



Reggio Emilia
città
delle persone

Allegato D

Documento unico di programmazione 2026-2028

Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici

Il presente documento rappresenta l'allegato D (Monitoraggio dello stato di avanzamento del DUP 2026-2028) della delibera di salvaguardia degli equilibri di bilancio.

PREMESSA pag. 3

SEZIONE 1 pag. 5
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

SEZIONE 2 pag. 33
Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati

PREMESSA

Il principio contabile della programmazione (allegato n. 4/1 al D.lgs. 118/2011) definisce la programmazione come il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse non solo di conoscere i risultati che l'ente si propone di conseguire, ma anche di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Lo schema del Documento Unico di Programmazione (DUP), approvato con atto di G.C. n. 286 del 15/12/2025 e successivamente integrato con la nota di aggiornamento al DUP con atto di C.C. n. 12 del 19/01/2026, è uno dei gli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performance, Piano degli Indicatori, Rendiconto).

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL l'elaborazione del DUP presuppone una verifica periodica dello stato di attuazione dei programmi al fine di verificarne il grado di raggiungimento per dare una rappresentazione veritiera e corretta dell'andamento dell'Ente.

Il monitoraggio del DUP consente di verificare anche la creazione del Valore pubblico.

Monitorare gli indicatori significa assicurarsi che l'azione amministrativa produca risultati concreti, misurabili e significativi.

SEZIONE 1
Monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente

INDIRIZZO STRATEGICO 1 - SOSTENIBILITA' SOCIALE								
Obiettivo 1 - Prendersi cura delle persone								
1.1 Progetti di sostegno per la presa in carico delle persone								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
% famiglie in carico al 31.12 sulla popolazione residente in città > di	Positiva	6,60%	5,00%	5,91%	5,50%	Rilevabile al 31/12	6,00%	6,00%
n. famiglie in carico nell'anno (dato di flusso): > di	Positiva	7.207	6.000	6.970	7.200	6.003	7.400	7.400
n. minorenni con servizi per la domiciliarità al 31.12: >	Positiva	200	200	211	200	195	200	200
% delle famiglie con minori con interventi domiciliari sul totale delle famiglie con minori in carico: > di	Positiva	24,90%	25,00%	26,00%	26,00%	Rilevabile al 31/12	27,00%	27,00%
n. accessi a Sportello sociale nell'anno:	Positiva	2.515	800	2.508	850	985	900	900
n. persone > di 18 anni con disabilità in carico ai servizi sociali al 31.12	Positiva	804	700	783	720	Rilevabile al 31/12	740	740
ambito Socio-occupazionale: persone con disabilità seguite nell'anno: >	Positiva	436	350	365	500	366	520	540
% anziani e anziane in carico sul totale della popolazione 65+	Positiva	6,60%	7,00%	6,70%	7,00%	Rilevabile al 31/12	7,00%	7,00%
% anziani e anziane in carico sul totale della popolazione 85+	Positiva	19,30%	20,00%	18,93%	21,00%	Rilevabile al 31/12	22,00%	23,00%
AFFIDO_Sostegno all'accoglienza familiare: n. famiglie coinvolte	Positiva	140	140	149	150	117	155	155
AFFIDO_Famiglie/single che si attivano per il corso formativo/informativo: n persone (teste) l'anno	Positiva	27	30	33	30	15	30	30
PROMOZIONE_Sostegno e integrazione in ambito di accoglienza familiare: n. soggetti coinvolti (parrocchie, associazioni, scuole ecc.) > di	Positiva	70	70	72	70	38	70	70
ADOZIONE_Famiglie/single che si attivano per il corso formativo/informativo: n famiglie l'anno	Positiva	60	60	63	60	31	60	60
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre Il sistema delle politiche sociali del Comune di Reggio Emilia si fonda su un modello integrato di intervento orientato alla presa in carico multidimensionale delle persone e dei nuclei familiari, alla promozione del benessere della comunità e al contrasto delle situazioni di fragilità e marginalità sociale. Tale sistema rappresenta un elemento strategico di coesione territoriale, in grado di coniugare funzioni di assistenza, prevenzione e promozione sociale, garantendo pari opportunità di accesso ai diritti e ai servizi. L'azione dell'Amministrazione è finalizzata al consolidamento di un sistema strutturato di presa in carico, basato sull'integrazione tra servizi, sulla progettazione trasversale e sulla collaborazione tra i diversi soggetti istituzionali e territoriali coinvolti. In tale contesto si rafforzano modelli di governance partecipata e di coprogettazione, orientati alla lettura condivisa dei bisogni e alla definizione di risposte coordinate ed efficaci. Proseguono le attività dei servizi sociali rivolte alle persone e alle famiglie, sia attraverso l'attuazione degli interventi previsti dalla normativa vigente sia mediante percorsi personalizzati di accompagnamento e inclusione. Lo Sportello Sociale continua a rappresentare il principale punto di accesso al sistema integrato dei servizi socio-sanitari, garantendo informazione, orientamento e supporto ai cittadini. Obiettivo dell'amministrazione è anche quello di sviluppare punti di ascolto ulteriori sul territorio, più vicini ai cittadini e ai portatori di interesse, nell'ottica di garantire servizi di prossimità. Particolare attenzione è rivolta ai servizi per le persone anziane e con disabilità, attraverso il mantenimento e il potenziamento degli interventi residenziali, dell'assistenza								

domiciliare, dei centri diurni e dei percorsi socio-occupazionali. Analogamente, nell'ambito delle politiche per le famiglie e i minori, vengono assicurati interventi di sostegno alle famiglie in condizioni di fragilità, ai minori stranieri non accompagnati e ai giovani in fase di transizione verso l'autonomia.

Prosegue inoltre l'attività del "Centro Affidamento e Adozione" orientata al rafforzamento dei percorsi di tutela, sostegno e accoglienza dei minori e delle loro famiglie, attraverso azioni di promozione, sensibilizzazione e ampliamento delle reti di accoglienza. Centrale risulta il lavoro di rete con il Terzo Settore, il volontariato, le associazioni e gli altri soggetti del territorio, finalizzato alla costruzione di collaborazioni stabili e di nuove opportunità di inclusione.

L'obiettivo strategico dell'Amministrazione è rafforzare le reti territoriali e la partecipazione della comunità locale, promuovendo una cultura della corresponsabilità e della solidarietà. In questa prospettiva, la comunità viene valorizzata non solo come destinataria dei servizi, ma come protagonista attiva nella costruzione del benessere collettivo e dello sviluppo sociale del territorio.

1.2 Promozione sociale

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. progetti di territorio svolti nell'anno > di	Positiva	100	90	97	95	96	98	98
Gruppi misti operatori/cittadini + tavoli di quartiere: n. > di	Positiva	16	10	18	12	14	14	16
Soggetti e attori del territorio con i quali si collabora: n. soggetti > di	Positiva	147	90	100	100	100	110	110
Beneficiari dei progetti di territorio nell'anno:	Positiva	2000	2000	2.000	2.000	1.800	2.000	2000
Educativa di territorio in strada: n. giovani intercettati nelle zone informali: > di	Positiva	90	100	204	150	300	170	190
Centro per le famiglie: soggetti e servizi che collaborano per il supporto alle famiglie: > di 50	Positiva	50	50	76	50	83	50	50
Centro per le famiglie: partecipanti alle iniziative rivolte alle famiglie: > di	Positiva	1100	700	898	700	745	700	700
N. cittadini coinvolti nelle azioni di presa in cura dei luoghi di servizio	Positiva	30	30	50	40	45	50	60

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Nel 2026 prosegue il lavoro iniziato nel 2025 con le iniziative MI RIGUARDA e SCANDALOSAMENTE BELLO.

Il percorso di lavoro MI RIGUARDA ha generato varie piste di lavoro che nel 2026 si sono concentrate sui temi della prossimità, della longevità, del diritto alla bellezza e dell'economia giusta.

Per ciascuna di queste tematiche il Comune, con la collaborazione di Farmacie Comunali sta portando avanti co-progettazioni, momenti di autoformazione e progetti dedicati, al fine di coinvolgere le organizzazioni che avevano aderito al percorso di co-programmazione.

Prosegue il percorso SCANDALOSAMENTE BELLO, con la realizzazione degli interventi previsti presso lo spazio di Via Turri 27 e in corso, dello spazio Jerry Maslo. Per l'anno 2026 sono in programma interventi su altri luoghi identificati come strategici per l'amministrazione, come il nascente Centro Servizi per persone senza fissa dimora.

Si sono conclusi i tavoli di co-progettazione della Casa della Comunità Ovest che hanno visto una grande partecipazione delle reti e delle organizzazioni di territorio, oltre agli attori istituzionali, individuando due piste di lavoro principali: il raccordo tra la casa della comunità e l'adiacente Centro Servizi per persone senza fissa dimora e il percorso motivazionale sugli stili di vita, promosso da Asl e svolto da operatori e volontari.

Proseguono i lavori di progettazione territoriale all'interno dei tavoli di quartiere, insieme a molteplici soggetti del territorio, con diverse azioni educative e di inclusione sociale, attività di animazione, di portierato sociale, punti di ascolto, doposcuola, percorsi di sostegno.

Sempre maggiore rilevanza assumono le funzioni del Centro famiglie nel sostegno alla neogenitorialità, nelle consulenze ai genitori, nel sostegno alle conflittualità familiari e un grande investimento di questi mesi è stato il servizio di educativa territoriale di strada, SetOut, un approccio educativo e sociale che incontra i giovani nei loro ambienti quotidiani, strade, parchi, spazi di aggregazione.

1.3 Contrasto alle povertà e alle marginalità								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Percorsi di inclusione socio-lavorativa attivati nell'anno	Positiva	-	-	-	400	1.644	400	400
Percorsi di inclusione socio-lavorativa nuovi attivati nell'anno	Positiva	-	-	-	100	216	100	100
Percorsi di politica attiva del lavoro attivati nell'anno	Positiva	-	-	-	70	251	70	70
Grave emarginazione adulta: n. persone senza dimora accolte > di	Positiva	104	250	422	250	85	270	270
Grave emarginazione adulta: n. soggetti in rete > di	Positiva	15	15	19	17	24	17	17
Primo intervento sociale PRIS: n. persone intercettate > di	Positiva	811	180	193	180	153	180	180
Area penale: n. persone intercettate nell'anno > di	Positiva	496	350	461	450	213	450	450
Persone vittime di tratta e sfruttamento in carico nell'anno: > di	Positiva	50	50	81	50	54	50	50
Percorsi di inclusione scolastica: n. minorenni sinti coinvolti nei percorsi > di	Positiva	60	60	103	60	111	60	60
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre La gestione della misura dell'Assegno di inclusione ADI, esternalizzata al privato sociale e per la quale le persone beneficiarie si rivolgono presso la sede di Polveriera, ha fatto in modo che questa accoglienza in un luogo non connotato, per la gestione del reddito di cittadinanza, abbia avuto un positivo riscontro evidenziando una maggiore proattività da parte dei cittadini. Per quanto riguarda il servizio di Pronto intervento sociale (PRIS) proseguono intensamente le attività rivolte a persone che necessitano di un intervento immediato, segnalate da forze dell'ordine, pronto soccorso e servizi sociali. Diverse attivazioni hanno riguardato la fascia d'età che va da 0 a 17 anni, un dato chiaramente condizionato dal numero elevato di minori migranti soli giunti sul territorio. L'esito positivo del servizio è dato dalla capacità di reperire risorse di collocazione protetta dei minorenni in modo flessibile e rapido. Le situazioni per cui viene attivato il PRIS sono spesso complesse e molto diversificate tra loro; il servizio offre ascolto e prima accoglienza alle persone segnalate, orientandole successivamente ai servizi del territorio. A partire dalla progettazione denominata "stazione IN" il servizio ha costituito un coordinamento operativo tra e con diverse realtà (tra Ausl, Caritas, sindacati, privato sociale e comunità locale, in totale ad oggi 24) che a vario titolo operano con le persone in condizioni di grave emarginazione. Il gruppo di lavoro così composto si ritrova periodicamente con l'obiettivo di condividere visioni, risorse e obiettivi, mettendo a valore un capitale sociale e relazionale importante da coltivare per la tenuta della coesione sociale della città e la gestione delle forme di emarginazione più gravi. Le numerose persone incontrate dall'unità di strada e che fanno riferimento ad Open Day, servizi ad alta accessibilità, testimoniano l'attualità del fenomeno e il bisogno di individuare modalità innovative di gestione, che intercettino precocemente e trattino problematiche emergenti portate da neomaggiorenni, donne consumatrici di sostanze legali/illegali, e che si riverberano nuovi stili di vita e di consumo. Rispetto all'area penale si è proseguita la realizzazione del progetto Territori per il Reinserimento-Emilia-Romagna finanziato da Cassa delle Ammende e dalla Regione Emilia-Romagna, i cui destinatari sono le persone della Provincia di Reggio Emilia destinatarie di provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria privativi o limitativi della libertà personale. Gli ambiti di intervento sono: percorsi personalizzati di inclusione sociale, abitativa e di inserimento lavorativo; interventi volti al miglioramento della qualità della vita all'interno degli Istituti Penali; percorsi sperimentali per i pazienti della REMS. Nel mese di marzo è stato inoltre aperto il Centro di Giustizia Riparativa, punto di riferimento per tutto il territorio della Corte d'Appello. Anche rispetto al tema della tutela di vittime di tratta e/o sfruttamento si è proseguito in attività volte all'emersione, valutazione e presa in carico di potenziali vittime costruendo raccordi tra diversi sistemi di tutela. L'impegno e l'esperienza del sistema antitratta ha permesso di consolidare un lavoro multi-agenzia in vari ambiti, con prevalenza nel contrasto allo sfruttamento lavorativo. In riferimento agli interventi rivolti alla popolazione sinta e rom sono proseguite progettazioni con diversi servizi del territorio in riferimento agli ambiti di intervento prioritari: istruzione, abitare, salute, lavoro, contrasto all'antiziganismo e promozione della cultura sinta e rom. Si è andato consolidando in particolare l'attività del Progetto nazionale per l'inclusione di bambini e adolescenti Rom, Sinti e Caminanti- RSC finanziato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali. Attraverso la governance del Tavolo Locale vengono programmati e realizzati interventi volti alla promozione di opportunità sociali, educative e partecipative per i minorenni RSC e le loro famiglie, sul comune di Reggio Emilia e di Cadelbosco Sopra.								

Obiettivo 2 - Tutela della salute								
2.1 Integrazione sociosanitaria								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Equipe sociosanitarie integrate per anziani: n. utenti trattati nell'anno > di	Positiva	1.200	1.200	1.291	1.250	559	1.300	1350
Progetti Dopo di Noi e vita indipendente per persone con disabilità: n. persone con budget di progetto > di	Positiva	31	15	23	15	17	15	15
Transizione all'età adulta persone con disabilità: n. persone nel protocollo di passaggio dalla Neuropsichiatria NPIA > di	Positiva	31	35	28	38	Rilevabile al 31/12	40	42
Equipe sociosanitarie integrate adulti non autosufficienti: > di	Positiva	35	20	65	20	17	20	20
Coprogettazioni con l'ASL-Salute Mentale e Sert: n. utenti seguiti nell'anno > di	Positiva	313	200	296	200	311	200	200
Progetti individualizzati per persone ambito salute mentale e dipendenze: n. persone con budget di salute > di	Positiva	15	15	27	10	24	10	10
Indice di domiciliarità anziani +65 in carico	Positiva	28,40%	24,00%	23,80%	25%	Rilevabile al 31/12	26%	27%
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre Nel corso dell'anno, le équipe sociosanitarie integrate per anziani, composte da professionisti dell'area sociale e sanitaria hanno operato congiuntamente per la valutazione dei bisogni e la definizione di interventi integrati. L'attività ha garantito interventi coordinati di natura sanitaria, assistenziale e sociale, finalizzati al mantenimento del benessere e al sostegno dell'autonomia della persona anziana e del proprio contesto di vita. E' proseguito il lavoro di supporto a persone con disabilità che hanno beneficiato di un budget di progetto nell'ambito dei percorsi di "Dopo di Noi" e di Vita Indipendente, intesi come interventi personalizzati di sostegno e inclusione finalizzati a promuovere autonomia, partecipazione sociale e una migliore qualità della vita, soprattutto in vista della vita adulta e del futuro in assenza del supporto familiare. Tali percorsi favoriscono la realizzazione di progetti di vita individualizzati orientati all'integrazione sociale e all'autodeterminazione della persona e il lavoro integrato del protocollo di transizione dalla Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (NPIA) ai servizi per l'età adulta. Il percorso riguarda il passaggio strutturato delle persone con disabilità seguite dalla NPIA verso i servizi dedicati all'età adulta (quali salute mentale adulti, servizi per la disabilità adulta e servizi sociali e sociosanitari territoriali), attraverso attività di accompagnamento e presa in carico finalizzate a garantire continuità assistenziale e progettualità individualizzata. Nel corso dell'anno gli adulti non autosufficienti sono stati coinvolti nel dispositivo a supporto della domiciliarità e della residenzialità. Il progetto rivolto agli adulti non autosufficienti è stato approvato dal Comitato di Distretto e si sviluppa nell'ambito dei servizi per la non autosufficienza del Distretto di Reggio Emilia con risorse a carico del fondo per la non autosufficienza, della partecipazione economica dell'utente/famiglia e delle risorse dei Comuni di residenza (in caso di compartecipazione alla quota utente). Nel corso dell'anno gli utenti sono stati seguiti nell'ambito di percorsi di coprogettazione realizzati con i servizi di Salute Mentale e SerD dell'ASL. Le coprogettazioni sono modalità di lavoro congiunto finalizzate alla costruzione e la gestione di interventi integrati rivolti a persone con disagio psichico o dipendenze. Tali percorsi prevedono interventi coordinati di sostegno, riabilitazione, inclusione sociale e miglioramento della qualità della vita, pertanto sono stati inseriti in progetti individualizzati nell'ambito della salute mentale e delle dipendenze, con attivazione del budget di salute. Tali progetti consistono in percorsi di presa in carico personalizzati, costruiti dai servizi territoriali in integrazione con le équipe competenti, finalizzati a rispondere ai bisogni specifici della persona attraverso un insieme coordinato di interventi sociali, sanitari e riabilitativi definiti su misura. L'obiettivo è favorire la costruzione di percorsi di cura, riabilitazione e inclusione sociale.								

