



Reggio Emilia  
città  
delle persone

*Allegato D*

## Documento unico di programmazione

Monitoraggio degli indirizzi  
e degli obiettivi strategici  
al 30/06/2016

## Le linee di mandato e gli indirizzi strategici

Le linee di mandato dell'Ente sono state approvate con deliberazione del Consiglio comunale in data 27/06/2014 (P.G. n. 21729) e rispondono ai diversi obiettivi che l'Amministrazione intende raggiungere nell'arco temporale 2015/2019.

Gli indirizzi strategici di mandato sono cinque:

1. Progetto di sviluppo economico: la città internazionale dell'innovazione e della creatività
2. Progetto di comunità: la città solidale, educante e interculturale
3. Progetto di territorio: la città sostenibile e di qualità
4. Progetto di cittadinanza: la città partecipata, sicura e intelligente
5. Progetto di innovazione in Comune



## 1. Progetto di sviluppo economico: la città internazionale dell'innovazione e della creatività

L'Amministrazione intende sostenere lo sviluppo economico puntando sulla rigenerazione urbana dell'Area Nord come Parco dell'Innovazione e sulla riqualificazione dell'Area di Mancasale. Rientra in questo indirizzo anche il miglioramento dell'accessibilità e della fruibilità della Stazione Mediopadana. Inoltre viene data priorità alla ricerca, all'innovazione e alla tecnologia delle imprese sostenendo i principali centri di ricerca della città: il Tecnopolo e il Centro Internazionale Malaguzzi. Altro tassello è un maggiore sviluppo dell'attrattività della città e del centro storico promuovendo iniziative e progetti già avviati in occasione di Expo 2015. Per lo sviluppo della città si intende puntare sulla capacità di attrarre, trattenere e far crescere talenti creativi tenendo conto anche delle politiche di welfare aziendale e la conciliazione.



## 2. Progetto di comunità: la città solidale, educante e interculturale

L'indirizzo riguarda vari ambiti di intervento delle politiche pubbliche: il *welfare*, l'educazione, lo sport e l'intercultura. Le politiche della salute e del benessere comprendono da un lato l'erogazione dei servizi sociali, dall'altro progetti più diversificati: da "Reggio città senza barriere" all'Housing Sociale, dai progetti di comunità alla riorganizzazione delle aziende pubbliche di servizi. Nel campo Educativo, si punta ad avere un servizio di ottimo livello, non solo per la fascia 0-6 dove Reggio Emilia rappresenta un'eccellenza nel mondo, ma in tutti gli ordini di istruzione (fascia d'età 0-25). Per quanto riguarda lo Sport, tramite la Fondazione si intende promuovere la cultura dello sport e implementare l'organizzazione di grandi eventi sportivi; inoltre al fine di aumentarne la fruibilità è prevista la manutenzione degli impianti sportivi primari e di base. Il rafforzamento della comunità passa infine dalla valorizzazione del dialogo interculturale tramite l'insegnamento della lingua, il coinvolgimento delle associazioni di volontariato, i programmi di inserimento sociale per i rifugiati e il lavoro di sensibilizzazione promosso dalla Fondazione Mondinsieme.



### 3. Progetto di territorio: la città sostenibile e di qualità

L'indirizzo include le politiche per la qualità e sostenibilità ambientale. In questo ambito sono comprese le politiche della mobilità, con lo sviluppo della mobilità alternativa e del trasporto pubblico, e le politiche ambientali che prevedono il potenziamento della raccolta differenziata dei rifiuti, l'efficientamento della rete idrica, le iniziative per la riduzione dell'inquinamento atmosferico e il miglioramento energetico degli edifici. Il progetto di territorio comprende le politiche per la rigenerazione urbana del centro storico, dei quartieri, delle ville, ma anche la tutela del paesaggio naturale ed agricolo. L'indirizzo include la cura della città sia per quanto riguarda le grandi reti (asfalti, verde, gestione calore e illuminazione pubblica) sia degli edifici pubblici.



### 4. Progetto di cittadinanza: la città partecipata, sicura e intelligente

L'indirizzo racchiude le politiche per la città partecipata, sicura e intelligente, la promozione della cittadinanza attiva attraverso il sostegno al protagonismo e la *open innovation* a supporto dell'innovazione sociale.

Particolare importanza in questo senso rivestono i Centri sociali che devono essere rivitalizzati e valorizzati. La città sicura viene garantita essenzialmente tramite due azioni: il presidio del territorio e la partecipazione dei cittadini tramite i contratti per la sicurezza. Infine per rendere la città una Smart City si punta sulla diffusione delle competenze digitali e alla diffusione delle tecnologie digitali.



### 5. Progetto di innovazione in Comune

L'ultimo indirizzo strategico attiene alle politiche per il buon funzionamento della macchina amministrativa. Innanzitutto sono previste le politiche per la razionalizzazione e la valorizzazione delle risorse: accesso ai finanziamenti, fundraising, sponsorizzazioni ma anche razionalizzazione delle spese, lotta all'evasione fiscale e valorizzazione del patrimonio immobiliare. Rientrano in questo indirizzo il controllo degli organismi partecipati e le politiche di governance messe in campo dall'Ente anche al fine di introdurre innovazioni organizzative. L'innovazione del comune non può prescindere dall'implementazione di un'Agenda digitale e dall'introduzione delle nuove tecnologie per la semplificazione amministrativa. Questo indirizzo comprende infine le politiche istituzionali, l'organizzazione del personale, la comunicazione e relazione con la città e le politiche per la legalità.



## **La descrizione dello stato di avanzamento degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'ente**

Il principio contabile della programmazione (allegato n. 4/1 al D.Lgs 118/2011) definisce la programmazione come il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento. I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse non solo di conoscere i risultati che l'ente si propone di conseguire, ma anche di valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione (Bilancio, PEG, Piano delle Performance, Piano degli Indicatori, Rendiconto).

Ai sensi dell'articolo 147-ter del TUEL l'elaborazione del DUP presuppone una verifica periodica dello stato di attuazione dei programmi al fine di verificarne il grado di raggiungimento per dare una rappresentazione veritiera e corretta dei futuri andamenti dell'ente.

Di seguito si riporta lo stato di avanzamento degli indirizzi e obiettivi prioritari definiti in sede di programmazione. In particolare, la Sezione 1 (pag.7) riporta il monitoraggio degli indirizzi e degli obiettivi strategici dell'Ente e la Sezione 2 (pag.43) fa riferimento al monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati.

**SEZIONE 1: Monitoraggio indirizzi e obiettivi strategici dell'Ente**

INDIRIZZO STRATEGICO 1 Progetto di sviluppo economico: la città internazionale dell'innovazione e della creatività			
Obiettivo 1 - Infrastrutture			
PARCO DELL'INNOVAZIONE REGGIANE			
GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Migliorare la sicurezza, la qualità urbana e infrastrutturale dell'area:</i>			
1. Ambiente: Bonificare il 25% (pari a 104.000 mq) dell'area oggetto dell'intervento complessivo di rigenerazione urbana (PRU)	10%	10%	
2. Qualità urbana: Rigenerare il 25% (pari a 104.000 mq) dell'area oggetto dell'intervento complessivo di rigenerazione urbana (PRU)	5%		In corso d'opera gli interventi; si raggiungerà il dato previsto entro il 31/12/2016
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Riqualificazione Urbana Area Reggiane</u></b> L'intervento, realizzato dalla STU Reggiane (spa tra comune di RE e Iren Rinnovabili), è in piena fase di sviluppo. Sono stata completate le progettazioni per la bonifica dei suoli, per la bonifica dell'aria (amianto) e per la messa in sicurezza e il consolidamento dei capannoni 17 e 18, inoltre è stata completata la progettazione del primo stralcio di riqualificazione di piazzale Europa. Tutti i 4 interventi sono stati appaltati e sono in corso di esecuzione. Le bonifiche verranno chiuse entro l'anno. Continuano anche le progettazioni per la riqualificazione del secondo stralcio di piazzale Europa, di viale Ramazzini e per la trasformazione funzionale dei capannoni 17 e 18. A Luglio il Bando per la riqualificazione del capannone 18 ed entro l'anno quello del Capannone 17.			
PARCO INDUSTRIALE MANCASALE			
GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di aziende che sulla spinta dei lavori di rigenerazione riqualificano e/o riorganizzano (entro 5 anni dall'avvio dei lavori) le proprie strutture produttive (imprese totali: 550)	3%		dato rilevabile al 31/12
<i>Migliorare la sicurezza, la qualità urbana e infrastrutturale dell'area:</i>			
1. Sicurezza: Raggiungere il 100% dei controlli dei varchi di accesso al Parco	100%		Intervento in corso di realizzazione; dato rilevabile al 31/12
2. Strade: Riqualificare il 20% (pari a 3 km) del sistema stradale del Parco	0,75 km		Intervento in corso di realizzazione; dato rilevabile al 31/12
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Riqualificazione urbana Zona Mancasale 1° stralcio</u></b> Dall'inizio dell'anno sono state svolte le attività amministrative relative alla gara d'appalto (bando pubblicato in data 26/02/2016). A causa del grande numero di imprese che si sono presentate, la commissione di gara ha chiuso le sedute in data 13/05/2016. I lavori sia del Lotto A che del Lotto B sono stati aggiudicati in via definitiva in data 23/06/2016, a seguito della presentazione delle giustificazioni di offerta anomala da parte dei vincitori del Lotto B. Nel frattempo sono stati presi accordi con IRETI per lo spostamento di parte delle reti esistenti ed interferenti con il cantiere. Sono stati fatti alcuni incontri preliminari con entrambe le imprese aggiudicatrici per l'organizzazione il cantiere. E' in fase di nomina il Coordinatore per la Sicurezza in fase di Esecuzione. Si conferma l'inizio lavori del Lotto A per inizio Agosto e del Lotto B per la fine di Agosto.			

**NODO MEDIOPADANO**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Migliorare l'accessibilità della Stazione Mediopadana e i collegamenti con la città:</i>			
1. Accessibilità con mezzi privati: Riorganizzare la sosta regolata e sorvegliata a servizio della Stazione (n. stalli)	760		dato rilevabile al 31/12
2- Collegamenti con la città: Aumentare il numero delle licenze dei Taxi	42		In corso le procedure di gara da parte dell'Agenzia per la mobilità
Mantenere la frequenza dei collegamenti con la città del nuovo servizio bus navetta	12 min.	12 min.	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> L'aumento delle licenze di taxi è in linea con la tempistica prevista. Il Consiglio e la Giunta del Comune di Reggio Emilia hanno definito gli indirizzi e le tariffe per l'ampliamento del numero di licenze di taxi.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Potenziamento e riorganizzazione servizi mobilità e accoglienza</u></b> Incontri con RFI per definizione assetto parcheggio nelle aree di rispettiva competenza. Avvio redazione masterplan per la valorizzazione della stazione. Analisi domanda e customer satisfaction passeggeri della stazione.			

**CAMPUS UNIVERSITARIO SAN LAZZARO**

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Realizzazione di residenze universitarie padiglione V. Marchi 2° stralcio**  
Intervento sospeso in attesa della pubblicazione del bando ministeriale.

**INFRASTRUTTURAZIONE DIGITALE DELL'AREA NORD**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Estendere la rete della banda larga:</i>			
1. Estendere la banda larga al 27% dell'area del Parco Industriale di Mancasale (totale area: 1.950.000 mq)	3%		Intervento in corso di realizzazione; dato rilevabile al 31/12
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Si rimanda alla descrizione relativa al PARCO INDUSTRIALE DI MANCASALE poiché i lavori di estensione della banda larga sono previsti nell'ambito di quel progetto prioritario alla voce LAVORI LOTTO A.			

**Obiettivo 2 - Ricerca e innovazione**

**SVILUPPO TECNOPOLO**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di imprese messe in rete nel Tecnopolo	43	26	
REI: n. servizi erogati alle imprese	12	7	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
L'Azione è in linea. Le attività proseguono secondo la programmazione prevista grazie ai numerosi progetti e iniziative a sostegno delle imprese realizzati dal Centro per l'Innovazione e Laboratorio di Ricerca Industriale della Rete Alta Tecnologia, dall'Incubatore Certificato Start Up Innovative e dal Portale del Tecnopolo.			

**CENTRO INTERNAZIONALE LORIS MALAGUZZI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare il numero degli utenti complessivi al Centro Internazionale Loris Malaguzzi	> 90.000	85.000	
Aumentare il numero dei nuovi contatti stabili rispetto al 2014	2	2	
<i>Aumentare l'offerta dei servizi di ricerca e innovazione:</i>			
1- Aumentare la presenza media giornaliera allo Spazio Pause	160	160	
2- Numero progetti	6	4	
Aumentare il n. di imprese/enti nuovi coinvolti in attività di progettazione con Reggio Children	3	2	
Consolidare il fatturato di Reggio Children rispetto al consuntivo 2014	> 4 milioni		Il fatturato è in linea rispetto agli esercizi precedenti. Il dato verrà definito nel bilancio consuntivo 2016
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Rivisitazione della governance del sistema e sviluppo del Piano industriale</u></b>			
Con la nomina del nuovo Cda di Reggio Children srl (febbraio 2016) e della Fondazione Reggio Children - Centro Loris Malaguzzi (dicembre 2015) si è avviato il processo di revisione della governance del sistema che troverà nella definizione del Piano Strategico il suo compimento. Le linee di indirizzo del Piano Strategico sono state presentate e deliberate dall'Assemblea di Bilancio dei Soci di Reggio Children srl il 23 maggio 2016. Il Piano Strategico verrà presentato entro Ottobre 2016.			

