



COMUNE DI
REGGIO NELL'EMILIA

I.D. n. **303**

in data **23/12/2025**

Estratto del Verbale di Seduta

DELLA GIUNTA COMUNALE DI REGGIO EMILIA

L'anno **duemilaventicinque** addì **23 - ventitre** - del mese **dicembre** alle ore **15:00** nella sede municipale, ritualmente convocata, si è riunita la Giunta Comunale, per la trattazione del seguente oggetto:

"REGGIO EMILIA NEXT – PIANO STRATEGICO DIGITALE 2025–2029" (SEZIONE STRATEGICA – AGENDA DIGITALE LOCALE 2025–2029 E SEZIONE OPERATIVA – PIANO TRIENNALE PER L'INFORMATICA 2026) – ADOZIONE. PROVVEDIMENTI CONSEQUENTI.

Alla discussione dell'oggetto sopraindicato, sono presenti:

MASSARI Marco	Sindaco	SI
DE FRANCO Lanfranco	Vice Sindaco	SI
BONDAVALLI Stefania	Assessore	SI
BONVICINI Carlotta	Assessore	SI
MAHMOUD Marwa	Assessore	SI
MIETTO Marco	Assessore	SI
NEULICHEDL Roberto	Assessore	SI
PASINI Carlo	Assessore	SI
PRANDI Davide	Assessore	SI
RABITTI Annalisa	Assessore	SI

Presiede: **MASSARI Marco**

Assiste il Segretario Generale: **MARENCO Dr. Donato Salvatore**

‘REGGIO EMILIA NEXT – PIANO STRATEGICO DIGITALE 2025–2029’ (SEZIONE STRATEGICA – AGENDA DIGITALE LOCALE 2025–2029 E SEZIONE OPERATIVA – PIANO TRIENNALE PER L’INFORMATICA 2026) – ADOZIONE. PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI.

Premesso che:

- con deliberazione della Giunta Comunale n. 228 del 29 dicembre 2020, immediatamente esecutiva, è stato approvato il Piano di Trasformazione Digitale 2021-2023 del Comune di Reggio Emilia, mediante aggiornamento dei target del precedente Piano di Trasformazione Digitale 2019-2021, approvato con deliberazione di G.C. n. 216 del 19 dicembre 2019;
- tale deliberazione ha rappresentato un passaggio fondamentale nel percorso di trasformazione digitale dell’Ente, recependo le indicazioni del Piano Triennale per l’Informatica nella Pubblica Amministrazione 2020-2022 di AgID e introducendo il modello di pianificazione target-driven, orientato al raggiungimento di risultati misurabili e all’integrazione con gli strumenti di programmazione strategica (DUP, PTPCT, PEG/PDO);
- successivamente, l’evoluzione del quadro normativo, tecnologico e organizzativo – in particolare:
 - l’entrata in vigore del Decreto-Legge 14 giugno 2021, n. 82 istitutivo dell’Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN);
 - la definizione e l’attuazione dei programmi **PNRR – Missione 1, Componente 1 “PA Digitale 2026”**;
 - la progressiva diffusione delle **piattaforme abilitanti nazionali** (SPID, CIE, pagoPA, App IO, PND, PDND);
 - la ridefinizione della **Strategia Digitale Regionale dell’Emilia-Romagna 2025-2029** e l’evoluzione dell’**Agenda Digitale Locale (ADL)** del Comune;
 - l’esigenza di aggiornare le **misure di sicurezza informatica e privacy**, in conformità alle linee guida AgID e ACN;

hanno reso necessario procedere a un **complessivo aggiornamento e riallineamento del Piano comunale** ai nuovi indirizzi nazionali e regionali;

Dato atto che:

- con decreto del presidente del Consiglio dei Ministri del 12 gennaio 2024, registrato dalla Corte dei Conti al n. 294/2024, è stato approvato, ai sensi dell'art. 14-bis, comma 2, lettera b), del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, CAD, il Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2024-2026 predisposto dall'AgID;
- che nel novembre 2025 è stato pubblicato dall'AgID l'aggiornamento 2026 del Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione (PA) 2024-2026;
- il nuovo Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2024-2026, di cui sopra, si inserisce in un contesto di riferimento più ampio definito dal programma strategico "Decennio Digitale 2030", istituito dalla Decisione (UE) 2022/2481 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022;
- la trasformazione digitale costituisce una leva strutturale per migliorare qualità, accessibilità, sicurezza e continuità dei servizi pubblici, nonché per rafforzare efficacia amministrativa, trasparenza e capacità di risposta ai bisogni della comunità;
- il Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione, quale riferimento nazionale, definisce indirizzi e standard per l'evoluzione digitale delle amministrazioni e richiede agli enti di pianificare coerentemente obiettivi, azioni e investimenti ICT;

Considerato che:

- il Comune di Reggio Emilia, nel pieno rispetto dell'adempimento legato all'adozione e all'aggiornamento del proprio Piano Triennale per l'Informatica, ritiene tuttavia strategico superare una logica meramente prescrittiva e frammentata, adottando un impianto di pianificazione unitario, intelligibile e governabile;
- la crescente interdipendenza tra politiche pubbliche, organizzazione, dati, piattaforme, cybersecurity, competenze e procurement rende necessario un modello di programmazione che colleghi in modo esplicito:
 - la visione e le priorità di medio-lungo periodo (indirizzo politico-strategico),
 - con la traduzione operativa in interventi, progetti, piattaforme e investimenti (attuazione tecnico-gestionale);

Considerato inoltre che:

- l'adozione del **Piano Triennale per l'Informatica** rappresenta un obbligo previsto dal Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD), di cui al D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 e successive modifiche e integrazioni, e costituisce atto di pianificazione e indirizzo in coerenza con il **Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2024–2026** e relativi aggiornamenti, redatto dall'Agenzia per l'Italia Digitale (AgID);
- il Piano Triennale per l'Informatica costituisce lo strumento fondamentale per promuovere la trasformazione digitale, favorendo l'accesso ai servizi digitali, interoperabilità, valorizzazione dei dati, adozione/integrazione di piattaforme abilitanti e sicurezza informatica e la crescita della cittadinanza digitale;
- nel rispetto di tale adempimento, il Comune di Reggio Emilia ritiene tuttavia **strategico unificare** in un **unico documento** la cornice di indirizzo e la programmazione operativa, al fine di assicurare coerenza, governance, monitoraggio e rendicontazione delle politiche digitali;
- il Comune di Reggio Emilia adotta pertanto **“Reggio Emilia Next – Piano Strategico Digitale 2025–2029”** <https://comune-di-reggio-emilia.gitbook.io/reggio-emilia-next-piano-strategico-digitale/>, documento unitario articolato in:
 - **Sezione Strategica – Agenda Digitale Locale 2025–2029**, che definisce visione, principi e obiettivi di medio-lungo periodo;
 - **Sezione Operativa – Piano Triennale per l'Informatica del Comune di Reggio Emilia agg. 2026**, che declina gli indirizzi in azioni, progetti e roadmap, con aggiornamento periodico in coerenza con gli aggiornamenti del Piano nazionale;
- per effetto dell'adozione del presente documento unitario, la precedente pianificazione comunale in materia digitale risulta superata per gli ambiti e il periodo di riferimento, fermo restando quanto già realizzato e rendicontato nell'ambito del Piano di Trasformazione Digitale 2021–2023 approvato con deliberazione di G.C. n. 228 del 29/12/2020;
- nel documento **“Reggio Emilia Next – Piano Strategico Digitale 2025–2029”** la sezione strategica - Agenda Digitale Locale (ADL) 2025–2029 - è strutturata come framework dinamico e aggiornabile, capace di ricomprendere nel tempo gli indirizzi e

gli aggiornamenti dei successivi Piani Triennali per l'informatica nella PA, mantenendo continuità strategica e coerenza tecnica attraverso un ciclo annuale di programmazione, monitoraggio e rendicontazione (PIAO e strumenti di controllo di gestione). Da qui nasce l'integrazione operativa con il Piano Triennale per l'informatica del Comune di Reggio Emilia, intesa come allineamento sistematico tra macro-aree, linee di azione, progetti e indicatori, così da garantire conformità agli obblighi, misurabilità dei risultati e governo unitario dell'avanzamento;