Obiettivo 3 - La comunità educante								
3.1 Rete dei servizi educativi 0-6								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
<i>a) Ottimizzare la capacità e di risposta alla domanda di nido d'infanzia comunale e convenzionato</i>								
% scolarizzazione raggiunta	Positiva	61,20%	55,00%	60,83%	55%	Rilevabile al 31/12	55%	55%
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	Positiva	78,30%	75,00%	77,40%	75%	Rilevabile al 31/12	75%	75%
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	Positiva	89,57%	80,00%	84,64%	80%	Rilevabile al 31/12	80%	80%
% delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	Positiva	7,90%	6,00%	32,25%	6%	Rilevabile al 31/12	6%	6%
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	Negativa	0,44%	3,00%	2,05%	3,00%	Rilevabile al 31/12	3,00%	3,00%
% delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	Negativa	10,42%	20,00%	15,35%	20,00%	Rilevabile al 31/12	20,00%	20,00%
Ampliamento/consolidamento dei posti (piccolissimi/bandi FSE*)	Positiva	50	50	52	50	53	50	50
<i>b) Ottimizzare la capacità e di risposta alla domanda della scuola dell'infanzia comunali e convenzionati</i>								
% scolarizzazione raggiunta	Positiva	99,30%	95,00%	98,55%	95%	Rilevabile al 31/12	95%	95%
% di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	Positiva	90,37%	88,00%	89,14%	88%	93,6%	88%	88%
% delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	Positiva	94,43%	85,00%	95,29%	85%	92% (dato provvisorio)	85%	85%
% delle domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	Positiva	23,58%	20,00%	47,76%	20%	Rilevabile al 31/12	20%	20%
% dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	Negativa	2,49%	5,00%	3,15%	<5%	5,2% (dato provvisorio)	<5%	<5%
% delle domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	Negativa	5,56%	10,00%	4,70%	<10%	9,9% (dato provvisorio)	<10%	<10%
<i>c) Consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale</i>								
N. gruppi di studio accolti	Positiva	25	25	28	25	21	25	25
N. formazioni realizzate	Positiva	35	35	63	35	27	35	35
N. di visite nelle scuole e nidi	Positiva	100	100	113	100	87	100	100
N. personale coinvolto nei percorsi di formazione	Positiva	40	40	41	40	38	40	40
<i>d) Contributo alla gestione dei cantieri PNRR</i>								
N. cantieri gestiti	Positiva	9	9	9	7	7	7	7

N. cantieri conclusi	Positiva	4	4	2	7	4	7	7
N. sedi riqualificate per ospitare bambini di nido (nuovo 2026-2029)				3	3	4	3	3
3.2 Sistema educativo inclusivo e partecipativo 0-6								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
<i>a) Rilanciare il patto educativo tra scuole e famiglie</i>								
N. consulte cittadine	Positiva	2	2	3	2	1	2	2
N. consigli infanzia - città nelle singole strutture	Positiva	90	65	70	65	33	65	65
N. incontri di sezione	Positiva	300	300	320	300	150	300	300
Momenti partecipativi all'interno delle strutture	Positiva	190	190	205	190	85	190	190
<i>b) Promuovere sinergie tra scuola e territorio</i>								
N. iniziative cittadine	Positiva	2	2	2	2	2	2	2
N. collaborazioni con servizi del comune/partecipate	Positiva	2	2	3	2	2	2	2
N. collaborazioni con associazioni o organismi di partecipazione di quartiere/ città (sinergie attivate)	Positiva	2	2	8	2	2	2	2
<i>c) Azioni di conciliazione vita lavoro per rispondere ai bisogni delle famiglie</i>								
N. strutture con servizio di tempo prolungato	Positiva	17	17	17	17	17	17	17
% di accoglienza delle domande di tempo prolungato	Positiva	85,00%	85,00%	96,18%	85%	97,9%	85%	85%
N. strutture con servizio di ingresso anticipato	Positiva	33	33	33	33	33	33	33
% di accoglienza delle domande di ingresso anticipato	Positiva	90,00%	90,00%	100%	90%	100%	90%	90%
N. strutture che attivano servizio estivo nel mese di luglio (in appalto)	Positiva	9	9	9	9	6	9	9
% delle domande a cui viene offerto un posto per il servizio estivo	Positiva	60,00%	60,00%	73%	60%	72%	60%	60%
N. ore di mediazione linguistica attivate	Positiva	57	57	50,5	57	21	57	57
<i>d) Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda di integrazione scolastica</i>								
Risposta alla richiesta di integrativa scolastica per le strutture a gestione diretta	Positiva	100,00%	100,00%	100%	100%	100%	100%	100%
Risposta alla richiesta di integrativa scolastica per le strutture a gestione convenzionata	Positiva	90,00%	90,00%	100%	90%	90%	90%	90%
Risposta alla richiesta di integrativa scolastica per le strutture statali	Positiva	50,00%	50,00%	58%	50%	50%	50%	50%
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre Per quanto riguarda le sinergie tra scuola e territorio si segnala quanto segue. LA NOTTE DEI RACCONTI - REGGIO NARRA iniziative cittadine legate all'arte del narrare. IN DIALOGO CON I MUSEI continuazione incontri formativi tra il personale dell'Istituzione e dei Musei civici e visite al Museo dei bambini e delle bambine - BAMBINI AL CENTRO domeniche pomeriggio al CILM aperti alla cittadinanza e ai bambini della città con narrazioni e attività ludico didattiche. CORRI CON ME un evento ludico organizzato da Atletica Reggio in cui un adulto e un bambino corrono per mano, o comunque a contatto (anche con il passeggino) portando due pettorali aventi lo stesso numero. Le scuole dell'infanzia e i nidi sono stati coinvolti nella raccolta delle iscrizioni - VIVICITTÀ La giornata ha visto attività sportive, ludiche e momenti di riflessione, coinvolgendo scuole e cittadini di tutte le età.								

3.3 Sistema educativo inclusivo e partecipativo 6-14								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. di partecipanti alle progettazioni nella scuola primaria e secondaria di I grado (orario curricolare ed extracurricolare)	Positiva	3.566	3.500	3.531	3.500	3.531	3.500	3.500
Collaborazioni con le scuole e con il territorio (insegnanti, genitori, attori del territorio)	Positiva	729	600	579	600	579	600	600
N. studenti che fruiscono del servizio di integrazione scolastica (con certificazioni ai sensi della L. 104/92)	Positiva	740	740	847	740	847	740	740
N. di minori che fruiscono degli educatori per l'integrazione nei campi estivi (con certificazioni ai sensi della L. 104/92)	Positiva	254	254	260	254	Rilevabile al 31/12	254	254
N. attrezzature impiegate per alunni con diritti speciali (con certificazioni ai sensi della L. 104/92)	Positiva	25	25	36	25	36	25	25
<i>Diritto allo studio e contrasto alla dispersione scolastica</i>								
N. studenti/esse a rischio di dispersione scolastica nella scuola secondaria di II grado inseriti in percorsi formativi	Positiva	50	55	146	60	146	65	70
N. studenti/esse delle scuole secondarie di secondo grado coinvolti in percorsi di orientamento	Positiva	820	820	2.380	840	2.380	860	880
Sostenere le famiglie nell'acquisto dei libri di testo: n. buoni libro	Positiva	2.743	2.501	2.489	2.501	Rilevabile al 31/12	2.501	2.501
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Per alcuni indicatori si conferma quanto indicato al 31/12/2025 anche a metà anno 2026 poiché i valori si riferiscono all'a.s. 2025/2026. I valori rilevabili al 31.12.2026 sono riferiti a progetti che si realizzeranno durante il periodo di sospensione delle attività didattiche (campi estivi) o all'attivazione di procedure che si attiveranno ai primi di settembre 2026 a fine Ottobre 2026 (buoni libro).								
3.4 Cittadinanza attiva, giovani e creatività								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. studenti/esse coinvolti nei progetti di formazione alla cittadinanza	Positiva	920	920	1.520	940	1.088	960	980
N. partecipanti ai progetti di Giovani Protagonisti (e nostri PCTO)	Positiva	260	260	380	270	228	280	290
N. partecipanti ai diversi laboratori, workshop, residenze e iniziative presso SD Factory	Positiva	2.450	2450	4.374	2.500	2.500	2.319	2600
N. partecipanti alle diverse call creative e civili (video, fotografia, grafica, altro...)	Positiva	45	45	63	50	50	270	60
N. giovani coinvolti attivamente nelle azioni di tutti gli spazi di aggregazione giovanile	Positiva	1.220	1.220	1.879	1.240	1.240	601	1350
N. accessi all'Infogiovani	Positiva	650	650	726	700	700	429	800
Incremento di followers totali sulle pagine social del	Positiva	9.500	9500	10.076	9.900	9.900	10.343	10100

Portale giovani								
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Le attività sono in linea con quanto previsto.								
3.5 Internazionalizzazione del sapere (Reggio Emilia città universitaria e dell'alta formazione)								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
<i>Università e Alta Formazione</i>								
Accrescere il n. di iscritti nella sede universitaria di Reggio Emilia	Positiva	9834	10080	9.834	10.180	Rilevabile al 31/12	10.280	10380
% iscritti fuori sede sul totale degli iscritti nella sede reggiana UNIMORE	Positiva	70,00%	70,00%	65,40%	70%	Rilevabile al 31/12	70%	70%
Sviluppare i servizi offerti agli studenti universitari: n. posti letto per studenti fuori sede	Positiva	332	332	332	332	Rilevabile al 31/12	410	410
N. spazi di studio per studenti	Positiva	12	12	5	13	Rilevabile al 31/12	14	15
<i>Conservatorio di Musica "Peri-Merulo"</i>								
N. iscritti corsi AFAM	Positiva	270	270	309	272	Rilevabile al 31/12	275	278
N. iscritti corsi di formazione di base (preaccademici)	Positiva	385	385	328	385	Rilevabile al 31/12	385	385
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
È stata stipulata una nuova convenzione con Unimore per la gestione condivisa con la Fondazione Teatri dello Teatro Zavattini. È stata avviata la nuova Convenzione con il Conservatorio Peri-Merulo con rinnovo del contributo a sostegno delle attività extracurricolari dell'istituto. Sono proseguite le attività e la gestione amministrativa finale del Progetto "Alex" in collaborazione con LUP e Fondazione Langer. È stata programmata la collaborazione con Unimore per l'organizzazione di un evento scientifico propedeutico allo sviluppo del progetto "Ecofoni3".								
3.6 Conciliazione lavoro produttivo e lavoro di cura								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. di Servizi Educativi Territoriali attivati in orario extrascolastico	Positiva	11	11	21	11	21	11	11
N. di Centri pomeridiani del Terzo settore sostenuti dall'Amministrazione Comunale	Positiva	20	20	24	22	24	24	25
Servizio di pre e post scuola attivati	Positiva	48	48	48	50	48	50	50
% domande accolte per bando conciliazione vita lavoro rivolto alla fascia d'età 6-14 (risorse RER e integrazione comunale)	Positiva	100,00%	100,00%	100,00%	100%	Rilevabile al 31/12	100%	100%
N. attività di sensibilizzazione in merito alla conciliazione rivolte alla cittadinanza	Positiva	4	4	3	5	3	5	5
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Per alcuni indicatori si conferma quanto indicato al 31/12/2025 anche a metà anno 2026 poiché i valori si riferiscono all'a.s. 2025/2026. I valori rilevabili al 31.12.2026 riguardano la raccolta delle domande da parte delle famiglie che intendono aderire al progetto Conciliazione Vita Lavoro 2026 che è iniziata il 1° Luglio 2026 e terminerà il 30 Luglio 2026.								

Obiettivo 4 - Una città aperta e senza barriere								
4.1 Diritti delle persone fragili								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. sottoscrittori del Patto	Positiva	72	73	74	74	Rilevabile al 31/12	75	78
N. iniziative/progetti del Tavolo	Positiva	15	22	28	24	25	26	28
Edifici e spazi Comunali e/o privati (negozi accoglienti) con interventi di superamento delle barriere architettoniche ed interventi in favore della disabilità invisibile e/o comunque non di ordine fisico	Positiva	3	4	7	5	3	5	5
Interventi di welfare culturale, mostre ed eventi realizzati dal Comune e dalle partecipate/Istituzioni culturali con specifiche iniziative relative all'accessibilità sia materiale che relativa ai contenuti	Positiva	19	26	27	24	23	26	28
Interventi innovativi e sperimentali sostenuti da Città senza barriere	Positiva	3	3	6	4	4	4	4
Obiettivo 5 - Politiche per l'uguaglianza e le pari opportunità: riconoscere e rispettare le diversità								
5.1 Intercultura e valorizzazione delle diversità								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Diritto di parola: n. utenti coinvolti nei corsi di lingua italiana	Positiva	800	800	1.335	700	1.185	700	800
N. scambi internazionali e progetti di cooperazione con i paesi della diaspora:	Positiva	8	8	9	5	2	10	15
N. scambi, attività, iniziative con le rappresentanze diplomatiche/istituzioni dei paesi delle diaspore presenti sul territorio > di	Positiva	20	20	20	5	4	7	8
N. iniziative di partecipazione interculturale promosse in collaborazione con enti, case di quartiere, reti e coordinamenti territoriali > di	Positiva	10	10	15	25	15	30	33
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre È stata rinnovata la convenzione con la Fondazione Mondinsieme ed è stato affidato nuovamente il servizio dello Sportello antirazzista, con collaborazione al Servizio Programmazione per progetti di equità e antidiscriminazioni. È stata attivata una nuova modalità digitale di iscrizione ai corsi promossi dal progetto "Diritto di parola". Si è provveduto alla chiusura e rendicontazione del progetto Call Malta, al proseguimento del progetto STAND e all'avvio del progetto Bridging Belief and Belonging (Intercity Grant 2026), in collaborazione con la Fondazione Mondinsieme.								
5.2 Contrasto alle discriminazioni								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. azioni realizzate previste dal Piano per il contrasto al razzismo, alle discriminazioni per origine e	Positiva	8	8	8	8	6	8	8

appartenenza culturale e ai crimini motivati dall'odio: > di								
Tempo medio di risposta alle segnalazioni arrivate al Servizio di ascolto e supporto alle vittime di discriminazioni	Negativa	72	72	48	entro 72 ore	Rilevabile al 31/12	entro 72 ore	entro 72 ore
N. dipendenti comunali coinvolti nel percorso di formazione sul contrasto alle discriminazioni e le competenze interculturali	Positiva	25	25	35	25	Rilevabile al 31/12	25	25
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Nel corso del primo semestre, gli scambi e i progetti di cooperazione e solidarietà internazionale hanno riguardato in particolare il Senegal, con un'attività di accompagnamento all'individuazione di materiali sanitari dismessi che, grazie a una raccolta fondi dell'associazione Moutahabina Fillahi, sono stati inviati all'ospedale di Tivaouane. Con l'Associazione Volontari Ucraini di Reggio Emilia sono stati raccolti fondi in occasione di due cene di solidarietà per attività di supporto psicologico e per il tempo libero di bambini e famiglie che abitano nella zona di Kharkiv. Tra le 15 iniziative promosse nel primo semestre si segnalano: 3 proiezioni al cinema Rosebud e 3 conferenze presso l'aula magna di Unimore nell'ambito del programma "Mediazioni cinematografiche", 4 iniziative presso il centro sociale Orti Spallanzani tra proiezioni e incontri pubblici durante la Coppa d'Africa 2026, l'incontro con Esperance Hakuzwimana ospitato in biblioteca Panizzi, l'incontro con Nadeesha Uyangoda promosso per la giornata internazionale contro il razzismo con la Fondazione I Teatri, 2 mostre del circuito Off di Fotografia Europea di via Roma e l'incontro del gruppo Salute Plurale promosso con l'Ausl di Reggio Emilia presso il Laboratorio Aperto dei chiostrini di San Pietro.								
5.3 Cultura di genere diffusa e pari opportunità								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. soggetti del Tavolo Reggio Emilia contro la violenza sulle donne	Positiva	-	-	-	50	Rilevabile al 31/12	60	70
N. delle associazioni e dei soggetti coinvolti nella consulta di genere	Positiva	22	24	25	25	25	25	25
N. soggetti coinvolti nel Tavolo permanente di contrasto alla violenza maschile sulle donne	Positiva	10	14	15	15	14	15	15
N. iniziative di contrasto alla discriminazione e promozione della cultura delle pari opportunità	Positiva	15	20	20	30	23	32	34
N. soggetti coinvolti nel Tavolo di contrasto all'omotransnegatività e di inclusione delle persone LGBT	Positiva	12	12	12	13	14	14	14
N. iniziative di sensibilizzazione sui diritti	Positiva	12	12	12	14	10	16	18
% donne all'interno dell'ente che ricoprono posizioni di leadership	Positiva	66,00%	66,00%	60,00%	66,00%	Rilevabile al 31/12	66,00%	66,00%
% donne sul totale dei dipendenti	Positiva	77,00%	77,00%	74,80%	73%	Rilevabile al 31/12	73%	73%
% donne che ricoprono posizioni di leadership negli organismi partecipati	Positiva	20,00%	20%	40,70%	20%	Rilevabile al 31/12	20%	20%
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Le attività sono in linea con quanto previsto.								