**Obiettivo 3 - Promozione e internazionalizzazione**

**PROMOZIONE ECCELLENZE PRODUTTIVE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero imprese coinvolte in progetti internazionali	10	14	
Numero eventi organizzati per lo sviluppo di politiche di internazionalizzazione	3	2	
Numero di contatti con delegazioni istituzionali	10	5	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Come previsto negli strumenti di programmazione le attività proseguono in linea con le aspettative, superando a volte le stesse (il numero di imprese coinvolte già ha raggiunto e superato quanto previsto). L'esperienza dell'anno passato legata a Expo sta dando i propri frutti in termini di implementazione degli ambiti di lavoro comuni con associazioni di categoria e centri di ricerca e consolidando relazioni internazionali legate in particolar modo al sistema economico territoriale.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Potenziamento relazioni internazionali a servizio sistema economico locale</u></b> Diverse sono state le attività messe in campo per creare una struttura di interconnessione tra il sistema territoriale reggiano di punta e i paesi esteri, con i quali si sono rafforzate o create ex novo relazioni finalizzate allo sviluppo di progettualità comuni. Le attività proseguono in linea con le aspettative e si prospetta il raggiungimento di tutti gli obiettivi prefissati entro l'annualità.			

**VALORIZZAZIONE SISTEMA COMMERCIALE CENTRO STORICO**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero negozi centro storico	990	996	
Saldo (variazione) aperture/chiusure negozi	20	11	
Coinvolgere più del 30% degli operatori commerciali alle iniziative di animazione, promozione e formazione nell'ambito del progetto di valorizzazione commerciale del centro storico (n. complessivo commercianti ed esercenti: 1.000)	320	309	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Si è continuato a dare attuazione alle azioni previste nel Progetto di valorizzazione condivisa con l'organizzazione dei Mercoledì Rosa che ha visto aumentare l'adesione e la partecipazione delle Associazioni di via e dei singoli commercianti. Nel periodo primaverile è stata riproposta, ai Chiostrì di S. Pietro, l'iniziativa Hortus giunta alla sua seconda edizione, così come la cena in bianco dal titolo "Insieme alle stelle" che quest'anno coinvolgerà buona parte della via Emilia da S. Stefano a S. Pietro. Nell'ambito delle azioni di comunicazione è da segnalare l'apertura di una pagina Facebook C'entroReggioEmilia che conta un gran numero di fan (attualmente oltre 5.000) ed ha ottime performance di diffusione dei singoli post. Si è lavorato alla impostazione e predisposizione di un sistema di monitoraggio dei risultati del Progetto di valorizzazione del centro storico: si tratta di uno strumento capace di valutare, sulla base di analisi e rilevamento di adeguati indicatori, la qualità e l'efficacia delle strategie operative. Le attività di monitoraggio riguardano: le attese ed i comportamenti dei consumatori e degli operatori, la verifica dei risultati delle diverse azioni intraprese mediante monitoraggi specifici.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Istituzione del processo di governance per la creazione della "Grande ATI" del centro storico</u></b> La costituzione di una grande Associazione di commercianti del centro storico, cui dovrebbero fare riferimento le Associazioni di via presenti sul territorio, risponde alla necessità di completare il processo, previsto e avviato dal Progetto di valorizzazione commerciale, per consolidare una modalità di gestione condivisa che coinvolga gli operatori del commercio come parte attiva. La nuova Associazione dovrebbe mettere a sistema le iniziative della singole ATI di via e gestire la comunicazione coordinata. Le otto ATI già operanti in centro, al termine di un percorso di confronto anche di carattere tecnico, hanno manifestato la loro adesione al progetto e gli uffici hanno provveduto a redigere una bozza di statuto. Il percorso di condivisione con ATI e Associazioni di categoria non è ancora concluso avendo subito una battuta d'arresto legata a prese di posizione relative alle proposte di mobilità e accessibilità al centro cittadino.			

**MARKETING DEL TERRITORIO**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Turismo: aumentare le presenze negli alberghi	250.000		Il dato, rientrante nella funzione di statistica turistica di competenza della Provincia, sarà disponibile nei primi mesi del 2017
Aumentare il numero delle visualizzazioni pagine sito turistico e <i>social media</i>	940.000	437.140	
<i>Sviluppare Reggionarra come progetto di marketing territoriale:</i>			
Aumentare il coinvolgimento di soggetti cittadini (istituzioni, associazioni, privati)	18	23	
Aumentare il numero dei partecipanti	22.000	22.000	
Consolidare il numero dei luoghi delle narrazioni	30	33	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Si sono approfondite le tematiche relative alla elaborazione di un Piano Strategico del Turismo con un confronto che ha coinvolto soggetti interni all'Amministrazione (Musei, Comunicazione, Cultura, Fond. Sport). La riorganizzazione dello IAT è inserita in questo percorso di sviluppo delle strategie turistiche della città.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Potenziamento delle azioni di Marketing del territorio (servizi di incoming)</u></b> Gran parte dell'attività del 1° semestre si è concentrata su una nuova impostazione di Reggionarra. L'edizione 2016 è stata caratterizzata da importanti novità: - protocollo d'intesa con istituzioni cittadine per la coprogettazione dell'evento fino al 2019; - durata dell'evento: 10 gg. (dal 5 al 15 maggio) anziché due (fine settimana); - eventi a pagamento; - riorganizzazione dell'Infopoint e gestione biglietteria all'interno degli spazi di via Farini 1 (ex IAT); - nuove modalità ricerca sponsor in collaborazione con Fondazione RC; - sviluppo della comunicazione attraverso i social network.			

**PROGETTAZIONE INTERNAZIONALE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Sviluppare la governance delle relazioni internazionali e della cooperazione allo sviluppo:</i>			
<b>1. Agenzia:</b>			
Numero progetti	11	14	
Numero soggetti coinvolti	13	13	
Risorse economiche attivate (€)	320.000	160.000	
Numero relazioni stabili	175	86	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> L'Azione è in linea. Le attività proseguono secondo la programmazione prevista a pieno regime. Alcuni indicatori target sono già stati raggiunti, con previsione di un possibile ulteriore aumento degli stessi nei mesi a venire.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Sviluppo dell'Agenzia Europea e della progettazione internazionale</u></b> L'Agenzia sta sviluppando le proprie attività nel rispetto dei piani di lavoro programmati e delle linee funzionali d'azione individuate, affermando sempre più il proprio ruolo di attore qualificato quale strumento principale per l'Ente nel collegamento tra politiche del territorio e programmi comunitari. E' stato messo on line il sito internet dedicato con anticipo rispetto alle previsioni temporali previste.			

**TAVOLO REGGIO-AFRICA**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Sviluppare la governance delle relazioni internazionali e della cooperazione allo sviluppo:</i>			
<b>2. Tavolo Reggio Africa:</b>			
Numero progettualità	9	6	
Risorse economiche attivate (€)	50.000	23.500	
Numero soggetti <i>partner</i>	12	12	
Numero relazioni	22	15	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> L'Azione è in linea. Le attività proseguono secondo la programmazione attesa. Sono già stati individuati i soggetti partner previsti, che nel corso dei prossimi mesi potrebbero aumentare ulteriormente.			

**Obiettivo 4 - Responsabilità sociale**

**RESPONSABILITA' SOCIALE DI IMPRESA**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero partecipanti coinvolti nella costruzione di un laboratorio di imprese reggiane sulla RSI	8		dato rilevabile al 31/12
Numero imprese coinvolte nella formazione	4		dato rilevabile al 31/12
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> In attesa dell'avvio delle attività con la Camera di Commercio nel II semestre 2016.			

**WELFARE AZIENDALE/CONCILIAZIONE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero aziende in cui sono attive forme di <i>welfare</i> aziendale	6		dato rilevabile al 31/12
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> In fase di progettazione video sui temi della conciliazione.			

**Obiettivo 5 - Talenti creativi**

**SVILUPPO DI CREATIVITA' E INNOVAZIONE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare nel quinquennio il numero di partecipanti al network	50		dato rilevabile al 31/12
Aumentare nel quinquennio il numero di challenger e workshop	30		dato rilevabile al 31/12
Numero utenti coinvolti nei progetti collaborazione Musei/Fab Lab	500		dato rilevabile al 31/12
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
A settembre presso la sede di Palazzo dei Musei inizierà la seconda sessione del master di innovazione Food Innovation Program con la partecipazione di 40 studenti provenienti da paesi internazionali. Si stanno predisponendo i locali e le strutture per accogliere le attività dei corsisti e si stanno progettando programmi di promozione rivolti alla città.			

**PRODUZIONE E DIFFUSIONE DI CULTURA DELLA CONTEMPORANEITA'**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Potenziamento pubblico Palazzo dei Musei fascia 18-34	25%		dato rilevabile al 31/12
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
E' in corso il monitoraggio del pubblico attraverso questionari.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Completamento progetto di restauro e riqualificazione funzionale di Palazzo dei Musei</u></b>			
Sta per essere ultimata la prima fase che consentirà l'inoltro del progetto alle autorità competenti (sovrintendenza belle arti, vigili del fuoco etc.) per le necessarie autorizzazioni.			

**INDIRIZZO STRATEGICO 2**  
**Progetto di comunità: la città solidale, educante e interculturale**

**Obiettivo 6 - Salute e benessere sociale**

**INTEGRAZIONE SOCIOSANITARIA**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero utenti con disagio psichico in coprogettazione con l'ASL-Salute Mentale	190	196	
Numero accordi di programma rinnovati	5	5	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

I programmi procedono secondo le previsioni negoziate con i partner esterni, in particolare AUSL, Comuni del Distretto e Organizzazioni del Privato Sociale. Sono stati rinnovati tutti i contratti di servizio per la gestione dei servizi (servizi per anziani e disabili) oggetto di accreditamento sociosanitario; così pure è proseguita l'attività del complesso di servizi non accreditati. Alla data odierna, non è ancora pervenuto - da parte della Regione - il riparto definitivo del Fondo Regionale per la non autosufficienza limitando, di fatto, ogni possibilità di espansione dei servizi. La Regione ha avviato un percorso di confronto locale in ordine ai contenuti del nuovo Piano Sociosanitario che costituisce la cornice formale e sostanziale in cui collocare le scelte strategiche per il prossimo quadriennio. Questo orizzonte temporale è in ogni caso necessario per il completamento dell'unificazione delle due Aziende Sanitarie, che costituirà una tappa fondamentale della ristrutturazione del sistema sanitario e sociosanitario locale.

**RIORGANIZZAZIONE AZIENDE PUBBLICHE**

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Fusione ASP e Osea**

Il processo di unificazione delle due ASP si è concluso, secondo la tempistica e le forme stabilite negli atti di programmazione locale e regionale. Sono oggi in atto tutti i processi relativi all'attuazione del piano di trasformazione e quelli necessari alla costruzione del nuovo modello organizzativo dell'ASP. Si stanno, inoltre, predisponendo gli atti necessari al conferimento dei servizi da parte del Comune e che vedono implicata anche l'Azienda Speciale FCR. Sono in corso confronti per la condivisione con l'ASP della sua partecipazione negli snodi organizzativi deputati alla programmazione sociale e sociosanitaria, a seguito dei mutati assetti conseguenti all'unificazione.

**PROGETTI DI COMUNITA'**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Nuove famiglie seguite con PIC Breve e Intensiva	Almeno 40	14	
Persone seguite con modalità di mutuo aiuto	90		dato rilevabile al 31/12

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

La riorganizzazione in quattro poli ha richiesto una ridefinizione anche della progettazione territoriale in termini di referenze e di nuovi assetti organizzativi. I tavoli di quartiere hanno rappresentato un modello di lavoro che oggi ha anche altre forme, non necessariamente così strutturate. Negli ultimi mesi abbiamo dedicato un grande investimento nel connettere i "casi", le singole problematiche portate al servizio sociale, con le problematiche e le risorse di un dato territorio e quindi si affrontano problemi sociali nella comunità in cui essi hanno origine. Sono nati pertanto gruppi all'interno di uno stesso condominio, in un circoscritto quartiere, con la stessa logica che sostiene l'esperienza dei tavoli, ma con forme organizzative che si adattano alla tematica che intendiamo trattare e alla realtà in cui la trattiamo. Questo cambiamento del lavoro sociale ha anticipato il complesso di una produzione normativa, soprattutto regionale, che oggi va nella direzione di promuovere il lavoro di comunità come nuovo paradigma cui fare riferimento per affrontare le problematiche che nuovi problemi e nuove fragilità portano ai servizi. Lo sforzo che si sta facendo è quello di accompagnare in questo cambiamento anche tutti i partner formali ed informali che collaborano che sono corresponsabili nel sostenere le problematiche della comunità locale. Per quanto riguarda nuove progettazioni trasversali a enti/realtà del terzo settore si segnala, in continuità con l'esperienza di coprogettazione per l'accoglienza dei senza dimora, la partecipazione a bando unrra per la sperimentazione dell'housing first, la collaborazione con l'Agenzia Mestieri.