Ribadito che:

- il Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione (2024-2026 – agg. 2026), adottato a livello nazionale, rappresenta il principale strumento di indirizzo per promuovere la trasformazione digitale del Paese attraverso l'azione delle amministrazioni pubbliche;
- per il Comune di Reggio Emilia, la pianificazione digitale assume una valenza non solo tecnico-operativa ma anche politico-strategica, in quanto orienta la transizione digitale come politica pubblica integrata e non si limita a definire interventi ICT;
- “Reggio Emilia Next – Piano Strategico Digitale 2025–2029”, quale documento unitario, integra:
 - la Sezione Strategica – Agenda Digitale Locale (ADL), che definisce obiettivi e traiettorie di medio-lungo periodo;
 - la Sezione Operativa – Piano Triennale per l'Informatica del Comune in riferimento al Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2024–2026 agg. 2026, che declina gli indirizzi in azioni misurabili, progetti e roadmap, con aggiornamento periodico per garantire l'allineamento alle evoluzioni normative, tecnologiche e agli aggiornamenti del Piano nazionale;
- tale impianto consente il raccordo e l'allineamento tra:
 - le priorità locali;
 - la strategia digitale regionale 2025–2029, in riferimento all'Agenda Digitale dell'Emilia-Romagna;
 - il Piano Triennale nazionale AgID 2024–2026 e relativi aggiornamenti;
- il documento unitario costituisce riferimento per la governance della transizione digitale dell'Ente, assicurando coordinamento tra indirizzo politico, programmazione e attuazione;

Ritenuto pertanto che l'adozione del suddetto documento unitario consenta una governance più solida e coerente, evitando duplicazioni, migliorando la tracciabilità delle scelte, facilitando monitoraggio e rendicontazione, e garantendo un raccordo stabile tra indirizzo politico, programmazione e gestione;

Evidenziato inoltre che il Piano Triennale per l'informatica rafforza l'attenzione verso l'organizzazione dell'Ufficio RTD e la governance della trasformazione digitale, allineando i propri contenuti agli obiettivi del PNRR e definendo un insieme articolato di azioni che le Pubbliche Amministrazioni sono chiamate ad attuare entro la scadenza del Piano;

Visto il D.Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 (Codice dell'Amministrazione Digitale) e ss.mm.ii., nonché il Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione 2024–2026 e i relativi aggiornamenti, quali riferimenti per l'indirizzo e la pianificazione degli interventi di trasformazione digitale;

Considerato che:

- questa Amministrazione ha deciso di dotarsi di un modello organizzativo e strategico finalizzato all'attuazione degli obiettivi previsti dal Piano triennale;
- i principi guida del Piano triennale sono:
 - Digitale e mobile come prima opzione (digital & mobile first);
 - Cloud come prima opzione (cloud first);
 - Interoperabile by design e by default (API-first);
 - Accesso esclusivo mediante identità digitale (digital identity only);
 - Servizi inclusivi, accessibili e centrati sull'utente (user-centric);
 - Dati pubblici un bene comune (open data by design e by default);
 - Concepito per la sicurezza e la protezione dei dati personali (data protection by design e by default);
 - Once only e concepito come transfrontaliero;
 - Apertura come prima opzione (openness);
 - Sostenibilità digitale;
 - Sussidiarietà, proporzionalità e appropriatezza della digitalizzazione;