Obiettivo 6 - Favorire l'accesso alla cultura								
6.1 Nuove modalità di organizzazione culturale								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. iniziative realizzate in co-progettazione con altri Assessorati	Positiva	5	5	7	>5	4	>5	>5
Nuove tecnologie introdotte nei progetti culturali	Positiva	2	2	2	2	1	2	2
N. prodotti culturali concepiti per essere condivisi on line	Positiva	2	2	2	2	2	2	2
6.2 Il capitale culturale locale								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
<i>Istituzioni e Fondazioni culturali</i>								
Mantenere il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea superiore all'80%	Positiva	95,00%	90%	84,30%	>90%	Rilevabile al 31/12	>90%	>90%
Mantenere l'impatto economico di Fotografia Europea superiore a 2 € per ogni € speso	Positiva	5 €	3 €	€ 3,80	>3€	Rilevabile al 31/12	>3€	>3€
Presenze fuori provincia di Fotografia Europea - Fondazione Magnani	Positiva	70,00%	30%	50,00%	>30%	Rilevabile al 31/12	>30%	>30%
Presenze alle attività culturali della Fondaz. Palazzo Magnani - Restate	Positiva	8.000	5.000	14.900	> 5.000	Rilevabile al 31/12	> 5.000	> 5.000
N. dei visitatori paganti della Fondaz. Palazzo Magnani (n.biglietti)	Positiva	53.064	40.000	25.750	25.000	25.000	25000	>40.000
N. degli spettatori paganti Cinema Rosebud	Positiva	38.729	25.000	31.907	>25.000	17.221	>25.000	>25.000
N. spettatori totali alle proiezioni cinematografiche (paganti e non paganti)	Positiva	53.645	30.000	34.078	>30.000	18.268	>30.000	>30.000
N. spettatori paganti della Fondaz. I Teatri	Positiva	80.594	72.000	89.088	73.000	53.089	73.000	73.000
N. delle recite della Fondaz. Nazionale della Danza	Positiva	173	100	156	120	67	120	120
Consolidare il livello di interazione tra cittadini e portatori di interesse attraverso l'attività di Spazio Gerra mirata alla promozione, produzione, formazione in sinergia con altri luoghi di cultura e creatività del territorio (n. persone coinvolte e visualizzazione eventi in streaming)	Positiva	25.179	20.000	24.732	>20.000	9.266	>20.000	>20.000
N. iniziative culturali nei quartieri	Positiva	5	5	94	5	5	5	5
Presenze iniziative culturali nei quartieri	Positiva	5.000	5.000	5.500	>5.000	2.000	>5.000	>5.000
<i>Biblioteche</i>								
Mantenere il n. dei prestiti nelle biblioteche superiore a 400.000	Positiva	462.900	400.000	453.130	>400.000	173.000	>370.000	>400.000
Mantenere il livello di soddisfazione degli Utenti delle Biblioteche superiore all'80%	Positiva	90%	80%	89,00%	>80%	Rilevabile al 31/12	>80%	>80%
Mantenere il n. delle presenze nelle biblioteche	Positiva	404.600	350.000	400.821	>350.000	177.000	>350.000	>350.000

superiore a 350.000								
Consolidare attività sezione ragazzi: n. di bambini e ragazzi coinvolti nelle attività didattiche e di promozione della lettura superiore a 20.000	Positiva	28.570	20.000	30.900	>20.000	18.000	>20.000	>20.000
Mantenere il n. delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale, doni) superiore a 20.000	Positiva	21.530	20.000	25.160	>20.000	11.690	>20.000	>20.000
<i>Musei</i>								
N. presenze annue musei civici (tutte le sedi - totale complessivo)	Positiva	91.470	90.000	152.210	>90.000	47.658	>90.000	>90.000
N. presenze annue a mostre/eventi Palazzo Musei	Positiva	30000	30.000	112.908	>30.000	29.697	>30.000	>30.000
N. presenze annue - mostra Luigi Ghirri/Palazzo Musei	Positiva	20000	20.000	34.608	> 20.000	14.531	> 20.000	> 20.000
N. presenze annue - mostra Giovane Fotografia Italiana/Palazzo Musei	Positiva	5000	5.000	10.068	>5.000	13.000	>5.000	>5.000
N. laboratori didattici attivati annualmente	Positiva	600	600	678	>600	649	>600	>600
N. classi coinvolte nell'anno scolastico	Positiva	709	350	578	>350	649	>350	>350
% soddisfazione attività didattiche per la scuola (rilevazione su oltre 70% classi iscritte)	Positiva	86%	85,00%	86,00%	>85%	86%	>85%	>85%

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Attività culturali giovani. È stata avviata la nuova Convenzione pluriennale con la Fondazione I Teatri, il nuovo appalto di gestione pluriennale del Teatro Orologio e la concessione pluriennale dei servizi dell'arena Cinema Estivo. Si è consolidata la coprogettazione della rassegna "Animali Intelligenti", sia per quanto riguarda la rendicontazione che la nuova programmazione 2026, formalmente concordata e approvata nel maggio 2026. È stata curata la programmazione e l'organizzazione della 13ª edizione di "Giovane Fotografia Italiana - Premio Luigi Ghirri", iniziativa che impegna la UOC per la competenza amministrativa e organizzativa, la presenza degli esperti e dei giovani fotografi, oltre all'affidamento della comunicazione. È stata avviata la gestione interna dei diritti SIAE per tutti i servizi dell'Ente, con rilevante risparmio finanziario. Si è gestita l'organizzazione della giornata inaugurale del percorso artistico partecipato "Sentiero Arcano" e si è provveduto alla programmazione finanziaria e organizzativa della rassegna culturale estiva "L'anima della Piazza". È proseguita la collaborazione alla comunicazione delle attività culturali del servizio e il supporto alla mappatura degli eventi proposti dagli stakeholder, attraverso comunicati stampa, spedizione inviti e pubblicazione Restate. È stato approvato e definito il piano finanziario del progetto "CUBO - Incubatori di futuri", finanziato da ANCI con contributo del Ministero delle Politiche Giovanili. Infine, si è provveduto alla programmazione finanziaria e gestionale dei progetti Vettori e Storie d'amore per la città, finanziati dalla Fondazione Manodori. Nell'ambito del progetto "Lo spirito del Tempo" si è consolidata l'integrazione progettuale attraverso la sperimentazione della coprogettazione della rassegna "Animali Intelligenti" sia in termini di rendicontazione che di nuova programmazione 2026, con la collaborazione di oltre 36 associazioni culturali, l'approvazione e definizione del piano finanziario del progetto "CUBO - Incubatori di futuri" finanziato da ANCI con contributo del Ministero Politiche Giovanili, e la programmazione, curatela e gestione della rassegna culturale estiva "L'anima della Piazza".

Per quanto riguarda le **biblioteche**, nei primi mesi del 2026 è stato avviato e in parte già realizzato, nei tempi e modalità previste, il programma annuale di attività e di progetti. Complessivamente gli indicatori target considerati maggiormente significativi dello "stato di salute" del sistema bibliotecario cittadino evidenziano numeri in linea con la performance desiderata per l'anno 2026 ad eccezione del numero dei prestiti. Infatti, a causa dell'allagamento avvenuto nel dicembre 2025 una parte rilevante del patrimonio librario della Biblioteca Panizzi (circa 48.000 documenti tra libri e DVD pari al 26% del patrimonio compressivo) dal mese di gennaio 2026 non risulta accessibile e continuerà a non essere disponibile per i mesi futuri. Infatti, in base alla programmazione dei lavori il materiale risulterà interdetto al prestito per tutto l'anno 2026. Inoltre, la Biblioteca Panizzi a causa di un grave danno al trasformatore elettrico rimarrà chiusa nel mese di giugno per almeno 10 giorni (dal 3 al 13 giugno) con la conseguente impossibilità di effettuare prestiti. Sulla base di quanto evidenziato si rende necessario riconsiderare il dato del valore atteso dei prestiti per l'anno 2026 riducendolo da 400.000 a 370.000. Nonostante le serie problematiche manutentive e gestionali delle strutture delle biblioteche, nei primi mesi dell'anno si conferma il consolidamento del radicamento del sistema bibliotecario urbano (comprendente la Biblioteca Panizzi e le Biblioteche decentrate di Rosta Nuova, San Pellegrino, Ospizio, Santa Croce e Biblioteca delle Arti) nel tessuto della comunità locale. In questa prospettiva è stato messo in campo un ampio spettro d'azioni per riconoscere e valorizzare le biblioteche come luoghi di coesione sociale ed inclusione.

Il primo periodo del 2026 evidenzia dati rilevanti delle presenze di adulti, bambini, ragazzi e classi alle attività didattiche, di promozione della lettura e culturali. In particolare, la richiesta da parte delle scuole di ogni ordine e grado della città e del territorio provinciale di partecipare alla programmazione didattica e culturale è stata

particolarmente significativa nel primo periodo dell'anno con oltre 18.000 bambini coinvolti.

Per quanto riguarda il patrimonio librario e documentario, oltre alla gestione corrente delle nuove acquisizioni delle biblioteche (per acquisti, deposito legale e doni) si segnala la prosecuzione delle operazioni tecniche per la digitalizzazione di numerosi periodici storici locali (grazie all'intervento "Digitalizzazione del patrimonio culturale" della misura 1.1.5 della missione M1 - componente C3 del PNRR) ma anche di altri materiali grazie alle sinergie con progetti di Digital Humanities.

Inoltre, nell'ambito delle attività per la valorizzazione del patrimonio librario e documentale deve essere evidenziata in particolare la realizzazione della mostra documentaria "Sapere e tavola. Tracce documentarie di gusto e cultura dalle origini al presente" dedicata al cibo attraverso il patrimonio documentario della Biblioteca Panizzi ed inaugurata in gennaio. La programmazione delle attività proseguirà nel secondo semestre del 2026 secondo quanto previsto.

Nel periodo considerato, l'attività dei musei si è concentrata soprattutto su alcuni filoni principali:

- accessibilità e inclusione: avanzamento del progetto PNRR per l'abbattimento delle barriere fisiche e cognitive a Palazzo dei Musei;
- conservazione e restauro: avvio degli interventi previsti dalla Legge E.R. 18/2000, con particolare attenzione alla Galleria Parmeggiani;
- digitalizzazione: sviluppo dei progetti per la valorizzazione digitale di importanti fondi archivistici, bibliografici e fotografici;
- fotografia contemporanea: realizzazione di progetti come Strategia Fotografia, Giovane Fotografia Italiana e il nuovo allestimento dedicato a Luigi Ghirri;
- servizi educativi: forte attività verso le scuole e le famiglie, con laboratori, percorsi didattici e partecipazione a eventi come Internazionale Kids e Reggionarra;
- rete e collaborazione: partecipazione a reti e partenariati come Depositi in rete, Digitarch, Furiose Interazioni e Wikimedia.

In sintesi, i Musei Civici si confermano come un sistema culturale attivo e dinamico, impegnato sia nella tutela del patrimonio sia nell'ampliamento dell'accesso, della partecipazione e dell'innovazione culturale.

Obiettivo 7 - Promuovere la cultura dello sport e della salute per tutte le persone

7.1 Lo sport: strumento di educazione, integrazione e coesione

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. presenze per abitante negli impianti sportivi	Positiva	5,6	5,6	6,3	5,6/ab.	5,2/ab.	5,6/ab.	5,6/ab.
N. eventi organizzati direttamente, in co-progettazione, o patrocinati	Positiva	23	23	39	40	26 patrocinati concessi e 87 manifestazioni autorizzate	40	40

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Le attività sono in linea con quanto previsto.

7.2 Riqualificazione degli impianti sportivi comunali

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. riqualificazioni degli impianti sportivi riportate nel Piano Triennale dei Lavori Pubblici	Positiva	5	2	2	2	Rilevabile al 31/12	2	2
N. riqualificazioni degli impianti sportivi effettuate dalla Fondazione per lo Sport	Positiva	5	5	7	5	6	5	5

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Le attività sono in linea con quanto previsto.

Obiettivo 8 - Garantire il diritto alla casa								
8.1 Governance delle politiche pe l'abitare								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Incremento degli assegnatari ERP rispetto all'anno precedente	Positiva	2%	2%	1%	2%	Rilevabile al 31/12	2%	2%
Contratti di locazione stipulati nell'ambito del Patto per la Casa	Positiva	4	4	10	5	7	5	5
8.2 Mantenimento del patrimonio abitativo								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. di alloggi destinati alle assegnazioni	Positiva	30	30	51	30	Rilevabile al 31/12	30	30
INDIRIZZO STRATEGICO 2: SOSTENIBILITA' ECONOMICA								
Obiettivo 9 - Favorire la crescita economica sostenibile								
9.1 RE_ACTS Reggio Emilia per l'aria, il clima, la terra e la salute								
Indicatori	Polarità Positiva/ Negativa	Baseline 2024 (Valore raggiunto 2024)	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. progetti europei attivati a sostegno a livello internazionale ed europeo il piano Re-Acts	Positiva	2	2	2	2	2	3	3
N. stakeholder intercettati e coinvolti nel piano Re-Acts	Positiva	10	10	10	50	17	70	80
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre E' stato avviato il progetto Interreg Europe MAGNET che, dopo il kick-off meeting avvenuto al Reggiane Parco Innovazione, è entrato nella fase di individuazione delle buone pratiche e conseguente approfondimento sul campo attraverso le Study Visit. E' proseguita l'attività del progetto Twinning Learning Programme della call Cohort 3, attraverso la study visit presso il Comune di Heidelberg sui temi mappatura, gestione e piattaforme sw di gestione dei dati ambientali e la riqualificazione urbanistica adattiva di un quartiere post industriale della città, un meeting di coordinamento inter servizi che ha coinvolto il Servizio Programmazione, il Servizio Comunicazione, l'UdP RE_ACTS, l'UdP Mobilità e il CED e la recente partecipazione del Comune di Reggio Emilia come ospite alla conferenza annuale della rete NZC. Proseguono inoltre le attività legate al progetto della rete internazionale Cleverfood; a seguito della presentazione del Piano di Azione FEAST (Food Education and Awareness Strategy) a fine 2025, l'Amministrazione Comunale insieme a Fondazione E35 sta lavorando all'implementazione e alla realizzazione di una strategia dedicata ai temi della transizione alimentare. In particolare si è avviata la prima fase di mappatura delle politiche ed azioni presenti sia a livello internazionale sia a livello nazionale dedicate al tema e contemporaneamente si sta lavorando all'identificazione e al coinvolgimento dei possibili stakeholders con i quali costruire una strategia dedicata ad un'alimentazione più sana, sostenibile e consapevole. E' in fase di formalizzazione l'approvazione del progetto Horizon Europe Euroasis volto a rafforzare le capacità delle autorità locali e regionali di gestire le ondate di calore, riducendo gli impatti sulla salute e sul benessere, che avrà inizio presumibilmente a settembre.								