**CITTA' SENZA BARRIERE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero progettazioni avviate dai gruppi di lavoro	14	8	
Numero iniziative informative alle famiglie	4	1	
<p><b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari Realizzazione del Progetto: "Città senza Barriere"</b>                      Nel periodo 01/01/2016 - 15/06/2016, nell'ambito del progetto "Reggio Emilia Città Senza Barriere", i gruppi di lavoro hanno:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- progettato n. 8 attività;</li> <li>- progettato e realizzato n. 7 attività;</li> <li>- realizzato un'iniziativa informativa per le famiglie.</li> </ul> <p>Da settembre inizierà l'attività di coordinamento relativa all'organizzazione delle iniziative legate alla Giornata internazionale delle persone con disabilità del 3 dicembre. Al di là del comunque indubbio valore delle singole iniziative ed attività generate dal processo, occorre rilevare sia il significato e valore culturale di un dibattito pubblico sull'opportunità di rendere la città più accessibile, sia la mobilitazione di persone ed organizzazioni intorno a questioni così pregnanti per la comunità e per alcune importanti innovazioni proposte ed attuate, in strettissima connessione e collaborazione con il sistema sociosanitario e le agenzie del privato sociale che operano all'interno dello stesso sistema.</p>			

**HOUSING SOCIALE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Sperimentazione co-housing via Doberdò (n. famiglie coinvolte)	Almeno 6	7	
Aumentare del 2% l'offerta degli alloggi ERS	2%	0,9%	
Raggiungere entro il 2020 il 95% di alloggi ERP effettivamente occupati sul totale degli alloggi	93%	93%	
Riduzione dei tempi di abbinamento alloggio ERP/potenziale beneficiario (giorni naturali e consecutivi)	54 gg		in attesa di adeguamento regolamento ERP
<p><b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>  <u>Cassa Depositi e prestiti:</u> Si è completata l'istruttoria successiva alla manifestazione di interesse. Si prevede l'acquisizione da parte del Fondo promosso da CDDPP di 21 alloggi nell'ambito del Programma regionale di housing sociale.  <u>Agenzia per l'affitto - hub per la locazione:</u> E' in corso l'attività di audit propedeutica alla revisione dello strumento.  <u>Fondo per il sostegno all'accesso alle abitazioni in locazione:</u> E' in corso di pubblicazione la graduatoria provvisoria. Si prevede l'erogazione dei contributi nel periodo settembre-novembre 2016.  <u>Bando morosità incolpevole:</u> E' stata integrato e potenziato il campo di applicabilità ed erogabilità previsto dal bando per incrementare l'efficacia dello strumento.  <u>Piano pluriennale di recupero del patrimonio edilizio:</u> E' stata definita la copertura economica e finanziaria degli interventi. Sono stati individuati gli alloggi oggetto di recupero.  <u>Programma regionale di recupero e razionalizzazione di immobili e alloggi di ERP:</u> Si sono completati gli interventi finanziati dalla legge 80/2014 - linea A. Sono in corso di progettazione gli interventi relativi alla linea B che interesseranno il complesso ERP di viale Magenta.  <u>ERS e riuso patrimonio immobiliare pubblico:</u> Si sono avviate le verifiche preliminari per il riuso, anche a fini abitativi, di patrimonio dismesso oggetto dell'accordo quadro con FER.  <u>Piano nazionale per la riqualificazione sociale e culturale delle aree urbane degradate:</u> Il progetto presentato il 30.11.2015 è in corso di valutazione da parte della commissione ministeriale.</p> <p><b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari:</b>  <u>Sottoscrizione nuova CONVENZIONE QUADRO con ACER</u>                      E' stato completato l'audit interno all'Amministrazione comunale relativo agli strumenti vigenti. E' stato condiviso con ACER il modello di governance della convenzione quadro.  <u>Completamento programmi complessi e attivazione di nuove progettualità</u>                      Gli interventi relativi al V-VI stralcio sono in fase di collaudo tecnico-amministrativo. Gli interventi del III stralcio (CDQ II), previa stipula convenzione ad hoc con ACER, sono in fase di appalto dei lavori.</p>			

ECONOMIA SOLIDALE			
-------------------	--	--	--

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero micro-poli mercatali integrati di quartiere	2	-	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

E' stato sottoscritto in data 13.05.2016 l'Accordo di Programma Quadro tra Comune di Reggio Emilia e Ferrovie Emilia-Romagna per le attività di riuso, rigenerazione e valorizzazione sociale del patrimonio ferroviario. Successivamente si è provveduto ad approvare con DGC 107/2016 le linee guida per l'attuazione dell'Accordo di Programma.

PROMOZIONE DELLE POLITICHE DELLA SALUTE			
---	--	--	--

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero percorsi sociosanitari integrati all'interno della casa della salute	2	2	
Numero medicine di gruppo presenti nelle Case della Salute	2	2	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Le Case della Salute rappresentano l'innovazione più consistente nell'ambito della offerta sanitaria e sociosanitaria territoriale. Attualmente, sono state attivate tre Case: Via Gramsci (Polo Nord), Via Brigata Reggio (Polo Ovest), Viale Umberto I (Polo Sud). All'interno delle Case sono state attivate alcune specialistiche ambulatoriali, medicine di gruppo, servizi infermieristici. E' in via di costruzione il modello organizzativo interno, secondo le disposizioni regionali in materia, tenendo comunque conto dei livelli e delle modalità di integrazione sociosanitaria realizzate nel nostro Distretto. E' di imminente avvio un percorso formativo congiunto fra professionisti sanitari delle Case e professionisti dei servizi sociali AUSL e Comuni, per la costruzione e condivisione di percorsi ulteriore integrazione professionale ed organizzativa, anche riferita a target di popolazione in condizioni di particolare fragilità. Questo modello dovrà poi aprirsi alla collaborazione con le risorse che i contesti territoriali di riferimento potranno fornire.

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Presidio politiche sanitarie di AUSL e AOSMN: v. sopra**

SERVIZI SOCIALI			
-----------------	--	--	--

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<b>MINORI</b>			
Consolidare il n. di progetti alternativi alla comunità al livello 2014			
<b>DISABILI</b>	45	54	
Consolidare nuovo sistema socio-occupazionale: n. percorsi cittadinanza attiva			
Consolidare nuovo sistema socio-occupazionale: n. tirocini avviati	68	57	
<b>ANZIANI</b>	59	52	
Consolidare a 0 la lista di attesa per i servizi territoriali per anziani	0	0	
Consolidare a 7 giorni i tempi di attesa per l'attivazione del servizio di assistenza domiciliare anziani in almeno il 50% delle domande	7 gg nel 60,2% delle domande	Max 7 nel 53,8% delle domande	
Consolidare il n. di anziani coinvolti nei progetti dei tavoli di quartiere	2.200		dato rilevabile al 31/12

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Prosegue il grande investimento nella realizzazione di progetti alternativi alla comunità ed è in corso una riprogettazione degli interventi di educativa domiciliare che preveda un forte coinvolgimento del privato sociale nella coprogettazione di nuove formule a sostegno della domiciliarità, più coerenti con i bisogni dei ragazzi e delle famiglie oggi e contestualmente contemplando forme di razionalizzazione della spesa che comunque è in crescita anche in relazione all'aumento delle situazioni con decreto del tribunale.

Si segnala inoltre l'avvio dell'accoglienza dei minori inseriti nel progetto Sprar (complessivamente 14 posti a Reggio Emilia, avvio dell'accoglienza a dicembre 2015) che ha messo in luce le preoccupanti connessioni tra i circuiti di tratta minorile e i percorsi di accoglienza dei migranti a livello nazionale. Il tema è stato confrontato e condiviso al tavolo migrazione regionale, mentre a livello locale si è attivato un coordinamento tra il CAS e i progetti di contrasto alla prostituzione con il coordinamento del Comune (Servizi Sociali).

Per quanto riguarda il percorso affido, esso ha coinvolto non solo gli operatori dell'ambito genitorialità dedicati all'affido, ma anche gli operatori del gruppo interpoli (referenti della presa in carico e della progettazione territoriale) al fine di costruire sempre maggiori connessioni e opportunità sul tema dell'accoglienza ai minori nelle sue svariate forme. L'affido infatti si inserisce in una cornice più ampia di accoglienza che il territorio può esprimere e sostenere con modalità flessibili e coerenti con le esigenze delle famiglie e dei minori. L'investimento nel riattraversare questo strumento e nel sensibilizzare ulteriormente la comunità affinché vengano messe in campo nuove risorse ha l'obiettivo anche di intervenire precocemente nelle situazioni in una logica preventiva, laddove possibile.

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Presidio azioni di IREN nell'ambito del progetto di sostenibilità sociale nei condomini**

Il protocollo con IREN è stato sottoscritto il 28/4 ed è attiva la fase di monitoraggio. Sono seguiti incontri di progettazione per l'azione successiva, finalizzata a incentivare l'individualizzazione degli impianti centralizzati.

**ESCLUSIONE SOCIALE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di contatti dell'Unità di prevenzione	7.000		dato rilevabile al 31/12
Numero persone accolte nell'emergenza	260	220	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Il sistema della rete di accoglienza per i senza dimora ha sviluppato negli ultimi mesi ulteriori ipotesi di implementazione della rete di accoglienza. La sperimentazione dell'housing first non cerca solo di investire nuove risorse del territorio per gli homeless, ma anche di costruire nuovi percorsi socio-educativi per l'uscita dalla marginalità.

Per quanto riguarda le aree di difficile convivenza anche in relazione alla presenza di persone gravemente compromesse sotto il profilo della dipendenza da sostanze o alcol, continua il confronto interistituzionale ed interorganizzativo al fine di individuare nuove modalità di aggancio e di riduzione delle tensioni sociali. Questo avviene in collaborazione con il privato sociale (ed in particolare con l'unità di prevenzione), con altri settori dell'amministrazione comunale e con altri servizi dell'Ausl.

**Obiettivo 7 - Cultura**

**ATTIVITA' CULTURALI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere il livello di soddisfazione dei visitatori di Fotografia Europea superiore all'80%	>80%		I dati dell'indagine sul pubblico e sul gradimento sono previsti entro settembre
Mantenere l'impatto economico di Fotografia Europea superiore a 2 € per ogni € speso	>2€		I dati dell'indagine sull'impatto economico sono previsti entro settembre
Mantenere superiori al 50% le presenze fuori provincia di Fotografia Europea	>50%		I dati sono previsti entro settembre
Mantenere superiori a 15.000 le presenze alle attività culturali di Restate	>15.000		Attività in programma dal 21 giugno al 30 settembre, dati previsti al 15 ottobre
Mantenere superiori a 150 le iniziative dell'associazionismo sostenute dall'ente	>150	96	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Il festival Fotografia Europea in corso di svolgimento, dal 6 maggio al 10 luglio, si è qualificato con un ricco programma di esposizioni, eventi, workshop previsti per tutta la durata della manifestazione, ottenendo un buon successo di pubblico superiore all'edizione 2015. Sono state ampliate le partnership con istituzioni del sistema regionale, incrementata la partecipazione dei privati attraverso il circuito off, le sponsorizzazioni e i contributi, il volontariato. È stato programmato il cartellone culturale estivo con svolgimento previsto dal 21 luglio al 31 settembre e un'offerta di eventi arricchita dalle iniziative selezionate tramite bando pubblico Restate. L'attività di promozione e sostegno dell'associazionismo culturale ha visto anche la realizzazione di iniziative in collaborazione con diversi soggetti locali e di patrocinio di progetti rilevanti di interesse pubblico, tra queste la celebrazione dei 150anni della Croce Rossa Italiana, le attività dell'Associazione Primo Tricolore, dell'Associazione Italian classics e della rassegna Soli Deo Gloria nel campo musicale.

**SISTEMA MUSEALE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero dei visitatori ai musei per 100.000 abitanti	>100.000	39.899	
Consolidare il numero di visitatori da fuori provincia non inferiore al 30% per ogni sede museale (Palazzo dei Musei/Galleria Parmeggiani /Museo del Tricolore)	> 30%		dato rilevabile al 31/12
Mantenere il livello di soddisfazione dei partecipanti alle attività didattiche dei musei	> 100%		dato rilevabile al 31/12

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

I dati di monitoraggio al 15/06 confermano lo svolgimento delle attività museali di apertura al pubblico, conservazione del patrimonio e di promozione di iniziative culturali e didattiche. In particolare si segnalano: 39.899 visitatori complessivi alle sedi del sistema museale, 16.262 presenze ai 199 eventi organizzati in collaborazione con 117 soggetti pubblici/privati, 13.519 partecipanti alle attività didattiche. Le attività di conservazione, catalogazione e restauro hanno già ampiamente superato le previsioni iniziali, grazie anche al contributo di privati e le prestazioni di personale volontario. Nell'ambito delle attività di comunicazione particolare impegno è stato dedicato al potenziamento del social network con significativi dati di crescita. E' stata inoltre messa a punto la procedura amministrativa per la tariffazione e concessione gratuita degli spazi museali (nel primo semestre sono stati assunti 19 provvedimenti di collaborazione).