Evidenziato che:

- questa integrazione multilivello rafforza la coerenza delle politiche digitali e posiziona il Comune come attore proattivo nell'ecosistema della strategia digitale regionale;
- il Piano diviene così operativo e strategico al tempo stesso, traducendo le priorità politiche in scelte di governance digitale e delineando un percorso unitario verso la maturità digitale e la creazione di valore pubblico;
- l'integrazione tra il Piano ICT e l'Agenda Digitale Locale produce benefici rilevanti in termini di coerenza strategica, semplificazione amministrativa e accountability, come di seguito sintetizzato:
 - Coerenza strategica: un'unica visione integrata e priva di duplicazioni;
 - Allineamento verticale: connessione stabile tra Comune, Regione e Stato;
 - Efficienza amministrativa: semplificazione del monitoraggio e della rendicontazione;
 - Accountability: trasparenza e comunicazione più efficaci verso cittadini e stakeholder;
 - Integrazione delle politiche digitali: l'ADL definisce la visione strategica, il Piano ICT la rende operativa.

Dato atto altresì che il Piano recepisce inoltre le indicazioni dell'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN) e le disposizioni della Legge 4 aprile 2025, n. 132 – “Disposizioni e deleghe al Governo in materia di intelligenza artificiale.” in materia di governance, sicurezza e uso etico dell'intelligenza artificiale nei servizi pubblici digitali;

Ritenuto che il Piano costituisca strumento essenziale di indirizzo e coordinamento della trasformazione digitale dell'Ente e rappresenti, altresì, un contributo all'attuazione della strategia digitale regionale e del Programma strategico per il decennio digitale 2030 e pertanto di procedere quindi all'approvazione del documento **“Reggio Emilia Next – Piano Strategico Digitale 2025–2029”**;

Visti:

- Il decreto legislativo n° 267 del 18/08/2000;
- lo Statuto Comunale;

- il Regolamento di Contabilità;
- il Regolamento degli uffici e dei servizi;
- il D.Lgs. 82/2005, “Codice dell’amministrazione digitale” e ss.mm.ii.

Acquisiti sulla proposta di deliberazione i pareri favorevoli di regolarità tecnica e contabile ai sensi dell’art. 49, comma 1 del D.Lgs. n. 267/2000;

Con voti unanimi palesemente espressi

DELIBERA

1. DI APPROVARE il documento “**Reggio Emilia Next – Piano Strategico Digitale 2025–2029**”, quale strumento unitario di pianificazione digitale dell’Ente, comprensivo di Sezione Strategica (Agenda Digitale Locale) e Sezione Operativa (Piano Triennale per l’Informatica del Comune di Reggio Emilia agg. 2026), allegato alla presente deliberazione in formato PDF quale parte integrante e sostanziale, e contestualmente pubblicato in forma dinamica e costantemente aggiornata all’indirizzo web: <https://comune-di-reggio-emilia.gitbook.io/reggio-emilia-next-piano-strategico-digitale/> dando atto che la versione dinamica costituisce strumento di consultazione e aggiornamento operativo; la versione PDF allegata è quella richiamata ai fini della presente adozione;

2. DI DARE ATTO che la Sezione Operativa è oggetto di aggiornamento annuale/periodico al fine di garantire l’allineamento agli aggiornamenti del Piano Triennale nazionale per l’Informatica nella PA e alle evoluzioni di contesto, soggetto a revisione iterativa annuale e integrato da aggiornamenti tecnici pubblici, dando atto che gli aggiornamenti non sostanziali (recepimento linee guida tecniche, modifiche redazionali o aggiornamenti informativi) saranno approvati con determinazione dirigenziale del RTD;

3. DI RICONOSCERE al documento “**Reggio Emilia Next – Piano Strategico Digitale 2025–2029**” una duplice valenza politica e operativa, quale strumento di governo della transizione digitale e attuazione dell’Agenda Digitale Locale (ADL), parte integrante del documento;