9.2 Le transizioni e le relazioni come processi di apprendimento								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. di Talenti intercettati/contattati attraverso il progetto Reggio HUB	Positiva	30	50	150	100	67	150	200
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre Nella prima parte dell'anno si è proceduto con l'invio in Regione Emilia Romagna delle relazioni tecniche richieste per la chiusura del progetto Reggio Hub 2023-2025, nonché con le attività amministrative necessarie alla rendicontazione delle attività svolte e delle spese. Tutti i documenti sono stati recepiti e approvati dalla Regione che ha proceduto all'erogazione del contributo richiesto. E' stata poi avviata la fase di consolidamento del progetto, attraverso l'approvazione del nuovo progetto Reggio Hub 2026-2027 da parte della Regione Emilia-Romagna e conseguente concessione del finanziamento. E' stato formalizzato il gruppo di lavoro, coordinato dal Comune, attraverso l'affidamento di servizi a soggetti del territorio ed è stato redatto il piano delle attività 2026/2027. Si è inoltre proceduto insieme ad Acer Reggio Emilia ad individuare tutte le modalità operative per l'implementazione dell'accordo che mette a disposizione alloggi per talenti in arrivo nella aziende del territorio partner di progetto. Nella seconda parte dell'anno sono in programma eventi ed iniziative per far conoscere alle aziende e a tutte le associazioni di categoria i servizi disponibili grazie al progetto.								
9.3 Sviluppo infrastrutturale del Parco Innovazione								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Incremento della superficie di immobili destinati all'insediamento di centri di ricerca, laboratori e sede di corsi universitari e di alta formazione specialistica (Dato di partenza 6.000.mq)	-	-	-	-	10,00%	Rilevabile al 31/12	10,00%	40,00%
Obiettivo 10 - Promuovere un'economia rispettosa delle persone, del lavoro e dell'ambiente								
10.1 Percorsi di co-progettazione per l'integrazione								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. soggetti coinvolti nella attivazione di progetti di contrasto allo sfruttamento lavorativo	Positiva	8	8	11	8	Rilevabile al 31/12	8	8
Obiettivo 11 - Il Comune innovatore: valorizzare il ruolo delle istituzioni come volano dell'economia								
11.1 - Cultura della ricerca nella PA								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Collaborazioni e/o protocolli d'intesa specifici siglati con l'Università	Positiva	1	1	?	2	Rilevabile al 31/12	2	2
Progetti avviati per attività di shadowing di personale della PA presso centri di ricerca e di innovazione	Positiva	3	3	?	5	Rilevabile al 31/12	5	5
N. ore di formazione proposte dedicate alla cultura della ricerca (innovazione di idee e di soluzioni)	Positiva	10	10	?	15	Rilevabile al 31/12	15	15
N. utenti coinvolti in corsi di formazione in materia di innovazione	Positiva	100	100	?	100	Rilevabile al 31/12	100	100
% personale PA coinvolto nella formazione alla cultura digitale e alla ricerca	Positiva	20,00%	20,00%	?	30%	Rilevabile al 31/12	30%	30%

Attrattività del Centro internazionale L. Malaguzzi								
N. visitatori	Positiva	1000	1000	2.129	1.000	1.379	1.000	1000
N. iniziative	Positiva	6	6	20	6	3	6	6
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Si segnala che da gennaio a giugno 2026 i visitatori che hanno partecipato ad attività organizzate dal Centro Internazionale sono stati 2.747; di questi 1.379 sono stati visitatori liberi (accesso gratuito).								
11.2 - Reingegnerizzazione SUAP/SUE								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. procedure di SUAP/SUE integrate secondo le nuove specifiche di interoperabilità	Positiva	1	1	0	2	2	3	3
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Nel primo semestre 2026 sono stati attivati i nuovi moduli di ArchiWeb dedicati alla gestione delle pratiche SUAP, dell'ambiente e del commercio, ed è stata aggiornata la piattaforma ArchiWeb già in uso all'edilizia (SUE). La nuova soluzione è pienamente conforme alle specifiche di interoperabilità con il nuovo catalogo del Sistema Informatico degli Sportelli Unici (SSU). L'avvio in produzione è stato effettuato il 4/05/2026.								
Obiettivo 12 - Turismo. Reggio Emilia, città turistica di provincia, ma non provinciale								
12.1 Progettualità con gli operatori pubblici e privati del turismo								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Turismo: presenze negli alberghi	Positiva	302.797	350.000	394.699	370.000	58.981 (dati parziali) regionale	370.000	370.000
Consolidare il n. delle visualizzazioni sul sito turistico	Positiva	1.243.259	1.100.000	1.064.230	1.150.000	212.735	1.150.000	1.150.000
Aumentare i followers dei social di riferimento turistico	Positiva	8%	10%	11,30%	10%	30.252 +14.9% dalla base di partenza	10%	10%
Portata dei Social turistici gestiti (account raggiunti+Reel riprodotti su FB e Instagram)	Positiva	700.000	680.000	1.146.443	685.000	476.344	685.000	685.000
N. visitatori alle visite guidate IAT	-	-	-	401	300	218	370	400
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Le attività sono in linea con quanto previsto.								
Obiettivo 13 - Relazioni Internazionali								
13.1 Governance delle relazioni istituzionali								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. città gemelle/Rappresentanze diplomatiche/ città partner coinvolte in azioni, scambi, missioni ed iniziative	-	-	-	-	5	9	5	5
N. reti internazionali attivate e gestite	-	-	-	-	3	3	3	3
N. attori locali coinvolti (altri attori del territorio e società partecipate)	-	-	-	-	10	13	10	10

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

In questo primo semestre, in collaborazione con la Fondazione E35, si è lavorato per consolidare le relazioni con la città gemelle sia nell'ambito delle relazioni istituzionali che nell'ambito degli scambi in ambito culturale, educativo, sociale e ambientale. In quest'ottica importanti sono stati gli scambi con le città di Girona, Chisinau, Sarajevo Centar, Digione, Pemba, Gauteng, Fort Worth e Beit Jala, sia per scambi istituzionali, missioni e contatti con le rappresentanze diplomatiche di Mozambico e Sudafrica. In quest'ottica è stato importante anche il coinvolgimento di diversi attori del territorio ed enti partecipati quali: Reggio Children, Fondazione Reggio Children, Teatri, Musei, Unimore, Unindustria, Iren, Mondinsieme, Cna, Legacoop e Stu Reggiane.

13.2 Progettazione europea

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. progetti europei ed internazionali presentati	-	-	-	-	5	6	5	5
N. dipendenti comunali coinvolti	-	-	-	-	30	43	30	30

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

In questo primo semestre, in collaborazione con la Fondazione E35, si è lavorato per consolidare il lavoro sulla progettazione europea, sia attraverso la gestione di progetti approvati che la presentazione di nuove progettualità, in particolare sui temi della rigenerazione urbana, innovazione attraverso la cultura, cittadinanza e diritti, transizione green e digitale. In particolare si è lavorato alla presentazione di progetti sulle call dei programmi Eui, Cerv, Urbact e Erasmus +.

13.3 Cooperazione decentrata

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. progetti di cooperazione presentati	-	-	-	-	2	4	2	2

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

In questo primo semestre, in collaborazione con la Fondazione E35, si è continuata la gestione di progetti di cooperazione decentrata in a Pemba in Mozambico (attraverso la Fondazione E35 in Mozambico), in particolare relativamente al progetto Uteka (finanziato dall'Aics). Si sono inoltre presentate nuove progettazioni sul bando regionale su temi di politiche sociali, educazione e disabilità sul bando regionale. Oltre al Mozambico, si è proseguita la gestione del progetto Akli Baladi con Beit Jala (palestina). Sul bando regionale della cooperazione si sono presentate progettualità sul Mozambico, Senegal e Ucraina. Il Comune ha anche collaborato alla presentazione, insieme alla Regione, di una proposta sulla Moldova.

INDIRIZZO STRATEGICO 3: SOSTENIBILITA' AMBIENTALE**Obiettivo 14 - Reggio Emilia città in movimento: rendere più sostenibile ed efficiente la mobilità locale****14.1 Strumenti per una mobilità sostenibile**

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Diminuzione della percentuale rispetto all'anno precedente di morti e lesi in incidenti stradali nel Comune	Negativa	-	-	-	-5%	Rilevabile al 31/12	-5%	-5%

14.2 Percorsi ciclabili, ciclovie, ciclopedonali

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Km di ciclabili, ciclovie, ciclopedonali oggetto di manutenzione straordinaria	Positiva	1,5	2	2,8	2,5	1,2	2,7	2,8
km di nuove piste ciclabili/ciclovie/ciclopedonali	Positiva	1	2	7,6	1	Rilevabile al 31/12	1	1

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Sono proseguiti i lavori di manutenzione straordinaria delle ciclabili di via Ferravilla, Dante Zanichelli, Ginzburg.								
14.3 Piano accessibilità del centro storico								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. parcheggi a servizio del centro storico riqualificati	Positiva	-	-	-	535	Rilevabile al 31/12	735	1253
Obiettivo 15 - Reggio Emilia città rigenerata: rigenerare Reggio Emilia rendendola una città dinamica e sostenibile								
15.1 Riqualificazione dello spazio pubblico								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
% di aumento della popolazione servita dalla “Città dei 15 minuti” a seguito di interventi complessi	Positiva	64%	640%	64%	65%	65%	66%	66%
KM di connessioni ecologiche realizzate negli interventi (227 km anno 2024)	Positiva	1	1	2,4	1,5	0,66	1,6	1,6
15.2 Trasformazioni resilienti								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
HA di utilizzo del 3% del consumo di suolo (133 ha)	Negativa	1	9	0	9 ha	Rilevabile al 31/12	9 ha	9 ha
Mq di riqualificazione dello spazio pubblico programmato negli interventi complessi	Positiva	1000	1000	1500	1.500	Rilevabile al 31/12	1.500	1.500
% annua di ristrutturazione degli immobili	Positiva	90,00%	90,00%	90,00%	91%	87%	91%	92%
% edifici interessati da interventi di riqualificazione in centro storico	Positiva	10,00%	10,00%	12,00%	10%	10%	10%	11%
Obiettivo 16 - Reggio Emilia città responsabile								
16.1 Cultura della sostenibilità e della consapevolezza ambientale								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. piante verificate nella redazione piano del rischio e implementazione nell’analisi delle piante (n. anno)	Positiva	30	30	1.131	100	3.000	100	100
N. di iniziative di educazione ambientale (laboratori, incontri, eventi ecc”).	Positiva	5	5	8	>5	6	>6	8
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
E’ in fase di svolgimento l’attività di sensibilizzazione e promozione della cultura della sostenibilità sia con eventi su scala territoriale (es. M’illumino di meno) sia con progetti dedicati a target definiti (scuole, biblioteche, musei ecc) con tematiche che spaziano, dall’energia, alla mobilità, alla rigenerazione e alla città di prossimità. Inoltre è stato avviato un percorso di coordinamento e confronto interno ai vari settori. Nell’ambito del progetto REACTS è stata sviluppata un’identità visiva del progetto volta a promuovere i valori e le azioni positive in chiave adattamento climatico su scala territoriale.								
E’ stato redatto il piano del rischio arboreo e sono state analizzate le prime 3.000 piante previste nel programma di monitoraggio della stabilità del patrimonio vegetale comunale. Il programma va avanti con le verifiche di stabilità e contemporaneamente vengono effettuati gli interventi per la messa in sicurezza degli esemplari che presentano								

necessità specifiche prescritte nelle schede di valutazione.

Per quanto riguarda le iniziative di educazione ambientale, sono in fase di svolgimento le attività di sensibilizzazione e promozione della cultura della sostenibilità sia con eventi su scala territoriale (es M'illumino di meno) sia con progetti dedicati a target definiti (scuole, biblioteche, musei ecc) con tematiche che spaziano, dall'energia, alla mobilità, alla rigenerazione e alla città di prossimità. Avviato inoltre un percorso di coordinamento e confronto interno ai vari settori. Nell'ambito del progetto REACTS è stata sviluppata un'identità visiva del progetto volta a promuovere i valori e le azioni positive in chiave adattamento climatico su scala territoriale.

16.2 Contrasto e adattamento ai cambiamenti climatici

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
PM10 - concentrazione media annuale - media due centraline (microgrammi/mc)	Negativa	27	30	26	< 30	Rilevabile al 31/12	< 30	< 30
PM25 - concentrazione media annuale - centralina San Lazzaro (microgrammi/mc)	Negativa	16	19	16	< 19	Rilevabile al 31/12	< 19	< 19
NO2 - concentrazione media annuale - media due centraline (microgrammi/mc)	Negativa	21	23	22	< 23	Rilevabile al 31/12	< 23	< 23
N. progetti -interventi di adattamento ai cambiamenti climatici implementati nell'anno (n/anno)	Positiva	-	-	2	2	3	2	2
N. interventi di miglioramento energetico sugli immobili comunali implementati nell'anno (n/anno)	Positiva	-	-	7	2	3	2	2
Potenza degli impianti a FER realizzati nell'anno su immobili comunali (kW)	Positiva	-	-	0	200	31,38 kwp	50	50
Riduzione Rifiuti - Produzione pro capite di rifiuti urbani (kg/ab./anno)	Negativa	671,4	700	660	< 700	653	< 700	< 700
Raccolta rifiuti - Percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani (%)	Positiva	84,00%	83,00%	85%	>83	84,9%	>83	>83
Nuove aree e servizi ecosistemici (sfalcio ridotto, microforeste, desigillazioni). Mq	Positiva	3.000 mq	75.000 mq	78.000 mq	78.000 mq	80.100 mq	+500 mq	+500 mq
Verde fruibile - mq pro-capite verde fruibile a gestione comunale (mq/ab)	Positiva	27	26	26	= > 26	32,35	= > 26	= > 26

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

-E' in corso la pubblicazione della nuova gara d'ambito da parte di ATERSIR per l'affidamento del servizio per i prossimi 15 anni. Il modello di raccolta è definito dal bando tipo approvato da ARERA, ma fino all'affidamento del nuovo servizio le possibilità di azione per una significativo efficientamento della raccolta rifiuti sono molto limitate. Gli uffici sono costantemente impegnati nella soluzione delle criticità mediante interventi in collaborazione con il gestore per l'informazione e la sensibilizzazione alla corretta differenziazione e conferimento delle frazioni riciclabili. Tali attività hanno riguardato in particolare il Centro Storico e la zona della Stazione ferroviaria.

- Le attività di messa a dimora di forestazioni urbane, microforeste e trattamento dei prati a sfalcio differenziato, proseguono secondo la programmazione annuale, utilizzando le superfici disponibili nei parchi esistenti, che però si vanno saturando per effetto anche di compensazioni ambientali derivanti da trasformazioni urbanistiche e da progetti in corso quali ad esempio le Infrastrutture Verdi e Blu. Sono state inoltre realizzate microforeste e aree naturali derivanti da progetti a finanziamento MASE quale il parcheggio adattivo di via Mazzacurati. Per quanto riguarda le nuove aree, nel 2025 sono stati aggiunti ai 3.000 mq iniziali gli sfalci ridotti. Al 31.05.2026 si sono aggiunti 2.100 mq di forestazione, di cui 1.000 mq con le piantine ricevute dalla Regione (Parco Acque Chiare e Parco Dario Fo) e 1.100 mq nel progetto MASE di via Mazzacurati.

- Il verde fruibile pro capite è stato desunto dai poligoni georeferenziati che individuano le aree in gestione al servizio di manutenzione del verde comunale.

- Prosegue il percorso pluriennale volto alla redazione "Piano d'azione sulla strategia di efficientamento dei consumi energetici sugli immobili comunali - EPC (Energy performance contract)", che ha visto il coordinamento del Tavolo Tecnico trasversale (che coinvolge vari servizi tecnici dell'Ente e oltre all'istituzione Nidi e Scuole dell'Infanzia e alla Fondazione dello Sport) per definire un perimetro di intervento, censimento e mappatura dei consumi dei principali edifici energivori, la messa a sistema di informazioni relative al patrimonio immobiliare comunale e la definizione del potenziale di efficientamento energetico degli edifici individuati.

-E' avviata la fase di revisione dello strumento PAESC (Piano di azione energia sostenibile e clima), con l'aggiornamento dell'inventario delle emissioni e l'attivazione di uno

studio sulla povertà energetica. Parallelamente si sta procedendo a definire le linee strategiche di sviluppo del piano REACTS a partire dalla revisione del PAESC stesso, in un'ottica partecipativa, oltre a sviluppare in collaborazione col settore comunicazione un'identità visiva del progetto volta a promuovere i valori e le azioni positive in chiave adattamento climatico su scala territoriale.