**SISTEMA BIBLIOTECARIO**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere il livello di soddisfazione degli Utenti delle Biblioteche superiore all'80%	>80%		Il questionario online è compilabile dal 1 luglio fino al 30 novembre. Il risultato sarà disponibile al 31/12
Mantenere il n. delle presenze nelle biblioteche superiore a 850.000	> 850.000	385.065	
Consolidare il numero di visitatori da fuori provincia non inferiore al 30% per ogni sede museale (Palazzo dei Musei/Galleria Parmeggiani /Museo del Tricolore)	> 34.000	23.398	
Mantenere il numero dei Prestiti nelle Biblioteche al livello 2015	700.000	335.902	
Mantenere il numero delle nuove acquisizioni delle Biblioteche per acquisto scambio dono superiore a 20.000	>20.000	11.182	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
Avviato il percorso per la ristrutturazione della loggia Ferraroni. Creata la nuova sede dell'Archivio Zavattini idonea alla migliore conservazione del patrimonio ed alla sua valorizzazione anche attraverso percorsi didattici con le scuole di ogni ordine e grado. Traslocati dal Mauriziano l'Archivio e la Biblioteca Banfi e l'Archivio dell'Istituto Banfi con avvio della prima fase di valorizzazione attraverso la pubblicazione sul sito dell'inventario dell'Archivio del filosofo. Acquisita la donazione D'Arzo. Completato il potenziamento dei servizi di reference attraverso la riorganizzazione della Reception e l'inaugurazione del Punto Info Ragazzi nella Sezione Ragazzi recentemente ristrutturata. Avviate le operazioni di sfoltimento del patrimonio della Sezione moderna finalizzato alla riorganizzazione dello stesso in vista del restyling di Palazzo San Giorgio. Alcune criticità riguardano le attività didattiche e di promozione della lettura per la fascia 0-16 anni (attività richiestissime in particolare dalle scuole di ogni ordine e grado) per la cui realizzazione nel periodo settembre-dicembre è stata fatta richiesta di euro 15.000 in variazione di bilancio. Complessivamente in linea gli indicatori target e gli indicatori Peg.			

**ISTITUZIONI E FONDAZIONI CULTURALI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere superiore a 25.000 il n. degli spettatori paganti Cinema Rosebud	>25.000	18.134	
Mantenere superiore a 50.000 gli spettatori totali alle proiezioni cinematografiche (paganti e non paganti)	>50.000	45.195	
Mantenere superiore a 100 il n. delle recite della Fondazione Nazionale della Danza	>100	79	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
Il Cinema Rosebud ha garantito una programmazione costante rivolta ai diversi pubblici, articolata in rassegne, incontri e attività collaterali, sostenuta da collaborazioni con soggetti pubblici e privati, università, cineteche e associazioni a livello nazionale e locale. Alle proiezioni serali si è affiancata la programmazione rivolta al mondo della scuola e l'apertura pomeridiana per il pubblico delle famiglie e gli over 65, la realizzazione di progetti speciali come quello dedicato al cinema di Celati nell'ambito del Festival Fotografia Europea. L'affluenza del pubblico è stata costante e numerosa nelle 2 sale (cinema Rosebud e Al Corso), con un andamento superiore alle previsioni e all'anno precedente.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari:</b>			
<b><u>FUSIONE tra Fondazione Teatri e Fondazione Danza</u></b>			
È stato redatto uno studio di fattibilità del progetto di fusione delle Fondazioni Danza e Teatri con l'obiettivo di potenziare l'offerta dei servizi e rendere più efficiente l'organizzazione e la gestione delle attività culturali.			
<b><u>Studio di fattibilità per la realizzazione del POLITECNICO DELLE ARTI</u></b>			
Dopo una serie di contatti col MIUR e la Regione Emilia-Romagna per definire possibilità e vincoli del quadro normativo si è avviato il lavoro comune Officina educativa/Peri di istruttoria e ricerca di finanziamenti.			
<b><u>FOTOGRAFIA EUROPEA 2016 (Comune RE e Palazzo Magnani)</u></b>			
Positiva la collaborazione con Fondazione Palazzo Magnani per la realizzazione delle mostre Walker Evans Anonymus e Walker Evans Italia, presso la sede della Fondazione, incluse nel biglietto unico di accesso alle esposizioni sperimentato con successo per la prima volta in questa edizione del festival; buoni risultati raggiunti grazie alla cooperazione mirata a potenziare e migliorare la comunicazione e promozione del festival, il programma integrato degli eventi, i servizi di informazione e accoglienza del pubblico, attraverso la gestione unificata della biglietteria nelle due sedi dei Chiostrì di San Pietro e di Palazzo Magnani.			

**CULTURA DELLE PARI OPPORTUNITA'**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Tasso di femminilizzazione (provinciale) delle imprese	17,4%		dato rilevabile al 31/12
Tasso di occupazione femminile (provinciale)	58,9%		dato rilevabile al 31/12
Numero eventi relativi allo sviluppo della cultura delle pari opportunità e al contrasto della discriminazione organizzati con i <i>partner</i> della rete	6	6	
N. classi coinvolte nei progetti dell'associazione "Nondasola", Officina Educativa, Mondinsieme	37	45	Il dato si riferisce ai progetti realizzati dall'associazione "Nondasola"
Numero donne accolte presso la casa delle donne gestita dall'associazione "Nondasola"	310	108	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Realizzazione del calendario di primavera donna (56 eventi); premiazione Reggiane per esempio; Progetto 70° anniversario del voto delle donne (7 eventi); 1 tavolo violenza; tavolo contrasto omofobia (4 incontri, 1 evento, 1 azione di rete READY- UNAR); gestione sportello anti-discriminazione; tavolo allattamento (2 incontri); tavolo prevenzione MST (4 incontri); interpello per costituzione nuovo CUG.

**Obiettivo 8 - Educazione**

**SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (6-18)**

**OFFICINA EDUCATIVA**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere il n. di partecipanti (6-14) alle progettazioni nella scuola primaria e secondaria di primo grado	1.500 mattino 1.300 pom.		Attività in via di conclusione, i dati saranno disponibili nel prossimo monitoraggio
Consolidare le collaborazioni con le scuole e con il territorio (insegnanti, genitori, attori del territorio)	500		
Mantenere la % di copertura della domanda di servizio per l'integrazione scolastica degli alunni disabili	85%	85,6%	
Contenere il tasso di dispersione scolastica nella scuola primaria e secondaria di I grado	0,45%		dato rilevabile al 31/12
Tasso di insuccesso scolastico nella scuola secondaria di I grado (n° respinti/n° frequentanti)	2,70%		dato rilevabile al 31/12
Aumentare il reinserimento nei percorsi formativi di ragazzi a rischio di dispersione scolastica nel primo biennio della scuola secondaria di II grado	55	40	
Cultura digitale: promuovere azioni e formazione volte a consolidare la cultura e l'alfabetizzazione digitale nelle scuole di ogni ordine e grado, attraverso proposte e approcci educativi differenziati e customizzati su esigenze e livelli di apprendimento dei partecipanti (n. partecipanti)	80	80	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Anche se non tutti gli indicatori sono rilevabili al 15/6 si può rilevare un allargamento (classi e insegnanti coinvolti) e approfondimento (percorsi coprogettati e co-condotti e maggiore integrazione tra le diverse opportunità offerte) delle relazioni con gli Istituti Comprensivi nella logica del sostegno alla qualificazione dell'offerta formativa e alla ricerca sulle strategie di apprendimento. Importante per la cultura digitale sia il corso con i genitori sia la collaborazione per la partecipazione ai bandi PON.

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Costruzione di nuovo accordo di programma per una città educante**

L'accordo di programma con gli IC si inserisce nella cornice strategica di un nuovo Patto più avanzato - rispetto ai temi chiave citati nel DUP - sull'educazione nella nostra città, in particolare nella fascia d'età 6-29. Altre parti del Patto (giovani, Università, creatività giovanile) sono state siglate nel primo semestre 2016, mentre il percorso con gli IC è in fase di svolgimento tramite diversi gruppi di lavoro con l'obiettivo di integrare la parte sul diritto allo studio - base e tessuto di relazione costante e significativa - con quella più innovativa e peculiare della nostra città.

**SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (6-14)**

**DIRITTO ALLO STUDIO**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Sostenere le famiglie nell'acquisto dei libri di testo: n. buoni libro	650	711	
Numero di sperimentazioni alternative libri di testo negli istituti comprensivi e nelle scuole secondarie di II grado	1	1	
<p><b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>                      Nonostante i forti cambiamenti intervenuti (nuova ISEE, e - attualmente in corso - cambiamento delle modalità di richiesta dei buoni libro) il Servizio si è attivato per sostenere e facilitare l'accesso da parte delle famiglie. Sperimentazioni alternative: mappate le diverse modalità di approccio da parte degli IC, orientate principalmente al tema economico, si sta ora seguendo una sperimentazione più legata a innovazione didattica in una scuola superiore. Si ritiene importante sottolineare gli importanti risultati nella ristorazione (educazione alimentare, lotta allo spreco, customer satisfaction).</p>			

**INFRASTRUTTURE PER L'EDUCAZIONE (6-14)**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero percorsi partecipati da bambini, genitori e insegnanti per la riqualificazione di ambienti scolastici	3	-	
<p><b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>                      Sull'edilizia scolastica si evidenzia un impegno forte a destinare risorse sufficienti per la manutenzione ordinaria e soprattutto straordinaria sia per gli interventi più corposi previsti (in particolare Scuola media di Bagno, Lepido, ecc); tuttavia permangono forti criticità rispetto alla possibilità di programmare in modo adeguato e condiviso con le scuole tempi e priorità di intervento. Il gruppo di lavoro tecnico interno sconta molte criticità organizzative.</p>			

**CREATIVITA' E INNOVAZIONE DIGITALE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare il n. di iniziative e laboratori creativi (spazio Gerra e Spazi di aggregazione giovanile)	58	38	
Numero partecipanti ai progetti di protagonismo giovanile (Leva)	430	370	
Numero collaborazioni progettuali con l'Università, le scuole superiori e i gestori degli spazi che promuovono apprendimenti non formali	12	19	
Aumentare il livello di interazione tra cittadini, portatori di interesse e ragazzi attraverso percorsi di cultura e alfabetizzazione digitale, approfondimenti su <i>open data</i> , sviluppati a partire da Spazio Gerra rivolti anche ad altri luoghi della città (n. persone coinvolte)	100	45	
Mantenere superiore a 200 il n. degli artisti e creativi under 35 coinvolti nelle attività dello Spazio Gerra	>200	160	
<p><b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>                      Per quanto riguarda il lavoro con e per i giovani e in particolare il tema della creatività si sono raggiunti nel primo semestre risultati importanti sia rispetto alla partecipazione giovanile (Leve, palestre di educazione civile,...) sia nelle collaborazioni con l'Università e le scuole medie superiori (coprogettazione per bandi ministeriali e formazione insegnanti/educatori) sia rispetto a iniziative e laboratori creativi (laboratorio videomaker, bando con Ausl, sperimentazione Open data).</p>			
<p><b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Progetto creatività</b>                      Nel mese di marzo è stato presentato in Giunta il progetto strategico "Le politiche per la creatività giovanile 2016-2019", documento unitario di sintesi e proposta sviluppato su 4 assi (portare a sistema l'offerta di spazi progetti e servizi per i giovani creativi; individuare la formazione delle competenze come ambito prioritario di intervento; rafforzare il ruolo proattivo degli EELL come attivatore dei processi di crescita; eleggere lo Spazio Gerra a luogo dedicato, dentro la rete degli attrattori culturali del centro storico).</p>			

**ISTITUTO MUSICALE PERI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare le iscrizioni rispetto al valore 2015	750	770	mancono gli iscritti ai Master Estivi
<p><b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>                      Nonostante le difficoltà economiche incidano sulla possibilità di attivare insegnamenti e accogliere tutti gli iscritti, quest'anno assistiamo a un aumento degli iscritti ai master invernali (53) e delle iscrizioni complessive.</p>			

**SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (UNIVERSITA')**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare il n. di iscritti nella sede reggiana UNIMORE rispetto allo standard 2014 (a.a. 2013/2014)	6.640	6.640	
Consolidare il n. di iscritti fuori sede nella sede reggiana UNIMORE rispetto allo standard 2014 (2.300)	2.350	2.350	
Sviluppare i servizi offerti agli studenti universitari: n. posti letto per studenti fuori sede	189	201	
<p><b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>                      A marzo è stato formalizzato l'accordo quadro tra Comune e UNIMORE. Ad aprile e maggio si sono illustrati a diversi interlocutori (commissione consiliare, dipartimenti, uffici comunali) i contenuti. A giugno si è impostato il piano di attuazione delle attività contenute nell'accordo.</p>			
<p><b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Costruzione di nuovo protocollo d'intesa con UNIMORE</u></b>                      Vengono definite in luglio le linee prioritarie. In particolare sull'alta formazione e sullo sportello unico dello studente. Realizzati i Campionati Universitari Nazionali e la nuova sede di Ergo di Reggio Emilia.</p>			

Obiettivo 8 - Educazione			
SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (0-6)			
NIDI D'INFANZIA			
GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda di nido d'infanzia comunale e convenzionato:</i>			
Percentuale di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	80%		Non è possibile rilevare in questa fase il dato essendo ancora in corso l'assegnazione dei posti tramite la seconda e terza graduatoria.
Percentuale delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	91%		Non è possibile rilevare in questa fase il dato essendo ancora in corso l'assegnazione dei posti tramite la seconda e terza graduatoria.
Percentuale domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	25%		Non è possibile rilevare in questa fase il dato, le assegnazioni delle domande fuori termine vengono fatte dopo aver proceduto alle assegnazioni delle domande nei termini che sono ancora in corso
Percentuale dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	6,5%		Non è possibile rilevare in questa fase il dato poiché i posti vengono assegnati fino al 28 febbraio
Percentuale di domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	6,5%		Il periodo di ammissione è fino al 28 febbraio 2017
Accoglienza dei bambini piccolissimi (n. posti)	20		Per quanto riguarda l'accoglienza dei bambini piccolissimi nel periodo gennaio - giugno l'accoglienza è stata di 31 bambini. Il bando per i bambini nati da giugno a settembre 2016 si aprirà a settembre
Consolidare la competenza formativa in campo nazionale e internazionale (n. interventi)	55	48	Il progetto Centro Internazionale e le attività realizzate insieme a Reggio Children s.r.l., nell'ambito della Convenzione, sono i luoghi da cui derivare i target di valutazione. Da gennaio a giugno sono stati accolti a Reggio Emilia diversi gruppi di visitatori (insegnanti, educatori, atelieristi, studenti) di cui: - <u>A livello nazionale:</u> 1 Giornata approfondimento: Il curricolo 3 - 11 anni: esperienze di scuola dell'infanzia e di scuola primaria; 1 percorso formativo di Studio e Scambio; - <u>A livello internazionale:</u> 10 settimane di studio. In ogni programma di gruppo di studio sono stati visitati nidi, scuole dell'infanzia e presentate da 2 a 4 documentazioni di progetti realizzati con i bambini. Sono stati inoltre realizzati: 21 Percorsi di formazione in Italia di cui 6 a Reggio Emilia, 5 Partecipazioni a Seminari e Convegni in Italia. Sono state inoltre realizzate 10 uscite all'estero.

