

ALLEGATO A

			STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	CONSOLIDATO 2025	CONSOLIDATO 2024
I	1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE			
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)			0
		B) IMMOBILIZZAZIONI			
		Immobilizzazioni immateriali			
		1	costi di impianto e di ampliamento	17.484	28.278
		2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	44.502	89.004
		3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	864.226	708.214
		4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	3.791.904	4.755.274
		5	avviamento	0	0
		6	immobilizzazioni in corso ed acconti	13.724.277	18.361.854
9		altre	4.769.433	5.616.051	
Totale immobilizzazioni immateriali			23.211.826	29.558.675	
II	1	Immobilizzazioni materiali			
		Beni demaniali			
		1.1	Di cui Terreni	48.981	38.981
		1.2	Di cui Fabbricati	8.454.675	10.895.609
		1.3	Di cui Infrastrutture	190.496.947	183.568.495
		1.9	Di cui Altri beni demaniali	1.806.166	2.896.483
	2	Altre immobilizzazioni materiali			
		2.1	Di cui Terreni	31.887.693	41.053.844
		a	di cui in leasing finanziario	0	0
		2.2	Di cui Fabbricati	537.535.563	531.037.491
III	a	di cui in leasing finanziario			
		0			
	2.3	Di cui Impianti e macchinari	45.936.357	44.394.110	
	a	di cui in leasing finanziario	0	0	
	2.4	Di cui Attrezzature industriali e commerciali	2.303.547	2.205.964	
	2.5	Di cui Mezzi di trasporto	2.135.966	2.554.473	
	2.6	Di cui Macchine per ufficio e hardware	365.258	379.605	
	2.7	Di cui Mobili e arredi	2.668.198	2.837.188	
	2.8	Di cui Infrastrutture	22.299.518	22.406.057	
	2.99	Altri beni materiali	35.851.684	35.253.052	
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti				
	Totale immobilizzazioni materiali			952.138.180	930.261.778
IV		Immobilizzazioni Finanziarie			
		1	Partecipazioni in	140.835.089	138.393.594
		a	imprese controllate	12.357	12.359
		b	imprese partecipate	139.375.078	136.969.880
		c	altri soggetti	1.447.654	1.411.356
		2	Crediti verso	12.821	30.950
		a	altre amministrazioni pubbliche	0	0
		b	imprese controllate	0	0
		c	imprese partecipate	0	0
		d	altri soggetti	12.821	30.950
3	Altri titoli	4.301.375	69.765		
Totale immobilizzazioni finanziarie			145.149.285	138.494.310	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)			1.120.499.291	1.098.314.763	

	STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)	CONSOLIDATO 2025	CONSOLIDATO 2024
I	C) ATTIVO CIRCOLANTE	CONSOLIDATO 2025	CONSOLIDATO 2024
	Rimanenze	33.986.722	40.057.594
	Totale	33.986.722	40.057.594
II	Crediti		
	1 Crediti di natura tributaria	14.844.752	17.460.256
	a DI CUI Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0	0
	b DI CUI Altri crediti da tributi	14.844.752	17.460.256
	c DI CUI Crediti da Fondi perequativi	0	0
	2 Crediti per trasferimenti e contributi	40.727.213	26.265.620
	a DI CUI verso amministrazioni pubbliche	39.354.837	25.149.279
	b DI CUI imprese controllate	364.613	249.861
	c DI CUI imprese partecipate	0	0
	d DI CUI verso altri soggetti	1.007.763	866.480
	3 Verso clienti ed utenti	52.618.355	59.712.161
	4 Altri Crediti	152.335.281	166.287.743
	a DI CUI verso l'erario	657.198	583.442
	b DI CUI per attività svolta per c/terzi	42.272	43.218
	c DI CUI altri	151.635.811	165.661.083
	Totale crediti	260.525.601	269.725.780
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI		
	1 partecipazioni	127	984
	2 altri titoli	2.000.000	2.000.000
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	2.000.127	2.000.984
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
	1 Conto di tesoreria	89.658.221	86.855.954
	a Istituto tesoriere	5.408.992	5.532.036
	b presso Banca d'Italia	84.249.229	81.323.918
	2 Altri depositi bancari e postali	65.316.399	64.779.303
	3 Denaro e valori in cassa	61.777	41.399
	4 Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0	0
	Totale disponibilità liquide	155.036.397	151.676.655
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	451.548.847	463.461.014
	D) RATEI E RISCONTI		
	1 Ratei attivi	194.546	189.638
	2 Risconti attivi	1.711.416	1.835.760
	TOTALE RATEI E RISCONTI D)	1.905.962	2.025.398
	TOTALE DELL'ATTIVO	1.573.954.100	1.563.801.175