Sul piano attuativo è in corso una sperimentazione con Regione Emilia Romagna e AUSL Reggio Emilia sulla sperimentazione di oasi Climatiche urbane per gestire gli effetti delle ondate di calore, oltre ad interventi di forestazione urbana e di desigillazione.

- E' a buon punto la raccolta dei ambientali per rispondere alle indagini "Ecosistema Urbano", ISTAT "Dati Ambientali nelle città" e alle richieste della RER per il piano della qualità dell'aria PAIR.

- E' in fase di ultimazione la predisposizione del Conto Consuntivo Ambientale 2025 e linee di Preventivo 2026, con la revisione del documento, la definizione degli impegni di mandato e il popolamento degli indicatori, oltre alla sperimentazione di revisione grafiche per aumentarne la leggibilità. Avviato un percorso intersettoriale di integrazione dello strumento di accountability con altri strumenti dell'ente (PUG, PUMS ecc).

- Prosegue l'attività amministrativa e tecnica relativa alla bonifica del Siti Orfani, finanziata nell'ambito del PNRR Missione 2 Componente 4 Investimento 3.4; in particolare è ultimata l'attività di cantiere del sito Ex Tecton, mentre è in fase conclusiva il cantiere dell'area Gold.

-Nella prima parte dell'anno è proseguita l'attività di gestione dell'emergenza ambientale legata all'incendio del sito produttivo di Via Due canali, mediante il monitoraggio delle fasi di bonifica interna allo stabilimento.

-Sul tema amianto oltre alle normali attività, è in fase di sviluppo il servizio di micro raccolta rivolto alla cittadinanza, oltre alla promozione di un tavolo di monitoraggio del fenomeno con AUSL e VVFF. Infine in ambito pianificatorio l'attività ha visto l'approvazione del Piano antenne per l'anno in corso, oltre alla stesura degli aggiornamenti della zonizzazione acustica e del Regolamento attività temporanee.

Obiettivo 17 - Reggio Emilia città della biodiversità

17.1 Produzione agricola sostenibile

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
% superficie coltivata a biologico e in conversione sul totale della superficie coltivata	Positiva	15,00%	15,50%	14,20%	15,50%	14,40%	16%	16%
KM di connessioni ecologiche extraurbane realizzate negli interventi in zona agricola	Positiva	10	10	0,6	10	1,24	11	12
% interventi di aziende agricole che hanno contribuito all'implementazione della rete ecologica in territorio agricolo sul totale degli interventi presentati dalle aziende agricole	Positiva	50,00%	50,00%	55,00%	50%	26%	52%	52%

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Le attività sono in linea con quanto previsto.

17.2 Permeabilità e biodiversità dei suoli

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
HA di suolo de impermeabilizzato programmato negli interventi complessi	Positiva	1	1	0,18	1	Rilevabile al 31/12	1	1
N. di alberi in aree pubbliche	Positiva	101718	101718	105147	103.000	Rilevabile al 31/12	103.000	103000
N. certificati da RIE (Riduzione impatto edilizio)	Positiva	50	50	38	60	17	65	65

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Le attività sono in linea con quanto previsto.

INDIRIZZO STRATEGICO 4: SOSTENIBILITA' ISTITUZIONALE								
Obiettivo 18 - Sicurezza urbana								
18.1 Prevenzione integrata								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
% di cittadini presi in carico e/o rimborsati da contributi vittime reati	Positiva	-	-	-	80%	30%	80%	80%
% Presa in carico delle segnalazioni pervenute dai referenti dei Gruppi CDV	Positiva	-	-	-	80%	60%	80%	80%
N. Iniziative di contrasto alle truffe ai danni degli anziani	Positiva	-	-	-	3	1	3	3
N. di incontri tra referenti CDV, associazione e Polizia Locale	Positiva	-	-	-	5	3	5	5
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre Le attività sono in linea con quanto previsto.								
18.2 Presidio del territorio								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. Aree coperte dal controllo di comunità	Positiva	45	45	58	65	62	75	80
N. Aree presidiate da Street Tutor/vigilanza/ altri presidi di quartiere	Positiva	-	-	-	2	3	3	4
% Copertura eventi e iniziative in città storica e adiacenze da parte degli Street Tutor	Positiva	-	-	-	100%	100%	100%	100%
Zone della città coperte da cartellonistica 'Controllo di Vicinato'	Positiva	-	-	-	45	50	50	60
Tempi di attivazione nell'istituzione dei gruppi di controllo di vicinato	Positiva	-	-	-	40 gg	40 gg	30 gg	30 gg
N. sanzioni e attività di controllo su abbandono rifiuti	Positiva	-	-	-	>200	200	>200	>200
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre Nell'ambito della prevenzione integrata (18.1), l'Amministrazione ha orientato la propria azione verso interventi anticipatori rispetto ai fenomeni di illegalità, ponendo al centro il cittadino e la comunità locale. In questa prospettiva assumono rilievo gli indicatori relativi alla percentuale di cittadini presi in carico e/o rimborsati per reati e alla percentuale di segnalazioni provenienti dai gruppi di Controllo di Vicinato (CDV) effettivamente prese in carico. Tali dati misurano, da un lato, la capacità di supporto alle vittime e, dall'altro, l'efficacia del sistema di ascolto e gestione delle criticità segnalate sul territorio. A questi elementi si affiancano il numero di iniziative di contrasto alle truffe ai danni degli anziani, stabilmente programmate, e il numero di incontri tra referenti CDV, associazioni e Polizia Locale, che testimoniano la continuità delle azioni di sensibilizzazione e il consolidamento del coordinamento tra i diversi soggetti coinvolti. Nel loro complesso, questi indicatori restituiscono un modello di sicurezza partecipata, fondato sulla collaborazione e sulla prevenzione delle situazioni di rischio. Accanto a questa dimensione, il presidio del territorio (18.2) rappresenta la componente più operativa dell'obiettivo, orientata a garantire una presenza diffusa, visibile e costante nei diversi contesti urbani. In questo ambito si colloca la progressiva crescita del numero di aree coperte dal controllo di comunità/di vicinato, passato dalla baseline di 45 fino ai target più elevati, già raggiunti, a conferma della volontà di estendere in modo capillare il modello di controllo partecipato. In coerenza con tale indirizzo, si evidenzia anche l'incremento delle aree presidiate da Street Tutor, vigilanza e altri presidi di quartiere, unitamente alla copertura costante di eventi e iniziative cittadine da parte degli Street Tutor. Si tratta di interventi che contribuiscono in modo significativo sia alla sicurezza percepita sia alla prevenzione di comportamenti illeciti. Ulteriori indicatori, quali le zone dotate di cartellonistica "Controllo di Vicinato", la riduzione dei tempi di attivazione dei gruppi CDV e il numero di attività di controllo e sanzioni per abbandono rifiuti, con oltre 200								

interventi, evidenziano non solo il rafforzamento della presenza sul territorio, ma anche il miglioramento dell'efficienza amministrativa e organizzativa. Tali risultati contribuiscono a integrare il concetto di sicurezza con quello di decoro urbano e qualità degli spazi pubblici.

Nel complesso, l'obiettivo si caratterizza per un approccio unitario che combina prevenzione, presidio e partecipazione, sostenuto da un sistema di indicatori coerente e monitorabile. Ne emerge un modello di sicurezza urbana inteso come bene pubblico condiviso, costruito attraverso un'azione amministrativa coordinata e orientata al miglioramento della qualità della vita e della fiducia dei cittadini nelle istituzioni.

18.3 Strumenti di videosorveglianza

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. punti di controllo del territorio installati	Positiva	5	5	15	4	7	4	4
N. punti di controllo dotati di tecnologie di IA	Positiva	1	1	1	2	5	2	5

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

La progettualità dell'anno in corso e degli anni successivi prevede il potenziamento della videosorveglianza e dei lettori targhe ocr nelle zone del centro storico (completamento fra angolo via Roma e P.zza Gioberti), presso il parcheggio e il pedonale dei campi della Reggiana calcio in via Agosti, dell'area nord di Reggio Emilia (stadio, Arena Campovolo, casello autostradale, e zone limitrofe), in piazza Martiri del 7 Luglio, presso il circolo Stranieri, biblioteca panizzi, piazza Vallisneri, Viale Ramazzini, Via Samoggia, zona di Pratofontana, CAU di via brigata Reggio, poli scolastici di via Makallè e via F.lli Rosselli, zona di Cadè, zona di Coviolo, zona Canalina/Compagnoni e vie limitrofe, parco della Pace, campo di Marte 2, giardini pubblici e caserma Zucchi. Sono previste progettazioni particolari nelle zone di Foscatto e Gavasseto.

Obiettivo 19 - Legalità e integrità

19.1 - Educazione alla legalità

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Interventi di diffusione valori della legalità tra le giovani generazioni	-	-	-	-	2	1	2	2
Stakeholder coinvolti nelle iniziative di legalità ed educazione alla cittadinanza responsabile	-	-	-	-	10	10	10	10

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Le attività sono in linea con quanto previsto.

19.2 - Valorizzazione dei beni confiscati

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Interventi di ristrutturazione e riqualificazione e gestione dei beni confiscati.	-	-	-	-	1	1	1	1

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Nel corso del primo semestre, l'azione intrapresa si è concentrata sul consolidamento e sul rafforzamento degli interventi volti alla diffusione dei valori della legalità tra le giovani generazioni, con l'obiettivo di promuovere una cultura civica fondata sul rispetto delle regole, la responsabilità sociale e la partecipazione attiva alla vita della comunità. Le attività realizzate si sono sviluppate in continuità con gli anni precedenti, mantenendo come riferimento il dato di partenza (baseline) e garantendo stabilità nel numero degli interventi e degli stakeholder coinvolti, elemento che testimonia la solidità della rete territoriale costruita.

Particolare attenzione è stata dedicata alla collaborazione con gli stakeholder locali - istituzioni scolastiche, associazioni, enti del terzo settore - il cui coinvolgimento costante rappresenta un valore strategico per assicurare capillarità ed efficacia alle iniziative di educazione alla cittadinanza responsabile. La partecipazione attiva di tali soggetti ha consentito di mantenere elevato il livello qualitativo delle attività, favorendo un dialogo continuo con il territorio e con i giovani destinatari delle azioni.

Parallelamente, la Regione ha proseguito con determinazione il proprio impegno volto alla restituzione alla collettività dei beni sottratti alla criminalità organizzata. In particolare, sono stati portati avanti interventi di ristrutturazione, riqualificazione e gestione di immobili confiscati, con l'intento di trasformarli in risorse utili per la comunità. In questo contesto si inserisce il progetto di recupero delle villette allo stato grezzo situate in località Pieve, sottratte alla criminalità organizzata. Tali immobili

saranno oggetto di interventi finalizzati alla loro completa riqualificazione e successiva destinazione ad edilizia sociale. L'iniziativa risponde a una duplice finalità: da un lato, rafforzare il valore simbolico della legalità attraverso il riutilizzo sociale dei beni confiscati; dall'altro, fornire una risposta concreta ai bisogni abitativi, con particolare attenzione ai nuclei familiari numerosi. L'insieme delle attività realizzate nel semestre evidenzia, dunque, una chiara continuità nell'azione regionale, orientata sia alla promozione della cultura della legalità sia alla valorizzazione dei beni confiscati come strumenti di inclusione sociale e sviluppo territoriale.

Obiettivo 20 - La governance condivisa e l'innovazione in comune

20.1 - Organizzazione del personale

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. ore Medie di formazione erogate per dipendente/1000 dipendenti	Positiva	5	5	12,57	40	6,2	40	40
Contenimento del costo del personale rispetto alla media del triennio	Positiva	42290534,19	46.683.158,86	43.695.571,11	46.683.158,86	Rilevabile al 31/12	46.683.158,86	46.683.158,86

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Le attività sono in linea con quanto previsto.

20.2 Infrastrutture digitali e sicurezza informatica

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Archivio generale: % fascicolazione informatica dei documenti protocollati	Positiva	84,00%	+5,00%	78,80%	80 %	81,15%	82 %	84 %
N. applicazioni basate su sensori IoT sul territorio	Positiva	2	2	0	2	0	3	4
N. servizi di notifica attivati su piattaforma notifiche digitali SEND	Positiva	3	2	2	3	2	4	5
N. procedure integrate col Processo Civile Telematico	Positiva	2	2	1	2	1	3	3
N. procedure di sicurezza informatica codificate e formalizzate	Positiva	1	1	1	2	Rilevabile al 31/12	2	2
N. applicazioni che utilizzano sistemi di IA	Positiva	-	-	0	2	2	3	4

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Infrastrutture digitali e sicurezza informatica

Nei primi mesi del 2026 è proseguito l'utilizzo della Piattaforma delle Notifiche Digitali SEND per la notifica delle sanzioni al Codice della Strada e dei verbali di violazione extra Codice della Strada. E' inoltre stata avviata l'integrazione con SEND di Cityware Online, il nuovo gestionale utilizzato per i tributi maggiori e la riscossione. Nei mesi di aprile e maggio sono stati effettuati i primi invii di test di notifiche di accertamenti IMU.

Il Processo Civile Telematico è attivo dal 2024 per il deposito telematico dei flussi di Volontaria Giurisdizione verso il Tribunale dei Minori da parte dei Servizi Sociali. Nel primo semestre del 2026 è stata avviata l'attivazione del software Astrea per la gestione delle segnalazioni verso il Tribunale dei Minori da parte dell'Ufficio Atti Giudiziari della Polizia Locale.

Rispetto alla sperimentazione di sensori IoT, è stata avviata l'installazione di 2 gateway LoRaWAN aggiuntivi. Sono inoltre stati presi accordi con TIL e con l'Ufficio Mobilità per verificare la corretta posizione degli stalli di parcheggio in cui installare i sensori di smart parking.

Nel primo semestre del 2026 sono stati sperimentati due strumenti di supporto basati su intelligenza artificiale. Il primo strumento, AI-PEC, intende supportare gli operatori dell'Archivio nelle attività di protocollazione e smistamento delle PEC ricevute sulla casella istituzionale. AI-PEC ha consentito di ridurre i tempi di lavorazione di circa il 30%. Nello stesso periodo è stato sperimentato l'utilizzo di Mindy, uno strumento di supporto nella revisione degli atti amministrativi. E' in corso la valutazione di gradimento e di impatto.