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

L'attuale rete dei servizi è il frutto di molteplici azioni di ottimizzazione (a.s. 2014/15 congelamento di 179 posti nido e trasformazione di una parte di essi in posti di scuola con l'ampliamento delle strutture di nidi/scuole; a.s. 2015/16 razionalizzazione delle sedi) ed è oggi necessaria alla domanda espressa nei termini e fuori termine. L'attuale situazione socio-economica e demografica propone fenomeni nuovi che abbiamo cercato di interpretare con le azioni proposte. Le azioni adottate, per le quali viene monitorato lo stato d'avanzamento attraverso gli indicatori proposti che devono essere valutati a fine anno, mirano a:

- sostenere e ampliare le opportunità di frequenza nei servizi, rivolgendo l'offerta anche alle famiglie fuori termine e fuori comune, in subordine alle famiglie residenti, adottando, per i non residenti, misure agevolanti sul piano delle rette (2 fasce anziché la sola fascia massima, mantenimento della retta iniziale per chi si trasferisce a gennaio,...);
- ampliare le età di accesso;
- impostare un tavolo di lavoro condiviso servizi comunali e convenzionati per far conoscere le opportunità educative alle famiglie non frequentanti;
- proseguire nell'applicazione di misure anticrisi per le famiglie con difficoltà lavorative.

**SCUOLE DELL'INFANZIA**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Ottimizzare la capacità di risposta alla domanda nella rete delle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate:</i>			
Percentuale di accoglienza delle domande nelle prime e seconde scelte indicate dalle famiglie	80%		Non è possibile rilevare in questa fase il dato essendo ancora in corso l'assegnazione dei posti tramite la terza graduatoria
Percentuale delle domande nei termini a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	91%		Non è possibile rilevare in questa fase il dato, le assegnazioni delle domande fuori termine vengono fatte dopo aver proceduto alle assegnazioni delle domande nei termini che sono ancora in corso
Percentuale domande fuori termine a cui viene offerto un posto (complessivamente nel corso dell'anno)	25%		
Percentuale dei posti rimasti vacanti a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	6,5%		Non è possibile rilevare in questa fase il dato poiché il periodo di ammissione è fino al 31 dicembre 2016
Percentuale domande presentate nei termini rimaste nella lista di attesa a conclusione del periodo di ammissione ai servizi	6,5%		

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

E' continuato il processo di ottimizzazione della capacità di risposta alla domanda attraverso l'adozione di forme di razionalizzazione delle sedi e di misure a sostegno del diritto all'educazione e della promozione della frequenza, con particolare attenzione alle attività che coinvolgono tutti i gestori della rete. In particolare, anche a seguito della sottoscrizione del nuovo Protocollo d'Intesa fra Comune, USP e FISM per un sistema educativo di qualità 0-6 si è proseguito nell'ottimizzazione delle procedure di assegnazione dei posti nel sistema pubblico integrato e nel monitoraggio delle iscrizioni, attraverso il sistema informatico attivato da alcuni anni per consentire un quadro aggiornato della situazione dei posti nella rete e una ricognizione in tempo reale delle disponibilità, che dovranno essere comunicate alle famiglie in lista d'attesa (invio lettera entro ottobre 2016).

**SERVIZI PER L'EDUCAZIONE (0-6)**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<b>Consolidare, diversificare e rafforzare le occasioni di partecipazione delle famiglie, articolate in:</b>			
n. consigli infanzia e città delle singole strutture	80	60	
n. interconsigli locali	16	8	1 per 4 interconsigli e 3 per interconsiglio nido più 1 incontro interconsiglio area nord
n. consulta cittadina	2	1	
n. iniziative cittadine	16	9	6 feste nidi che hanno festeggiato 40 anni, scuola Robinson inaugurazione del tatuaggio urbano in collaborazione con servizio mobilità e con il contributo di Iren, Tondelli (sul tema della alimentazione sostenibile), la scuola Neruda in occasione della giornata mondiale della poesia. Sono attive alcune progettazioni con gli architetti di quartiere

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Le occasioni di partecipazione delle famiglie si sono articolate attraverso i Consigli Infanzia Città di ogni singola struttura, interconsigli locali, consulte e iniziative cittadine. Con le elezioni dei Consigli Infanzia Città a dicembre 2014 è stato costruito con il contributo di genitori e personale una struttura di partecipazione sociale individuata come maggiormente capace di attivare dinamiche comunicative tra i diversi livelli di partecipazione interni alle singole scuole e di sistema e di dialogo con la città. In particolare gli Interconsigli locali, nuova forma di partecipazione, intermedia tra il Consiglio della singola scuola o nido e la Consulta (incontro dei rappresentanti di tutti i Consigli e delle rappresentanze del sistema pubblico integrato) prevede l'aggregazione di 5/6 Consigli intorno a tematiche comuni e ha avuto un alto numero di presenze negli incontri e un alto grado di apprezzamento. L'andamento delle dinamiche partecipative ha portato fino ad oggi alla realizzazione di 8 incontri di interconsiglio locale. Si prevedono altri 8/9 incontri nel mese di novembre. Le iniziative cittadine sono state soprattutto proposte dai 6 nidi che in questo anno compiono 40 anni. Si segnala inoltre la partecipazione delle scuole e dei nidi ai tavoli di cittadinanza, nella cui progettualità si colloca una parte delle altre iniziative.

**INFRASTRUTTURE PER L'EDUCAZIONE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Progettazioni in dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche (n. strutture coinvolte)	3	3	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Per quanto riguarda il dialogo fra le competenze architettoniche e pedagogiche, sono in fase di realizzazione: un intervento di consolidamento della Scuola infanzia comunale Diana (con finanziamento Regionale - fondi terremoto), la costruzione dell'edificio di ampliamento della scuola del Centro Internazionale, un intervento di manutenzione per messa in sicurezza dei solai alla scuola dell'infanzia statale Pascoli.

**Obiettivo 9 - Sport**

**PROMOZIONE DELLA CULTURA E DELLA PRATICA SPORTIVA**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Consolidare il n. di presenze per abitante negli impianti sportivi	7,44/ab.	3,42/ab.	
Sperimentazione di interventi di educazione motoria nelle scuole primarie senza aggravio di costi per le famiglie progetto "BenesseRe a scuola"	8	8	
Arricchire l'ambito di intervento del progetto "Sport e Comunità" (n. interventi: cantieri sportivi e campus)	21	29	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
La sperimentazione di Benessere in movimento ha dato risultati positivi e verrà replicata e ampliata, anche se occorre chiedersi come garantire migliori ricadute e sedimentazione nel personale insegnante, a garanzia di continuità futura. Sono in corso le procedure per i diversi bandi collegati a Sport e comunità, con un coinvolgimento ancora maggiore dei servizi comunali nell'individuazione delle priorità di intervento (luoghi ecc.), a garanzia di un utilizzo sinergico con gli altri possibili strumenti dei finanziamenti disponibili.			

**PRODUZIONE EVENTI SPORTIVI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di eventi organizzati direttamente, in co-progettazione, o patrocinati	35	31	
N. partecipanti all'evento "Campionati nazionali Universitari 2016"	400	1200	
N. partecipanti all'evento "Champions League Femminile"	15.000	19.000	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
Nell'attuale consiliatura è molto cresciuto l'interesse e l'investimento sullo sport, seguito dalla Fondazione per lo sport per quanto riguarda una serie di aspetti gestionali sugli impianti e direttamente dal Comune per quanto riguarda le politiche, votate a migliorare le occasioni di sport per tutti e a proporre alla città alcuni importanti eventi sia come occasione di marketing territoriale sia come riflettore sullo sport. Gli eventi di quest'anno hanno ottenuto risultati molto lusinghieri; certo proseguire su questa strada molto impegnativa richiede di migliorare l'organizzazione interna e ridefinire la relazione con la Fondazione.			

**RIQUALIFICAZIONE DEGLI IMPIANTI SPORTIVI PRIMARI E DI BASE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
N. riqualificazioni e messa a norma degli impianti sportivi primari/di base	1	-	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
Anche se per quest'anno il focus prioritario è sulla riqualificazione del Palasport, tramite la relazione tra Fondazione per lo sport, Servizi tecnici, Officina educativa si cerca di mantenere l'attenzione sugli impianti di base e in particolare sulle palestre scolastiche.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Riqualificazione del Palazzetto dello sport</u></b>			
Sono stati rispettati i tempi previsti per tutte le fasi di progettazione e affidamento; i lavori sono appena iniziati.			

**Obiettivo 10 - Intercultura**

**INTEGRAZIONE LINGUISTICA**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di associazioni aderenti alla rete di insegnamento della lingua italiana	6	10	
Numero complessivo di iscritti ai progetti di insegnamento della lingua italiana promossi dal Comune	1.600		dato rilevabile al 31/12
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
L'Accordo di collaborazione per l'integrazione linguistica e sociale dei cittadini stranieri e rafforzamento della rete diritto di parola, approvato dal Consiglio Comunale il 11.05.2016, è stato sottoscritto da istituzioni e terzo settore. In tale ambito si è svolto, il 13-14 maggio, il convegno nazionale "Cittadinanza e analfabetismo". Sono in corso di redazione il bilancio sociale 2015 e le convenzioni attuative con i singoli soggetti aderenti alla Rete.			

**PROMOZIONE DIVERSITÀ CULTURALI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di stranieri che risiedono a Reggio da almeno 5 anni	61,8%		dato rilevabile al 31/12
Numero acquisizioni di cittadinanza	1.434		dato rilevabile al 31/12
Percentuale di bambini stranieri iscritti nelle scuole dell'infanzia comunali e convenzionate	19,4%		dato rilevabile al 31/12
Percentuale di persone straniere iscritte alla Camera di Commercio	10%		dato rilevabile al 31/12
Numero di progettualità condivise con altri enti appartenenti alla rete del dialogo interculturale	2	2	
Numero di progettualità/confronto sviluppate con partner internazionali	2	2	
Numero di tirocini svolti dai beneficiari del progetto SPRAR di accoglienza per rifugiati	35	9	
Numero di associazioni/soggetti terzo settore coinvolti nei progetti di inclusione sociale per i rifugiati	10	6	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Programma di valorizzazione e promozione luoghi di welfare e culto delle comunità religiose: E' stata completata la mappatura dei luoghi e delle comunità religiose non cattoliche attive nel territorio di Reggio Emilia. E' stata illustrata alla Giunta Comunale la strategia attuativa del programma. Nel mese di settembre prenderà avvio l'attività di istruttoria tecnica e amministrativa preliminare.

Attuazione accordo di collaborazione attività volontariato per l'integrazione sociale dei richiedenti protezione internazionale: Sono state sottoscritte convenzioni attuative con istituzioni territoriali scolastiche e centri sociali funzionali ad implementare progetti di volontariato in coerenza con gli obiettivi dell'accordo. Si intende incrementare la diffusione e attuazione dell'accordo attraverso azioni di sensibilizzazione e comunicazione dirette.

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Promozione delle diversità culturali**

**DIALOGO INTERRELIGIOSO:** E' stato promosso, in collaborazione con la fondazione Mondinsieme, un ciclo di iniziative culturali funzionali alla promozione del dialogo interreligioso con il coinvolgimento delle comunità religiose cattoliche e musulmane.

**RIFUGIATI:** Nell'ambito dell'accordo di collaborazione promosso dalla Regione ER per l'integrazione sociale, attraverso attività di volontariato dei richiedenti asilo, sono stati avviati progetti sociali e sottoscritte convenzioni attuative per l'avvio di attività di volontariato dei richiedenti asilo.