4. DI STABILIRE che:

- l'Agenda Digitale Locale 2025–2029 (sezione strategica) costituisca la cornice strategica stabile di riferimento;
- il Piano Triennale per l'Informatica del Comune di Reggio Emilia agg. 2026 (sezione operativa) sia aggiornato annualmente, in coerenza con gli aggiornamenti del Piano nazionale, le linee guida AgID e le strategie regionali;
- la Cabina di regia per la Transizione Digitale istituita con deliberazione di Giunta Comunale n. 125 del 23/05/2024 e ridefinita con deliberazione n. 109 del 29/05/2025, quale articolazione operativa dell'Ufficio per la Transizione Digitale ai sensi dell'art. 17 del CAD verifichi annualmente la coerenza e l'allineamento multilivello (Comune–Regione–Stato–UE).

5. **DI DARE ATTO** che il Piano sarà attuato secondo criteri, tempi e modalità in esso previsti e adeguato in base a nuove disposizioni o specifiche tecniche dell'AgID e dell'ACN e che gli aggiornamenti sostanziali saranno oggetto di specifico atto deliberativo di Giunta;

6. **DI DEMANDARE** al Responsabile per la Transizione Digitale, con il supporto della Cabina di Regia per la Transizione Digitale e dei Settori competenti, la realizzazione, il coordinamento e il monitoraggio delle azioni operative previste dal Piano, anche ai fini della rendicontazione e dell'aggiornamento annuale dello stesso;

7. **DI INSERIRE** gli obiettivi del Piano nel Piano della Performance del Comune di Reggio Emilia ai sensi dell'art. 12, comma 1-ter, del CAD, quale elemento di valutazione della performance organizzativa e dirigenziale;

8. **DI PUBBLICARE** il documento ***“Reggio Emilia Next – Piano Strategico Digitale 2025–2029”*** sul sito istituzionale del Comune di Reggio Emilia, sezione “Amministrazione Trasparente / Altri Contenuti”, con rinvio alla versione GitBook sempre aggiornata;

9. **DI DARE ATTO** che l'attuazione del Piano avverrà **nei limiti delle risorse già stanziato** negli strumenti di programmazione e bilancio dell'Ente; eventuali ulteriori fabbisogni finanziari connessi a specifiche progettualità saranno oggetto di successivi atti di programmazione/variazione e dei conseguenti provvedimenti di impegno di spesa.

10. DI ATTESTARE la coerenza del Piano con gli strumenti di programmazione comunale (DUP, PEG/PDO), con il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) e con i documenti regionali e nazionali in materia di cybersicurezza, interoperabilità e cloud;

11. DI DARE ATTO altresì che, per specifiche aree di intervento, ambiti tematici o progettualità strategiche, potranno essere adottati specifici addendum integrativi al Piano, riferiti a uno o più pillar (pilastri) e relative linee di azione, finalizzati a dettagliare obiettivi, azioni, tempistiche, modalità attuative, indicatori e risorse, fermo restando il quadro unitario, la coerenza strategica e la governance complessiva del documento “Reggio Emilia Next – Piano Strategico Digitale 2025–2029”. Tali addendum costituiranno parte integrante e coerente del Piano e saranno approvati con le modalità previste in funzione del relativo impatto sostanziale o meramente attuativo.

Inoltre

LA GIUNTA COMUNALE

Ritenuto che ricorrono particolari motivi d’urgenza per garantire continuità all’attuazione della strategia digitale dell’Amministrazione.

Visto l’art.134, comma 4, del D.Lgs. 267/2000;

Con voti unanimi palesemente espressi

DELIBERA

di dichiarare il provvedimento immediatamente eseguibile.

Letto, approvato e sottoscritto.

IL PRESIDENTE

MASSARI Marco

IL SEGRETARIO GENERALE

MARENCO Dr. Donato Salvatore