20.3 Comunicazione e accountability								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
% rispetto del tempo di risposta dell'URP sui vari canali dichiarati nella carta dei servizi	Positiva	95,00%	90,00%	90%	80%	80%	80%	80%
Livello di soddisfazione del cliente interno rispetto alle attività di comunicazione (scala 0-10)	Positiva	7,5	7,5	9,4	7	Rilevabile al 31/12	7	7
% di incremento degli accessi sul sito web rispetto all'anno precedente rilevati tramite il sistema Webanalytics	Positiva	20%	0,10%	0%	0,10%	Rilevabile al 31/12	0,10%	0,10%
N. di percorsi di partecipazione/innovazione sociale supervisionati	Positiva	3	3	2	2	Rilevabile al 31/12	2	2
Livello di soddisfazione del cliente esterno rispetto ai percorsi di partecipazione	Positiva	7	7	0	7	Rilevabile al 31/12	7	7
20.4 Sponsorizzazioni, fundraising e accesso ai finanziamenti								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Aumentare la % di entrate da finanziamenti europei rispetto al 2022	Positiva	7,00%	3,00%	5,00%	2%	+2%	2%	2%
20.5 Recupero delle entrate e digitalizzazione dell'azione amministrativa								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Accertamenti esecutivi su evasione dell'IMU (n. controlli)	Positiva	1.500	1.550	2.800	1.700	831	1.700	1.700
Accertamenti esecutivi su evasione della Tari per omessa/infedele dichiarazione (n. controlli)	Positiva	300	200	404	100	89	100	100
Accertamenti esecutivi imposta di soggiorno (n. controlli)	Positiva	150	30	50	100	106	100	100
Accertamenti esecutivi canone unico - cup pubblicità (n. controlli)	Positiva	60	30	227	40	70	40	40
Recupero evasione e accertamenti arretrati IMU	Positiva	4.300.000	4.300.000	4.473.000	4.800.000	599.564	4.800.000	4.800.000
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Le attività sono in linea con quanto previsto.								
20.6 Patrimonio immobiliare								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Consolidare la redditività del patrimonio immobiliare	Positiva	1.819.033,74	1.70.0000	1.854.942,75	1.760.000	Rilevabile al 31/12	1.760.000	1.760.000
20.7 Protezione dei dati personali								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore	Valore	Valore	VALORE	Target 2027	Target 2028

			previsto 2025	raggiunto 31/12/2025	previsto 2026	RAGGIUNTO 31/05/2026		
Sistematizzazione degli interventi formativi specifici ai Servizi (analisi dei procedimenti amministrativi e delle prassi operative, formazione in aula, audit successivi)	Positiva	10	16	17	21	19	26	30
Tempo medio di risposta ai Servizi (gg)	Positiva	3	2	2	2 gg	2 gg	2 gg	2 gg
20.8 Anticorruzione, trasparenza e controlli								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
<i>Anticorruzione</i>								
Monitoraggi su attuazione piano a cadenza annuale	Positiva	2	2	2	2	1	2	2
<i>Trasparenza</i>								
% sezioni trasparenza verificate annualmente a cura RPCT rispetto obblighi ANAC almeno due volte l'anno	Positiva	100%	90%	90%	90%	Rilevabile al 31/12	90%	90%
% certificazioni positive NdV	Positiva	100%	100%	100%	90%	Rilevabile al 31/12	90%	90%
<i>Controlli</i>								
% di rispetto dei tempi di pagamento come previsto dalla piattaforma dei crediti commerciali (PCC) ai sensi dell'art. 4-bis del D.L. 13/2023	Positiva	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
N. controlli sul rispetto dei tempi di pagamento effettuati nell'anno	Positiva	7	6	12	>6	4	>6	>6
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
La certificazione del NdV arriverà a fine luglio.								
INDIRIZZO STRATEGICO 5: SOSTENIBILITA' NEI MICROCOSMI								
Obiettivo 21 - Valorizzazione della città storica								
21.1 - Nuova governance del centro storico								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Aumentare il n. di iscritti all'assemblea dell'HUB URBANO del centro storico, e rispetto all'anno precedente (144 al 01/12/2025)	Positiva	-	-	-	158	189	174	180
21.2 - Rigenerazione sociale ed economica								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. di progetti che coinvolgono gli operatori del centro storico	Positiva	-	-	-	2	6	2	3
21.3 - Cura, rigenerazione e valorizzazione urbana								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028

Aumentare la superficie riqualificata del centro storico, e rispetto alla superficie totale di 1,5 chilometri quadrati. Implemento % annuale dal dato di partenza	Positiva	-	-	-	0,07% (1.000 m²)	700 m²	15% (225.000 m²)	20% (300.000m²)
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre Nel primo semestre è stata effettuata la riqualificazione di viale Allegrì (area pedonale e aiuole) e parte di Corso Cairoli (rifacimento pavimentazione). Il completamento della fase di negoziazione relativa alla concessione del parcheggio Ex Caserma Zucchi ha comportato il posticipo dell'avvio del cantiere di riqualificazione del Parco del Popolo e dell'Ex Caserma Zucchi alla fine del 2026. Di conseguenza, le prime superfici effettivamente riqualificate saranno disponibili nel corso del 2027.								
21.4 - Accessibilità e promozione								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Aumentare i followers della pagina fb @CentroReggioEmilia rispetto all'anno precedente	Positiva	10.486	10.486	11.738	11.943	12.018	12.182	12300
21.5 - Valorizzazione della Reggia Ducale di Rivalta								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. eventi all'anno	Positiva				5		10	10
Obiettivo 22 - I quartieri della città: investire nella cura e nella vita di comunità dei quartieri e delle frazioni								
22.1 - Il quartiere, una comunità coesa e solidale								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. di soggetti coinvolti nei percorsi di partecipazione territoriale	Positiva	200	200	400	200	500	200	200
Livello di soddisfazione dei partecipanti ai percorsi collaborativi	Positiva	6	6	7	>6	7	>6	>6
N. di soggetti coinvolti nei percorsi di partecipazione di policy	Positiva	20	20	30	>20	30	>20	>20
Livello di soddisfazione dei partecipanti agli accordi di programma	Positiva	6	6	7	>6	7	>6	>6
n. di servizi interni coinvolti nelle azioni di partecipazione	Positiva	4	4	10	>4	6	>4	>4
N. di volontari attivi nei servizi del Comune	Positiva	150	150	150	150	150	150	150
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre Sono state svolte le “Giunte fuori dal Comune” che hanno visto coinvolti i rappresentanti delle Consulte per ciascun Ambito e gli incontri pubblici serali, estremamente partecipati. Nel 2026 si sono svolti gli incontri relativi agli Ambiti B (13/01), Centro Storico (17/02), D (17/03), C (14/04), G (12/05), H (16/06), E (30/06). Tutti gli incontri sono stati molto partecipati, potendosi stimare un'affluenza superiore alle 100 persone per ogni incontro. - Sono in corso i percorsi collaborativi per i rinnovi delle convenzioni in corso, quali i Riusi temporanei di Giardino di Gabrina, Parco del Legno, Mauriziano e Villa Levi, oltre ad ulteriori collaborazioni con le sale civiche (Spazio Bismantova 13 e Wybicki), con l'associazione via Roma Zero, il circolo Pigal, ecc. Il rinnovo delle collaborazioni ha consentito il prosieguo delle attività dei soggetti gestori, pertanto si ritiene che il livello di aver confermato la soddisfazione da parte degli stessi. - Tra i percorsi di policy - che sono processi strutturati attraverso cui istituzioni coinvolgono cittadini nell'elaborazione/attuazione/valutazione di politiche - ci sono certamente le Consulte, che coinvolgono un centinaio di cittadini fra rappresentanti eletti e altri cittadini attivi. -Nel primo semestre 2026 sono proseguite le attività di partecipazione e coinvolgimento della comunità attraverso il progetto “Fuori dal Comune”, che prevede la presenza								

mensile della Giunta nei diversi ambiti della città, gli incontri di ascolto e confronto promossi dall'Amministrazione e il lavoro di programmazione delle Consulte territoriali. Le iniziative hanno favorito un ampio coinvolgimento di cittadini, associazioni, volontari e stakeholder locali, rafforzando il dialogo tra amministrazione e comunità e consentendo il raggiungimento e, in alcuni casi, il superamento dei target previsti. È stata inoltre consolidata la collaborazione tra diversi servizi comunali nell'ambito di progetti trasversali legati alla rigenerazione urbana, alla cura dei quartieri e alla promozione della partecipazione civica. Le attività realizzate hanno permesso di raccogliere bisogni, proposte e priorità delle comunità locali, creando le condizioni per l'avvio, a partire dal mese di settembre, di ulteriori percorsi di co-progettazione e di interventi di rigenerazione urbana partecipata.

22.2 - Il quartiere, un territorio curato e sostenibile

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. di marciapiedi riqualificati	Positiva	4	5	10	7	4	7	7
N. km di rete infrastruttura pubblica illuminazione ammodernata	Positiva	1	1	1,1	1,5	Rilevabile al 31/12	1,5	1,5

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

Sono proseguiti i lavori di manutenzione straordinaria dei marciapiedi di via Ferri, Kennedy, Migliorati, San Martino.

Obiettivo 23 - Rigenerazione del quartiere stazione

23.1 Nuova governance del quartiere stazione

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Aumentare il n. di stakeholder coinvolti nel percorso di co-progettazione per la rigenerazione urbana del quartiere, e rispetto all'anno precedente	Positiva	-	-	-	24	28	26	30

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

A seguito dell'istruttoria conclusa con Determinazione Dirigenziale n. 748 del 10/06/2026, sono stati formalmente ammessi al percorso di co-progettazione 22 soggetti. A questi si aggiungono ulteriori attori invitati a partecipare ai tavoli di lavoro in ragione del loro ruolo strategico nel territorio: i due Istituti Comprensivi Leonardo Da Vinci e Galileo Galilei (per un totale di tre plessi scolastici coinvolti), l'Azienda USL, i rappresentanti degli amministratori condominiali e il Laboratorio Aperto/Consorzio 45, raggiungendo così il valore complessivo di 28 soggetti coinvolti.

23.2 - Cura, rigenerazione e valorizzazione del quartiere stazione

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Aumentare il n. di servizi di pulizia urbana effettuati sul quartiere, e rispetto all'anno precedente (2028 turni al 01/12/2025)	Positiva	-	-	2.028	2.090	Rilevabile al 31/12	2.150	2150

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

I dati relativi ai servizi di pulizia urbana sono elaborati e trasmessi annualmente da IREN Ambiente e non sono disponibili in forma consolidata nel corso dell'anno.

23.3 - Rigenerazione sociale ed economica del quartiere stazione

Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
N. servizi /progetti di quartiere e di prossimità realizzati	Positiva	-	1	1	2	2	≥3	≥3

Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre

I servizi/progetti di prossimità avviati, fanno riferimento a:								
- Sport di Strada, attraverso il progetto Fammi Strada, finanziato dalla Fondazione Manodori; - Sportello Vittime di Reato ERVIS, attivato presso Via Turri 25 e finanziato dalla Regione Emilia-Romagna.								
INDIRIZZO STRATEGICO 6: SOSTENIBILITA' NELL'AREA VASTA								
Obiettivo 24 - Presidio delle opere interferenti								
24.1 Le grandi opere								
Indicatori	Polarità	Baseline 2024	Valore previsto 2025	Valore raggiunto 31/12/2025	Valore previsto 2026	VALORE RAGGIUNTO 31/05/2026	Target 2027	Target 2028
Partecipazione ai tavoli di lavoro interistituzionali lavori Terna: n° incontri	Positiva	1	4	1	2	Rilevabile al 31/12	4	4
Partecipazione ai tavoli di lavoro interistituzionali nuova viabilità ANAS: n° incontri	Positiva	2	4	4	4	1	3	2
Partecipazione ai tavoli di lavoro interistituzionali nuova viabilità Provincia di Reggio Emilia: n° incontri	Positiva	2	4	4	3	2	4	4
Sintesi attività DUP 2026-2029 - Primo semestre								
Nel primo semestre non sono ancora stati convocati incontri sul tema lavori Terna.								

SEZIONE 2

Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati

Risultati gestionali degli organismi partecipati: i consuntivi 2025 degli organismi partecipati direttamente dal Comune di Reggio Emilia presentano tutti un risultato di esercizio positivo ad eccezione di DTE e dell'Istituzione scuole e nidi che presentano una perdita economica ma hanno un risultato finanziario positivo. Si segnala che i Bilanci delle società STU Reggiane, Aeroporto e Acer sono in corso d'approvazione. Sulla base delle perdite previste 2025, il Comune aveva aggiornato, in sede di consuntivo, l'accantonamento perdite partecipate, così come stabilito dall'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/2013 e dall'articolo 21 del decreto legislativo 175/2016. Tali norme stabiliscono che, per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione.

RISULTATI DI ESERCIZIO	Consuntivo Esercizio 2025	% di Partecipazione
CAMPUS REGGIO SRL	7.688	100,00
STU REGGIANE SPA	- 2.209.428	70,00
AGAC INFRASTRUTTURE SPA	71.991	55,32
REGGIO CHILDREN SRL	200.434	51,00
AEROPORTO SPA	8.913	44,35
AGENZIA PER LA MOBILITA' SRL	38.762	38,55
CRPA SCPA	29.753	23,41
PIACENZA INFRASTRUTTURE SPA	166.600	22,13
IREN SPA	218.475.126	6,42
LEPIDA SCPA	53.406	0,0014
BANCA ETICA SCPA	10.533.040	0,0157
FCR	13.548	100,00
ISTITUZIONE	-886.768*	100,00
ASP REGGIO EMILIA CITTA' DELLE PERSONE	18	96,90
ACT	109.576	38,55
ACER	In approvazione	25,50
FONDAZIONE DANZA	5.067	
FONDAZIONE SPORT	7.825	
FONDAZIONE I TEATRI	4.594	
FONDAZIONE MONDINSIEME	12.082	
FONDAZIONE E35	6.111	
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN	2.877	
FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI	4.354	
DTE (DESTINAZIONE TURISTICA EMILIA)	- 101.507**	
AESS (AGENZIA PER L'ENERGIA E LO SVILUPPO SOSTENIBILE)	14.545	0,427
ASSOCIAZIONE REGGIO PARME FESTIVAL	53.717	

* il risultato della gestione finanziaria è positivo registrando un avanzo disponibile di oltre 1,4milioni di euro

** il risultato della gestione finanziaria è positivo registrando un avanzo disponibile di oltre 192 mila euro

Rapporti finanziari (debiti/crediti): dal 2016 la normativa ha esteso la verifica debiti e crediti anche agli enti strumentali. L'articolo 11 del d.lgs 118/2011, comma 6, lettera j) specifica che è necessario allegare al rendiconto consuntivo del Comune, nella relazione sulla gestione, la nota relativa a: “gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie”.

I revisori dell'Ente hanno asseverato in data 02/04/2026 i saldi dei crediti/debiti risultanti alla data del 31/12/2025, conciliati con i corrispondenti saldi risultanti dalla contabilità aziendale delle società/enti partecipati oggetto di analisi ed evidenziato quanto segue:

- le società Aeroporto spa, Agenzia per la mobilità srl, Crpa scpa, Piacenza Infrastrutture spa, Banca Popolare Etica scpa, Consorzio Antincendio, Dinamica srl, Arca srl e gli enti Consorzio Act, Fondazione di giustizia, Fondazione Emiliano Romagnola Vittime dei reati, Fondazione Simonini, Fondazione Ente Veneri, Associazione Reggio Parma Festival, Destinazione Turistica Emilia, Fondazione Crpa hanno dichiarato l'inesistenza di situazioni debitorie/creditorie con il Comune che non presenta, a sua volta, debiti crediti nei loro confronti al 31/12/2025;

- le società Campus Reggio Srl, Reggio Children srl, Agac Infrastrutture spa e gli enti Farmacie comunali Riunite, Fondazione I Teatri, Fondazione nazionale della Danza dichiarano debiti/crediti verso il Comune che trovano corrispondenza nella contabilità dell'ente;

- per le società Iren spa, STU Reggiane spa, Lepida scpa, Til srl e gli enti Istituzione Scuole e Nidi, Asp Reggio Emilia Città delle persone, Acer, Fondazione Sport, Fondazione Mondinsieme, Fondazione E35, Fondazione Palazzo Magnani, Fondazione Reggio Children e AESS, il Collegio ha verificato le discordanze nelle rispettive posizioni debitorie/creditorie nei confronti del Comune al 31/12/2025 che sono adeguatamente motivate e per le quali verranno assunti i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle reciproche posizioni;

Bilancio consolidato: il Comune di Reggio Emilia redige il Bilancio consolidato sulla base dei principi contabili della sperimentazione. Il bilancio consolidato rappresenta la situazione patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'Ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate. Le partecipate comprese nel bilancio consolidato 2025, che sarà da redigere entro il 31/10/2026, sono state individuate con delibera di Giunta comunale n. 293 del 18/12/2025 e sono così suddivise:

Organismi strumentali	Istituzione Scuole e nidi d'infanzia
Enti strumentali controllati	Azienda speciale FCR Asp Reggio Emilia Città delle persone Fondazione per lo Sport Fondazione Mondinsieme Consorzio Act (controllo analogo congiunto)
Enti strumentali partecipati	Acer Azienda Casa ER Fondazione Palazzo Magnani Fondazione E35 Fondazione I Teatri Fondazione nazionale della Danza AESS
Società controllate	Campus Reggio srl Stu Reggiane Spa Agac Infrastrutture spa Reggio Children srl Agenzia per la Mobilità srl (controllo analogo congiunto) Aeroporto spa (controllo congiunto) Crpa spa (controllo congiunto) Trasporti integrati e logistica srl(controllo congiunto indiretto) Arca srl(controllo indiretto) Dinamica srl(controllo congiunto indiretto)
Società partecipate	Piacenza Infrastrutture spa Lepida scpa

Monitoraggio degli obiettivi trasversali degli organismi partecipati

Normativa in materia di legalità, trasparenza ed anticorruzione: con l'entrata in vigore del D.lgs.159/2011 e s.m.i., le pubbliche amministrazioni, gli enti pubblici, enti e aziende vigilati dallo Stato o da altri Enti pubblici, le società o le imprese comunque controllate dallo stato o da altro ente pubblico ecc., acquisiscono d'ufficio tramite le Prefetture, la documentazione antimafia prima di stipulare, approvare o autorizzare i contratti e subcontratti relativi a lavori, servizi e forniture. Conseguentemente si pone l'obiettivo alle società partecipate del rispetto delle norme regionali e statali in materia di legalità e la richiesta a sottoscrivere i protocolli antimafia con Regione e Prefettura ove possibile.