**INTEGRAZIONE LINGUISTICA:** E' stata promossa una manifestazione di interesse per l'identificazione di soggetti interessati al consolidamento della rete territoriale Diritto di parola e ad attività di progettazione europea per l'integrazione linguistica. E' stata promossa una candidatura al bando FAMI con la partecipazione di istituzioni territoriali e soggetti del terzo settore attivi nell'integrazione linguistica. E' stato sottoscritto un accordo di collaborazione (cfr. DUP) tra Comune, soggetti istituzionali territoriali e terzo settore.

**FONDAZIONE MONDINSIEME**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Promozione luoghi di welfare e di culto:</i>			
n. progetti pilota	2	1	
n. comunità religiose coinvolte	10	5	
<i>Network locale in ambito economico:</i>			
n. aderenti	5	8	
n. azioni attivate	2	4	
<i>Cultura ed educazione</i>			
n. laboratori educazione culturale	10	31	
n. docenti	6	76	
n. istituti scolastici	5	25	
n. studenti coinvolti	150	760	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
La Fondazione Mondinsieme ha supportato l'Amministrazione Comunale nelle attività preliminari di mappatura dei luoghi di welfare e di culto delle comunità religiose nel territorio comunale oltre a supportare e promuovere iniziative di dialogo interreligioso, con particolare riferimento alle nuove generazioni. E' stata inoltre supportata, con finalità di inclusione e integrazione sociale, le attività di insegnamento della lingua italiana promosse dall'Amministrazione comunale e della rete territoriale Diritto di Parola.			

**INDIRIZZO STRATEGICO 3**  
**Progetto di territorio: la città sostenibile e di qualità**

**Obiettivo 11 - Mobilità**

**GRANDI INFRASTRUTTURE**

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari:**

**Realizzazione della Tangenziale Nord**

Esito positivo VIA aprile 2016, approvazione progetto definitivo 11/07/2016, conferenza di servizio presso MIT il 13/7/2016.

**Approvazione PUMS (piano urbano mobilità sostenibile)**

Avvio studi preliminari alle linee di indirizzo aprile 2016.

**SICUREZZA STRADALE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di feriti in incidenti stradali sulle strade ordinarie	1.090		dato ISTAT disponibile a novembre
Incrementare i mq di zone 30 per abitante/residente	3,99/ab.		dato rilevabile al 31/12
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
E' stato approvato il Piano Comunale della Sicurezza Stradale (PCSS) in cui si identificano priorità di intervento e si istituisce l'obbligo della valutazione di sicurezza stradale sui progetti di oo.pp.			
E' stato predisposto un progetto di realizzazione di zona 30 nel quartiere Gardenia.			

**TRASPORTO FERROVIARIO**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Frequenziazione passeggeri Linee Reggiane (media saliti/discesi al giorno)	6.271		dato rilevabile al 31/12
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
Monitoraggio, da parte del gestore, dell'andamento della domanda al fine di eventuali modifiche di esercizio.			

**TPL**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere la velocità commerciale media dei mezzi pubblici urbani sulle direttrici nord/sud ed est/ovest	20,56 km/h		dato rilevabile al 31/12
Viaggi giornalieri pro capite con il Trasporto Pubblico nell'anno (n. passeggeri/popolazione)	72,1		dato rilevabile al 31/12
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
E' in fase di studio una nuova corsia preferenziale su viale Piave. È attivo un servizio via cellulare di consultazione dinamica degli orari del bus nelle linee urbane ("Quanto manca") basato sui dati del sistema di infomobilità GIM che indica i tempi di attesa effettivi alle fermate.			

**MOBILITÀ SMART, NUOVI MODELLI NUOVI COMPORAMENTI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare i km di piste ciclabili	204		dato rilevabile al 31/12
Media ingressi pro capite in bicicletta nell'anno (ingressi totali/popolazione)	8,97		dato rilevabile al 31/12
% alunni scuole primarie e secondarie di primo grado che vanno a scuola con modalità sostenibili	44,6%	53%	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> E' in corso di ultimazione la ciclabile lungo la via Emilia ad est della città (Bagno - Masone), in fase di realizzazione la ciclovia per Codemondo.			

**Obiettivo 12 - Ambiente**

**RACCOLTA DIFFERENZIATA RIFIUTI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Ridurre o mantenere la produzione pro capite di rifiuti urbani	≤700 kg/ab/anno	704 kg/ab/anno	
Incrementare la percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti urbani	≥ 62%	60%	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Procede il monitoraggio della raccolta rifiuti nella nostra città e lo studio del nuovo progetto nonché della tariffa puntuale. Continua la promozione del centro del riuso "Giravolta". Studio e analisi del territorio con enti e associazioni per migliorare nei quartieri le modalità di gestione del servizio (conoscenza, formazione, informazione).			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Estensione del sistema di Raccolta differenziata rifiuti</u></b> Redazione, unitamente ad IREN, delle ipotesi di sviluppo dei servizi di raccolta domiciliare a 3 frazioni (area urbana), a 2 frazioni (centro storico) e a 4 frazioni (forese).			

**SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<b>ACQUA</b>			
Diminuire il consumo idrico pro capite da acquedotto per uso domestico	≤130l/g/ab	≤130l/g/ab	
Mantenere la percentuale di popolazione servita da impianti di depurazione delle acque reflue	90%	90%	
Mantenere la percentuale di perdite della rete acquedottistica	7,9%	7,9%	
<b>ENERGIA</b>			
Mantenere la potenza complessiva degli impianti fotovoltaici installati sul territorio (incentivati dal GSE)	>23.944 Kw	23.944 Kw	
Mantenere i consumi energetici dell'ente per riscaldamento (destagionalizzati)	31.611.510 kWh/anno	25.440.099 kwh/anno	
Incrementare o mantenere la potenza complessiva degli impianti fotovoltaici installati su strutture dell'ente	912,3 Kw	912,3 Kw	
<b>ARIA</b>			
Consolidare il livello di emissioni di anidride carbonica CO2 pro capite	7,53 t/ab.	6,88 t/ab.	In base alla revisione del PAES effettuata a novembre 2015 con la nuova metodologia proposta dalla Regione Emilia Romagna il valore obiettivo al 2020 è stato ricalcolato rispetto a

			quanto previsto nel Piano Energetico Comunale del 2008. Prosegue l'iter per la costituzione di un nuovo soggetto a controllo misto/pubblico per affidare il servizio idrico.
Ridurre la media annuale delle PM10 della stazione di traffico di viale Timavo	<40	<40	
Mantenere la media annuale delle PM 2,5 della stazione di fondo di S. Lazzaro	<25	<25	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Continua il monitoraggio del Paes, il progetto europeo Geosmartcity (dati geografici in formato open), la redazione del Piano di adattamento ai cambiamenti climatici (Mayors adapt) con l'aggiudicazione di un progetto LIFE e la redazione dei bilanci ambientali.			

#### TUTELA E RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Estendere il sistema Cintura Verde del 30% (superficie Cintura Verde: 5 Milioni mq)	29%	29%	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Continua la promozione e il sostegno del verde pubblico tramite sistemi informativi quali "Geo Data Ware House Verde", l'applicazione Web Parchi e Cintura Verde e la pagina Facebook. Prosegue l'attività della Consulta Verde e delle Associazioni che collaborano con il Comune. Continuano i lavori della ciclovia in via Teggi e quelli della Cintura Verde sul Modolena. Si è continuato a valorizzare i fontanili dell'Ariolo e delle Acque Chiare.			

#### Obiettivo 13 - Rigenerazione urbana

#### RIGENERAZIONE URBANA DEL CENTRO STORICO

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<b>Migliorare la rigenerazione del Centro storico:</b>			
1- Infrastrutture: metri quadri, misurati sulla superficie utile, di patrimonio edilizio pubblico e privato del Centro Storico riqualificato	6.800	6.000	
2- Qualità: - numero grandi eventi culturali e ricreativi in Centro Storico	4	4	
Percentuale di residenti in Centro Storico	6,4%	6,3%	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> E' in fase di predisposizione la variante normativa al RUE finalizzata alla semplificazione degli interventi edilizi in centro storico e all'incentivazione della residenzialità e delle attività terziarie e commerciali, che verrà adottata nel mese di luglio. Il Piano strategico del centro storico è stato approvato con delibera di Giunta Comunale PG n. 240 del 20/04/2016.			

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Piano strategico Centro Storico/Sviluppo operativo progetto RIUSO TEMPORANEO/Redazione e sviluppo strategico di rigenerazione quartiere Santa Croce e quartiere Stazione/Rigenerazione urbana/aggiornamento strumenti urbanistici**  
**Quartiere Santa Croce:** è in fase di predisposizione il progetto esecutivo del PRU IP1a dell'area ex officine reggiane ed è stato attivato il progetto per l'intervento di riuso a bassa definizione per eventi e manifestazioni e spettacolo del Capannone 15. Sono ormai terminati i lavori di bonifica dell'area e sono stati avviati i lavori di riqualificazione di piazzale Europa quale piazza del quartiere e accesso al Parco dell'Innovazione nell'area Reggiane. Sono stati attivati i progetti di riuso per 5 capannoni/aree dismesse nell'ambito AR10 di Santa Croce: ex Mangimificio Caffarri di via Gioia ove troverà la sua nuova sede Remida, palazzina uffici di via Gioia 5 si insedierà l'associazione Ring 14; il chiesolino sconsacrato di viale Ramazzini (angolo via Veneri) sarà la sede dell'associazione locale Ascoltare Santa Croce; all'ex Maffia di viale Ramazzini sono invece già iniziati i lavori per ospitare la nuova sede della cooperativa sociale Anemos; nelle strutture di via Talami, verranno recuperati da parte di Fer e Tper, gli immobili dismessi per ospitare le locomotive e i vagoni storici. Inoltre sono state formulate le proposte di affitto per gli immobili via Gioia 22 e 24 al fine di ospitare le attività dell'Atletica leggera indoor, il centro di produzione, formazione e attività teatrali MaMiMò, il museo delle moto di Uisp, la società sportiva Taekwondo Tricolore, un progetto di atelier didattico promosso dal nido-scuola Choreia a cura della cooperativa Panatarei.

#### RIGENERAZIONE URBANA QUARTIERI E VILLE

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Migliorare la rigenerazione di Quartieri e Ville:			
Percentuale di tessuti consolidati rigenerati in rapporto al territorio urbanizzato (4.920 ha)	2%	1%	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
<b>Quartiere Ospizio:</b> l'intervento, previsto all'interno del PRU (Piano di Riqualificazione Urbana) di iniziativa pubblica, è stato assegnato ed è in fase di istruttoria per il deposito.			
<b>Quartiere Mirabello:</b> sono state attivate azioni di partenariato pubblico privato per proseguire la riqualificazione fisica e funzionale dell'area e degli edifici dell'ex Polveriera.			
<b>Quartiere via Turri-Stazione:</b> l'intervento di rigenerazione urbana e sociale è stato proposto a finanziamento del bando ministeriale per la riqualificazione delle periferie.			

#### RIGENERAZIONE PAESAGGIO NATURALE E AGRICOLO

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Decremento ettari di territorio comunale urbanizzabile	34 ha	136 ha	
Percentuale di aziende agricole che riqualificano le proprie infrastrutture produttive (totale imprese: 1.200)	1%	6%	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
La variante al PSC finalizzata al contenimento del consumo di suolo è stata mandata per parere alla Provincia, che ha emesso il decreto presidenziale positivo n. 71 del 24/05/2016. Si è in attesa dell'intesa provinciale per poi procedere all'approvazione definitiva della variante.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Progetto agricoltura sociale</b>			
E' stato attivato un percorso sinergico con le associazioni agricole e con gli enti di gestione del territorio, per un progetto di promozione e valorizzazione del lavoro in territorio agricolo, collaborando all'avvio di progetti concreti di valorizzazione economica delle imprese agricole, presentati al bando regionale del PSR. E' in fase di approvazione la variante al RUE per incentivare il lavoro in zona agricola.			

#### QUALITA' DEL PROGETTO URBANO ED EDILIZIO

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di PUA a impatto zero	70%	70%	
Numero di edifici privati riqualificati	745	1.300	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

E' in fase di elaborazione la variante al RUE per l'accrescimento di qualità nella progettazione, realizzazione e gestione del progetto urbano ed edilizio e le linee guida per la progettazione dei piani convenzionati sia in termini di definizione di prestazioni qualitative da raggiungere in termini di progetto urbano ed efficienza energetica, sia in termini di semplificazione. Per quanto riguarda l'attuazione degli interventi edilizi diretti sta proseguendo il progetto RE-BUILD, modello concreto di progettazione e realizzazione di opere di riqualificazione energetica degli immobili a disposizione della popolazione. Si sta predisponendo il monitoraggio degli interventi edilizi diretti per valutare l'effettiva efficacia delle novità normative introdotte.

