perché attualmente in corso.

Integrazione strumenti di calcolo

Per compensare le criticità esplicitate in premessa sono state aggiunte le seguenti colonne per il calcolo della valutazione delle Fasi nel foglio "dettaglio" della query di valutazione:

1. Data previsione di dicembre: contiene le date di previsione estratte alla data dell'approvazione dell'ultimo aggiornamento al PIAO/PEG 2024 (Delibera di Giunta 2024/254 del 12/12/2024);
2. Inclusione/Esclusione e Motivazione: contiene l'indicazione dell'inclusione della fase ai fini della valutazione, sulla base delle condizioni esplicitate nella tabella sopra riportata. Corrispondentemente viene indicata la "motivazione" dell'esclusione della fase dal calcolo della valutazione;
3. Causale: contiene la dicitura "riponderare" se la sommatoria dei Pesi delle Fasi incluse nel calcolo della valutazione è minore di 100 (evidenziando quindi la necessità di riponderare i singoli pesi delle Fasi per raggiungere quota 100 nell'anno oggetto di valutazione) o la dicitura "ricalcolo" se la somma dei pesi è pari 100 (limitandosi al semplice ricalcolo del valore del raggiungimento finale a partire dalla data di "Previsione di dicembre" di cui al pt. 1);
4. Ritardo: è determinato rapportando il numero di giorni compresi tra le date Raggiunto e Atteso (presenti nella colonna "Data previsione di dicembre") e 365 (Data raggiunto - Data Atteso/365);
5. Raggiungimento non ponderato (di ogni Fase): è calcolato come (1-ritardo) con alcune "forzature". Se il raggiungimento è maggiore di 100 (la fase è stata completata prima della data attesa) viene riportato il valore 100; se il raggiungimento è minore di 0 (la fase è stata completata molto dopo - oltre i 365 giorni - della data attesa) viene riportato 0; altrimenti viene restituito il valore che scaturisce dal calcolo;
6. Totale peso per valutazione: è la sommatoria dei Pesi delle Fasi incluse nel calcolo della valutazione di ogni PD/PG;
7. Peso riponderato: è il risultato del calcolo del Peso della singola Fase moltiplicato per 100 diviso dalla sommatoria dei Pesi delle totalità delle Fasi incluse (Peso singola Fase * 100/somma Pesi Fasi incluse);
8. Raggiungimento ponderato (di ogni Fase): è determinato come valore del Raggiungimento non ponderato (pt. 5) moltiplicato per il Peso riponderato (pt. 7) diviso 100 (Ragg. non ponderato * Peso riponderato/100).