Il 23/6/2016 è entrato in vigore il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97 "Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza, correttivo della legge 6 novembre 2012, n. 190 e del d.lgs. 14 marzo 2013, n. 33, ai sensi dell'articolo 7 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche. Il decreto apporta alcune significative modifiche al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, con l'obiettivo di ridefinire l'ambito di applicazione degli obblighi e delle misure in materia di trasparenza, di razionalizzare e precisare gli obblighi di pubblicazione, di individuare i soggetti competenti all'irrogazione delle sanzioni per la violazione degli obblighi di trasparenza. Sono state previste:

- modalità semplificate di attuazione degli obblighi di pubblicazione per i Comuni con popolazione inferiore a 15.000 abitanti;
- l'esclusione dall'ambito soggettivo di applicazione le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio inferiore a 500.000€;
- la possibilità di sostituire la pubblicazione delle banche dati con un collegamento ipertestuale;
- l'introduzione di una nuova forma di accesso civico ai dati e ai documenti pubblici, equivalente a quella che nei sistemi anglosassoni è definita Freedom of information act (Foia). Questa nuova forma di accesso prevede che chiunque, indipendentemente dalla titolarità di situazioni giuridicamente rilevanti, può accedere a tutti i dati e ai documenti detenuti dalle pubbliche amministrazioni, nel rispetto di alcuni limiti tassativamente indicati dalla legge.

Il decreto legislativo interviene, inoltre, anche sulla legge 6 novembre 2012, n. 190 sia precisando i contenuti e i procedimenti di adozione del Piano nazionale anticorruzione e dei piani triennali per la prevenzione della corruzione, sia ridefinendo i ruoli, i poteri e le responsabilità dei soggetti interni che intervengono nei relativi processi.

In base all'ambito applicativo attuale, ridisegnato all'art. 2 bis, sono assoggettati alla normativa:

- le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1c.2 del D.lgs.165/2001;
- gli enti pubblici economici e gli ordini professionali;
- le società in controllo pubblico come definite dal decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, emanato in attuazione dell'art. 18 della legge n. 124/2015, escluse quelle che emettono azioni quotate in mercati regolamentati;
- le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, la cui attività sia finanziata in modo maggioritario per almeno due esercizi finanziari consecutivi nell'ultimo triennio da pubbliche amministrazioni e in cui la totalità dei titolari o dei componenti dell'organo d'amministrazione o di indirizzo sia designata da pubbliche amministrazioni;
- le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni;
- le associazioni, le fondazioni e gli enti di diritto privato, anche privi di personalità giuridica, con bilancio superiore a cinquecentomila euro, che esercitano funzioni amministrative, attività di produzione di beni e servizi a favore delle amministrazioni pubbliche o di gestione di servizi pubblici o nei quali sono riconosciuti alle pubbliche amministrazioni poteri di nomina di componenti degli organi di governo.

Su questi soggetti gravano gli obblighi di pubblicazione e nei confronti di essi può esser fatto valere il nuovo diritto di informazione. Per i soggetti di cui ai punti 5. e 6. le disposizioni si applicano limitatamente alle attività di pubblico interesse.

Con delibera n. 1134 dell'8/11/2017 sono approvate le "Nuove Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici" che recepiscono le modifiche apportate dal D.lgs. 25 maggio 2016, n. 97, alla normativa in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza, di cui alla legge 6 novembre 2012, n. 190 e al decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, e sostituiscono le disposizioni di cui alla determinazione n. 8 del 2015. Anche il D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, riguardante le società a partecipazione pubblica, prevede all'art. 22 che le società a controllo pubblico assicurino il massimo livello di trasparenza sull'uso delle risorse e sui risultati ottenuti.

Con le delibere 1309-1310 del 28/12/2016 e successivamente con le delibere 241 del 8/3/2017, 382 del 12/4/2017, 586 del 26/6/2019, 859 del 25/9/2019 Anac ha redatto un quadro esplicativo riguardante

alcuni aspetti della normativa, quali ad esempio il diritto di accesso, gli obblighi di pubblicazione dei titolari di incarichi politici, di governo, dirigenziali ecc.

Ad ultimo la legge di bilancio 2020 ha modificato il D.lgs. 33/2013: l'articolo 1, comma 145, della legge di bilancio 2020, ha modificato l'art. 19 del D.lgs. 33/2013 prevedendo che le P.A. debbano pubblicare, oltre al bando di concorso e i criteri di valutazione della commissione valutatrice, anche le tracce delle prove e le graduatorie finali, aggiornate con l'eventuale scorrimento degli idonei non vincitori avvenute nel tempo. La medesima legge di Bilancio modifica il decreto sulla trasparenza introducendo ulteriori sanzioni in caso di violazione degli obblighi di pubblicazione inerenti i dati degli organismi partecipati dalla P.A. La sanzione si applica anche agli amministratori societari che non comunicano alle P.A. socie il proprio incarico e il relativo compenso entro 30 gg dal conferimento dell'incarico o dal recepimento dell'indennità di risultato (art. 47, comma 2).

L'Anac, con delibera n. 264 del 20 giugno 2023 come modificata e integrata con delibera n. 601 del 19 dicembre 2023, ha previsto nuovi obblighi e modalità di pubblicazione per le procedure avviate dopo il 1/1/2024, per effetto del nuovo D.Lgs 36/2023.

Il provvedimento individua gli atti, le informazioni e i dati relativi al ciclo di vita dei contratti pubblici oggetto di trasparenza ai fini e per gli effetti dell'articolo 37 del decreto trasparenza e dell'articolo 28 del codice, tali obblighi di comunicazione e di pubblicazione si applicano a tutte le stazioni appaltanti ed enti concedenti che rientrano nell'ambito soggettivo di applicazione del decreto trasparenza ai sensi dell'articolo 2-bis del medesimo decreto.

Sulla base di quanto previsto nel Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), con delibera n. 46 del 26/03/2026 nell'All A_PIAO_2.3_Rischi corruttivi e trasparenza, la Giunta Comunale ha approvato il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), ad integrazione al Piano della performance 2026/2028 e l'aggiornamento del piano esecutivo di gestione e relativi allegati, approvato con Delibera di Giunta Comunale n.14 del 29/01/2026, con il quale si definiscono inoltre gli strumenti e le fasi per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per raggiungere gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia e in conformità agli indirizzi adottati dall'Autorità nazionale anticorruzione (ANAC) con il Piano nazionale anticorruzione. .

Nel Piano Anticorruzione del Comune è prevista apposita sezione dedicata agli Enti derivati nella quale sono state indicate misure di controllo per il contrasto del rischio corruttivo. E' stata definita l'attività di verifica e sollecitazione di applicazione della normativa di settore, in considerazione delle Linee guida Anac in materia (delibera 1134 del 8/11/2017). Si è proceduto a classificare gli Enti derivati del Comune applicando per ogni tipologia specifiche misure di contrasto del rischio corruttivo e a delineare le aree di pubblico interesse. Sono state previste azioni di vigilanza sullo stato di attuazione delle norme di cui al D.lgs.175/2016 e altre disposizioni che coinvolgono l'attività degli organismi partecipati, gli enti sono monitorati anche tenendo conto della loro eventuale trasformazione nel tempo. L'Amministrazione comunale in base alla normativa vigente e alle indicazioni dell'Autorità promuove, sollecita gli organismi tutti all'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza con intensità diversa a seconda della loro tipologia, anche attraverso il monitoraggio delle schede del piano anticorruzione del comune.

Qualità per le società/enti che gestiscono servizi pubblici: il monitoraggio della qualità diventa obiettivo prioritario per gli organismi partecipati. Entro il 31/12/2026 è prevista:

- la rimodulazione della Carta dei servizi se esistente e monitoraggio della stessa;
- la rilevazione della qualità dei servizi.

La Carta dei Servizi: è un documento che contiene gli impegni programmatici che l'Ente assume relativamente alle performance/risultati rispetto ai servizi offerti. La Carta dei Servizi rappresenta una sorta di "patto" tra l'Ente ed i cittadini al fine di: migliorare la qualità delle prestazioni; tutelare i diritti dei cittadini (risposte adeguate al diritto di informazione, trasparenza, qualità e partecipazione); valutare la qualità dei servizi (standard e soddisfazione dell'utente); assicurare la partecipazione (istituzioni, cittadini, associazioni privato sociale).

Gli standard di qualità e i relativi indicatori sono il punto centrale più innovativo e più impegnativo della Carta dei servizi. Gli standard della Carta dei servizi sono obiettivi dichiarati dall'ente e costituiscono forme di garanzia all'utente, un impegno da rispettare nei confronti dei cittadini sul tema del servizio. Di fondamentale importanza risultano anche i fattori di qualità ed i relativi indicatori: il fattore di qualità rappresenta una caratteristica del servizio collegata ai bisogni e alle aspettative degli utenti, mentre l'indicatore è un elemento che fornisce informazioni sintetiche in merito ad uno specifico fenomeno, ritenuto indicativo di efficienza.

La rilevazione della qualità dei servizi: le indagini e la somministrazione di questionari agli utenti permettono di giungere alla definizione del livello di soddisfazione dei servizi resi, con l'obiettivo di migliorare, ove necessario, la qualità dei servizi erogati alla cittadinanza, rilevando quindi il grado di

soddisfazione dell'utenza relativamente ai servizi offerti (analisi di customer satisfaction). Sono in corso di predisposizione e verranno monitorate le carte dei servizi e le indagini sulla qualità dell'utenza.

Obiettivo equilibrio economico: l'andamento della situazione economica 2026 delle partecipate è oggetto di monitoraggio. E' stata richiesta alle partecipate l'evidenza di eventuali criticità emerse nel corso dell'esercizio al fine di evitare situazioni problematiche in sede di consuntivazione.

Obiettivo di contenimento delle spese di personale: il decreto legislativo n. 175/2016 recante "Testo Unico in materia di società partecipate dalla pubblica amministrazione detta disposizioni in materia di contenimento delle spese delle società controllate. Ai sensi dell'articolo 19, commi 5 e seguenti, le pubbliche amministrazioni fissano obiettivi specifici annuali e pluriennali sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle del personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto di limiti e divieti alle assunzioni in base al settore in cui ciascun soggetto opera. Le società a controllo pubblico dovranno recepire tali obiettivi tramite propri provvedimenti. I provvedimenti andranno pubblicati sul sito della società e delle PA socie. In caso di incompleta /mancata pubblicazione si applica il comma 4 art. 22 (divieto di erogazione somme) del D.lgs 33/2013 e le sanzioni di cui agli art. 46 e 47 c.2 del D.lgs 33/2013. Per quanto riguarda le aziende speciali e le istituzioni è ancora in vigore il principio contenuto nell'articolo 18, comma 2 bis del decreto legge 112/2008 e succ. modifiche e integrazioni. Il comma 2-bis prevede che le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali e le Istituzioni adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le Istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. L'indirizzo di contenimento delle spese di personale è stato rivolto anche ad enti/fondazioni in controllo pubblico. Nel 2026, come per l'anno precedente, è stato richiesto agli enti il rispetto del contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento al principio di riduzione dei costi del personale. A fine anno verrà richiesta la consuntivazione della spesa.

Revisione ordinaria periodica: in ottemperanza al T.U.S.P., il Comune di Reggio Emilia ha effettuato una ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data del 31/12/2025, individuando quelle che devono essere alienate od oggetto di misure di razionalizzazione ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2 T.U.S.P. Con deliberazione consiliare n. 258 del 22/12/2025 è stata approvata la razionalizzazione periodica delle partecipazioni possedute dal Comune di Reggio Emilia unitamente ad una relazione sulle azioni effettuate a seguito della revisione periodica delle partecipazioni del precedente esercizio.

Il Comune ha deliberato il mantenimento delle seguenti società direttamente ed indirettamente partecipate:

- Campus Reggio srl;
- Stu Reggiane Spa;
- Agac Infrastrutture spa con azioni di contenimento costi;
- Reggio Children srl;
- Aeroporto di Reggio Emilia spa;
- Agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale srl;
- Centro Ricerche produzioni animali - C.R.P.A. scpa;
- Lepida scpa;
- Banca popolare Etica soc. coop.p.a.
- Iren spa (in quanto società quotata);
- Consorzio Antincendio soc. cons. a r.l. partecipata da Aeroporto spa al 49,77%;
- Dinamica scar.l. partecipata da Centro Ricerche produzioni Animali Spa al 87,38 %;
- Arca srl partecipata da Agac Infrastrutture al 60%

Al 31/05/2026 la situazione è la seguente:

- per quanto riguarda la negoziazione degli strumenti derivati tra Agac Infrastrutture ed Unicredit, al 31/05/2026 non è stata ancora comunicata la data dell'udienza;
- per quanto riguarda la procedura di recesso di Piacenza Infrastrutture si segnala che la stessa è attualmente in corso. Nei primi mesi dell'anno il Giudice ha conferito l'incarico al CTU e per la parte Comune di Reggio Emilia è stato nominato il CTP: sono iniziate le operazioni peritali ed il Giudice ha fissato udienza al 22.10.2026 per esame CTU.

Monitoraggio degli obiettivi dei singoli organismi partecipati

AZIENDA SPECIALE FCR

Nel mese di maggio il Consiglio Comunale ha approvato, con atto n. 120 del 25/05/2026, il Bilancio d'esercizio 2025 ed il Piano Programma 2026-2028. Il contratto di servizio socio-assistenziale è oggetto di monitoraggio attraverso incontri periodici con i servizi dell'Ente: si sono svolti incontri di co-programmazione sui servizi e sui fondi nei mesi di gennaio, febbraio, marzo, aprile, maggio ed è programmata verifica su previsionale 2026 e monitoraggio primo trimestre 2026 per il 24/06. Per quanto riguarda i lavori di ampliamento della Farmacia Ospedale H24, sia nell'area vendita/espositiva che negli spazi dedicati ai servizi quotidiani e di continuità, la chiusura è prevista a Giugno 2026. «Sono in corso le indagini di customer satisfaction per il monitoraggio della carta dei servizi e l'adeguamento delle risorse e potenziamento delle attività per tutelare la cybersecurity aziendale e attuazione delle norme NIS2.

ASP CITTA' DELLE PERSONE

Il Consiglio di Amministrazione, con deliberazione n. 3 del 27/01/2026, ha approvato il PIAO 2026-2028 con la relativa sottosezione di programmazione del Piano Triennale di fabbisogni del personale. Il Consiglio di Amministrazione ha adottato proposta di Bilancio Pluriennale di Previsione 2026-2027-2028 con allegato piano degli investimenti in data 29/01/2026 con deliberazione n. 6/2026 che l'Assemblea soci ha approvato in data 25/02/2026 con Deliberazione n.3. Per quanto riguarda la valorizzazione del patrimonio immobiliare, con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 12.02.2026, è stato approvato il Piano di gestione, conservazione, valorizzazione e utilizzo del patrimonio. A tal proposito sono stati completati i lavori per la realizzazione all'interno del Villaggio Dossetti dello Spazio Multifunzionale relativo al progetto "Zoom - Un Posto Per Giovani" Avviso Desteenazione - Desideri In Azione" realizzato con il Comune di Reggio Emilia che beneficia di specifici finanziamenti ministeriali ed è stato inaugurato il 17 aprile 2026. Per la riqualificazione energetica di Villa Margherita è stata completata la progettazione esecutiva dell'intervento, mentre per la realizzazione dell'archivio aziendale nell'immobile di Via Colletta sono state ottenute le necessarie autorizzazioni dal Condominio per le modifiche esterne all'immobile ed è stata corrispondentemente completata la progettazione esecutiva che ora deve essere sottoposta al vaglio della Soprintendenza ai beni archivistici. Gli insoluti per rette maturati nel 2025 alla data del 28/2/2026 erano pari a euro 253.754,01. Di questi ultimi alla data del 13/4/2026 sono stati recuperati euro 24.407,28, pari al 9,62%. Tra i mesi di febbraio e marzo 2026 sono state svolte le riunioni con tutti i familiari dei servizi residenziali per anziani: CRA, Casa di Riposo e anche Centri Diurni per Anziani. Nel mese di giugno sono in programma le riunioni con i familiari dei servizi disabili c/o il Centro socio-riabilitativo residenziale "La Cava" e il Centro socio-riabilitativo semiresidenziale "La Cava". L'indagine di customer satisfaction 2026 per i servizi target area anziani e area disabilità verrà effettuata dal mese novembre.

FONDAZIONE MONDINSIEME

Gli obiettivi di attività sono misurabili al 31.12. Con riferimento all'azione istituzionale implementazione strategia interculturale si sono realizzati due approfondimenti tematici per contrastare l'analfabetismo religioso e sono state 5000 le persone raggiunte attraverso la comunicazione culturale collegata a "DiTutti". In relazione all'azione istituzionale Diritti equità e uguaglianza si segnala che sono state 3 le attività di formazione e promozione interne all'Ente sulle politiche di equità, con 2 iniziative realizzate sul tema del contrasto a razzismo. L'azione istituzionale Assemblee e alleanze interculturali ha visto il coinvolgimento di 32 associazioni mentre l'azione Patto educativo interculturale ha visto 7 stakeholder coinvolti in progetti di educazione interculturale con 2 azioni di promozione del multilinguismo. Per quanto riguarda welfare lavoro e salute sono stati 5 i luoghi di culto e le associazioni coinvolte, mentre 4 sono stati i percorsi di coprogettazione con le associazioni in riferimento all'azione istituzionale "rafforzamento strategie e reti interculturali".