**Obiettivo 14 - Cura della città pubblica****GRANDI RETI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Migliorare la qualità delle reti attraverso:</i>			
<i>Illuminazione pubblica</i>			
Aumentare il numero di corpi illuminanti ad alta efficienza energetica	10%		dato rilevabile al 31/12
Aumentare la percentuale dei corpi illuminanti predisposti con tecnologie tipo "Smart City"	5%		dato rilevabile al 31/12
Ridurre i consumi di energia elettrica (% di riduzione rispetto al consumo in kWh del 2015)	5%		dato rilevabile al 31/12
<i>Strade, piazze, marciapiedi, piste ciclop.</i>			
Diminuire il numero di risarcimenti per danni causati da buche	2%		dato rilevabile al 31/12
Ridurre il numero di segnali verticali installati	10%		dato rilevabile al 31/12
Aumentare il numero di mezzi impegnati nello sgombero neve	20%		dato rilevabile al 31/12
Ridurre le barriere architettoniche sui percorsi pedonali della città	5%		dato rilevabile al 31/12
<i>Verde</i>			
Aumentare la manutenzione dei parchi ad opera dei volontari	1%		dato rilevabile al 31/12
Aumentare il numero di alberi piantumati (% di aumento rispetto al numero di alberi piantumati nel 2015)	5%		dato rilevabile al 31/12
Aumentare il numero di potature di viali alberati (% di aumento rispetto al numero di viali potati nel 2015)	2%		dato rilevabile al 31/12
Aumentare del 5% il numero dei parchi attrezzati (n. parchi rilevati: 149)	2%		dato rilevabile al 31/12
Mantenere la dotazione di verde fruibile (a gestione comunale) pro capite	26,89 mq/ab.		dato rilevabile al 31/12
Mantenere la dotazione di verde totale (a gestione comunale) pro capite	57,44 mq/ab.		dato rilevabile al 31/12
<i>Calore</i>			
Ridurre la quantità di Energia Primaria Invernale (kWh/m <sup>3</sup> x anno) necessaria per il riscaldamento	0,1%		dato rilevabile al 31/12
Riduzione del consumo di combustibile per il riscaldamento dei fabbricati	3%		dato rilevabile al 31/12
Incremento della sostituzione dei serramenti esistenti nelle scuole con serramenti ad alta prestazione energetica	5%		dato rilevabile al 31/12
Incremento della installazione di pannelli fotovoltaici per la produzione di energia elettrica	5%		dato rilevabile al 31/12
<i>Aumentare la performance degli edifici pubblici attraverso:</i>			
<i>Sicurezza-Accessibilità</i>			
Ridurre le barriere architettoniche presenti negli edifici pubblici	5%		dato rilevabile al 31/12
Aumentare il numero di fabbricati certificati per la prevenzione incendi	2		dato rilevabile al 31/12

**INDIRIZZO STRATEGICO 4**  
**Progetto di cittadinanza: la città partecipata, sicura e intelligente**

**Obiettivo 15 - Sicurezza**

**CONTRATTI DI QUARTIERE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Contratti di sicurezza: aumentare il numero di partecipanti ai Contratti di sicurezza	300	150	
Percentuale dei contratti chiusi sul totale dei contratti	70%	35%	
Contrasto al degrado urbano: diminuire i tempi di risposta per le manutenzioni su segnalazioni dei comitati cittadini	60 gg	60 gg	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Le attività sono strettamente collegate ad altri servizi. Per quel che riguarda l'attività diretta del servizio, le istruttorie sono prese in carico immediatamente, spesso però le azioni da mettere in campo dipendono dai altri servizi: ad esempio per quanto riguarda i lavori pubblici.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Sottoscrizione contratti sicurezza con i comitati cittadini</u></b> I nuovi contratti di sicurezza sono in corso di definizione, mentre è in corso la rendicontazione di quelli sottoscritti nel 2015.			

**PRESIDIO DEL TERRITORIO**

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Realizzazione del PROGETTO TELECAMERE.** Si è conclusa la procedura pubblica da parte del servizio responsabile (CED).

**Obiettivo 16 - Protagonismo**

**PROMOZIONE DELLA CITTADINANZA ATTIVA**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero di progetti nei laboratori:	30	6	1 laboratorio concluso
% progetti in <i>partnership</i> tra più associazioni (e con il Comune) rapportato al numero totale di progetti	35%	100%	
Capitale sociale 1: valutazione della qualità della relazione e dell'integrazione tra le associazioni (miglioramento valutazione rispetto ad anno precedente; scala da 1 a 10)	5,5		dato rilevabile al 31/12
Capitale sociale 2: Valutazione della qualità della relazione associazioni -Comune	5,5		dato rilevabile al 31/12
Numero volontari attivati negli accordi di quartiere/cittadinanza	40	10	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Attivati 5 laboratori di cittadinanza nel primo semestre del 2016, di cui 3 portati a termine e 2 previsti in ultimazione per settembre-ottobre 2016. Nel secondo semestre del 2016, se confermate le previsioni di nuovo personale in entrata nel servizio, si prevede di attivare almeno 3 laboratori di cittadinanza.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Laboratori di cittadinanza e Restauro e riqualificazione funzionale dei Chiostrì di San Pietro nell'ambito dell'Asse 6 del POR-FESR RER 2014-2020.</u></b> Si sta procedendo con il progetto infrastrutturale e con la definizione delle pratiche per l'individuazione del gestore del futuro laboratorio aperto presso i Chiostrì.			

**OPEN INNOVATION A SUPPORTO DELL'INNOVAZIONE SOCIALE**

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:** Si sta procedendo con il progetto infrastrutturale e con la definizione delle pratiche per l'individuazione del gestore del futuro laboratorio aperto che si insedierà presso i chiostrì di S. Pietro.

**VALORIZZAZIONE CENTRI SOCIALI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Mantenere il numero attuale dei soci dei centri sociali	9.000	9.259	
Migliorare l'integrazione dei Centri sociali nella vita dei quartieri: n. Centri sociali che aderiscono a progetti negli Accordi di cittadinanza	5	3	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Approvate dal Consiglio comunale le linee guida per le Convenzioni dei Centri Sociali e rinnovate la quasi totalità delle Convenzioni entro il 30 giugno 2016, secondo il nuovo modello-tipo personalizzato. Sono in rinnovo entro i primi giorni di luglio le restanti. Convocata 1 volta la Consulta dei Centri sociali per illustrare le linee guida e la nuova convenzione-tipo.			

**Obiettivo 17 - Città intelligente**

**SVILUPPO DI CULTURA E COMPETENZE DIGITALI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di cittadini con identità digitale	11%	11,27%	
Numero di soggetti stipulanti l'accordo di programma digitale	5		Accordo non ancora sottoscritto. Dato rilevabile al 31/12
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> Nel 2016 stanno proseguendo i "laboratori di innovazione" promossi dall'Assessorato, consolidata occasione di incontro e condivisione di progettualità tra l'Amministrazione e la rete "informale" di cittadini. In particolare, durante gli ultimi incontri, si è iniziata la progettualità specifica relativa a come promuovere, incentivare ed organizzare eventi e momenti di formazione e diffusione della cultura digitale. Inoltre è partito il progetto "Genitori connessi" che prevede un percorso formativo destinato a genitori, insegnanti e operatori scolastici per responsabilizzarli al governo degli strumenti digitali presenti a scuola e in casa, al fine di educare i più giovani al loro utilizzo consapevole. Il progetto OpenData prosegue sia come promozione e diffusione dei dati che dal punto di vista tecnico: a febbraio è stato rilasciato il nuovo portale con tecnologia CKAN.			
<b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Redazione e sottoscrizione del PROTOCOLLO DIGITALE</u></b> L'accordo digitale è stato redatto e spiegato "informalmente" ai soggetti, ma non è ancora stato finalizzato a seguito del pensionamento del dirigente.			

**SVILUPPO DI PROCESSI E STRUMENTI DIGITALI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero nuovi data set rilasciati sul tema open data	15	11	
Numero informazioni (stato famiglia, residenza, prestiti bibliotecari, Imu, ecc.) visualizzabili dal cittadino all'interno del cruscotto per il cittadino	8	8	
Numero nuove scuole analizzate per l'infrastruttura di rete	10	10	
Numero nuove registrazioni via sms al servizio wifi	2.000	9.000	
Aumentare il numero di nuovi punti wi-fi pubblici	2	3	
N. di servizi <i>online</i> analizzati per il rilascio digitale	3	1	
<p><b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>                      Il progetto OpenData prosegue sia come promozione e diffusione dei dati che dal punto di vista tecnico: a febbraio è stato rilasciato il nuovo portale con tecnologia CKAN.                      Per quanto riguarda lo Spazio del Cittadino sono state pubblicati in test due nuovi set di informazioni che saranno pubblicati in effettivo nella seconda metà del 2016. Sono in corso le attività per il rilascio di nuovi servizi on line ed è stato rilasciato ad aprile 2016 quello prenotazione via web degli appuntamenti per i servizi anagrafici e di stato civile.                      Relativamente al progetto di infrastruttura di rete nelle scuole, in preparazione del progetto PON, per il quale sono state ammesse al finanziamento diverse scuole primarie e secondarie del comune, è stata fatta a maggio una procedura sul mepa di affidamento delle attività necessarie al completamento dell'analisi nella scuole.                      Per quanto riguarda il progetto di potenziamento del sistema di wifi pubblico sono stati attivati 2 nuovi punti presso i centri sociali e sono stati effettuati i sopralluoghi per verificare la fattibilità di realizzazione in altri 2 centri sociali, la cui eventuale realizzazione avverrà nella seconda metà del 2016.</p>			

**INDIRIZZO STRATEGICO 5**  
**Progetto di innovazione in Comune**

**Obiettivo 18 - Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse**

**VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare del 5% la redditività del patrimonio immobiliare rispetto allo standard 2014 (1.953.000,00)	+2%		dato rilevabile al 31/12
<p><b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b> La percentuale di incremento della redditività è monitorabile solo a fine anno, dipendendo dal complessivo degli accertamenti effettuati a sua volta collegati con le diverse scadenze contrattuali, ai rinnovi, ai nuovi contratti. Si evidenzia tuttavia fin da ora che le diverse procedure di messa a reddito mediante gara degli immobili resisi disponibili, cui è legato fondamentalmente l'incremento della redditività, non ha sortito l'esito auspicato; le gare indette sono, infatti, andate deserte. Si continua quindi a registrare la situazione di "stallo" economico che rende difficoltosa una proficua messa a reddito degli immobili disponibili e non vi sono elementi su cui prospettare, almeno nell'immediato, inversioni di tendenza. Al contrario costanti sono le richieste di riduzione dei canoni provenienti da controparte con il rischio sempre più reale di disdette anticipate.</p>			

**FINANZIAMENTI**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare la % di entrate da finanziamenti europei rispetto al 2014 (1.046.745 euro)	40%	> 40%	<p>Sulla base del dato previsionale il risultato è pienamente raggiunto, in quanto sono stati previsti nella variazione degli equilibri due nuovi progetti: LIFE URBAN PROOF e IASE II.</p> <p>Al 31/12 verrà rendicontato il raggiungimento del risultato sulla base dell'accertato delle relative entrate.</p>

**RAZIONALIZZAZIONE RISORSE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di riduzione costi generali rispetto allo standard 2014	-20%	-16%	
Percentuale di riduzione degli oneri per manutenzione mezzi rispetto allo standard 2014	-1%	-8%	
Percentuale di riduzione degli interessi passivi rispetto al 2014	-10%		dato rilevabile al 31/12. Si ritiene attualmente di confermare l'obiettivo previsto per fine anno di una riduzione degli interessi passivi rispetto al 2014 non inferiore al 10%.
Debito residuo pro capite	500	510	Trattandosi di dato puntuale al 15/06/2016 non comprende la restituzione di tutte le quote capitali in scadenza nell'anno successivamente a tale data, nonché il nuovo debito previsto. Si ritiene attualmente di confermare l'obiettivo

			previsto per fine anno di un valore del Debito Residuo Pro-capite non superiore a 500€ / abitante
Riduzione dei costi per affitti del patrimonio immobiliare	-1,5%		La percentuale di riduzione dei costi è monitorabile solo a fine anno, dipendendo dal dato complessivo degli impegni effettuati a sua volta collegati con le diverse scadenze contrattuali. Da una proiezione effettuata è comunque possibile prevedere fin da ora il raggiungimento del risultato.

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Sono in corso le misure previste nel piano di razionalizzazione per il contenimento dei costi generali, già pienamente raggiunto il contenimento dei costi per quanto riguarda la manutenzione mezzi.

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Realizzazione di una Centrale di committenza**

L'ipotesi di realizzazione di centrale unica di committenza per l'Ente è stata superata in quanto con deliberazione G.C. n. 213 del 26/11/2015 si è stabilito che i Servizi dell'Ente procedano autonomamente all'acquisizione di forniture e servizi di importo inferiore a € 40.000. A tale scopo nel primo semestre 2016 si è curata la formazione dei dipendenti amministrativi dei Servizi dell'Ente all'uso delle piattaforme telematiche di mercato elettronico Consip e IntrcentER. In applicazione del nuovo Codice dei Contratti e delle concessioni approvato con D.Lgs. 50 del 18/4/2016 si provvederà a predisporre il programma delle acquisizioni di forniture e servizi dell'Ente. Nel secondo semestre 2016, compatibilmente con la disponibilità dei Servizi ingegneria - Edifici e Reti e Infrastrutture, si provvederà all'espletamento delle gare per gli accordi quadro della manutenzione.

**SPONSORIZZAZIONI E FUNDRAISING**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumentare la % di entrate da sponsorizzazioni rispetto allo standard 2014	2%	> 2% rispetto allo stanziamento previsto	Sulla base del dato previsionale il risultato è pienamente raggiunto. Si provvederà in sede di consuntivo a rendicontare il risultato.

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Sono in corso da parte dei Servizi le attività relative al fundraising con particolare riferimento alla ricerca di finanziamenti per sostenere e promuovere le iniziative e i progetti dell'Ente, collaborando sia con partner pubblici che privati.