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)		CONSOLIDATO 2025	CONSOLIDATO 2024
	A) PATRIMONIO NETTO		
	Patrimonio netto di gruppo		
I	Fondo di dotazione	130.667.044	130.667.044
II	Riserve	515.725.794	500.742.641
b	DI CUI da capitale	35.099.682	30.792.353
c	DI CUI da permessi di costruire	232.362.604	229.108.352
d	DI CUI riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	200.806.770	194.999.118
e	DI CUI altre riserve indisponibili	47.456.738	45.842.818
e	DI CUI altre riserve disponibili	0	0
III	Risultato economico dell'esercizio	-2.207.003	3.761.717
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	329.900.811	333.377.077
V	Riserve negative per beni indisponibili	0	0
	Totale Patrimonio netto di gruppo	974.086.646	968.548.479
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	78.584.645	78.992.747
	DI CUI Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	79.077.318	78.779.663
	DI CUI Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-492.674	213.084
	Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	78.584.645	78.992.747
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	1.052.671.291	1.047.541.226
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1	DI CUI per trattamento di quiescenza	0	58.296
2	DI CUI per imposte	770.370	847.678
3	DI CUI altri	25.558.519	24.115.466
4	DI CUI fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	38.174	94.410
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	26.367.063	25.115.850
	C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	3.417.548	3.390.799
	TOTALE T.F.R. (C)	3.417.548	3.390.799

D) DEBITI		CONSOLIDATO 2025	CONSOLIDATO 2024
1	Debiti da finanziamento	139.371.895	143.794.044
a	DI CUI prestiti obbligazionari	299.269	1.020.656
b	DI CUI v/ altre amministrazioni pubbliche	0	0
c	DI CUI verso banche e tesoriere	138.538.902	46.248.648
d	DI CUI verso altri finanziatori	533.724	96.524.740
2	Debiti verso fornitori	93.401.248	97.502.404
3	Acconti	805.051	2.674.712
4	Debiti per trasferimenti e contributi	9.279.685	9.648.850
a	DI CUI enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	120	120
b	DI CUI altre amministrazioni pubbliche	3.280.520	4.839.747
c	DI CUI imprese controllate	76.511	55.981
d	DI CUI imprese partecipate	696.538	243.229
e	DI CUI altri soggetti	5.225.996	4.509.773
5	altri debiti	46.876.588	49.602.551
a	DI CUI tributari	4.498.468	4.986.562
b	DI CUI verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	2.272.909	2.167.527
c	DI CUI per attività svolta per c/terzi	59.349	221.049
d	DI CUI altri	40.045.862	42.227.413
TOTALE DEBITI (D)		289.734.467	303.222.561
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
Ratei passivi		732.423	562.601
Risconti passivi		201.031.308	183.968.138
1	Contributi agli investimenti	178.318.221	159.695.112
	da amministrazioni pubbliche	178.318.221	159.695.112
	da altri soggetti	0	0
2	Concessioni pluriennali	0	0
3	Altri risconti passivi	22.713.087	24.273.026
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		201.763.731	184.530.739
TOTALE DEL PASSIVO		1.573.954.100	1.563.801.175
CONTI D'ORDINE		CONSOLIDATO 2025	CONSOLIDATO 2024
	1) Impegni su esercizi futuri	85.743.239	60.495.162
	2) beni di terzi in uso	56.805.311	55.394.968
	3) beni dati in uso a terzi	10.305.597	4.380.414
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	257.827	257.827
	5) garanzie prestate a imprese controllate	11.565	11.565
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0	0
	7) garanzie prestate a altre imprese	3.739.539	3.576.371
TOTALE CONTI D'ORDINE		156.863.078	124.116.307

SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO		CONSOLIDATO 2025	CONSOLIDATO 2024
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO			
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	73.219.840	70.882.838
2	Proventi da fondi perequativi	28.315.631	30.174.194
3	Proventi da trasferimenti e contributi	68.048.786	52.329.025
a	DI CUI Proventi da trasferimenti correnti	46.408.201	40.636.528
b	DI CUI Quota annuale di contributi agli investimenti	2.235.705	2.850.342
c	DI CUI Contributi agli investimenti	19.404.880	8.842.155
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	321.276.780	316.904.903
a	DI CUI Proventi derivanti dalla gestione dei beni	17.446.604	11.769.667
b	DI CUI Ricavi della vendita di beni	34.230	508.892
c	DI CUI Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	303.795.946	304.626.344
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-5.980.830	-8.279.353
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	231.740	1.012
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	7.344.394	12.362.402
8	Altri ricavi e proventi diversi	29.933.241	37.131.195
	totale componenti positivi della gestione A)	522.389.582	511.506.216
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	130.157.847	131.114.079
10	Prestazioni di servizi	212.740.933	209.420.524
11	Utilizzo beni di terzi	4.441.365	4.429.035
12	Trasferimenti e contributi	34.608.548	21.462.446
a	DI CUI Trasferimenti correnti	21.266.117	18.721.508
b	DI CUI Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	1.848.397	2.508.000
c	DI CUI Contributi agli investimenti ad altri soggetti	11.494.034	232.938
13	Personale	96.310.715	92.279.933
14	Ammortamenti e svalutazioni	42.835.743	51.479.926
a	DI CUI Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	2.004.547	1.895.696
b	DI CUI Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	30.578.085	31.016.853
c	DI CUI Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	200.000	200.000
d	DI CUI Svalutazione dei crediti	10.053.111	18.367.377
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	318.125	-1.551.729
16	Accantonamenti per rischi	1.163.568	492.320
17	Altri accantonamenti	5.658.815	6.187.276
18	Oneri diversi di gestione	6.062.346	5.123.749
	totale componenti negativi della gestione B)	534.298.005	520.437.559
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-11.908.423	-8.931.343
		CONSOLIDATO 2025	CONSOLIDATO 2024
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	Proventi finanziari		
19	Proventi da partecipazioni	10.816.310	9.971.697
a	DI CUI da società controllate	0	0
b	DI CUI da società partecipate	10.765.513	9.971.697
c	DI CUI da altri soggetti	50.797	0
20	Altri proventi finanziari	1.090.793	1.724.062
	Totale proventi finanziari	11.907.103	11.695.759
	Oneri finanziari		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	4.807.568	4.865.440
a	DI CUI Interessi passivi	4.211.067	4.620.402
b	DI CUI Altri oneri finanziari	596.501	245.038
	Totale oneri finanziari	4.807.568	4.865.440
	totale (C)	7.099.535	6.830.319
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	291	199
23	Svalutazioni	80	200.080
	totale (D)	211	-199.881
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
	Proventi straordinari		
a	DI CUI Proventi da permessi di costruire	500.000	660.251
b	DI CUI Proventi da trasferimenti in conto capitale	0	0
c	DI CUI Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	5.386.689	5.391.517
d	DI CUI Plusvalenze patrimoniali	552.787	583.930
e	DI CUI Altri proventi straordinari	3.313.082	7.337.164
	totale proventi	9.752.558	13.972.862
25	Oneri straordinari		
a	DI CUI Trasferimenti in conto capitale	0	0
b	DI CUI Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	1.555.920	2.863.151
c	DI CUI Minusvalenze patrimoniali	0	0
d	DI CUI Altri oneri straordinari	1.486.104	178.968
	totale oneri	3.042.024	3.042.119
	Totale (E) (E20-E21)	6.710.534	10.930.743
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	1.901.857	8.629.838
26	Imposte	4.601.534	4.655.037
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di terzi)	-2.699.677	3.974.801
28	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	-2.207.003	3.761.717
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	-492.674	213.084