ACER REGGIO EMILIA

Acer ha trasmesso al Comune i debiti crediti finanziari in marzo 2026. Il preconsuntivo economico al 30.06 è in via di definizione e sarà trasmesso entro il mese di luglio. Con Delibera di Giunta Comunale sono state definite le Linee guida per la gestione dei casi di morosità ed inesigibilità dei crediti: Acer prosegue con l'analisi delle posizioni rientranti nelle predette Linee Guida. Per quanto riguarda il monitoraggio della Convenzione per la gestione alloggi con il Comune di Reggio, le informazioni relative all'andamento della gestione sono messe a disposizione su piattaforma informatica da parte dell'Azienda.

ISTITUZIONE

E' stata trasmessa al Comune la lettera sull'aggiornamento del bilancio 2026 dell'Istituzione con la descrizione delle principali criticità riscontrate. Il costo mensile a bambino sul Nido è pari a € 1.075 (€ 982 nel 2024), sulla Scuola è pari a € 801 (€ 736 nel 2024): a livello complessivo si evidenzia un incremento della spesa di personale sia sul Nido che sulla Scuola, dovuto in parte ad un maggior fabbisogno di personale a tempo determinato ed in parte agli arretrati CCNL, in ragione della definitiva sottoscrizione del CCNL del comparto Funzioni Locali, triennio 2022-2024, avvenuta in data 23/02/2026. L'Istituzione Scuole e Nidi del Comune di Reggio Emilia ha richiesto il finanziamento alla "Misura a sostegno dell'ampliamento dell'offerta e dell'accesso al sistema integrato dei servizi educativi per l'infanzia, dedicato appunto alla fascia 3-36 mesi, attraverso le risorse del Programma 'Fse+ Priorità inclusione sociale' anche per l'a.s. 2025-2026 candidando n. 53 posti corrispondenti ad una richiesta di finanziamento regionale pari a € 283.338,00. La richiesta è stata approvata in data 21/07/2025 con DGR Num. 1202. I nidi d'infanzia che partecipano sono: Airone, Arca, Maramotti, Choreia, Rosa Galeotti, Via Verdi, Haiku, Prampolini, Linus e Otello Sarzi per un totale

di 48 posti (a gestione convenzionata) e 5 posti a gestione privata (Fism). Al 31.05 l'Istituzione ha provveduto a rendicontare la prima tranche al 30.09.2025 ed è in attesa della approvazione del rendiconto.

FONDAZIONE I TEATRI

La Fondazione ha approvato il bilancio consuntivo 2025 e preventivo 2026. Gli spettatori al 31.05 sono stati complessivamente 53.089, valore leggermente aumentato rispetto allo stesso periodo dello scorso esercizio. Per quanto riguarda le rappresentazioni teatrali, sono state 13 quelle di danza, 19 quelle di opera e 16 di concertistica, in linea con quanto inizialmente definito in sede programmatoria. Per quanto riguarda i progetti di inclusione sociale, la Fondazione I Teatri è partner del progetto Teatro e Salute Mentale, in collaborazione con AUSL regionale e Regione Emilia-Romagna. Continua anche nel 2026 il progetto Biglietto Sospeso, in collaborazione con soggetti del terzo settore: offre la possibilità del teatro a persone/gruppi in condizioni di fragilità sociale. Si è concluso nei primi mesi del 2026 il progetto con i ragazzi del K-Lab per realizzare del merchandising che racconta il teatro attraverso sguardi diversi e pubblicato sul sito istituzionale. La Fondazione da anni ha in essere una Convenzione per la custodia delle biciclette durante gli spettacoli del teatro Valli. La carta dei servizi verrà revisionata entro la scadenza prevista ed entro fine anno è in previsione l'indagine di customer sull'impatto sociale dei teatri.

FONDAZIONE DANZA

Il 2026 vede nuovamente la Fondazione Nazionale della Danza rispondere alle funzioni di unico e primo Centro Coreografico Nazionale. In sostanziale continuità, il dato che si riscontra nello svolgimento dell'attività conferma lo stagnamento delle possibilità di spesa di quasi tutti i teatri del continente, mentre le tournée continuano a segnare un aumento dei costi vivi in particolare sul piano dei viaggi, trasporti e alloggi, ormai aumentati di quasi il 30% nell'arco dell'ultimo biennio. Relativamente agli obiettivi di attività, si segnalano le coproduzioni con la Fondazione i Teatri Festival Aperto e Fondazione Ravenna Manifestazioni. Sono stati inoltre presentati spettacoli di Danza all'interno di ReggioNarra e laboratori di Danza con la Libera Università del Crostolo ed i progetti formativi col Liceo Coreutico di Reggio Emilia e Istituto Peri. Al 31/05/2026 gli spettatori per recite sono stati 25.126 con 67 recite prodotte e sono state ospitate 32 recite prodotte da organismi diversi dalla Fondazione. Sono stati sviluppati due importanti progetti di inclusione sociale come "One more Dance" ed "Un altro giro di danza".

FONDAZIONE DELLO SPORT

La Fondazione ha approvato il Bilancio consuntivo 2025, lo schema di Bilancio preventivo 2026-2028 con delibera 1 e 2/2026 e monitora costantemente i flussi di cassa. Sul fronte dell'efficientamento dei costi di funzionamento, la Fondazione ha attivato una manifestazione di interesse volta a reperire sul mercato potenziali sponsor utili ad investire sugli impianti. Relativamente agli affidamenti delle concessioni in scadenza degli impianti sportivi, si segnala che è stata indetta la gara a lotti disgiunti per 7 campi da calcio (scadenza 08/06/2026) ed è avvenuta l'aggiudicazione per la pista di avviamento al ciclismo per 15 anni, si sono realizzati gli affidamenti del campo da cricket e del campo da calcio "Campioli". Il servizio di digitalizzazione delle istanze per richiesta di patrocinio (oneroso/non oneroso) è attivo da dicembre dello scorso anno e tutt'ora utilizzato dalla Fondazione.

REGGIO CHILDREN

L'Assemblea dei soci ha approvato il bilancio consuntivo 2025 ed il budget 2026. Al 31/05 non sono state rilevate situazioni di rischio aziendale. La società esegue un monitoraggio costante trimestrale circa l'andamento economico finanziario e un attento monitoraggio dei costi di funzionamento in generale. Il costo del personale è sensibilmente calato rispetto all'anno passato. Ad oggi la società ha in servizio meno risorse umane rispetto agli anni precedenti a causa di pensionamenti e/o licenziamenti volontari registrati nell'ultimo anno. Si registra inoltre un contenimento generale dei costi di consulenza e dei servizi. Nel corso dell'anno 2026 sono state organizzate aperture straordinarie del Centro Internazionale Loris Malaguzzi al fine di incentivare le iniziative cittadine in questo luogo. Le iniziative ad oggi svolte sono state 3. Sono in corso delle analisi e degli incontri con le aree di lavoro interno, da parte del Cda di Reggio Children, per cercare di elaborare le linee strategiche previste per i prossimi tre anni di mandato. Unitamente a questo si sta lavorando per definire le linee di project management.

FONDAZIONE REGGIO CHILDREN

Il budget preventivo 2026 è stato presentato nel Cda del 18.03.2026. Il contenimento dei costi di funzionamento avviene attraverso un controllo accurato delle spese fisse, escludendo quelle relative ai progetti che vengono rimborsate attraverso rendiconti. E' in corso di sviluppo 1 progetto di inclusione sociale, il progetto Scandalosamente bello.

CRPA SCPA

Alla data attuale i dati caratteristici della gestione, prevedibili sulla base dei contratti o progetti acquisiti e del loro avanzamento ipotetico al 31/12/2026, presentano un equilibrio economico. Dal punto di vista finanziario, da qualche anno l'esposizione debitoria della CRPA nei confronti del sistema bancario si è fortemente ridimensionata, anche grazie alla possibilità di ricevere anticipi sui contributi regionali nel nuovo CoPSR 2023-2027 E-R, a fronte di fidejussione. Tuttavia, la gestione rimane molto delicata e per mantenerne l'equilibrio è fondamentale il supporto del sistema bancario e assicurativo. A inizio anno CRPA ha avuto notizia del finanziamento di un nuovo progetto europeo HORIZON-CL6-2025-02 FARM2FORK-04: il Grant Agreement è in fase di finalizzazione e l'avvio è previsto nella seconda metà del 2026. Nei primi 3 mesi dell'anno, inoltre, CRPA ha presentato come capofila 3 nuove proposte progettuali di rilievo nazionale sul Fondo Rotativo Contratti di Filiera (FCF) PNRR Misura M2C1 - Investimento 3.4 a sostegno dei contratti di filiera dei settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo.

AGAC INFRASTRUTTURE

Gli obiettivi sono rilevabili al 31/12. La società garantisce l'equilibrio economico di gestione e la sostenibilità finanziaria. Il bilancio preventivo è stato approvato dall'assemblea dei soci in data 21/05/2026 e, nella medesima seduta, sono stati presentati anche il preconsuntivo economico ed i flussi di cassa che non evidenziano alcuna situazione di rischio aziendale. Il primo report di sostenibilità con riferimento all'anno precedente è stato redatto ed esposto durante l'assemblea dei soci tenutasi il 21/05/2026 e la società prevede di redigerlo con cadenza annuale. In merito alla procedura di rinegoziazione dello strumento derivato con l'istituto di credito, la società è ricorsa in appello in merito alla sentenza: la sentenza emessa dal Tribunale di Milano ha respinto l'impugnativa proposta da AGAC Infrastrutture e la società ha presentato ricorso in Cassazione. Non vi sono ulteriori aggiornamenti in merito.

AGENZIA DELLA MOBILITA'

Gli obiettivi di efficienza sono rilevabili al 31/12, con l'approvazione dei documenti di consuntivo da parte del gestore. La situazione economica e finanziaria della società sono in corso di monitoraggio. Il preventivo 2026 e la relazione sul governo societario allegata al Bilancio d'esercizio non presentano criticità od evidenziano rischi aziendali. Per quanto attiene la procedura di affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale, sono in corso le fasi preliminari alla pubblicazione del bando. In particolare sono state approvate dall'Assemblea dei Soci le linee di indirizzo per la predisposizione della gara del trasporto pubblico locale del bacino provinciale di Reggio Emilia. Successivamente, il 24.04.2026 è stato approvato il Piano di Bacino, quale documento di indirizzo e revisione della rete locale ed il 22.05.2026 è stata trasmessa all'autorità di Regolazione dei Trasporti la Relazione Lotti ex delibera n. 48/2017. Nelle more della ricezione di eventuali osservazioni da parte dell'Autorità, sono in corso le procedure di predisposizione dei documenti per la consultazione ex misura 4 Delibera ART n. 154/2019 e del Piano di Accesso al Dato. L'indagine di Customer satisfaction sul livello di soddisfazione degli utenti è stata realizzata nel corso del mese di maggio 2026: i relativi risultati sono in fase di elaborazione e il documento finale sarà disponibile sul sito internet della società.

CONSORZIO ACT

Si prevede il raggiungimento dell'equilibrio economico al 31/12, come evidenziato nel Conto economico preventivo 2026, visionato dalla Conferenza di coordinamento e controllo il 08.05.26 e approvato dall'Assemblea Consortile con delibera n. 2 del 12/05/2026. Il prospetto dei flussi di cassa è stato deliberato dal CDA e trasmesso al Comune, non evidenziando problematiche di liquidità.

AEROPORTO

La Relazione sul governo societario verrà approvata, unitamente al Bilancio d'esercizio, il prossimo 25 Giugno: in quella data è prevista anche la nomina dell'AU, in scadenza. Dal 1 aprile la società ha un dipendente in meno per pensionamento che non è stato ancora sostituito. Per quanto riguarda l'obiettivo di realizzazione dell'impianto fotovoltaico in area operativa è in corso la PAS e la formalizzazione della convenzione con ENAC per affidamento terreno. In riferimento ai lavori di manutenzione straordinaria nell'area operativa, si segnala che è stata firmata la Convenzione con ENAC per accedere ai finanziamenti disponibili per Reggio Emilia per € 2.300.00,00 e sono in corso gli approfondimenti per i preventivi, i progetti di fattibilità e affidamento pratiche e incarichi.

CAMPUS

La società ha approvato, con provvedimento dell'AU, il Consuntivo 2025 ed i relativi documenti correlati: il bilancio non evidenzia particolari criticità e presenta una situazione economica e finanziaria in equilibrio. Lo stesso bilancio è stato approvato in Consiglio Comunale il 25 Maggio 2026. A marzo è stata assunta una figura di supporto part time a 24 ore, in conseguenza dell'incremento del lavoro amministrativo a carico della società nell'ultimo anno. Relativamente agli obiettivi di economicità, si segnalano 5mila euro di ricavi generati da eventi realizzati nei primi sei mesi del 2026, destinati ad aumentare per la frequente richiesta degli spazi. Nel primo semestre le iniziative di promozione dell'area mercatale sono state tre e si stanno valutando altri format promozionali vista la naturale multifunzionalità e flessibilità del mercato come piazza pubblica. Si sono attivati tavoli con potenziali stakeholders ed è risultato crescente l'interesse delle persone per le attività proposte sia legate all'ortofrutta e a i suoi servizi per aziende e privati. Il bando per occupazione degli spazi sfitti è sempre aperto sul sito della società e sponsorizzato sui canali social, periodicamente arrivano manifestazioni di interesse, che hanno portato in quest'ultimo mese all'affitto di due magazzini. Le opere di realizzazione del Padiglione V. Marchi si avviano verso una fase conclusiva ma ad oggi non è ancora possibile stabilire una data di fine cantiere. Il monitoraggio degli adempimenti previsti nella Carta dei servizi e la digitalizzazione della rilevazione settimanale dei prezzi sono in corso di svolgimento.

STU REGGIANE

Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. La società, per adempiere agli obiettivi di redditività, ha approvato l'ultima variazione del Piano Economico Finanziario con verbale del Cda n.293 del 24/04/2026. Stu Reggiane Spa effettua periodicamente analisi della situazione patrimoniale finanziaria della società sulla scorta dei bilanci infrannuali. Il collaudo delle bonifiche del Capannone 15A è stato approvato in data 27/01/2026 con deliberazione del CDA n. 287, mentre per quanto riguarda l'inizio dei lavori Rambla Nord e Rambla Sud è stata richiesta la proroga entro 10/07/2026.

FONDAZIONE E35

Gli obiettivi sono in corso di realizzazione. Al 31/05/2026 non si evidenziano disavanzo economico né criticità in termini di equilibrio finanziario. La gestione della liquidità è oggetto di costante monitoraggio attraverso

l'aggiornamento periodico dei flussi di cassa, al fine di garantire la sostenibilità finanziaria dell'Ente e il corretto svolgimento delle attività programmate. Il progetto di bilancio dell'esercizio 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 11/06/2026 e presenta un risultato economico positivo. E' proseguita l'attività di rafforzamento delle politiche e delle strategie del territorio a livello europeo e internazionale, attraverso il coinvolgimento di 11 servizi dell'ente e 150 giovani del territorio coinvolti in scambi e progetti europei e internazionali. Sono state 7 le città gemelle coinvolte in azioni, scambi, missioni ed iniziative e 4 i progetti presentati nell'ambito della cooperazione allo sviluppo. Infine, si sono svolte 2 iniziative per promuovere la cultura dell'internazionalità.

FONDAZIONE PALAZZO MAGNANI

La Fondazione ha approvato il preventivo 2026 nell'Assemblea soci del 18 marzo scorso ed è prevista revisione generale dei costi/ricavi entro metà luglio. Il monitoraggio dei flussi di cassa e controllo di gestione economico finanziaria avviene attraverso l'utilizzo di un software gestionale con implementazioni di monitoraggio trimestrale. La Fondazione, per le proprie attività, ha contattato 5 nuovi sponsor ed i biglietti venduti per le iniziative sono stati 20.171 alla data del 14/06. Le presenze a maggio sono state 80.000 di cui 55mila per le mostre di fotografia europea, 15mila per il festival Internazionale kids e 10mila per Reggionarra.

Per quanto riguarda i progetti di inclusione sociale, sono in corso di svolgimento il progetto Sguardi riflessi rivolto ai malati di Alzheimer e loro care giver, Biglietto sospeso in collaborazione con Emporio Dora e l'Arte Mi Appartiene, un progetto nato dal protocollo d'intesa siglato tra Fondazione Palazzo Magnani e Farmacie Comunali Riunite, volto a sviluppare attività continuative in collaborazione e co-progettazione, rivolte ad utenti con fragilità ed operatori dei servizi sociosanitari ed educativi.