**LOTTA ALL'EVASIONE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Accertamenti su evasione dell'IMU e della TASI	1.450	764	
Accertamenti su evasione della Tari: individuazione di evasori totali o parziali del tributo	300	1.031	
Aumentare la percentuale degli accertamenti d'ufficio dell'imposta di pubblicità rispetto all'anno precedente	20%		dato rilevabile al 31/12
Numero dei controlli ISEE	800	133	
Consolidare il n. della segnalazioni effettuate all'Agenzia delle Entrate	400	198	

### Obiettivo 19 - Partecipate

#### GOVERNANCE CON L'ENTE E IL TERRITORIO

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Numero organismi partecipati inclusi nel Modello di Governance	24	24	
Numero partecipate incluse nell'area di consolidamento	20	20	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

In data 31/03 è stata inviata alla Corte dei Conti la relazione sulla rendicontazione del Piano di razionalizzazione delle società partecipate. Nel DUP 2016 presentato in Giunta sono stati inseriti gli elenchi degli organismi partecipati inclusi nell'area di consolidamento ai fini della predisposizione del bilancio consolidato 2015 che avverrà entro il mese di settembre ai sensi della normativa vigente. Nell'ambito della Governance, si segnala che sono state inviate agli organismi partecipati le richieste di monitoraggio sullo stato di avanzamento degli obiettivi assegnati inseriti nel DUP 2016. Le società e gli enti partecipati hanno trasmesso i bilanci consuntivi 2015 approvati dalle assemblee. La verifica debiti crediti, ai sensi dell'articolo 11 del d.lgs. 118/2011, comma 6, lettera j), è stata asseverata dai revisori dell'Ente e allegata al rendiconto della gestione 2015. La nuova normativa sul testo unico in materia di società a partecipazione pubblica (decreto Madia) non è ancora stata approvata.

#### INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
% dei CDA degli organismi partecipati che rispettano la normativa sulla rappresentanza di genere	95%	100%	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Attualmente la totalità degli organismi rispetta la norma della rappresentanza di genere (20 su 20). Si prevede di mantenere tale percentuale anche per l'anno 2017.

### Obiettivo 20 - Funzionamento dell'Ente

#### ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
<i>Percentuale di interventi formativi al personale suddivisi per:</i>			
Competenze tecniche	30%	10%	
Competenze comportamentali	30%	5%	
Formazione obbligatoria	40%	10%	
Riduzione del costo del personale rispetto alla media del triennio	€ 46.683.158,86	€ 46.573.107,76	
% di copertura della Dotazione Organica di ruolo al 31/12 di ogni anno	84%	86,06%	

**Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:**

Per quanto riguarda il Piano delle Assunzioni, pur rimarcando complessità organizzative nella mobilità interna e il mancato "sblocco" delle assunzioni a tempo indeterminato, non si evidenziano rallentamenti significativi nel piano programmatico stesso. Il piano di formazione si sta svolgendo come da pianificazione.

**COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Aumento delle relazioni di contatto digitale con i cittadini	+0,1%	11,8%	dato rilevato confrontando i dati dei primi due semestri (2015 e 2016) e che supporta una stima prudenziale rispetto al risultato 2015 (+ 22%).
Grado di soddisfazione del cliente interno rispetto alla gestione e ai risultati delle attività di comunicazione	7		Dato rilevabile al 31/12 in conseguenza dello slittamento dell'approvazione del p.d.c. anche la rilevazione slitta in avanti.
Grado di copertura dei programmi di comunicazione sulle priorità previsti nel Piano di Comunicazione Generale dell'Ente	80%	61%	Avviati 11 p.d.c. su 18 priorità
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
Sostanzialmente allineati con quanto previsto: ampliata e potenziata l'offerta social, pubblicata la nuova versione del sito dedicata agli Eventi e manifestazioni, pronti i documenti per l'approvazione da parte della giunta della strategy copy e del piano di comunicazione sulla base dei quali si stanno seguendo le azioni di comunicazione legate ai progetti prioritari già affidati e seguiti dal servizio.			

**Obiettivo 21 - Tecnologie per l'organizzazione**

**TECNOLOGIE PER L'ORGANIZZAZIONE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Percentuale di fatture ricevute dal sistema e caricabili in modalità elettronica	100%	100%	
Numero di nuovi sw gestionali introdotti e/o aggiornati	5	2	
Numero tabelle con componente geografica importate	6	3	
<b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>			
Nel corso del 2016 si sta continuando l'attività di implementazione del sistema informativo geografico. E' stato rilasciato, al momento per solo uso interno, il nuovo pubblicatore ReggioMap al fine di permettere la pubblicazione di mappe e dati utili per consultazioni interne. Inoltre sono in corso le operazioni per la messa in produzione del software per gestione gare e lavori pubblici, e per le segnalazioni e manutenzioni.			

**SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
Tipologia atti gestiti digitalmente	6	5	
Attivazione postazioni di protocollazione decentrata (n. servizi)	20	10	
<p><b>Breve descrizione dello stato di avanzamento dei programmi di attività presenti nel DUP:</b>                      Si segnala che il numero di postazioni di protocollazione decentrata che si prevede di implementare a regime è di 19 postazioni. In merito alla dematerializzazione degli atti, si stanno ultimando le attività per la digitalizzazione delle ordinanze. Il progetto di protocollazione decentrata prosegue: a giugno 2016 sono stati già resi autonomi buona parte dei servizi: Polizia Municipale, Reti e Infrastrutture, Ing.Edifici, Sistemi Inf., Biblioteche, Segreteria Generale, Appalti e Contratti, Edilizia, Rigenerazione e Qualità Urbana, Comunicazione, Protagonismo e Città Intelligente. Proseguono inoltre le attività per il collegamento automatico dei gestionali al sistema di protocollo, quando necessario.</p>			
<p><b>Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: <u>Semplificazione e dematerializzazione delle procedure amministrative</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Predisposizione Manuale di gestione Protocollo generale (in approvazione entro Luglio 2016);</li> <li>- Formazione 15 Servizi e Uffici dell'Ente alla protocollazione decentrata;</li> <li>- Predisposizione livelli riservatezza documenti sottoposti a PG;</li> <li>- Predisposizione iter ordinanze dirigenziali in formato digitale firmate digitalmente;</li> <li>- Implementazione sezione Atti e procedimenti amministrativi ad uso dei Servizi dell'Ente.</li> </ul>			

**Obiettivo 22 - Legalità**

**ANTICORRUZIONE**

GLI INDICATORI TARGET	Prev. 2016	Risultato raggiunto in sede di monitoraggio	Note o eventuali criticità nella rilevazione
% bussola della trasparenza	100%	96,97%	
% certificazioni positive OIV	100%		Dato non rilevabile
Numero controlli a campione annui	4	3	Il dato fa riferimento alla tipologia di atti sottoposti a controlli. I controlli degli atti del secondo semestre 2015 sono stati effettuati nel 2016 e fanno riferimento a: Incarichi; Contributi; Affidamenti diretti.

**Descrizione stato di avanzamento progetti prioritari: Progetto legalità**

**ANTICORRUZIONE:** Con la deliberazione n. 228 del 10/12/2015 la Giunta Comunale ha approvato l'avvio del progetto denominato "Anticorruzione Sociale" con il quale l'Amministrazione ha avviato nel corso del 2016 un percorso di confronto con i dipendenti dell'Ente e con la città sul tema dell'Anticorruzione e della legalità.

Il Piano per il 2016-2018 è stato il frutto di un percorso di lavoro partecipativo attraverso il quale sono stati coinvolti in una prima fase i cittadini ed i dipendenti del Comune. La partecipazione è stata avviata con la pubblicazione dell'Avviso pubblico rivolto ai cittadini ed ai dipendenti, pubblicato sul sito del Comune (nota prot.60496 del 15/12/2015), con la quale si è chiesto di voler inoltrare al Responsabile per la prevenzione della corruzione proposte per l'aggiornamento del Piano anticorruzione 2016-2018. Il Responsabile per la prevenzione della corruzione ha svolto inoltre incontri con tutti i dirigenti ed i dipendenti dei singoli servizi per condividere gli indirizzi e soprattutto per raccogliere dai dipendenti stessi riflessioni e proposte. Nel 2016 inoltre è stato coinvolto nel lavoro sul Piano Anticorruzione anche il Consiglio Comunale che in data 25 gennaio 2016 ha approvato gli indirizzi del Comune di Reggio Emilia per la predisposizione del Piano di prevenzione della corruzione. Nel 2016 con la deliberazione di GC. N. 12/2016 è stato costituito uno specifico servizio ANTICORRUZIONE - collocato in posizione di imparzialità e terzietà rispetto alla struttura - al quale sono assegnate le funzioni dell'anticorruzione, della trasparenza, controlli amministrativi e segreteria generale, diretto dalla Segretaria generale. All'ufficio, però, non è assegnato ancora nessun dipendente.

Nel gennaio del 2016, su proposta del Responsabile Anticorruzione e previa delibera di indirizzi approvata dal Consiglio Comunale, la Giunta Comunale con deliberazione n. 18 del 29/01/2016 ha approvato il PIANO PER LA PREVENZIONE E LA REPRESSIONE DELLA CORRUZIONE E DELL'ILLEGALITA' 2016-2018 DEL COMUNE DI REGGIO EMILIA e con successive deliberazioni le relative Parti speciali dedicate al processo di gestione del rischio corruzione in tutti i Servizi dell'Ente. E' stato inoltre avviato il percorso di condivisione con la città con la Camera di Commercio e gli Ordini professionali.

**TRASPARENZA:** Il Comune di Reggio Emilia ha approvato il Piano per la trasparenza 2016-2018 come allegato del Piano anticorruzione.

Dopo l'entrata in vigore del nuovo Decreto Legislativo n. 97 del 25 maggio 2016 che introduce importanti novità in tema di trasparenza il Servizio ha avviato i lavori per l'aggiornamento del Piano Trasparenza e nuove modalità organizzative per la gestione dei flussi di informazione sul sito Amministrazione Trasparente.

**CONTROLLI SUCCESSIVI DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVA**

Nei primi mesi del 2016 sono stati completati i controlli successivi di regolarità amministrativa degli atti del II semestre 2015 individuati dalla determina della Segretaria generale n.1/2015 ed in particolare: Incarichi, contributi e affidamenti diretti. E' stato inoltre avviato l'iter per il controllo degli atti del primo semestre 2016. I controlli sono stati svolti con il supporto dei dipendenti della segreteria Generale, in quanto il personale assegnato a tale ufficio dal mese di maggio ha dovuto supportare i lavori del Consiglio Comunale per assenza di personale.

## SEZIONE 2: Monitoraggio economico-finanziario degli organismi partecipati

L'articolo 1 commi 550-552 della legge di stabilità 147/2013 stabilisce che per le aziende speciali, le istituzioni e le società partecipate dalle pubbliche amministrazioni che presentano un risultato d'esercizio o saldo finanziario negativo, l'ente partecipante deve accantonare una quota pari al risultato negativo non ripianato, in proporzione alla quota di partecipazione. L'accantonamento opera dall'esercizio 2015 sulla base delle risultanze economiche dell'anno 2014.

In sede di programmazione il Comune di Reggio Emilia ha prudenzialmente previsto accantonamenti per € 65.742,57: tale importo è stato stimato sulla base dell'andamento dei dati di preconsuntivo che sono stati richiesti agli organismi partecipati.

A seguito della rendicontazione delle risultanze contabili degli organismi partecipati l'accantonamento previsto in sede di programmazione risulta congruo rispetto a quanto rilevato nei bilanci 2015 sotto riportati.

Si precisa che tutti gli organismi partecipati dall'Ente hanno provveduto ad approvare il bilancio consuntivo 2015 ad eccezione della società Reggio Emilia Innovazione per la quale è prevista l'approvazione per la fine del mese di Luglio.

TREND RISULTATI DI ESERCIZIO	CONSUNTIVO 2015	% DI PARTECIPAZIONE
ACER	10.936	25,50
CONSORZIO ACT	3.300	38,55
AEROPORTO	15.840	42,00
AGAC INFRASTRUTTURE	2.294.849	55,32
NUOVA ASP OSEA	-367.248	87,00
ASP RETE	90.973	97,00
AGENZIA PER LA MOBILITA'	156.069	38,55
CAMPUS REGGIO	1.125	100,00
CEPIM	112.529	1,31
CRPA	-56.096	24,77
IREN	124.500.783	7,77
FCR	33.497	100,00
FONDAZIONE I TEATRI	2.210	
FONDAZIONE DANZA	15.229	
FONDAZIONE SPORT	401.800	
FONDAZIONE MONDINSIEME	8.603	
FONDAZIONE REGGIO CHILDREN	25.742	
FONDAZIONE E35	0	
ISTITUZIONE NIDI E SCUOLE	72.900	100,00
MAPRE	15.670	100,00
LEPIDA	184.920	0,0015
PIACENZA INFRASTRUTTURE	313.570	22,12
REGGIO CHILDREN	87.658	51,00
REGGIO EMILIA FIERE IN LIQUIDAZIONE	-417.590	26,49
REGGIO EMILIA INNOVAZIONE	Bilancio in attesa di approvazione	25,41
BANCA ETICA	758.049	0,0289
STU REGGIANE	2.076	70,00
ASSOCIAZIONE REGGIO PARMA FESTIVAL	1.702	16,67